

2023年投标工作年度工作总结(大全7篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。什么样的总结才是有效的呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

投标工作年度工作总结篇一

我始终把坚持坚定的政治品德、树立坚强的党性观念作为自我的价值取向，崇德守正，忠诚履职，自觉与上级党组织坚持高度一致，在大是大非的问题上头脑清醒、立场坚定。一是用科学理念武装头脑。工作期间先后参加了国家行政学院举办的全国*培训班等学习活动。在工作过程中，我坚持联系实际进行理论思考，撰写的20多篇调查研究、心得体会在中央有关简报、《湖南日报》、《新湘评论》等刊物发表。二是用大政方针指导实践。坚持对中央、省、市的重大决策部署密切关注、敏锐思考，并在坚决落实党的政方针政策和准确把握本地实际的结合点上，创造性地开展工作。近年来，对科学发展观的落实、四化两型的推进、五市一极的建设和四三六工程的实施等，上级的每一项重大决策部署都在我区楼区得到坚决贯彻落实。三是用宏观思维谋划全局。我立足中心城区发展走势，在深入调研的基础上，从全局和战略的高度思考谋划，确立了全面建设礼貌秀美、宜居宜业、民生安康的现代幸福城区的发展思路，提出了提速城区经济、提质城市管理、提高幸福指数、提升社会和谐、提炼服务水*的工作目标，构成了为城服务、为民服务的两为服务理念，明确了围绕中提谋划产业、围绕产业落地项目、围绕项目优化环境、围绕环境锤炼干部的四个围绕工作举措，并成为全区上下的共识和自觉行动。

事业成败，关键在人。我和区委一班人坚持时时抓队伍，深入开展创先争优活动，坚持不懈地抓班子、带队伍、促发展，构成了团结共事的浓厚氛围。一是坚持严治队伍。切实加强

党员干部队伍建设，从严规范他们的思想和行为，切实加强基层党组织建设，党组织覆盖面不断扩大、战斗力不断增强，社区党建、非公党建工作成效显著。今年我区被评为全省创先争优活动先进县市区党委。始终坚持德才兼备、任人唯贤、凭实绩用干部的用人标准，提出了两打破、三突出、四有的用人思路，即打破身份限制、打破论资排辈；突出德才兼备、突出人岗相适、突出干事成事；让有志者有机会、有才者有舞台、有功者有奔头、有德者有厚报。任区委*以来，公开评选了忠诚履职、勤政廉政优秀领导干部31名，公开选拔了9名正科级主职干部、6名科级干部；从社区*、主任中公开选拔了11名副科级干部、择优解决了10名全额事业编制；公开选拔了科级后备干部45名，有效提高了选人用人公信力，调动了广大干部干事创业的积极性。二是坚持民主决策。我始终坚持讲大局、讲团结、讲规矩，在区委班子里，坚持贯彻民主集中制，严格落实分工负责制，对三重一大等问题，严格执行团体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的程序科学决策。同时按照总揽全局、协调各方的原则，在区四套班子之间建立定期汇报、通报和沟通制度，全力支持区人大、*、*依法依纪履行职责，充分调动四套班子力量，构成以区委为核心的坚强团体。三是坚持团结干事。我始终认为，班子成员只是肩负的职责不一样，大家的目标是一致的，事业是共同的，仅有团结起来，才能构成合力。为此，在工作实践中，我努力营造互相包容，互相理解，互相尊重的和谐氛围，充分调动每个班子成员的积极性和主动性，构成了人心思进、团结奋进、和谐共进的工作局面。

我和区委一班人时刻牢记为民服务第一宗旨，坚持深入基层、身入社区、心入群众，听民声、解难题、办实事，在服务民生中提高本领，锤炼作风。一是勤政。到我区楼区任职以来，我和全区干部群众一道，将发展要求与区情实际紧密结合，不务虚名、不做虚工，致力于强基础、惠民生的工作，力求经得起实践和时间检验。几年来，坚持开门办公、现场调研、一线解难，全身心地投入到工作中，基本放弃了双休日、节假日，各项工作都是统筹安排，亲身实践，不敢有半点懈怠。

