

# 村级集体经济发展会议记录 农村集体经济发展情况汇报材料锦集(汇总5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 村级集体经济发展会议记录篇一

按照《关于做好2017年发展农村集体经济工作成效考核的通知》要求，xx镇高度重视，庚即对我镇2017年农村集体经济工作开展全面自查，现将自查情况报告如下。

以科学发展观为指导，以培育发展村级集体经济为目的，切实转变观念，创新机制，充分调动村“两委”发展壮大村级集体经济的积极性，以灾后重建和脱贫攻坚为契机，通过大力发展特色种养殖业和乡村休闲旅游业，培育发展村集体经济，通过一年的努力，3个贫困村集体经济收入明显增加。

20xx年，我镇以“服务产业、土地流转、盘活‘三资’、能人带动、兴办实体、开源节支”为重点，积极探索实践“以资源转资本、以服务促创收”的多元化发展村级集体经济的有效途径，宜工则工、宜农则农、宜牧则牧、宜商则商，找准了符合发展实际、各具特色的强村富民增收之路。

1. 盘活农村土地资源。大力推进农村土地承包经营权流转，集合长期外出创业人员的承包土地集中流转，鼓励村集体统一经营农户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。并结合村庄整治，开展土地整理和宅基地整治，增加有效耕地面积。对新增的有效耕地由村集体所有和经营，以增加集体资产收益。在紫云村可对村集体所有而接近荒废的200亩茶园及土地进行流转，增加村集体经济收入；在大渔村对灾后

重建回购的宅基地进行整合利用。

2. 培植农业主导产业。村级组织结合各村实际，利用我镇突出的生态优势，领办和创办蔬菜、水果等高效农业和特色种养殖业作为示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，形成“一村一品”把农民增收和集体增利结合起来，壮大村集体经济实力。在大渔村整合有限的土地资源，发展山药、佛手瓜及本土蔬菜；在紫云村利用山场多、空气好的优势，大力发展特色养殖业。

3. 兴办经济实体。发挥资源优势和区位优势，探索兴办经济实体，增加村级集体经济收入。在大沟村利用野生竹笋、鹿耳韭、蕨类植物丰富的自然资源和空石林景区开发带动的区位优势，争取扶贫专项资金兴办特色蔬菜加工企业，增加蔬菜附加值，壮大集体经济收入的同时，带动群众增收；大渔村依xx场镇人口密集的特点，利用集体经济发展基金，在毓秀新区成立大渔村农特产品供销中心，解决“空壳村”的问题。

4. 盘活“三资”，壮大村级集体经济。进一步核实资金、资产、资源存量，充分挖掘潜力，实现集体“三资”保本增值。对村级集体所有的长期闲置的房屋、资金、土地等集体资产资源，以独立经营、联合经营、股份合作或租赁承包等形式，不断壮大集体经济。

5. 挖掘自然资源潜力。坚持开发利用资源与保护生态环境相统一，在符合国家产业政策和法律法规的前提下，充分挖掘村域内的自然资源特别是“四荒”（农村集体经济组织所有的荒山、荒沟、荒丘、荒滩，包括荒地、荒坡、荒沙、荒草、荒水等）资源潜力，充分利用辖区内的独特的气候和旅游资源创办集体经济实体，增加村级集体经济收入。

大渔村全村人口1345人，为解决村集体经济收入问题，于2016年10月在xx镇毓秀社区租房开设《大渔村农副产品供销中心》，截止2017年9月30日，村集体经济销售中心纯收

入3000元；另将大渔村产业扶持基金同xx县文旅集团签订投资合作协议，投资40万元，按合作协议已收入利息1万元整；2017年大渔村集体经济收入共计1.3万元整，人均9.7元，稳定达标。大沟村全村1032人，2017年集体经济有两项：一是店面出租，其中2016年10月至12月收入2750元；二是2017年3月将村产业扶贫基金30万元入股县文旅集团，收益7500元。2017年大沟村集体经济收入共计1.025万元，人均收入9.93元，稳定达标。紫云村出租集体茶园200亩，年收益4000元；与xx县大熊猫文化旅游发展（集团）有限责任公司签订投资合作协议，紫云村投入产业发展资金30万，今年收益7500元。2017年紫云村集体经济收入共计1.15万元，人均收入14.34元，稳定达标。

