

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿(实用7篇)

演讲稿首先必须开头要开门见山，既要一下子抓住听众又要提出你的观点，中间要用各种方法和所准备的材料说明、支持你的论点，感染听众，然后在结尾加强说明论点或得出结论，结束演讲。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇一

怎样撰写竞聘演讲稿?下面是小编整理的几篇车间副主任竞聘演讲稿范文，供大家阅读参考。

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

首先感谢公司领导提供了这样一个机会，也感谢三年来同事们在工作中对我的信任和支持。

人贵有自知之名，我清楚地知道，要成为一名合格的车间主任不容易，不仅要有实干精神和专业技术，还要熟悉本单位的业务，不仅要有很强的组织管理水平，而且还需要有良好的 interpersonal 沟通能力。

我之所以要竞聘这个岗位，是因为我相信不想当将军的士兵不是好士兵，我想通过此次竞聘来展示自我、认识自我，同时向各位前辈学习。

首先我要感谢我的父母，感谢他们把我带到这个世界上来，

还要感谢在这个世界上碰到的人们，我的朋友，同学和同事们。

上学的时候老师教育我们说，我们来到这个世界上，不是为了从中拿走什么，而是要努力为这个世界增添光彩。

自从20xx年7月份参加工作以来，心中对未来生活的开始充满了信心和兴奋。

在与同事们的相处中，感觉到大家还是很热情的，慢慢地和同事们的帮助和引领下，熟悉了工作环境。

工作以后，我碰到了很多好事儿，也碰到了很多坏事儿，中国铝业，作为一个中央直接管理的国有重要骨干企业，它有巨大的光环罩着你，待遇很好，工作也很清闲，工资不多却能养活自己，让自己在同学面前挣足了面子。

借用小沈阳的一句话，人的一生非常短暂，眼睛一闭，一睁，一天过去了，眼睛一闭，不睁，一辈子过去了。

人生短暂，为了不留遗憾，我一直在用一颗真心去对待工作，对待生活。

随着一天一天过去，我明白了许多，也失去了许多。

在国企要干个事情，一定要签一大堆的字，就像过年在火车站排队买票，等的花儿都谢了，还没签完。

在国企，只要不是普通员工，他就会觉得自己是干部，是国家干部，特有优越感。

辞职的同事都说“哥进的不是企业，是养老院。

”工作中没有太大的积极性，干多干少都是发那么多钱。

今天以前它们都过去了，明天它们可能还会跟我迎头相撞，我只能自己去创造机会，我知道我的机会不在别人身上，而在我自己手上，我会认真去做好自己的事情。

我感觉自己存在的价值是：我年轻、有激情、有知识、有思想、有韧劲，更有一颗上进心。

给我机会和勇气，我就会像跑得像兔子一样快，又会像乌龟一样耐跑。

古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；也不可以一时之失意，而自坠其志。

”竞争上岗，有上有下，无论上、下，我都会以这句话自勉，一如既往地勤奋学习、努力工作。

最后，祝大家身体健康、工作顺利！祝愿我们矿业公司早日扭亏为盈、明天更好！谢谢大家！

各位领导、同事们：

大家好，我叫王勇泰，现为车间普通工人。

首先，我要感谢公司领导和厂为我们提供了这样一个展示自我的机会。

说实话，竞聘这一职务我没有太大的把握，主要是就此机会锻炼自己，成功当选固然可喜，说明领导和同事们的认可，我将不辜负大家的重托，做好份内的工作；没有竞聘成功，我也不会馁，毕竟我曾经拼搏过，增加了人生的阅历，我将一如既往地加倍努力，勤奋工作。