二是实干。对区委的重大决策、中心工作，我都尽力做到既挂帅，又出征，作表率，带头干，不见效果不松手。在重大项目建设、招商引资、城市管理、禁违拆违治违、五创提质、征地拆迁、城乡环境同治同建同享等工作中，我坚持靠前指挥，身先士卒，主动抓实，确保工作实效。三是为民。我深刻地认识到，个人的事再大也是小事，群众的事再小也是大事。为此，我和区委一班人倡导在全区深入开展党员干部四联五包、联十帮一、进社区、听民声、解积案、办实事等活动，坚持每年办一批惠民、利民、便民的实事，切实为群众解决生产生活中的实际问题。20年至今区财政民生支出亿元，占全区财政支出的%，新增财力80%以上用于办理民生实事，共高标准完成省、市民生实事180多件；零就业家庭坚持动态清零；五大保险、城镇居民医保、新农合参保率均超额完成任务；发放低保、租房补贴、残疾扶助等各类民生资金亿元；投入3亿多元，完成东方红新校区和43所合格学校建设；国家公共卫生服务项目政策全面落实，15分钟社区医疗服务圈基本构成，社区卫生服务零距离、药品零利润、医患零纠纷服务理念在全国推介；新建、改造保障性住房等4900多套；投入4500多万元，新建和改扩建社区办公用房89处。我区先后荣获全国科技提高先进城区、全国科普示范城区、全国和谐社区建设示范城区、全国社会救助先进县、湖南省推进素质教育先进县、全省教育强县先进单位等35项省级以上荣誉称号，本人两次被省*记一等功。

参加工作30多年来异常是担任主职领导干部以来，我始终牢记公仆身份，始终坚持着勤劳朴实、艰苦奋斗的农家子弟本色。注重在廉洁上当好表率，向全区干部群众作出了向我看齐、对我监督、把我盯住的公开承诺，严格遵守《廉政准则》的各项规定，自觉担负起党风廉政建设第一职责人的职责。我时刻警示自我，不断增强自律意识和自我约束本事。在工作中，我坚决不插手工程招投标、经营性土地、房地产开发经营等市场活动，坚决不以权谋私。生活上严格要求自我，工作之余主要是学习和锻炼身体，从未进过任何歌舞厅和娱乐休闲场所。同时管好配偶、子女和身边工作人员，自觉理

解组织和干部群众监督。去年，我唯一的女儿出嫁，我做通女儿、女婿的思想工作，坚持做到了不请客、不收礼。几年来，我为全区经济社会发展做了必须的工作，虽然忙碌却很充实，虽然辛苦却很自豪，虽然压力巨大却又活力澎湃。我深知自我还存在一些缺点和不足，比如由于忙于事务，理论学习的系统性和深度还有待增强，等等。今后，我将进一步开拓创新，再接再厉，以加倍的努力回报组织和人民对我的信任。

投标工作年度工作总结篇二

学期工作：

食堂工作

并根据实际情况不断健全食堂管理制度、规范各项操作程序。

维修工作：1. 坚持“以人为本”，强化队伍建设。后勤服务人员是学校工作组成的一部分，后勤工作人员也要加强学习，努力提高自身素质，进一步增强服务意识，明确服务宗旨。用自己良好的言行、优良的服务质量赢得全体师生的满意。

与教育教学工作紧密配合，协调一致，主动做好相关设备的添置，维修及各种物质供应工作，为教育教学提供优质服务。及早备好、备足教学办公用品，做好发放和供应工作，不影响教学工作的开展，如有急需急用，应及时购置，按时发放到使用人手中。

加强校园文化建设，营造绿色校园文化氛围。

校园内的暗沟、暗道每学年进行两次清理疏通，保证教学工作的正常开展。

投标工作年度工作总结篇三

一年又将要过去了，现在我将这一年来的工作、学习情况述职汇报一下。

我所在的岗位是我们xxx的服务窗口，我的一言一行都代表着本行的形象。我的工作中不能有一丝的马虎和放松。众所周知，我们xxx的储蓄所是最忙的，每天每位同事的业务平均就要达到近两百笔，接待的顾客二百人左右，因此这样的工作环境就迫使我自己不断的提醒自己要在工作中认真认真再认真，严格按照行里的制定的各项规章制度来进行实际操作。三个月中始终如一的要求自己。

由于我是新来的，在业务上还不是特别熟练，为了尽快熟悉业务，当我一遇到问题的时候，我会十分虚心的向老同事请教。对待业务技能，我心里有一条给自己规定的要求：三人行必有我师，要千方百计的把自己不会的学会。今后想在工作中帮助其他人，就要使自己的业务素质提高。刚开始的时候，我还由于不够细心和不够熟练犯过错误，虽然赔了钱，但是这并不影响我对这份工作的积极性，反而更加鞭策我努力的学习业务技能和理论知识。

我们xxx所位于城乡结合部，有着密集的人口。在储蓄所的周围有很多领社保和医保的下岗、退休工人，也有好几所学校。文化层次各不相同，每天都要为各种不同的人服务。我时刻提醒自己要从细节做起。把行里下发的各种精神与要求落实到实际工作中，细微化，平民化，生活化。让客户在这里感受到温暖的含义是什么。

