

预算绩效管理心得体会(大全7篇)

当在某些事情上我们有很深的体会时，就很有必要写一篇心得体会，通过写心得体会，可以帮助我们总结积累经验。心得体会对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写心得体会呢？接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇心得体会吧，我们一起来看一看吧。

预算绩效管理心得体会篇一

三个月的“学习冲刺计划“，转眼间就剩下这一个月了。回顾前两个月的工作，明显看到了自己的进步。暂不论工作能力精确到了如何程度，起码工作态度与状态的保持个人还算满意的。希望自己能一直坚持不懈的学习着，进步着。下面个人就5月份作了一简单的计划：

1. 在没有接到新的项目预算之前，手头主要任务还是配合项目部管理制作完成预算员责任制：根据8#楼、9#楼、10#楼施工进度，及时完成工程量清单，以便今后对量工作。
2. 在完成工作任务的前提下，始终不能忘对定额和图集的学习，一定要加强再加强专业能力。
3. 有时间多去现场了解施工工艺与流程，多与现场管理人员交流。
4. 在业余时间也要在当地造价群跟同行多交流，让自己更深入的了解当地定额与计价规则。
5. 经常查询当地建设工程造价信息网，及时充分的撑握一些规定性文件信息。
6. 若接到新的项目工程施工图预算，合理安排时间，仔细阅读总说明，充分熟悉图纸。尽量避免发生像9#楼一样的重复

性工作。

预算绩效管理心得体会篇二

伴随着20xx年的到来，在加入xx地产公司这些日子里，深刻的感受到了公司领导努力拼搏，同事们互相帮助、团结进取的企业精神。为了在新的一年里能够吸取经验，提高自己，把工作做的更好，现将20xx年度个人工作计划汇报如下：

在新的一年里□xx项目主体工程进入大规模的施工阶段。工程上需要进行大量专业分包招标工作，例如门窗工程、电梯工程、栏杆工程、外墙保温、外墙涂料、户内采暖（管道、阀门、分集水器）等。作为招标小组的成员，应该按照地产公司及项目公司领导的安排，积极对市场进行深入的考察、筛选、整理并将结果如实汇报，最终由招标小组所有成员共同对所有信息分析讨论后确定合适的施工单位。

招标工作完成后的下一个工作就牵扯合同的签订问题。我会继续按照

地产公司及项目公司的要求，在法律顾问的配合下，对每一个合同都做到严格把关、及时签订，保证工程的顺利进行。对每一个对已签署完成的所有合同都及时分类登记整理，并在每月5日前将指标版合同台账上报给工程管理部。

xxx项目总包招标工程量清单有一些材料暂估价，包括土建工程

中的钢材、防水材料，以及安装工程中各种规格的管道、线缆、阀门、水表、热量表、补偿器等。而且陕西省当地工程造价主管部门公布的信息指导价比市场价偏高，参考性不强，这就要求我们合约预算部的成员多调查市场、全方位的询价，做好价格信息的采集和整理。

现在售楼部及样板间室内装修、室外装修以及东门入口园林绿化工程已经基本完工，进入工程结算阶段。我在部门经理的安排及指导下，深入现场了解实际情况，初步审核签证单的工程量并向部门经理汇报，由部门经理最终审核后签字确认。

20xx年是xx地产公司蓬勃发展的一年，作为公司的一分子，应该严格按照公司制度要求，紧紧围绕节约工程成本的基本原则，努力做好本职工作，为公司再创辉煌做出自己的贡献。

20xx年01月03日

预算绩效管理心得体会篇三

来到项目上师傅交代给我的第一份具体工作是编写专业分包合同，在师傅的细心指导下我逐渐掌握了合同招标文件的编制、专业合同的编制、专业合同的评审以及专业合同结算等一系列有关法务工作的流程与工作的重点。在经历了几次这样的工作流程后，我总结了有关法务工作的要点如下：

- 1、招标文件及北方公司采购管理办法13张表的编制招标文件中开标时间必须与提交投标文件的截止时间相一致。13张表中第8张表中中标通知书的发出日期一定要在第13张表分包采购定标审批表的时间之后，且合同实际的签约日期要与中标通知书中规定的日期相一致。