下面，我就向各位领导和同事们汇报一下我的自身情况和在这次竞选中优势和劣势，让大家有所了解。

说完劣势，下面再谈一下自己的优势。

车间的管理虽然繁琐，根本的原理却与理家一样，只要我们对工厂如同对待自己的家，充分发挥特长，细心维护，我相信，我们也一定能干得更好、更出色。

为什么呢？首先是因为我们细心，领导想到的，领导交办的任务，我们会认真对待，细心办理，不折不扣地执行，领导暂时没想到的，我们也能有所发现，提出自己的建议，给领导提个醒；其次是因为我们有爱心，知道朝夕相处、一起工作就是一种缘分，珍惜缘分，注重感情，时刻为兄弟着想，这就是；第三是因为我们有耐心，懂得尊重领导，善于协调配合，是作为副职的最佳人选。

除了具备上述女人共有的优势外，我还具有一些特有的优势：我比年轻的朋友多了点生活阅历，想得更多些，考虑问题更全面些、周到些；比年长的同事多了些朝气，有较强的学习能力和适应能力，能够快速接受新鲜事物，尽快地掌握工作要领；比男人是少了些豪迈，但是多了些细心，事无巨细不耐烦，越是琐碎的事情越能得心应手；比一般的女同事又身体强壮了些，能够担的起重担，负得起责任。

可以说，正是因为具备了这些客观条件，才使我有竞聘的信心和勇气。

当然竞聘成功与否，光有信心和勇气还不够，最重要的还是要科学的工作方法和领导及同事们的支持、帮助和鼓励。

假如我能够竞聘成功，当选为加工车间副主任，我将积极发挥好参谋和助手作用，努力配合主任开展工作，用实际行动回报领导的关心支持和大家的深情后谊。

主要在以下四个方面努力：

第一个方面、是要勤于学习。

首先要学好技术。

工艺、设备、指标、操作方法、生产过程中的注意事项等等，不懂的问题马上就问，及时向领导请教、向同事学习，使自己尽快成长为生产上的骨干和行家里手；其次是要学会管理，我认为第一步要当好“传声筒”，勤请示、勤汇报，正确领会领导的意图，科学分解任务目标；第二步要从当一般的“传声筒”转变为善于协调的人，尽量避免“命令式”的口吻，多用“替代式”的语气，设身处地，耐心细致，心平气和地做好工作。

最后一点是在自己学习进步的同时，配合好车间主任抓好职工队伍建设，引导和帮助职工共同学习、共同进步。

在这里我建议厂子能否为大家印些工艺、技术和设备管理等方面的小册子，使大家能够尽快的熟悉工艺、熟悉设备、熟悉业务，尽快地提高素质，尽快地进入工作角色，完成厂子交给的工作任务。

第二个方面、是要勇于负责。

主要是对三个方面负责，一是对厂子负责，积极主动地完成厂领导交办的各项工作任务，不论是日常生产，还是设备管理，还是制度建设，都要承担起相应的责任，确保厂各项目标顺利完成。

二是对车间主任负责，当好车间主任的参谋与助手，推功揽过，多做补台方面的工作，不做拆台的事情，团结一心，齐心协力地抓好车间管理及各项工作任务。

三是对朝夕相处、一同工作的兄弟姐妹负责，将同事们正确的合理的要求和工作建议，及时向厂领导反馈，作同事们的

贴心代表，做领导的现场代言人，在兄弟姐妹和厂子之间架起一座信任的桥梁，形成工作的合力和队伍的凝聚力。

第三个方面、是要注重细节。

俗话说，细节决定成败。

建厂之初各项制度尚未建立，一切工作方法都有待于摸索和熟悉，这就要求我们要特别注重细节上的管理，形成良好的工作习惯和标准化的作业氛围。

这方面，我觉得重点要注意以下几个方面，一是要加强设备维护，积极摸索设备的运行规律，定期进行设备的保养与维护，组织职工加强设备的巡回检查，及时发现问题，及时反映问题，及时解决问题，保证设备安全和正常运转；二是要注意人身安全。

教育和帮助职工时刻注意安全，处处防范安全，增强自我保安意识，防止发生磕手碰脚的事情，减少和避免流血事故发生。

三是要注意产品质量。

产品的质量是企业的生命。

要牢牢抓住与产品质量有关的各个环节上管理和控制，特别是各项生产技术指标更要严肃对待，严格按标准作业，按操作规程作业，不充许发生任何偏差，避免质量事故，保证产品质量合格。