所里经常会有外地来的务工人员或学生来办理个人汇款，有的人连所需要的凭条都不会填写，每次我都会十会细致的为他们讲解填写的方法，一字一句的教他们，直到他们学会为此。临走时还要叮嘱他们收好所写的回单，以便下次再汇款时再写。当为他们每办理完汇款业务的时候，他们都会不断

的我表示感谢。也许有人会问。个人汇款在储蓄所只是一项代收业务。并不能增加所里的存款额，为什么还要这么热心的去做，但是我认为，用心来为广大顾客服务，才是最好的服务。当我听到外边顾客对我说：你的活儿干的真快……那个小妹儿态度真不错……我们xxx就是好……这样的话的时候。我心里就万分的高兴，那并不光是对我的表扬，更是对我工作的认可，更是对我工作的激励。

新的一年我为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我，我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实，目光不能只限于自身周围的小圈子，要着眼于大局，着眼于今后的发展。我也会向其他同事学习，取长补短，相互交流好的工和经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

投标工作年度工作总结篇四

为保证政治上的清醒和思想上的坚定，我充分利用业余时间，结合日常工作，坚持读书阅报看新闻，坚持向领导学、向文件学、向报刊学、向书本学、向实践学。

一是学理论。在市*工作期间，积极参加市委中心组和*机关党组中心组的`学习，到建委工作后，认真组织委中心组的学习活动，系统地学习党的基本知识和路线方针政策，十八届中纪委三次全会精神 and **系列重要讲话精神，以及省市委、纪委领导关于落实党风廉政建设党委主体责任、纪委监督责任系列讲话和文件精神的学习，增强党的认识、廉洁从政认识和主体责任认识，切实把思想和行动统一到中央和省市委的要求上来，提升自身的政策理论水平*和抓廉政建设主体责任的工作能力。

二是学法律。作为一个单位的“一把手”，我深知学法、懂法、守法和用法的重要性，加强了法律知识的学习，认真学

习贯彻十八届四中全会关于“依法治国”的精神，并在新常态下建委的各项工作中贯彻落实。通读了城建主要法律法规，倡导并推动建委系统建立了“双月一学、一月一考”学习制度。

三是学业务。我到建委工作后，为尽快熟悉业务，进入角色，第一时间安排系统内的走访调研和干部座谈。在完成个人调研后，按领导班子成员分工，第一时间组建了“深化改革、绩效考评、安全生产、十三五规划、重大项目研究”等5个领导小组，每名班子成员对应组建工作专班，全面推进建委重点工作开展。同时，注重加强自己的业务知识更新，努力做到在思想上、思维上与时俱进，认真学习城建业务、市场经济、建筑法规、科技文化等新知识，不断使自身思想素质、业务水*和工作能力跟上新形势发展的要求。

- 1：坚持用市委“坚持生态立市产业强市、加快建成鄂东特大城市”这一总思路总战略总目标，统揽建委系统的各项工作。
- 2：强化大冶湖生态新区开发和旧城改造两翼支撑，加快推进新型城镇化建设。
- 3：加强党的建设、执行力建设、人才队伍建设三大建设，全面提升建委新形象。
- 4：突出改革开放、项目引领、以安全为龙头的行业监管、以创建卫生城市为重点的“五城同创”四大重点。
- 5：弘扬“诚信、务实、求精、创新、坚毅”五种建委精神，让全体干部职工在一言一行中体现和落实，增强认同感、荣誉感和使命感。
- 6：通过扎实的工作，力争实现新型城镇化建设、城建重点工程建设、国家卫生城市创建、生态城市建设、城建重点领域改革、党的建设和机关建设等六个方面超历史的思路，始终

在思想政治上和行动上与*和上级党委*保持高度一致，确保上级各项决策部署在建委系统得到贯彻落实。

(一)在市*工作期间，作为市*副秘书长，认真履行协调市发改、物价等部门的工作职责，配合常务副*协调处理武九客专、港口整合、客运专线、重大项目推进建设和“十三五”规划编制等重大事项的统筹协调工作，得到了领导的肯定和所协调部门的好评。作为市*研究室主任，认真履行为市委、市*当高参、设大谋的职责，策划并推动省*将黄石确定作为省域副中心城市的重大课题列入省*智力采购课题，并具体组织了省*与市*联合完成了这一课题的初稿。同时，较好地完成了市*主要领导系列文稿的起草工作，尤其是负责市*出台的系列改革方案的起草、把关工作和市*的综合性文件起草、把关工作，政研工作得到了市*主要领导的肯定。

(二)调任市建委主任以来，始终坚持用建设鄂东特大城市这一总战略统揽建委工作全局，注重抓调研出思路，抓班子带队伍，抓党风廉政建设促党建，抓作风树建委新形象，抓执行力提高行政效能。在原有的基础上，注重全面履职，圆满完成了各项目标任务。

