

# 最新内部审计工作总结报告(实用5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 内部审计工作总结报告篇一

各位领导、同志们：

我是20\_年10月担任公司生产副经理兼安全总监，这一年半主要分管公司内部的生产组织、安全管理、物资管理工作。一年来，在书记、经理的领导下，在各位副职领导和有关部室及分公司的大力支持下，紧紧围绕职代会确定的工作思路和奋斗目标，认真地履行副职领导的各项职责，完成了公司副职领导目标责任状的内容。下面：我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

### 一、全年工作情况

(一)明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

20\_年对我们公司来说是极不平凡的一年，也是历年来在生产组织上最为困难的一年。油田内部项目由于受雨季时间长、劳务工紧张、计划下达晚、设备车辆紧张等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，广大干部职工一起分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了公司20\_年的各项生产任务。

20\_年公司内部共承担施工项目46项，工作量3.6亿元，共完成建安产值32000万元，完成为年计划的123，是去年同期的161。具体在生产组织过程中，有以下几个特点：

1、强化市场开发的全员性。进入20\_年以来，按照公司内部市场开发的总体构思，市政、管局、油田公司全面渗透。经王经理精心论证和公司领导及基层单位的共同努力，圆满地实现了既定目标，初步可达到3.6-4亿元，为20\_年储备将达到1.5亿元到2亿元左右。

2、强化生产准备的充分性。针对今年工程项目点多面广，施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备准备，体现施工准备的充分性，为各项目提前开工赢得了时间，争取了主动。特别是对已经落实46个项目中的37个，及时的组织生产、物资、设备等部室对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

3、强化生产组织的严密性。针对公司今年内部工程施工任务量较大，重点项目较多的特点，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各分公司每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助项目部科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了公司今年生产任务的超额完成。

4、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。在上半年雨季影响，及时在公司掀起了大干一百天、全面完成活动的活动，并适时地与各分公司经理签订了工期保证书。一年来共组织召开生产例会24次，并对10个项目的项目经理和项目部分别处罚，保证了20\_年各项工程都按公司内控工期完成。

5、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从建点开始，都努力要求按高起点、

高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各项目的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

6、强化协调设备的科学性。在公司设备紧张时，我和生产协调部的同志一起认真分析对策，本着充分发挥公司自有设备作用，最大限度减少外雇的原则，合理调派每一台设备。在设备平衡方面，做到了项目间就近平衡，减少了设备的闲置时间和调派频次，降低了调遣费用，提高了利用率。

7、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，每天早上4点多我都要到各个项目转上一圈，特别是自公司前线指挥部成立以来，和公司陈雅志副经理及两位副总吃住在工地，并与有关部室成员一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。特别是九、十两个月在建工程数量多、收尾量大，能否全面按期保质地完成承揽的工程，抢回雨季影响的工期至关重要，对公司生产能力是严峻考验。对此，提出“全体总动员、后线保前线、人少搞会战”等措施，并提出高标准开工、高保准施工、高标准收尾、高标准跨年的要求。全年共组织早晚突击检查40余次，提高了工作效率，有效地促进了各项目的施工进度。

(二)加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，以“安全生产基础年”活动为载体，结合“安全活动月”，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了公司安全管理工作的平稳运行，并且今年公司有望获得局安全金牌。

### (三) 以降低企业成本为目标，狠抓物资管理工作

今年，由于各项目的质量保证金和履约保证金等占用公司大量资金，加之已完工项目不能及时结算，新落实的项目不能及时拿到预付款等原因，造成公司资金异常的紧张。对此，多次与供应厂商沟通，在资金不到位的情况下，保证了各项目大宗材料及时供应，确保了生产正常进行。

1、加强物资采购的计划性和程序性；严格控制各种物资材料在施工过程中的额定限耗，执行公司物资管理的“六个严格”、“六个不准”；加强了对周转材料及小型机具的管理；强化了物资管理的基础工作。

2、本着公开、公平、公正的原则，对具备条件的物资全面实行招标，采取公开招标保证价格、质量。

3、积极克服资金紧张的困难，与物资装备集团、水泥公司及大宗材料供应厂商加强沟通，征得他们的理解与支持，及时确保材料到位，保证了各项目的顺利进行。

4、对各分公司材料主管进行了调整，加强对物资系统人员执行公司“十不准”规定的监督，为公司的物资管理工作把好关。

### 二、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。一年来，我一是深入学习两个《条例》，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定，严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提拒腐防变的能力。二是工作中坚持以

