

# 2023年技术副总监职责 技术总监工作总结 (实用5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 技术副总监职责 技术总监工作总结篇一

技术管理工作是一项基础性的管理工作，是总监开展工程监理工作的重中之重。衡量一个项目的质量好坏，关键是看技术管理工作落实的怎么样？技术管理工作落实到位，就能对预期的工程质量目标起到保障作用。

近几年，随着经济的高速发展，交通亦变得越来越重要，交通运输已成为我国国民经济现代化的重要支柱行业，而公路运输在整个交通运输体系中占有较大的比重，在国民经济中发挥的作用也越来越重要、越突出，这就迫切要求我们必须建造一流的公路来满足社会的需要。而一流的公路建造过程，必须抓好技术管理工作，它贯穿公路工程施工的各个阶段，是施工单位和监理单位管理工作的重要组成部分。

技术管理是指一个企业或机构对生产技术工作进行的一系列组织指挥，协调和控制等活动的总称，它是实现项目控制目标所采取的必要手段。总监在实际监理过程中，只有将技术管理的必要性、具体活动的可操作性结合起来，才能达到预期的质量目标，而做好技术管理工作，首先要尊重科学，按照科学的要求去办事；其次，总监所做的技术管理工作要符合经济节约的基本原则，即要对一个工程方案或计划要进行全面的技术经济分析，对重要的施工部位要进行多方比较；再次，要注重贯彻国家的技术经济政策，例如：节约资源、节约土地保护农田、保护环境等一系列措施。

在任何一项施工监理工作开始之前，要根据实际情况，建立以总监为首的、各专监分别负责的自上而技术管理体系，明确各自职责范围，并建立各级责任制，除此以外，还要建立和健全各项管理制度，只有健全严格的技术管理制度，才能把整个企业或机构的技术管理工作科学地组织起来，使技术活动无论是在内业或外业现场，都有明确的目标，具体的内容和严格的制度，从而增强技术活动的可操作性和可检查性，保证技术管理工作有章可循、具备可追溯性。

1) 图纸会审及设计变更技术核定制度；

2) 监理日志和旁站记录制度；

3) 技术交底制度；

4) 材料检验制度；

5) 工序检验制度；

6) 工程验收制度。

1) 设计是否符合有关技术规范的规定；

4) 路基、路面、桥涵和隧道等各种图纸之间是否有矛盾；

6) 对图纸中的疑问，向建设单位提交了书面报告。

随后，建立了监理日志和旁站记录制度，从总监、专监到监理员，每人每天都有自己的监理日志，每天如实客观地记录监理工作开展情况，尤其记录清楚技术措施、技术方案的执行落实情况。对关键部位、关键工序，监理要进行旁站，记录施工过程，对异常事件出现的时间、地点、部位、处理过程要翔实地进行记录。

通过技术交底，使每一位监理人员都明确了所担负的工程任

务的特点、技术要求、施工工艺等特点。做到心中有数，这对工程有计划、有组织地开展奠定了一定的基础。凡用于施工的原料，必须提供合格证明文件，对于没有合格证明的文件，在使用前都按规定进行抽查、复验，证明合格后，方可使用。

- 1) 所用材料、半成品和质量检验结果；
- 2) 材料配比和试验数据；
- 3) 地基处理和隐蔽工程施工检验记录；
- 4) 各项质量控制指标的试验记录和质量检验汇总表；
- 5) 施工过程中遇到的非正常情况记录。

这些内容都是竣工验收所需的资料，也是衡量技术管理工作好坏的一个硬指标。

- 1) 加强细则编制的组织工作，对参加编写的人员明确分工，责任到人，最后汇总，修改定稿。
- 2) 细则的编制依据、编写格式、基本内容应有统一规定，实行标准化管理。

- 1) 搞好图纸会审，坚持按图监理；
- 2) 优化施工方案或施工措施；
- 3) 做好技术交底工作，严格按照技术规范监督施工；
- 4) 及时检查施工进度和计划执行情况，确保工程按期完成；
- 5) 认真做好旁站、巡视记录和监理日志；

6) 做好监理资料的积累和整理，确保与施工进度同步。

总而言之，无论是在施工准备阶段的技术管理还是施工过程中的技术管理工作，都需要总监在实际操作过程中认真地对待，要有严谨的态度去摸索、去总结，发现问题，及时纠正，只有这样才能保证工程的高质量、高标准按期完成并节约成本。

## 技术副总监职责 技术总监工作总结篇二

你们下午好！

2021年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部2021年的工作情况作一个简单的总结。

### 新项目开发

1) 完成新项目x项，已确认量产x项，其中x个项目也在小批量试装。

2) 从xx年年初至今，现已完成模具x付，新项目模具x付，其中备模x付。工装夹具x多套。

3) 和正在开发中如德赛西威x指针，伟世通x指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如伟世通x[]大陆公司x航天科技x等。

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善（装配、烫金、注塑、设备、检验）工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制

管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度（程序）的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度（程序）培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

2) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2021年的工作给了我们很多的教训□xx年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为2022年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