一是“十件实事”超额完成任务。

二是全面推进建设领域九大改革。继续深化行政审批制度改革、机关事业单位大部制改革、人事财务管理制度改革、机关绩效考核制度改革、城市重大项目管理机制改革、市政公用领域ppp模式改革、城市维护资金管理体制改革、市政设施维护管理机制改革、建筑市场综合执法改革等九大改革。

三是城建重大项目建设实现新跨越。全年完成投资突破100亿元，创历史新高。

四是新型城镇化建设有序推进。全市城镇化水*达，比计划目标新增个百分点。

五是“五边三化”工程取得阶段性成效。

六是“三级”园博会筹办由建委承担主体责任的工作得到了主要领导好评。

七是国家卫生城市“细胞工程”创建有了阶段性成效，已有52个社区创建达标。

八是市政设施建设力度进一步加大，促进了城市功能提升。

九是建筑节能超额完成省定目标，散装水泥推广运用获全省第一，建筑节能工作可确保全省前三。

十是建筑行业管理稳中求进，尤其是建筑行业安全生产获得了全省第二名的好成绩。

建委作为市*的工作部门，既有权力，也有责任，肩负着城乡宜居建设的重大使命任务，抓好党风廉政建设是做好建委各项工作的基础。

(一)加强班子建设，严守民主集中制底线。认真落实班子民主生活会和领导干部双重民主生活会制度，在班子中积极倡导批评与自我批评，凡是涉及到人事、财务等重大事项，都按照组织程序集体研究决定，从不搞“一言堂”。我到建委后，倡导并推动学习型、创新型、廉洁型、团结型、务实型“五型”班子建设，按照“大稳定、小调整，发挥特长、调动积极性”的要求，调整了班子成员分工，形成了团结共事的良好局面，得到了市主要领导的充分肯定。我多次在党组会重申班子纪律和班子团结要求，严守1万元以上的支出上会研究，重大人事安排实行票决的纪律。制定出台“三重一大”制度，成立安全、质监、项目建设、城市创卫“四个”专家咨询委员会，重大决策先交专家进行论证，提高科学决策水*，然后再由委党组会议研究决定。建委班子的公信力和凝聚力得到进一步增强。

(二) 扎实开展群众路线教育实践活动，狠抓作风建设。

一是带头参与群教活动。委党组各成员积极参与群众路线教育实践活动，认真查摆自身存在的问题，敢于揭短亮丑，起到了示范带头作用。群教活动中，全委共查摆出“*”的问题5大类142个，从4个方向、13个方面落实整改措施，目前已经整改到位的有104个。

二是狠抓执行力建设。建委班子调整后实行工作量清单管理制度，每周一召开科级以上干部碰头会，周二前以备忘录或会议纪要形式下发，周五前由办公室负责督办，周五汇总落实情况，下周一碰头会进行通报，对会议确定的事项落实不力的，由纪检*门进行问责。

三是倡导在市建委机关开展绩效考核。从工作作风、工作实绩、民主测评三个方面对每位工作人员实行百分制考核，并将绩效考评结果与个人年度荣誉、年度考核、提拔任用、重点岗位轮岗“四挂钩”，工作作风和纪律在百分制考核中占20%，由劳动纪律、通讯畅通率、加班次数、执行力4项指标进行量化考核，建立了工作作风和工作纪律明查暗访制度，先后对6位违反工作纪律的同志进行通报批评。通过加强干部队伍的工作作风纪律建设，有力促进了班子团结和干部奋进，建委上下呈现出了“想事、谋事、干事”的新局面。

四是持之以恒抓“*”整改。委党组坚持以行评为抓手，促进作风转变，改善服务态度，提高服务质量，不断强化干部职工的执政为民和勤政廉洁意识。促进了班子团结和干部奋进，机关呈现出了“想事、谋事、干事”的新局面，在群众路线教育实践活动群众测评中，领导班子满意率达到100%。

(三) 认真履行党风廉政建设第一责任人责任。

一是抓宣传发动，层层分解落实压力和责任。组织委党组中心组和委属各支部系统学习，明确主体责任内涵，增强全系

统各级各部门落实主体责任意识；制定工作要点，层层签订目标责任状，党风廉政建设工作与业务工作同部署、同落实、同检查；层层传导压力。分别与班子成员、直属单位主要领导、机关中层干部30人次进行了个别谈话，党风廉政建设工作做到逢会必讲。

二是抓组织保障，建立和完善组织架构。成立主体办，明确正县级党组成员的分管领导为主体办主任，主体办下设3个小组，共同部署检查落实全委党风廉政建设落实情况；选优配强基层党组织*，明确*履行党风廉政建设主体责任职责；建立工作联系制度，每季度召开委属各党组织负责人联系会议。