身作则，在深入基层工作时，从不搞特殊化，不讲排场，一律吃工作餐。三是牢固树立为民意识，始终把为群众谋利益作为工作中的重点，把为群众服务作为自己的价值取向和行为规范，做到了群众的利益放在第一位。

### 三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

### 四、存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、由于是第一年进入领导班子，在心理上总是想把工作干得出色，把公司的生产组织得更好。特别是今年公司内部生产任务繁重，感觉压力大、担子重，尤其是上半年下了60多天雨，使各项目不同程度欠产，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

3、在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上是我在20\_年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的

一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使公司的生产管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家。

安全述职报告2022完整版 篇4

## 内部审计工作总结报告篇二

各位领导、各位老师：

你们好！

弹指一挥间，本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心地感谢！现对本学期的工作做如下述职：

一. 认真落实教学计划，狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎，不仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。

本学期我们学校的校级月考制度正常执行，考察科目涉及语文、数学，还有英语。期中期末考试正常进行，提高教学质量我们仍将常抓不懈。

每周按时检查教师的备课教案，并做好批注。每次月考都让

教师写好质量分析，填好月考成绩。开学初教师写好教学计划，期末让教师上交教学工作总结，教学质量。写好学生报告册，做好期末工作。

## 二、为教师的发展着想，对教师负责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，通过数学组、语文组集体备课-上课-听课-说课-评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和名师大课堂这两次观摩课共派了18人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对大量的教研论文在各级各类获奖。

## 三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的积极参与下，顺利完成教师教学能力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师积极参加。

## 四、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

1. 关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。
2. 协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事

务多，出现很多棘手问题，能及时解决。

3. 组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4. 完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期待着明年，坛泽小学的教学更上新的台阶。

## 内部审计工作总结报告篇三

尊敬的各位领导：

大家好！

我来自\_\_项目部。首先十分感激各位领导能在百忙之中抽出宝贵的时间来听我的述职报告，同时也很荣幸地能够成为安装分公司的一员。\_\_年是我人生的转折点，也是我人生的一个新起点。我从入职培训至今已四个多月了，这几个月里，在领导和同事的帮忙下，我对工作流程了解许多，同时也深刻的体会我们公司以“信\_\_和”为核心的企业文化及各项规章制度。

来到\_\_险峰项目后，我主要负责现场施工，现场管理以及项目的资料工作，同时也在进取的学习预算方面的知识。在项目工作这一段时间来，让我了解到对于一个项目的管理主要分为安全、质量、进度和商务四大块，安全是项目正常工作的前提条件，质量和进度是项目的命脉，商务是项目的成本

以及利润，这四大块是环环相扣、相辅相成的，仅有努力的做好这四大块工作才能保证项目高效的运行。所以这一段时间来，我就在努力的执行和努力的学习这四大块的工作。下头，我就我入职以来的具体工作情景报告如下：

一、虚心请教、努力学习。在项目上虽然是作为一名管理人员，但作为一名刚入职的新人来说主要还是以学习为主，所以来到项目后我首先的工作就是看图纸，熟悉整个项目的施工工艺，在遇到不明白的地方时，我就进取的向项目上的领导和同事请教，同时还到劳务班组里去和劳务人员一齐干活，向他们学习具体施工方法。

二、以情服务、用心做事。在工作中我对每一个人都以礼相待，坚持着热情的微笑，耐心地帮忙劳务人员，对他们提出的问题自我不能回答，我向领导请教后，才给予解答；对于出现质量问题，需要劳务人员返工处理时，我都是做到‘礼先到’，不摆架子，耐心地和他们沟通，避免和他们产生矛盾，影响公司形象。

三、遵守制度、敢抓敢管。在现场进行施工的时候，异常是钢结构安装期间，由于高空作业多，危险性较大，我按制度、按程序对工人进行管理，每一天对进出的人员进行严格的检查，以免可疑人员进入造成公司财物被盗；对于那些安全措施不到位的，比如：‘进入施工区域没戴安全帽；高空作业没系安全带；用火时没有灭火设施’等之类的现象，我都按照公司的制度、程序进行整改处罚，把各项安全措施落实到位，以确保施工期间零事故。