四是要注意环境整洁，及时对工作现场进行清理、清扫和整顿，保持干净整洁的作业场所，营造舒心的工作环境；工具要坚持定置摆放，减少无效劳动和一到用时就慌张忙乱现象，提高工作效率。

总之，我要抓住生产和现场管理上的每一个细节做文章，消除各种不可靠因素，保证生产的连续稳定运行。

第四个方面、是要培养生产骨干。

如果我当选，第一件事就是要在厂子的支持下，配合好车间主任，搭建起车间的组织机构，确定好班组长等生产骨干的人选。

要象厂子一样，坚持公开、公平、公正的原则，公开招聘班组长，选贤任能，在职工中发现人才，培养人才，打造一支有能力、有作为、有凝聚力、有战斗力的高效率职工队伍。

尊敬的各位领导和各们同事们：我用满腔的热情来参加这次竞聘演讲，用言语表达自己的思想，用思想去支配行动，请相信我，我说到就能做到。

当然，企业的管理千头万绪，不仅仅是我上述表达的几点，许多工作思路要在日常实践中挖掘和表现，许多工作方法要在日常的管理中创立和完善。

希望大家能给我一个机会，让我用自己的聪明才智为大家做点事情，为厂子的发展做做点贡献。

我的演讲即将结束，如有不当之处敬请各位领导和同事批评指正，我一定虚心受教。

最后，祝大家，身体健康，万事如意!谢谢大家!

尊敬的各位领导、各位评委、同事们:

大家下午好!

首先，让我带着诚挚的谢意，向聆听员工心声，为大家搭建平台的伍总和各位领导表示感谢!

有了这个平台，今天我能够很荣幸地站在这里和各位同事同台演讲，畅谈各自的理想和xx的发展蓝图，实乃人生快事。

我叫vv□来自xx公司产品制造部，1989年毕业于cc地区技工学校，钳工专业。

2002年进入公司，在这十一年的`工作中，大约8年干过班长、质量管理员的基层管理、剩下3年在车间的好多主要工序干过，熟悉产品的生产流程、过程控制、设备的操作和性能。

另外，我思想活跃、爱好广泛，在“拼搏五年.和谐共欢”2011元旦文艺联欢会中，带领我的团队，获优秀表演节目奖，去年在西城开发区“学习十八大.西城铸辉煌”演讲比赛中获优秀奖，获公司“硅油产品技术创新奖”，在些许荣誉面前，我是借助公司提供的平台，树立良好公司形象的同时，也塑造着自己。

今年元月份派到厂家学习加工中心操作和编程，5—7月到49厂学习现场综合管理，能够获得如此珍贵的学习机会，及时给自己充电，我深深体会到公司领导对我们的殷切厚望。

因此，再表谢意！

第一、作为车间主任的副手，应该起到左膀右臂的作用，能够独当一面，上，面对公司领导及各部门，下，面对班长及一线员工，起承上启下的作用，这就要求车间副主任必须具备良好的沟通和协调能力。

第二、能够积极配合车间主任顺利完成公司下达的各项指标，必须具备熟悉各产品的生产流程，设备、人员状态，质量动态，过程控制，现场管理等方面的综合素质及执行能力。

第三、时刻关注和掌握员工的思想动态，因为他(她)们的思想变化时刻影响到人身、设备、产品的安全。

第四、正确引导员工积极向上，采取培训，主办活动等多种形式，培养和员工之间的感情，学习有益爱好，打造构建和谐团队。

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇二

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，履行身身工作职责，周密部署，严格对方案进行评审、统计，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

20xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在xx公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早xx公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了小负荷、大蒸汽的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的xx到现在的xx□炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的xxm改为现在的xm提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的

作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持炉况长周期安全稳定运行及技能降耗这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，

是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇三

您好！

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、

大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1.2m改为现在的1m提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。两套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效