三是抓制度约束，把权力装进制度的“笼子”。在全市率先出台了《推行十项制度，促进党风廉政建设主体责任落实的实施意见》；梳理权力清单30项，并对外公示；行政审批做到“三集中一授权”，审批备案事项集中到审批科，审批备案人员集中到窗口办公，审批事项集中到审批科长审批，委党组一次性授权窗口负责人具体负责，实行一站式办理；推行委属站馆综合执法，减少执法层次，明确执法的廉政要求，实行执法行为回执制度，并定期就执法效果对服务对象进行回访；实行履职问责，对2位违规干部进行诫勉谈话，并调离工作岗位。

四是抓纪委“三转”和聚焦主业，支持纪委监督执纪问责。严格执行纪检*排名制度，明确纪检*专职纪检监察工作，不分管业务工作，先后对委系统工作人员作风纪律情况进行了6次明察暗访并公开通报结果，对群众举报的3名干部及时进行谈话提醒，切实做到抓早抓小。

(四)坚持以身作则，做廉洁自律的表率。多年的工作实践使我深刻认识到，小到一个单位，大到一个系统的党风、政风正不正，关键看领导。保持良好的形象，做到廉洁奉公是我对自己的一贯要求。我恪守“老老实实做人，踏踏实实做事，清清白白做官”的信条，崇尚诚实守信，从不乱拉关系，不

利用职权谋私利，不做违法乱纪的事，从不张扬自己，始终如一地保持着艰苦奋斗、踏实进取的工作作风，努力做到“自重、自省、自警、自励”，从没有利用职权和职务上的影响为家人及其他亲友谋取利益，较好地履行了廉洁从政的各项规定。不管是在*研究室还是到建委工作，我没有在“坐车子、住房子、解决亲戚就业、子女外出读书”等热点问题上发生不廉洁行为，较好地保持了党员领导干部的清廉本色，在清正廉洁方面时刻用言传身教影响着身边人和部门。

一是与党风廉政建设责任制相配套的检查考核和奖惩办法还不够完善。

二是党风廉政建设责任追究还须进一步加大力度。

三是制度执行力还须进一步加强。所有这些问题，都有待于在今后的工作中努力加以克服。今后，我决心在市委、市*和市纪委的正确领导下，努力廉洁从政，忠于职守，发挥表率作用，团结和带领建委系统人员，继续把党风廉政建设抓紧抓好，确保整个建委系统不出现任何违纪违规问题，争当全市落实党风廉政建设责任制的排头兵。

投标工作年度工作总结篇五

xxxx厂为1968年筹建的一个大型xxxx厂，目前有728名正式职工，七个多种经营单位，多种经营单位有正式职工225人□xxx市地处山区□xxx水库是目前全国最大的人工湖，控制流域面积达万*方公里□xx厂位于xx省xx口市，著名的道教圣地武当山就座落在xxx市境内。

xxxx厂是三十多年的老厂，虽然积累了三十多年的运行管理经验，有一套完备的生产管理制度，但由于是国营企业，加之地处山区，信息闭塞，外部环境较差，因此多年来xx厂的

管理机构形成企业办社会的管理模式，除了生产工作之外，象子女就业、幼儿入托、职工医疗、生活福利、离退休职工管理等，在工作之外，职工的生老病死全部依托于企业，加之丹江口市经济比较落后，效益好的企业极少，地方*吃企业的行为极其严重，以工商、税务、*、检查、法院等党政系统无休无止地在企业盘查，使企业在经济上和精力上形成很大的损失。

对于企业内部，由于机构设置不合理，人员素质达不到要求，管理流程存在缺陷，发展的后劲不足，三项制度改革基本上未实行等问题，使企业形成了一个惰性很大、积痼很深的局面。1999年3月我任厂长后，面对这种局面，从抓管理入手，取得了一些较好的效果，使大家看到了企业的希望，加快了企业的发展步伐，增强了企业的凝聚力。不少做法是借鉴管理学和组织行为学的观点，来加以律定的，实践证明效果很好，现就一些做法和实效做简要叙述。