## **技术副总监职责 技术总监工作总结篇三**

内部管理制度通过将近一年多来的实施，仍然有许多不合理的地方，为使管理制度更趋于完善，技术部门将结合单位整体管理的要求，与有关部门进行修正。

部门责任人之间明确分工职责，按照年初签定的责任合同，组织落实强化到位，同事之间相互信任，遇事不推诿，搞好通力协助，对分管内容加强责任考核力度，做到奖罚分明。

今年以来，人事方面至今一直未得到稳定，技术部门的力量相对比较薄弱，我们将根据各位管理人员的特点，一方面将对人员重新组合搭配，进行高效有序的组织，另一方面继续加强培训，让每一位仓库管理人员都要做到对各库的业务熟悉，真正做到驾熟就轻，文化素质与业务管理水平都要有质的提高，特别是各人员的计算机操作水平还有待于进一步提高，我们将在这方面加强培训，使每一位管理人员都能熟悉电脑、掌握电脑操作，扎扎实实提高每个管理人员的业务管理水平，总结之后我们将严格对仓库管理员实施目标管理与绩效管理，确定目标，达成目标，加强考核监督力度，与工资挂钩，真正做到奖罚分明。

作为技术部的责任领导，既是一名技术人员，也是技术管理制度的组织者，要有严谨、廉洁的工作作风和认真细致的工作态度，对条线人员要积极引导，做到上行下效，帮助条线人员解决问题，充分发挥团队的合作精神，学先进、赶先进、超先进。

今年是精益管理年、效益满意年、科技创新年，我们将继续加强各项费用的控制，行使技术监督职能，审核控制好各项开支，在技术核算工作中尽心尽职，认真处理审核每一笔业务。

我知道合理高效的技术分析思路与方法，是企业管理和决策水平提高的重要途径，并将使我们的工作事半功倍，在企业成本分析上向老技术学习、向书本学习，量化分析具体的技术数据，并结合总体战略，为决策者和管理者提供有力的技术信息支持。

以上工作是我技术部门今年的工作总结以及对来年工作的计划，“查找不足赶先进，立足根本争先进”，这不是句空话，号角之声响起我们就要付诸与行动，利用团队精神集思广益，技术战线所有人员重点思考如何在管理上创新，如何在实施成本控制上做文章！总之，今后的工作中，还是年初责任领

导会议上的那句话：我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

## 技术副总监职责 技术总监工作总结篇四

由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年里取得专业技术的飞速提高。

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年里避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导

的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年里，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件。由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。

回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年里，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

## **技术副总监职责 技术总监工作总结篇五**

质量检验和水泥工艺配料工作连接着生产与销售等环节，可靠的数据提供说话的依据。因此，做好质量检验和水泥工艺配料工作非常重要。我做为一名技术负责人，要想干好质量检验和水泥工艺配料的工作，就必须要强化学习，不断提高个人技能和业务素质。在实际工作中，我以持之以恒的韧劲和精益求精的钻劲，边干边学，勤思考，多积累，收到了很

好的学习效果。一是系统学习了质量检验和水泥工艺配料方面的专业知识。

通过不断地走出去进行培训和在书店购买、向同事借阅、网上下载等多种形式，认真学习掌握质量检验和水泥工艺配料知识的方法，努力提高自己的实际操作和理论水平。二是通过学习，掌握了各项质量检验和水泥工艺配料的理论依据、工作原理和相关的操作流程。三是学习熟记相关的管理制度，诸如质量检验和水泥工艺配料工作的管理，质量监督工作的管理，化验室药品的管理，化验室仪器、设备的管理，化验室资料、档案的管理以及化验室环境的管理等。以化验室为切入点融入质量管理工作。积极参加上级和行业组织的各类考试和技术比武活动，增长了见识，丰富了阅历，以此提高业务能力，提高工作质量。

质量检验和水泥工艺配料的工作是极其重要的，如果不能严格按照客户的要求生产出他们需要的合格的成品，不仅会有或多或少的经济上的损失，更重要是会影响到公司声誉。所以质量检验和水泥工艺配料的工作态度要严谨、过程要有科学依据、结果经的起推敲和考验。要在这个岗位上尽职尽责，不仅要有过硬的理论知识，而且治学态度一定要谨慎、仔细。更要规范实验流程，确保打样结果的准确性。同时还要承担起这份责任，不辜负领导的信任与期望。

说实话，质量检验和水泥工艺配料的工作和厂里车间里的工作比起来，相对轻松很多很多，但是责任心很强。而且，日复一日，月复一月的同样的工作，单调性可想而知。但是，这就是社会，只有付出耕耘，才会得到收获。只有吃的了苦，耐得住寂寞，才能更好的在这个岗位上很好的工作和发展。

展望水泥工业的发展趋势，水泥工业将向智能化、节能利废化发展，利用一切可利用的废渣、城市垃圾等进行水泥生产，生产线将向电子智能、工业微机化发展，水泥质量检验也向高效、快速的仪器新型分析发展，我将继续努力，紧跟形势，

努力为水泥工业贡献自己的力量。