农村集体经济发展情况汇报材料怎么写

农村集体经济发展情况汇报材料范文

## 村级集体经济发展会议记录篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

根据年度工作安排，区人大常委会农业和农村工委在\*副主任的带领下，组织部分区人大代表对我区农村集体经济发展情况进行了专题调研。先后走访了\*等相关部门以及\*等镇街和近\*个行政村，深入基层开展座谈交流，广泛听取了包括区人大代表在内各方的意见和建议。现将有关情况报告如下：

### 一、基本情况

近年来，区政府高度重视农村集体经济发展，紧紧围绕“五水共治”“三改一拆”、美丽乡村建设等重点工作，全力推动农业农村经济转型升级，农村集体经济保持稳步发展，各项经济指标均超过预定的工作目标。

（一）加大财政补助力度。建立村级运转财政补助机制，\*年开始连续\*年对行政村实行运转补助，累计投入金额\*亿元，有效确保了行政村的正常运转。加大对农村地区环境长效管理和农村河道保洁的经费保障力度，每年安排专项资金用于河道路网环境卫生清理，农村生活污水处理、水利等基础设施长效维护，进一步改善和提高了农村地区人居环境。积极落实保障“一事一议”财政奖补项目，\*年安排资金\*万元支持\*个村级公共设施项目建设，加快了基础设施、公共服务向农村覆盖延伸，改善了农民生产生活条件。

（二）实施农村环境整治。\*年开始，区政府制定实施三年美丽乡村行动计划，\*年对龙坞茶镇\*个村实施美丽乡村升级版的整治建设，\*年又启动\*片\*个村、\*镇\*个村的全域化美丽乡村建设，\*、\*小集镇综合整治也带动了\*等\*个村的整治建设。农村地区的环境面貌、设施配套和道路交通得到了有效的提升，为壮大集体经济创造了良好的条件。

（三）开展农村土地流转。从今年年初开始，在\*、\*地区开展农村土地承包经营权流转工作，累计流转土地约\*万亩，并已引进两家规模企业，发展现代农业产业园区。通过现代产业园的引进带动，将提升村集体建设用地和现有房产的潜在价值与经济收益，为村集体经济的进一步发展拓展了渠道。

（四）启动整村连片搬迁。近年来，区政府花大力气、大手笔对\*、\*部分行政村实施整村搬迁，着力通过引进大项目、大平台，促进农村集体经济发展。\*等项目已经确定落户\*村和\*村，\*景区打造和\*新区建设将覆盖\*村、\*村等。通过整村搬迁后大项目的引进，为集体经济的发展壮大带来了前所未有的机遇。

## 二、当前我区农村集体经济发展存在的问题

当前，我区农村集体经济发展不平衡不充分的矛盾仍比较突出，这已成为满足人民日益增长的美好生活需要的主要制约

因素，部分村发展水平仍然较低，收支难以平衡；村集体负债，“刚性”支出在不断增长；增收来源乏力，相关机制仍需进一步深化完善。主要表现在以下几个方面：

（一）部分村集体经济发展水平较低，收支难以平衡。\*年全区\*个行政村村集体可分配收入约\*万元，平均每个村约\*万元。其中\*万元以下有\*个村，最低的\*桑园地村\*万元。\*万元至\*万元有\*个村，\*万元至\*万元有\*个，\*万元至\*万元有\*个，\*万元以上有\*个，最高的留下东穆坞村\*万元。\*年村级集体总支出约\*万元，村均支出约\*万元，\*个村出现财务赤字，合计赤字总额\*万元，平均赤字约\*万元。\*年区级财政投入村集体补助资金\*万元，平均每村获得补助收入约\*万元。依靠较高的财政补助收入，大部分村基本实现收支平衡，但绕城等\*个村仍收不抵支。预计\*年全区\*个行政村可分配收入相比\*年有所降低，约为\*万元，但总支出较\*年将出现较大增长，约为\*万元，预计将有\*个村出现财务赤字，合计赤字金额\*万元，其中\*个村在加上补助收入的情况下仍收不抵支。

（二）村级集体组织“造血功能”相对不足，收入来源单一。一是政策因素对村集体收入影响较大。房屋、土地租赁收入普遍为各村集体的主要收入。但随着近年来土地、规划等政策的调整与收紧，原先部分村“打擦边球”搞违建提高集体收入的行为难以为继，部分村集体收入出现断崖式下降，甚至出现负债难还的状况，直接影响到了村集体组织的正常运行。二是保值增值缺乏有效途径。大部分村拓宽经营渠道发展的能力不足，自我营收能力较弱；有些村有资金却因缺乏有效投资的渠道和方向，难以实现资金向资产的转变。三是项目落地较为困难。根据《\*市区村级留用地管理办法（试行）》规定，村集体可预支\*亩留用地指标，但该指标绝大部分村都未能落地；\*地区被划为\*的饮用水源保护区，基本农田保护区，生态公益林保护区，各村在土地利用、开发建设、招引企业等方面受到了严格的限制，村集体经济发展难度极大。