2、专业合同的编制

在投标人来领取招标文件的同时应该要求其携带五证备案：即组织机构代码证、安全生产许可证、税务登记证、营业执照和资质证书。

我把长工大所有的专业分包合同都看了一遍，并总结搜集了一些描述较为清晰的合同重要条款。之所以搜集完善的合同

条款，是因为我知道合同条款对于约束施工过程、结算以及整个项目的重要性。

如果承包范围和承包方式描述不准确，就很可能使我方陷入被动，明明是分包商应该干的活，可是合同里却没有提到，最后我方只能额外的支付此项工作的价款，造成不必要的浪费。

如果合同价格条款中不在暂估总价后描述“此数据只作为参考，不作为结算依据，合同总价款以双方最终确认的实际施工的工程量为准”这句话，那么很有可能在最后结算时分包商以合同上的总价要求结算，若合同上的估算总价多于实际总价，那么我方也只能按照合同所说支付相应的工程款，带来直接的经济损失。

再如果在价款结算条款中我方描述“剩余的’5%作为保修金，待保修期满后，一次性支付给乙方。（保修期为工程竣工后x年。）”工程保修期满后专业工程存在质量问题分包商也来要保修金怎么办？并且没有说支付保修金是带息还是不带息，为了避免争议应该改为“剩余的5%作为保修金，待保修期满后xx年，工程无质量问题，一次性无息支付给乙方。（保修期为工程竣工后x年。）”

虽然我现在可以独立完成一些简单的专业合同的编制以及公司相关表格的填写，但是对于合同主要条款的描述以及内容的完善与经验丰富的合同管理人员仍具有一定的差距。我会利用工作的空闲时间对《合同法》、《招投标法》、《建筑法》进行更加深入的了解，来提升我对合同内容的理解，通过完善的合同为公司获得更大的利益。

在学习法务工作相关内容的时候，师傅还安排我手算长工大北湖校区4#公寓防水、大白等专业分包的工程量，用以与劳务分包进行结算时使用。

刚开始接到防水分包工程量计算的任务时，我看了一上午图纸，熟悉了防水的部位以及所使用的材料，又巩固了一遍防水工程的工程量计算规则，下午开始着手计算工程量。第二天上午师傅来检查我的工作结果，他看了看我的工程量计算书，问我你挑檐处的防水上反高度是按照什么确定的？我毫不犹豫的回答说是图纸。他又问我有没有去施工现场实际量一下？我说没有。于是师傅带着我去了屋面，拿着卷尺在我计算的部位实际测量了一下，我才发现我按照图纸计算上反的高度是0.4m，而实际施工的上反告诉是0.3m，单看这一个数字相差仅有0.1m，似乎对量影响的不大，但是假如一个屋面的周长为200m，上反高度相差0.1m，就会差防水面积20m²，按照27元/m²计算就是相差540元，如果是10个同样的工程，仅一处防水上反就会相差5400元。虽然5400元对于10个项目的总造价来说只是个零头，但是我认为作为一名商务人员对自己的工作要有一个认真负责的态度，我们严谨与否直接影响项目的盈亏，影响公司的总体指标。

通过这次现场实际测量的经历使我懂得了，看懂图纸、熟悉工程量计算规则仅仅是对预算员最基本的要求，要想把工程量算准，工程造价算精确，必须与实际施工工艺相结合，并要加强对“证据”的搜集，争取每一个节点都留下一张清晰的照片，让自己的工程量计算有据可依，以便在与分包商结算产生争议时用来解决问题。

3个月的时间里，我学到了很多。我从一个自营项目过度到了一个联营项目，根据领导的安排我的工作重点也从预算转到了资料上，虽然只是暂时性的，但是我会有限的时间内尽我自己最大的努力掌握土建部分资料的报审与保存整理工作，同时我也不会扔下自己的本专业，势必鱼和熊掌都能兼得。