四、任劳任怨、孜孜不倦。我对领导的安排是完全的服从，并不折不扣的执行；以坚持到‘最终一分钟’的心态去工作，一如既往地做好每一天的职责；对于自我不会的工作我也主动的去承担，争取能够更多的为领导和同事分担工作，快速的提高自我，胜任自我的岗位。我始终以一个学者的身份向他们请教工作中的经验。

在这段时间的工作中，我也清醒的认识到自我的不足之处，主要表此刻：

- 1、工作时间短，工作经验不足，没有建立有效的工作方法；
- 2、个别工作做得不够细致，偶尔会出现协调不足；
- 3、自我的理论水平和工程项目经验还赶不上工作的要求，须亟待提高；
- 4、缺乏专业知识的实践经验，不能及时的将在学校学到的专业知识和实践工作进行有效的结合，需要更多的磨练和实践。

虽然我在工作中还存在很多的不足之处，但我自我决心认真的提高业务技能和工作水平，为公司做强做大，贡献自我应当贡献的力量。所以今后我将努力做到以下几点：

- 4、进取的学习商务知识，因为仅有清楚的认识到的造价预算，才能在工作中节俭成本，为项目获得更多的利润。

虽然我是一个刚从学校毕业学生，工作时间仅仅四个多月，存在很多的不足之处，但我时刻以一个“合格五局人”的标准来要求自我，以领导和同事为榜样去提醒自我，争取能做一名合格的五局人，能在五局这个大舞台上展示自我，为五局的辉煌奉献自我的一份力量。

以上就是我工作这段时间来的述职报告，如有不足之处还请各位领导多多批评指正，在此，祝各位领导身体健康，工作顺利，天天开心，事事顺心！

## **内部审计工作总结报告篇四**

作为保安队长平时就要处理许多琐事。尤其是节假日、夜里。单位领导不在。总会有一些事情发生。大小事都得一把抓。

这就需要很强的责任心。稍有风吹草动就要去看个究竟。职责所在来不得半点马虎。有时在与同事调侃中他们常说；现在上面领导都不在了。你了。其实在这样的的时候。工作的责任心会促使我不得不更加认真仔细地对待每一件事。加倍的关注细节。下一步主要从以下几各方面展开工作。

## 一、加大值班和巡逻检查力度。

在重大活动期间。加强值班、对重点部位、敏感部位安排专人值班。发生情况基本做到及时到位。及时处置。把一些不安定因素和苗头消灭在萌芽状态。在加强值班的基础上进一步调整加强了巡逻检查密度。保安人员24小时巡逻检查制度。主要抓各岗位值勤时工作态度、仪容仪表、岗位卫生等。

## 二、层层布置、层层落实。

在开展工作之前把工作布置后主抓各项工作落实情况。加大对各分队长的管理。要求队员作到的首先我们自己必须要作好。对队员加强领导。对每个队员严格考核。为提高保安队员整体素质。讲当前治安形势。及保安工作的重要性。对他们提出严格要求。

## 三、严格执行公司的规章制度。

做好本职工作。管理全队的各项工作。

## 四、做好队员的思想工作。

要关心爱护队员。了解队员的思想、工作、家庭等的情况。及时发现问题。做到政治上关心。思想上信任。工作上教导。生活上体贴。

## 五、不断提高队员的业务素质。

要有计划的组织队员学习业务。检查督促队员管好、用好装备和消防器材。使其保持良好工作状态。

## 六、执行公司的规章制度。

做好本职工作。管理全队的各项工作。做好队员的思想工作。要关心爱护队员。了解队员的思想、工作、家庭等的情况。及时发现问题。做到政治上关心。思想上信任。工作上教导。生活上体贴。

不断提高队员的业务素质。要有计划的组织队员学习业务。检查督促队员管好、用好装备和消防器材。使其保持良好工作状态。

## 七、坚持查岗、查哨制度。

掌握人员在岗情况。作好考勤工作和安保人员调配。发现问题及时解决。重大事件及时汇报。

我在近两年的保安队长工作中。基本上是称职的。能做好主管的助手。夜间能处理消防、治安等各类应急事宜。还配合保洁车垃圾以及大门岗查证件时的解释工作。在与主管相处的1年里。我也学会了很多东西。尤其是处理事情的技巧。处理问题时既要果断。又要不失体面。还要把事情处理的漂亮。在工作中难免会遇到一些比较棘手的问题。就要看自己如何妥善处理。有些事看似简单。其实要考虑的不仅仅是眼前的效果。经验在积累。但学无止境。在与同事和班里人员交流的时候。相处的方式就有了提高。以前在布置工作时。只强调效率。但是缺乏一种耐心和手段。