企业的管理千头万绪，做为厂长，一个人的精力和能力是有限的，上任伊始，便对全厂十三个科室、四个生产性分场、八个多种经营单位的管理进行了分工，我自己只管理办公室、劳资财务科和经营开发科三个部门，其余部门和单位全部交由副职管理，一下子将自己从繁忙的事务中解脱出来，形成了我自己工作很轻松，副职们工作很繁忙的局面，我只提工作思路和要求，副职们负责落实、完善，党群系统负责监督和把关。我将大部分精力和时间用在企业发展、文化氛围的重新建立以及协调与上级部门的关系上。观念的转变带来了企业的深刻变化，副职们权力大了、工作积极性提高了。我自己又为他们创造了很好的外部环境，使他们工作起来很有信心，觉得我很支持他们，一下子把领导班子的信心增强了，提高了班子的凝聚力。另外，在一些待遇方面，也打破了一些陈规，收到了良好的效果，比如在用车方面，以前规定只有厂领导出门才能用的小车，我上任后规定科级干部出门也可以用小车，使一些科级干部们受宠若惊，他们发现自己的角色重要了，相应地我也给了他们更多的责任，他们便愉快

地接受了。我觉得，有效地使用手中的权力，让不同的人扮演他们应该具有的角色，尤其是提高领导班子成员和科级干部的地位感，使所有的成员感受到厂长对他们的承认、尊重和接受，是一个领导者对下属必须做到的。放权的效果使我得到了班子成员和干部们的普遍承认和接受，个别想找麻烦的人，在这种大环境的群体意识下，也只有偃旗息鼓了。

另外在干部管理问题上，我很少找某个干部直接谈话，告诉他怎么办，那样会给他的直接上级造成麻烦，我推行垂直领导，最好一个干部只有一个上级，但在众多的干部之中，为了达到有效控制的目的，我经常找人给某些干部谈心，告诉他们工作中的偏差，让他们知道应该如何去工作，所用的谈话的人，都是一些非正式组织成员，甚至是普通工人。这样一方面使干部们不至于压力太大(跟厂长谈话压力太大，有时甚至厂长说错了都不敢反驳)，另一方面觉得领导对他很信任，很器重，因此工作起来干劲更足了，还能按领导的意图去发挥。许多难解的问题，往往在一餐酒、一次钓鱼、一次打牌，甚至一次文化体育活动中解决了。化解矛盾，增强控制力，在运用了非正式组织这个工具以后，虽然有些做法不能摆到桌面上形成经验，但其中的效果与奥妙之处也只有在实践中一一体会了。

我上任伊始，发现干部的管理知识和理论普遍较差，便从抓干部入手，首先让所有干部学习^v^a管理模式^v^[]并在工作中予以推行、试验[]a管理模式把管理定义为通过别人完成任务的艺术。我让干部们自己对号入座，一方面提高了干部的管理技能;另一方面，将本企业管理模式与a管理模式予以对照，并逐步向a管理模式方面予以引导，对照实施中的情况，多采取积极强化的方法，促进管理迅速提高。如我经常检查某些部门的工作，若做得好的，除当场采用及时强化法进行表扬外，之后还在一定的场合下表扬，做为例子请大家学习，形成规模律强化，这样企业的管理便很容易推动了，大家不仅知道该怎么做，更重要的是看出了企业管理发展的主流向，

这种做法在企业后来的管理中收效很大，使职工干部很受启发。有些部门在采取了一定的做法后，便积极找领导要求予以肯定，使管理的变化成了一种积极的、有意识的行为。

另外，根据□xxxx厂工作的需要，规定新员工一入厂便要进行一周的安全规程的学习和考试，考试不及格者不能上岗，并针对99年入厂新工人较多的特点，对入厂新工人进行为期一个月的技术、安全等知识的教育和为期一周的军训，经考试、考核合格后，才能正式上岗，以此做为对新工人的培训和激励。新工人入厂培训工作不仅对新员工的意识、技能、体能等进行了全面的教育的训练，而且也是对每个人素质能力的一次大检查，这一工作在新职工中引起了强烈的竞争意识，进厂伊始便产生了工作的压力，并通过这一活动为优秀者提供了更多表现自我的机会。这对于保持和营造良好的组织气氛，具有相当积极的作用，同时也强化了新工人学习的意识和通过学习进行社会竞争的思想方法。

投标工作年度工作总结篇六

东流逝水，叶落纷纷，荏苒的时光就这样悄悄地，慢慢地消逝了，回顾这段时间的工作，取得的收获不是一星半点的，快快来写一份述职报告吧。来参考自己需要的述职报告吧！以下是小编为大家整理的招投标个人述职报告，仅供参考，希望能够帮助到大家。

一年来，在省办新主任和新班子的关照下，在各处室的支持下，服务中心按照“工作求规范，管理重创新，队伍建设争一流”的总体要求，扎实开展“对标先进，全面创优”活动。我与服务中心领导班子一起，组织带领全体职工，积极进取，开拓创新，务实工作，较好地完成了年初确定的各项工作任务。