我是个有理想有抱负的人，既然是这个企业的一份子，我就不会让自己的存在可有可无。我会在在平凡的岗位上做出亮点，艰苦的工作环境中克服困难！成为xxxx的骄傲！

预算绩效管理心得体会篇四

在大学毕业后，我选择了先就业后择业的道路。但是，我在这几年中我都不想放弃自己的专业，于是我找到了武汉中建职业培训学校，报名了20xx年的第一期预算员的培训学习。

在培训的第一天，我渐渐的了解到建筑在现代城市中的重要性，随着城市的发展，建筑的多样性，使得建筑工艺也在不断的进步，这是对一个即将走入这个行业的新人来说必须知道的。培训过程中，各个专业的老师都是结合现行国家制定的标准，地区性行业制定的规范，并结合建筑构造、建筑识图、建筑材料、建筑力学、建筑结构、建筑施工组织设计，以及施工工艺等，紧密联系建筑工程案例，着重对实践和可操作方面进行系统的剖析，使我们真正掌握实际技能达到学以致用目的。

通过在武汉中建职业培训学校的`学习和在以后的实际中学用结合以及在实践中将会不断的加强专业知识技能，我相信一定不负厚望能成为一名名符其实的、合格的土建预算员。最后再次感谢武汉中建职业培训学校的各位老师！

预算绩效管理心得体会篇五

1、对内的工作情况。按公司的规定要求，对于施工阶段的施工材料以实际情况按每个楼层每个分项工程工程量作出材料计划，-并打印全部的工料分析，将计划下达给项目经理和材料部门，在实际的施工过程中，根据现场的实际情况，对影响预算的别更提出合理化意见。

2、对外（对业主和监理）的工作情况。按照合同约定适时合理的向业主及监理上报工程进度和进度产值。尽量做到和谐快捷申报和审批工程进度款。

（对劳务分包）的工作情况。对劳务分包上报的工程量认真

的审核，并且按照劳务合同的约定及时准确的拨付劳务工程款，加深对劳务合同的理解，尤其是补充条款的规定。

总之，在经营方针上坚持最高的收入，最低的支出。对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有一定的余量；对外工作资料齐全，时刻处理好业主、监理与施工方的关系，有时遇到一些工作困难，及时与领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。

1、本人在工作中，总是以大局为重。在工作中积极参与公司的其他工作和其他的预算工作（旗下营3#电石厂 4#电石厂工程决算和劳务分包结算）。无论自己项目部手中的工作多忙，总是服从公司领导的工作安排，合理、科学地利用时间，既完成了项目部的份内事件，又完成了公司安排的任务。

今年以来，公司的各项规章制度得到改善或进一步的完善，本人总是积极适应这种情况，以公司各项现行的规章制度和预算员的职业道德为准则加强工作责任感，及时做好本人的各项工作，为企业做好本人力所能及的服务工作。

平时注意收集内蒙古呼和浩特市有关现行的定额资料文件和图集资料，熟悉各个专业的施工工艺，对材料的数量及价格尽心了解掌握，并加强学习工程量计算的技巧等业务知识，使自己的工程量计算更熟练，更准确。对定额的理解要更加深刻，努力学习计算机知识，提高自己的工作效率。

1、完成盛世名筑一期g-6综合楼、19#楼、周边地库的全部工程的工程量计算，并套入定额，做好预算，并对实际的材料用量与定额比较，做好分析，已达到总体的控制的目的。

2. 多去现场了解实际情况，加深对施工工艺和有关别更的了解。

3. 加深对材料性能及价格熟悉，并对材料价格和用量做合理的分析。

4. 配合项目经理做好其他方面的工作

预算绩效管理心得体会篇六

两年的在校时间，教会了我很多的东西，也正是因为这忙碌的两年，让我学会如何去利用时间，珍惜时间，也练就了我现在独立、干练的做事风格。

广厦和别的学校不一样，军事化管理，从严治院，曾经我也想不通，这一切也都是我在实习岗位上才完全明白过来的。从我开始实习以来，老板规定我是9点上班，我是8点就到单位，开始工作，下班时间是4点，我是5点离开公司。这些不是想说明我有多勤奋，其实老板都是看在眼里的。