（三）村级集体组织“刚性”支出逐年增加，村级运行压力增大。一是村级日常支出负担加重。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还需要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支呈现出逐年递增的态势，部分村因账上无钱导致村干部工资长期无法发放的情况。\*年\*个村总支出较\*年增长约\*%，预计\*年较\*年增长\*%。二是长效管理支出大大增加。美丽乡村建设后，村庄环境面貌大大改善，而需要开支的公益设施维护、绿化养护、环卫保洁、路灯电费等费用也大幅度上涨。据了解，转塘外桐坞村的长效管理费用支出从风情小镇打造以前的每年\*万元上升到\*年的\*万元，是原来的\*倍；\*\*个村美丽乡村建成沥青路面\*万方，公共绿化面积\*万方，庭院河道绿化\*万方，路灯\*杆，农村生活污水处理终端\*个，仅靠村自身将难以维持长效管理的费用支出。三是村级债务负担过重。\*年共有\*个村背负债务，累计负债\*万元、村均\*万元。沉重的债务也带来了高昂的利息支出，如转塘何家村债务总额\*余万元（含部分预付款），每年利息支出需\*余万元，但其年可支配收入也仅约\*万元。

（四）保障农村集体经济发展的制度不够完善，可持续发展缺乏后劲。一是村集体资产管理机制不够完善。一些村撤并后存在“并村不并账”问题，村里大部分经营收益仍归老村（组）所有，新村村集体大多无经营收入，只能靠补助收入维持村级组织运转，要想发展集体经济更是“小马拉大车”。二是扶持机制不够完善。近年来区政府也出台了一些扶持农村集体经济发展的优惠政策，起到了一定的积极作用，但对发展集体经济缺乏直接有效的政策支持，特别是在项目建设、土地保障、物业租赁等方面还没有一套更加系统有效的配套政策。三是对村干部的激励机制不够完善。一些村干部对发展集体经济的动力不足、信心不强、办法不多。不少村干部思想上过分依赖通过留用地开发建设这一条路径，而对其他增收渠道则探索不足。特别是近几年来，区级财政的补助力度不断加大，一些村干部也存在“等、靠、要”的思想，工作的积极性和主动性有所欠缺。

### 三、对发展壮大我区农村集体经济的建议

结合我区实际，现就进一步发展壮大我区农村集体经济，提出如下建议：

#### （一）转变发展观念，高度重视农村集体经济发展工作

一要高度重视。发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，是做好新时代“三农”工作的重要任务，事关我区“三全”目标以及农业农村现代化的实现。对农村集体经济发展工作，中央有要求，农村有需求，农民有呼声，必须引起各级的高度重视。要深刻认识这项工作的重要性、必要性和紧迫性，列入重要议事日程，抓紧抓好抓到底。二要明确目标。要紧紧围绕乡村振兴战略和\*拥江发展战略，进一步明确我区农村集体经济发展目标：让今天的短板变为今后的强项，让当下的价值洼地变成未来具有独特优势的聚宝盆，让绿水青山同时拥有金山银山，让美丽乡村成为西湖最耀眼的明珠。以此为目标，要精心制定新时代我区农村集体经济发展总体规划，明确发展任务，选准发展路子。要认真分析每个村的发展条件和特色优势，探索发展适合当地实际的特色产业。三要精准施策。要切实加强对发展农村集体经济问题的调查研究，广泛倾听农村群众诉求，提出壮大我区农村集体经济的对策措施。当前我区已大部分完成农村环境整治建设，相关部门和镇街要及时转移工作重点，调整工作方式。在工作精力上，适时从整治建设转移到产业发展上；在帮扶方式上，要从单一财政扶持转变为政策、财政、智力等综合施策上；在工作主体上，要充分尊重农村集体组织自治原则，尊重农民意愿、保护农民利益、充分发挥农村集体组织的主观能动性。四要强化指导。要把发展农村集体经济作为部门、镇街以及各级领导的重要工作任务，大力推行领导干部联系经济薄弱村、部门和企业联村结对等制度，持续对各村进行指导与帮扶。要坚持因村制宜、分类指导，积极向各村提供切合实际，具有政策性、前瞻性、可操作性的精准指导，帮助农