一年来，我们服务中心与招标公司密切合作，按照“招投标

法”和省办的有关要求，认真组织了85个县（市）的物资招标采购，共采购管道500万米，出水口13万个，水泵2700台，电缆96万米，喷滴灌设备5500亩，中标金额9000多万元，与可研报告批复价相比节约财政资金10%左右。较好的实现了“质量优，价格低、售后服务好”的目标要求。提前谋划，科学安排，保证了农业开发项目建设所需物资的及时供应。春节过后，我们多次与招标公司开碰头会，研究确定实施方案。根据我省南北地区气候差异大，施工期不同的特点，分南、北、中三片，分期分批组织了开标会。在包段设置上，打破市县行政界限。本着就近就便的原则，把同种类、同物资设备统一捆绑打包，在一定范围内解决了同货不同价的问题，采取了这种比较实际的组织方式，有效地保证了项目建设的需要。

严格条件，提高门槛，实行了投标准入制度。投标商必备的资质条件有三项，一是五证齐全（税务证、机构代码证、商标证、资质证、开户许可证），二是注册资金，管道生产企业1000万元以上，出水口生产企业400万元以上，水泵生产企业1000万元以上，电缆生产企业1000万元以上，三是在灌溉农业项目中，投标商业绩突出，售后服务优良，无不良记录。工作中，我们严格执行标准，不迁就，不照顾，对五家有不良记录的企业，取消了其投标资格，有效地杜绝了伪劣产品的进入，保证了物资设备的质量，同时也保证了工程质量，促进了农业开发项目的提高。

预算管理，控制报价，减少投标商的恶性竞争。降低物资和设备的采购成本是集中招标采购的重要目的之一。对此，我们专门进行了研究和探讨。参照“政府采购法”的有关规定，我们以各县（市）上报的物资采购预算为基础，试行了“托底限高”的投标报价办法，以各县（市）上报的预算价格为最高限价，低于最高限价20%的为最低限价。评标时，高于或低于限价的为废标。实践证明，这种办法，有效地避免了投标商的恶性竞争，降低了物采成本，保证了物采质量，受到了县（市）办和投标商的好评。

“查漏洞，求规范、强作风、促提高”，加强监管，规范行为，提升了招标采购工作的管理水平。围绕实现公平、公正和公开的工作要求，我们积极探索了监督和管理的路径和方法。一是强化约束，做到应采尽采，及时发现和纠正县（市）办躲避集中招采的行为。二是加强集中招采工作过程的监督。在编标书、发广告、开标、评标、定标等重要环节上，及时向主管主任请示报告，形成事前、事中和事后一体的动态监管体系，及时纠正工作中存在的问题。三是落实承诺制，公开举报电话，专人受理，举报和投诉情况。四是加强采购合同管理，规范合同样本，督促中标商及时与县（市）办签订供货合同。五是建立健全业务档案，将货物计划、招投标文件，评标报告、中标通知书等文件资料，进行分类整理，装订成册，为查询情况，审核帐目提供便利条件。

上下配合，密切合作，妥善解决实际问题。工作中，我们注重探索了省、市、县三级协同配合的有效机制，明确各自职责，加强信息反馈，妥善处理实际问题。因为我们只是业主的代理人，真正的业主是县（市）办。所以，物资采购过程中会出现很多的实际问题。勾通、协调是必须的，也是第一位的。每年从招标开始到结束，我们都要用很多的时间，很大的精力去解决问题，都要先后多次以电话咨询，现场办公的方式，解决计划调整、提前施工、投标、流标等问题。在处理这类问题上，我们坚持两条原则，一是对无正当理由的，坚决按省办文件精神办事，不迁就，不照顾。二是以确已提前施工而采购了部分物资的，采取原则性和灵活性相结合的办法，妥善予以解决。经过这几年的磨合，我们已走出了一条，省、市、县三级相互配合，相互支持，共同参与，省级集中招标采购的新路子。

完善措施，狠抓落实，“创新创优，提质提效”活动取得了一定成效。根据厅党组和办总支的统一部署和要求。我们积极组织大家，开展了“对标先进，全面创优”，“创先争优”“创新创优，提质提效”和“争夺六面先锋旗，争当六颗模范星”活动。通过努力，使大家拓宽了视野，明确了方

向，强化了动力，提高了效率。为在新形势下进一步提高业务水平和工作能力奠定了基础。

一是党建工作水平有新的提升，结合服务中心的实际，制定了年度政治理论学习计划，统筹安排时间，落实“三会一课”制度，引导党员在工作中发挥模范带头作用。认真贯彻民主集中制，凡属服务中心重要工作的布署，重要事项的決定，都经班子集体研究決定。注重团结，增强凝聚力和战斗力。班子成員能够相互信任，相互支持，共同做好工作。开展“廉洁从政，立项为公，开发为民”的主题教育活动，落实廉洁自律制度，党员的廉政意识、自律意识明显增强，特别是在招标工作中，能够按原则办事，较好的维护了省办的声誉。积极开展精神文明建设活动，为灾区群众捐款捐物，今年服务中心被省文明委员会评为省直先进单位，发了证书和奖牌。