社会面临的竞争和压力是不言而喻的，在学校的时候会听到这样一些话：“学校里学来没用的，出去外面一学就什么都会了……”。这句话是空头支票了，现在都做不好，何谈以后怎么样。学校学的理论基础非常非常重要，做预算会看图那是做一个项目的前提条件，这就是我们在学校学的制图与识图。学校安排的课程其实很适合我们，大一的基础知识，大二的专业知识，还有一些软件的应用，比如鲁班软件学钢筋和土建，其实这样很好，像我现在所做的工作，有些很急的，都是需要用软件来算的，就我自身而言，钢筋计算就不熟练，所以现在要抓紧学！赶快学！

一直认为外面的世界是多么的精彩，多么自由，可是在这半年里，尝尽了酸甜苦辣，什么滋味都尝到了。实习的第一个月，初出校园，很稚嫩，工程造价专业的学生在做一个文员的工作，打印文稿，复印文件，送资料……什么都做，空余的时间，自己背定额，上造价网看造价信息。在这一个月里，发现自己有那么多的不足，最简单的文稿的排版在一开始都

弄不清楚，也是在这一个月的适应期，自己成长了很多，人也变成熟了。

现在自己已经能够做一些小型的工程，有的和其他预算员一起合作，也有自己独立完成的。期间，自己也在学招投标方面的知识，萧山进化镇的两个边坡工程的招标正在进行中，也将参加开标，还跟着师傅去看现场，收获颇多。我们都知道，从事造价专业的人证书很重要。像我现在还没造价员证，我做的项目签证单上还不能写我的名字，做好一个项目盖的也不能是我的章。明年6月份我就要考造价员了，所以我一定会努力。

我在永嘉海天会计师事务所实习，工作岗位是审计、验资。上班的第一天因为对会计师事务所的工作还不太熟悉，师傅就先让我从简单的凭证检查做起慢慢的了解审计过程。一周后我就跟着师傅出外勤去了企业，到了企业，老师和客户做了适当沟通后，我们便开始了紧张的工作。通过在会计师事务所的实习，使我在即将毕业前学到了很多的东西，很多课本上没有而工作以后又必须具备的东西。明白事务所工作的主要职责范围，机构构成，学到了一些必备的办公室事务处理能力，了解了最近的会计政策法规，并逐渐熟悉了审计业务的流程以及关键步骤，体会到作为会计师事务所外部审计职责的重要性。

我再以一个实习生的身份来谈谈学校各方面的管理制度，对于上课期间还有老师来巡逻检查纪律，很多同学会有想法。到单位工作后，你会发现领导随时都会化身成为巡逻的“老师”，他们经常有事没事来我们办公室转转。再则，不要以为学校学的理论不重要，试想我们连基本的会计分录都看不懂，你说我们还怎么去查别人的账、怎么去解答一些别人不懂的问题，总不能说我每回都去先问问老师。所以我给大家一点建议，希望大家真的趁现在在学校的日子，好好的掌握专业知识，这样不管怎么说你总比那些不懂的人上手快吧，到时候跟别人竞争你总是有优势的。

最后，我想谈谈的是自己实习后的心得!告别了校园的生活，跨入了纷繁复杂，多姿多彩的社会大家庭，我深深体会到校园生活是那么的幸福。财务，审计本身就是比较烦琐的工作，面对那么多的枯燥无味的账目和数字时常会心生烦闷，厌倦，以致于错漏百出，而愈错愈烦，愈烦愈错。必须调整好心态，只要你用心地做，反而会左右逢源。越做越觉乐趣，越做越起劲。在这里我首先感谢母校的培养，也祝学弟学妹们学习快乐，天天进步。

20__年6月我在台州九鼎经纪有限公司开始了我的实习生活，记得刚来公司应聘的时候，我的压力很大，当时和我一同来应聘的都是本科生，我能被录取，主要得益于学校工学结合的教育培养模式。在面试时老板会问你很多实际操作方面的问题，作为一名刚踏出校门的实习生，没有任何工作经验，又怎么会回答的出来呢?但是因为学校工学结合的教育培养模式，让我能够从容应对。