村集体经济发展壮大。

## （二）拓宽发展思路，探索发展农村集体经济的新途径

一要整合资源增收。深入做好美丽乡村建设、小城镇综合整治、旅游全域化发展与促进农村集体经济发展的融合文章。要以景区化标准统一规划布点各村设施配套，切实为村集体发展旅游、服务村民、壮大集体经济提供空间支持。要指导各村深入挖掘当地人文、历史、民俗、特产等，发展生态游、故地游、创意农业、民宿休闲等产业项目。如龙坞茶镇拥有优越的地理环境和优势潜力，日前已顺利通过省旅游局\*a级景区旅游资源评估。要积极鼓励指导村集体充分利用\*a级景区的辐射带动作用，开发或者参与开发西山健身游、探险游、观光游、乡村避暑游和乡村特色小吃游、乡村民俗游等特色旅游产品。让村集体参与到乡村旅游中来，让村集体在发展“龙坞旅游”中有所作为、大有收获。二要依托项目增收。要加快\*新区建设进度，积极招引符合区域产业发展规划、经济效益高、社会效益显、环境效益好的大企业、大项目落户。要切实加快两大现代农业产业园的建设步伐，稳妥做好后续几万亩土地的流转工作，尽快形成农业产业的集聚效应，促进一二三产业融合发展，带动农村集体经济发展。三要挖掘潜力增收。紧紧抓住美丽乡村建设、小城镇综合整治契机，加快对村级农贸市场、物业用房的提升改造，增强商业综合体能力，着力实现业态转型，提高村集体收入来源。在政策允许范围内，支持和鼓励村集体合理利用山林、池塘水面、“四荒”地、低丘缓坡等资源，增加村集体收入。四要合作发展增收。支持和引导村集体以土地、物业等资源，以保底分成的方式合作、入股，稳妥参与景点打造、产业投资、基础设施建设投资等，促进农村集体经济投资多元化发展，实现资产管理向资本运营的转变，提升村集体经济发展质量。

## （三）加大扶持力度，促进农村集体经济快速发展

一要加大政策扶持力度。进一步完善村级集体预支留用地指



标的落地政策，及时调整布点规划，努力实现指标落地。对各村现有被闲置的集体建设用地上进行全面梳理，区政府要制定出台集体建设用地开发建设政策，按照每个村规模大小，允许相应的建设用地用于产业布局，既推进集体经济发展，又减少土地浪费。要注重发挥“一事一议”的作用，对于有利于村集体经济发展的项目，在不违背政策的前提下，尽可能通过“一事一议”“几个一点”的办法，成熟一个、上马一个，帮助村集体突破政策瓶颈，拓宽增收渠道。二要加大财政扶持力度。美丽乡村需要财政转移支付和反哺。要进一步完善财政转移支付制度，区镇两级对村级的专项投入和各类补助要及时足额拨付到位，有效使用，保证村级组织正常运转。要加快制订出台美丽乡村长效管理办法，制定补助标准，明确经费投入来源，确保长效管理落实。三要加大向上争取力度。加强与上级相关部门的联系沟通，加快符合条件的行政村撤村建居步伐。加强与市人社部门的沟通协调，争取将区内超龄农民视同撤村建居居民以及征地农民，允许一次性缴纳养老经费，享受职工基本养老金。加强与市相关部门的联系对接，争取将绿化、保洁、路面养护等美丽乡村长效管理经费纳入城市绿化保洁以及背街小巷整治经费体系，减轻区级财政与村集体的开支负担。

#### （四）健全长效机制，增强农村集体经济发展后劲

一要规范“三资”管理机制。进一步完善“三资”平台管理工作，建立健全村级财务公开制度，推动村集体经营管理的公开化、透明化和规范化，及时、真实地公开相关信息，接受村民监督。加强村级民主管理，建立健全农村集体经济民主决策机制，规范和完善民主决策的内容、形式和程序，不断提升村集体经营管理的民主性和科学性。逐步合并村级账目，加大村集体资金资产融合力度。要加强对已有留用地开发建设的村的监管力度，确保村级资产保值增值增收。二要建立典型带动机制。要立足区内实际，突出增收特色，指导各村集体组织提炼总结增收的好思路、好方法，着力形成适合本村的增收模式。要加强农村集体之间的沟通交流，鼓励