二是服务中心内部管理有了新面貌。按照“对标先进，全面创优”的要求，明确了内部管理目标，即“管理科学化、精细化、程序化、制度化”，努力达到办公条件逐年改善，办公环境整洁优美，内部团结稳定，为职工创造了一个良好的工作和生活环境。为实现这一目标，我们重新修定了服务中心的规章制度，制作了各项工作流程图，自11月份起实行了“双月工作计划”。总体看，日常作风、纪律、服务、卫生、节支、安全等教育管理工作有了新的改观。

三是业务素质有了新的提高。为适应省办新班子，新形势，新任务的需要，加强了对职工业务素质和技能的学习培训和岗位练兵。组织职工传达学习省办下发的一系列新的规章、制度和措施，使大家学习有方向，干有目标，做有标准。组织岗位学习练兵活动。提出的要求是，干什么，学什么、缺什么、补什么，尽快成为行家里手。开展“学先进，比贡献，创一流”的竞赛活动，初步形成了“比、学、赶、帮、超”的良好氛围。对于在争先创优活动中勤于学习，作风扎实、工作创新，业绩突出的职工，及时予以表彰，增强了争先创

优的动力。

一是做好耐心细致的政治思想工作。通过召开会议，个别谈心等方式，教育引导职工正确认识这次移交的必要性，感谢厅领导和办领导的关心和厚爱。

较好地完成了领导交办的其他工作和任务。一是继续为五名军转干部和四名机关临时工代发生活补助费和代缴养老、医疗等社会保险。二是继续承担了全办干部、职工和离退休老同志的送水任务。截止到目前，送水6000来桶。

总结一年来的工作，虽然取得了一定的成绩，但还存在一些需要改进的问题，一是创新意识不够强，没有创新点。二是工作作风不太扎实，业务素质有待提高，三是内部管理还不够严格，上班迟到早退现象时有发生，对此，我们将会按照在“对标先进，全面创优”活动中制定的措施，努力加以改正。

投标工作年度工作总结篇七

等4个电商平台刚刚完成建设。其中亚马逊商城我们公司的合同日期已经到了。所以，我建议申请天猫商城做为我们公司开店的另一个接口。

暴露出我们公司明显人力配置方面太少，电脑配置跟不上我们公司做图的需求。时间又太赶等诸多因素。

团购方面：我们公司因为，没有好的店铺数据所以无法参与京东的活动，同时前期我们公司的刷单也属于没有为店铺做好引流工作，只是徒增了销售数据。

商务舱方面：由于对方公司对我们公司的产品并不是很了解，所以在关键词搜寻方面和呈现方面做的不够精准。同时没有掌控好促销的时间段。单价消费过高，整体预算不足。

在此关于京东商城，我们公司就不过多做具体的分析了。我建议xx年京东商城，优化产品的关键词。多做几款爆款产品，并在外部引流方面增加促销力度。丰富我们公司的主流产品。其中增加白酒的数量，因为目前白酒才有5款。

淘宝商城:淘宝商城，从开店至今，始终因为多种缘由。所以我们公司店铺没有稳定的流量，甚至没有长期的客户进行二次购买□xx年我建议淘宝商城设置专职店长，进行线上维护。因为淘宝的门槛很低，没有太多手续方面的限制。所以，我建议我们公司把一些名品，例如：茅台、五粮液、国窖等名品也都可以拿到线上进行线上促销。外部引流方面，我已经做好了具体账号和密码。便利店长的操作。

们公司公司将来会有许多主营项目。葡萄园就是我们公司xx年发展的新项目之一。

四、q酒、手机店铺、微商城功能完善并上线推广我们公司的q酒商城pc端、手机端都还没有建设完善，甚至没有上线运营□xx年我建议，我们公司应当在pc端和手机端有新的方向和发展目标。假如我们公司立足于发展自己特有商城，我将和同事们一起协作王总(王洪娟)的工作把我们公司的q酒商城建设好，并争取上线。微商城是我们公司今年又一个新的电商举措。我会协作王总(王洪娟)争取把微商城建设和运营好。做出出名品世家特色的服务品牌。五、跨界合作跨界合作，是我们公司整合资源，拓展资金流，共同进步一个很好主流方向。对我们公司xx年名品世家在新三板上市有很好开拓性的帮助□xx年，我将利用我自身在电商行业所相识的相关企业进行引荐对接。我们公司以保证金和提点的方式相互引流，相互合作，互帮互助。