刚开始实习主要是和其他同事一起学习，熟悉公司的运作，之后我就慢慢地融入了公司。有时候公司业务繁忙，晚上同客户谈到很晚，还要回公司和老板倾谈工作计划怎样做。我们公司虽有明确的分工，但对于新来员工要求很高，老板要求每个员工都要会整个操作流程，所以到目前为止，每一笔业务我从最初的客户接待，客户跟踪，双方洽谈，签订合同，到最后的办理过户手续，银行贷款，物业交接都要自己亲自完成。细节方面要把握好，尤其在签订合同时要注意用词，表意要明确。在工作中，我遇到不懂的地方就向公司的前辈请教，在领导同事的帮助下，我的业务能力得到了大大的提高。

学校严格的管理制度，使我养成了良好习惯。现在我要感谢学校，是她让我在公司得到老板好评，从上班第一天到现在我从未迟到过，老板看你工作表现，除了看业绩，就是看出勤。我们这一行，经常和客户有约，在客户看来早到是应该的，迟到就对客户的不尊重，影响客户对你公司的形象，因

为你不仅是个人，而且代表的是公司。

几个月的实习时间虽然不长，但是我从中学到了更多做人，做事，做学问的道理。我衷心感谢学校和老师们对我的培养，同时也祝各位学弟学妹们学业有成！

很荣幸，我能与各位老师和同学谈谈我实习期间的情况。自离校后，从找工作到现在的这些日子里，经历了很多，让我积累了很多。

广厦物业管理有限公司天都分公司的实习机会是在招聘会上找到的，对公司环境感觉不是想象中的那样，因为它的种类很多，有单身公寓、多层、高层、排屋、别墅，此外还有五星级酒店、天都公园、超市、银行、社区卫生服务室、中介公司等等配套设施，之后才明白，这要建设10万左右人口居住的卫星城。

经过一周的培训期后，我首先接触的是单身公寓，开始对客服、保洁、保安、绿化等等有了逐渐的认识。开始自己什么都无从下手，每天就先到公司搞卫生，烧开水，然后就听、看、学，不懂就问。同事都很热情，他们都很热心的教我，带我出去巡查，告诉我小区的情况，让我尽快的适应环境，让我逐渐走向独立的处事轨道。经过两个月的学习，我很幸运，被分配到高层，新小区，准备9月底，10月初的两次交房。从准备到交房期间，我们就在工地简易房里办公，条件很苦，高温、噪声、空气浑浊。挺过一个月后，就顺利交了两次房。这期间，我学习到物业相关的资料(交房资料、验房资料、装修资料)，小业主交房手续的办理(钥匙移交、费用收缴、文件签字)，小业主验房报告的整理等等。做的每件事，都是为了给业主更满意的服务，很多细节的东西，尽管很繁琐，但是都必须去做。交房后续的工作，也进行了两个多月了，验房的房屋质量整改基本上进入了总结、统计、反馈的阶段。这段时间，还有很重要的装修管理、客服管理，尽管这其中有一部分业主的不配合，但是总的来说，这一切都还是蛮顺利

的，到现在也已走上一定的规范、正常的轨道。因为做了物业管理，我感悟到，自己永远是有学不完的东西等着自己。面对的业主成千上百，面对的事情千变万化，要把握好每个业主的每件事，需要掌握很广的知识，要学做人，学做事。我应该逐渐加强自己的人际交往能力和处事的灵活能力。

对于学院的管理，学弟学妹们首先要调节好自己的心态，学院的管理制度虽然严格，但是它有实际的效果。它让我们养成健康早起的习惯，建立自我约束的能力，注重卫生清洁等等，虽然很细节，但是都是反应一个人素质很好的体现。

最后，很感谢学院对我的培养和信任，无论在校还是现在的实习，我都不忘自己是广厦学院的学子，我的所作所为，都要为学院争光。

预算绩效管理心得体会篇七

关于什么是7s以及在学校中开展7s的讲课. 以下是我在培训后的深刻体会. 校园文化是校园核心竞争力的重要组成部分, 校园文化对校园生存、发展的意义是长久的, 深远的.

7s即整理、整顿、清扫、清洁、素养、节约、安全。整理：要与不要，一留一弃；

整顿：科学布局，取用快捷；清扫：清除垃圾，美化环境；清洁：形成制度，贯彻到底；

在实践中探索，建立一套适合新发学校的管理系统，创建我们的美好校园。风雨同舟，新发中英文学校在全体同仁的努力下，正朝着美好新校园道路上不断发展。