的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低服务，完善各类应急预案的编写、演练。

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇四

大家好！

20xx年以来，在厂委的正确领导下，在车间领导的大力支持下，紧密围绕生产这一中心开展各项工作。

一年来，我认真学习了解了在新形势下所肩负的重担。通过学习，我从思想上和行动上都有很大提高，拿员标准对照自己，拿先进事迹对照自己，深刻剖析自我，找出缺点与不足并认真加以改正。在工作中，我努力实践贯彻的精神，经常深入生产一线，及时掌握生产情况，解决生产中的实际问题，经常和职工一起劳动，脏活累活抢着干，为职工做表率。

一年来，我协助车间主任严格控制产品质量，节约成本消耗，在原煤不充分，供应量和供应时间不稳定的情况下，细化每一个生产环节，严格控制每个技术参数，在保证产品质量的前提下，使精煤产率最大化。在工艺、质量管理上，狠抓产品质量的提高和环节系统的稳定。生产中坚持产品灰分超标

的联责考核处罚，加强浮选工艺环节的管理，严格滤液的排放及进入浮选机再选的方法，确保浮选尾灰达到厂里下达的生产指标，最大限度地提高浮精提取率，提高经济效益。

今年以来我认真贯彻学习集团和厂的安全生产文件精神，把提高职工业务素质和安全技术技能放在重要位置，按时安排车间技术人员对职工进行安全技术培训，定期进行考核，成绩好的给予表扬和奖励，成绩差的给予批评和适当处罚，有效地调动了职工的学习积极性，提高了职工的安全意识和业务技能。严格遵守各种制度，深入生产一线，掌握当班设备运转及生产情况，及时和调度室联系，处理生产中遇到的问题，保证正常生产。在值班上班期间，我严格遵守各种制度，严于律己，并经常深入生产一线，掌握当班设备运转情况，及时和调度室联系，处理生产中遇到的问题，保证正常生产。

安全是煤炭企业的重中之重，在工作中我密切配合安全副主任搞好安全工作。针对我车间安全工作存在的主要问题如：场地狭小造成的各种安全隐患；车间设备多为大型设备起重作业存在安全隐患；运转设备多、速度快，尤其是皮带、刮板存在安全隐患；由生产操作工不当操作引起的安全隐患；采取了相应的对策措施，特别是严格加强职工对安全规程、操作过程的执行。

做好廉政建设工作。为了约束自己的行为，我认真学习上级有关廉政文件，贯彻《xx建设责任制》，并严格按照《xx政承诺书》的要求去做。我从未克扣过职工工资，配合车间材料员和办事员每月把材料实际消耗和工资分配一起公布，使职工放心。

今后更要加强自身修养，提高业务能力，以身作则，坚持原则，敢于同各种违纪现象作斗争，加大监督力度，维护企业利益，配合书记和工会主席搞好“岗位练兵”“技术比武”工作，提高职工的整体业务水平，把自己所掌握的知识挤时间教给岗位职工，为厂的稳定和发展尽自己的一份力。

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇五

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备安装因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1.2m 改为现在的1m 提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修

改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇六

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

20xx年在一系试烧粒度煤，成功为.团的造气炉用煤摸索出了

一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全.团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在.团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调动的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调动，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调集思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况的对布料筒进行了改造，由过去的1.2m 改为现在的1m提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据.团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。两套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调动，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为.团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

车间副主任工作总结 车间副主任竞聘演讲稿篇七

依据相关规章制度和操作规程,协助主任管理车间的维修工作,确保站各项维修工作及时、安全完成。

1. 协助车间主任制定生产计划,合理安排各项维修任务。

4. 组织职工业务技术培训。

5. 监督生产材料的领用,控制生产成本。

1. 任务分派合理,维修现场有序。

2. 确保各项维修安全、及时完成。

3. 确保车间维修设备、工具正常使用。

4. 不断提高车间业务技术水平。
5. 按需领用生产所需材料, 无浪费。
6. 加强车间特种设备的管理, 及时消除安全隐患。