先进村集体“现身说法”，努力通过典型示范，整体推动全区农村集体经济的发展。三要防范风险，建立村级债务化解机制。要严格落实债务化解责任制，控制新增债务，建立健全举债申报审批制度、债务动态监测和预警机制，规范举债行为，坚决防止盲目举债，严防发生新的不良债务。同时要加大村级债务的化解力度，积极利用好省市区财政扶持化解村级债务的各项政策，采取有效举措努力化解村级债务，着力为农村集体经济发展营造宽松环境。对何家村等负债特别重的村，要采取“一村一策”的办法，尽快帮助解困。

### （五）加强基层建设，加快农村集体经济自我发展

一要强班子。加强对村“两委”班子领导发展集体经济知识和技能培训，提升发展农村集体经济的能力，着力培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍；适时组织村党组织书记、村主任到先进地区进行考察学习，开拓发展经济思路，增强致富带富本领。二要抓考核。把发展壮大农村集体经济纳入对村班子和村干部考核的重要内容，完善奖励政策，落实奖惩责任。要探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”班子发展村集体经济的积极性与主动性。三要重自治。进一步健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系。制定完善村规民约，将美丽乡村建设长效管理纳入村规民约重要内容，明确奖罚举措，引导村民树立主人翁意识，转变生活观念，消除乱扔垃圾乱吐痰等陋习，减少村级管理支出。要教育引导村民群众树立“我居住，我收益，我负责”的观念，自觉做好门前屋后卫生“三包”，巩固美丽乡村建设成果。

；

## 村级集体经济发展会议记录篇三

为进一步加强农村集体经济财务与审计工作，制定方案，印发文件、强化措施、积极推进，大力加强农村集体经济财务

工作力度，全面提升农村集体经济财务管理水平，现将农村集体经济财务管理与审计工作情况汇报如下：

全县22个乡镇(办事处)均实行了村级集体三资委托代理制度，设有村级财务会计委托代理中心，全部设立办公室，提供办公场所和办公设备，502个行政村全部纳入委托代理，并在银行开设账户，22个乡镇(办事处)所有行政村纳入电算化管理，电算化率达到100%。

(一)积极印发文件。为进一步加强农村集体财务管理工作，规范财务操作步骤，规范收支票据，维护农村集体经济组织和农民的利益，促进农村集体经济发展，单县制定了《农村集体财务管理办法》，不断深化农村财务公开，确保全县农村集体财务管理工作操作规范。

(二)严格财务管理。坚持“提前谋划、提前部署、提前介入”原则，严格执行农村财务规范管理制度，突出资金管理，不许个人随意支取，杜绝“坐收坐支”、私设“小金库”等不良现象，防止违法、违规行为的发生，将问题处置在萌芽状态。开设了办事处村级资金专项账户，将村级资金全部直接存入银行专项账户，村会计将银行缴款单上交至所在乡镇(办事处)三资管理办公室，规范落实资金收支制度。

(一)代理内容不全面。按照有关要求，集体资金的使用与核算、集体财产的管理与核算、内部往来、应收应付款、各项债权债务等村(组)核算单位发生的各项财务事项和会计业务，都要由农村会计服务中心统一代理。但目前有的乡镇只代理了财政拨付的村级经费及其核算和监督，有的地方仅代理了会计账目的核算，没有代理资金的监管，存在避重就轻的现象，涉嫌逃避委托代理中心对村级财务的实质性监管，极可能形成村组织资金账外循环或账外有账。

(二)财务管理欠规范。一是部分乡镇将财政拨付的村级经费与村级自有资金混收混支。本级安排和上级下达的村级组织保障资金，在乡镇农村会计委托代理中心年初未明确预算、

核定到村。二是正规票据使用率低。为了规范农村财务收支，省里制定了统一的“村级财务票据样式”，到目前为止，仍有一些地方还没有使用。三是记账不规范。个别乡镇没有按照制度要求设置会计账簿和科目；固定资产等有账无物，有物无账，或有总账无明细账；同一类型经济业务，发生前后会计处理不连贯，科目使用不一致，总账和明细账不相符。有的村收款开具非统一收款收据，不及时入账，收款人不签字盖章；支出没有正式发票，以白条入账且无经办人签字等。四是超范围支出。仍有个别村本应由村民承担的非管理性费用在村级财务报销。