现在看来光有好的愿望是不够的。仅仅靠带头做好本职也不够。平时要深入了解员工的思想。发现问题做思想工作要对症下药。因人而异发挥他们的长处。在适当时候对员工的点滴进步作出些表扬。使他们产生自豪感、荣誉感。对于缺点

要批评。但尽可能避免直接冲突。在平时工作中我也存在一些不足。比如有时候上班时与同事开个玩笑。虽然是一些小节。但也会带来一些不好的影响。要吸取教训。我对自己字写得不太好大伤脑筋。只能说尽量认真。我也会发挥自己的长处。尤其是动手能力和消防技能方面用自己掌握的知识配合各部门做好工作。争取在今后把保安队长工作做得更加出色。我决心努力学习。与时俱进。紧密团结在公司的周围。自觉接受领导交给的任务。不遗余力地奉献自己青春和智慧。

## 内部审计工作总结报告篇五

尊敬的董事长，\_总，\_总，亲爱的\_\_家人：

大家好！

转眼间一个月试用期已过，在这一个月的时间里，充分的感受到，公司领导和家人对我工作上的帮忙和支持，生活上的关心和照顾，心灵上的接纳和包容。使我能够更加清楚的认识自我，定位自我，为做一个合格的项目经理而奋斗。

为什么做

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的活力和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人仅有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

做什么

以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识。

熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，异常是在工程方面安排了更加完善的工作

流程和计划。作为公司的一名工程项目经理，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力开展项目工作。

自我毕竟是刚来公司不久，从哪个角度讲都还是处在起步阶段必须在工作中不断的提高自我，为了提高自身本事素质，上让领导放心，下要客户满意我必须参加公司内部的专业技能培训和爱无界心灵成长培训，等学习科目，全面提高自我，力争在语言表达的本事上有突破，在协调关系的本事上有突破，在组织管理的本事上有突破，在完成工作的标准上有突破。经过学习，感到既开阔了眼界又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距，在不断的学习中提高自我的本事素质，增强了干好本职工作的本领。

以提高工作效率为根本，在坚持原则和遵守公司新的规章制度基础上保证完成工作的标准和质量。

以强化服务质量为目标，以协助赵总工作为主，安全施工，礼貌施工，为公司赢得更多光辉形象和品牌价值。

己所不欲，勿施于人。树立良好的形象为动力。俗话说的好：喊破嗓子，不如做出样貌，作为一个项目经理，如果在台上说的一套，台下做的又是一套，就会对领导和同事造成十分不好的影响，所以，在日常工作中，我十分注重自身的形象，要求他人做到的，我自我首先坚决做到，要求他人不做的，我带头不去违反。什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成各项工作任务。

怎样做

以下职责以协助\_总工作为主，以公司的总目标为核心。

一确保项目目标完成，保证客户满意。

制定项目阶段性目标和项目总体控制计划，项目总目标一经

确定，项目经理的职责之一就是总目标分解划分出主要工作资料和工作量，确定项目阶段性目标的完成和总目标的实现。

同施工方，监理方，厂方坚持密切沟通，获取工作量和工作要求，保证在预定时间内完成目标。把握工程质量，进度，安全。经常与施工方进行沟通、与甲方坚持亲密联系，及时与甲方进行技术沟通和交流，解答及反馈甲方的技术问题。

二注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。所以，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作本事。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自我，力求做到严谨，坚持和开放。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，控制奢侈浪费。

三时总结，及时调整。

项目部定期组织进行对施工安全、质量、进度等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以安全保质量、以质量保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

## 存在的问题及下步打算

回顾一个月来的工作，对照职责，认为自我还是称职的。虽然在工作中取得了一些进展，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单，在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在技术水平和组织管理本事上有待进一步提高，再次，自我在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改善和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。使自我的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强职责意识，提高完成工作的标准。为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自我的力量。