(三)经管队伍不健全。乡镇经管队伍人员少，全市乡镇经管人员均2.2人，乡镇经管站人员人数1人的占27.65%、2人的占34.12%；工作人员多数年龄偏大，兼职过多，缺少专业的学习和相关培训、业务水平较低，且更换频繁，不能满足村级财务规范化管理和相关工作的要求。

一是强化业务知识培训。县乡农经人员是农村集体“三资”管理的主导力量，要从市层面上加强政治学习、强化业务培训，不断提高县乡农经人员自身素质，自觉承担起全县农村集体“三资”管理等各项农经工作任务。

二是配足配齐经管站人员。加强乡镇(办事处)经管站队伍建设，按每乡镇(办事处)配备3-5名专职经管站人员的原则，从现有在岗人员调剂或考选招聘相关专业的大学生充实到乡镇(办事处)经管站，确保农村集体“三资”委托代理服务中心的正常运转。

三是公开选聘村级报账员。要求每个村集体经济组织配备一名会计(报账员)。农村财会人员的配备可由现有村会计直接过渡为村报账员，也可按照报名、资格审查、笔试、面试、村民代表民主讨论、审批备案、聘任等程序进行选拔、任用。乡村共同确定的会计(报账员)人选，由乡镇(办事处)聘任。同时，农村财会人员要保持相对稳定，任何单位和个人不得擅自调换、撤换，确需撤换的，须经村“两委”成员会和村民代表会议讨论，乡镇(办事处)批准，报县农业局审查同意。

## 村级集体经济发展会议记录篇四

砦村位于高新区沟赵办事处西部，辖区总面积4.2平方公里，村辖有6个自然村，9个村民小组，共有3856人，拆迁改造征地后现余耕地约600亩。牛砦村克服种种困难在高新区、办事处党工委、政府的支持下于2018年2月10日完成了村民回迁分房工作，现近800户村民已入住新居。虽然村民已居住高楼，现已回迁接近三年，但小区配套商业房迟迟未建，大大影响了村民以及村集体的收入，从而制约了我村的发展。以前村集体收入仅仅依靠政府征地村级提成，现村域土地已基本征收完毕，现村集体几乎没有收入。也大大影响了村内各项工作的开展和实施。

为弥补村集体无经济收入问题，村三委干部根据村实际情况进行分析和研究对策。首先决定对牛砦小区1号院三层闲置社区用房公开对外招租，以来增加村内经济收入，于今年8月中旬经公开招标现已对外出租，从而每年增加村经济收入近52万元，进一步提升了村集体经济收入，推动村内工作向前开展。接着，为了配合村域内郑锅二期工程的开展，目前涉及的牛砦四组正积极开展迁坟工作，现已完成87座坟墓的迁移工作，剩余29座坟墓将于月底前积极完成，为郑锅二期工程的进展提供了保障，同时可口可乐项目前期工作也有序开展。

下一步就关注最高的小区配套商业房建设事宜，村两委干部积极作为，并在办事处的指导下积极与高新实业、中建七局进行协商、磋商，找出制约小区配套商业房建设的困难和因素，积极上下协调，努力推进商业房这一村集体经济收入和增加村民收入的工程尽早开工建设。同时也希望上级政府高度重视，尽快落实，从而提升牛砦村集体经济收入和村民生活质量。下一步还将就牛砦小区二号院三、四号楼下挑空闲置建筑进行公开招标出租，抓好每一点点的收入。

我们要牢固树立对标意识、看齐意识和竞赛意识，确保责任

同压实、工作同推进、落实同频率，以更加抓铁有痕的意志，更加雷厉风行的实际行动，向群众展示出务实重干的精神状态和作风形象，将全年工作目标落到实处，并切实壮大我村集体经济，并增加村民收入。

## 村级集体经济发展会议记录篇五

针对我村集体经济薄弱的现状，立足村情提出了“找准优势定路子，立足实际上项目，能工则工，宜农则农，依托市场，多途径、多形式发展壮大村级集体经济”的思路，“多业并举”，大力发展壮大村级集体经济：

加大招商引资力度，所有村两委成员实行“同目标、同考核、同奖惩”的招商管理办法，切实提高招商引资水平，努力改善项目质量，增强村发展后劲。探索多元化、多样化、多业化的村集体经济发展路子，着力在开发资源、盘活资产、严管资金上下功夫。对荒地、荒水、荒滩等“三荒”农村集体资源进行优化整合，统一发包或出售，增加村集体经济收入。