

# 2023年安全环保工作计划内容(通用6篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 安全环保工作计划内容篇一

以上级有关安全卫生工作的政策、法律、法规为指导，把安全卫生工作放在学校工作的重要议事上，采取有效措施，消除安全隐患，避免意外事故发生，确保一方平安，创建安全校园。

### 二、 主要工作任务和措施

#### 1、 建立学校安全卫生工作领导小组。

建立以校长为组长，副校长为副组长，学校后勤有关人员和保卫人员为成员的学校安全卫生工作领导小组。领导小组的职责是指导、督促安全卫生工作检查小组和师生做好安全卫生工作。

#### 2、 建立学校安全卫生工作检查小组。

检查小组组成由分管后勤的领导为组长，后勤相关人员和保卫人员为成员。检查小组的职责是按学校的要求定期和不定期地深入细致地检查学校安全卫生工作。并把每次检查的情况向学校领导反馈。

校长是学校党政一把手要负总责任，分管领导要负主要责任，班主任要负直接责任。一旦出现问题，则按照职责范围追究责任。

4、加强安全卫生知识教育，提高师生安全卫生防范意识。教育形式：采取全校性集会教育与班级教育相结合。教育内容：(1)贯彻上级有关安全卫生的政策、法律、法规，深入学习中小学幼儿园校园安全管理规定；(2)以安全卫生知识读本作为教材与学生一起学，提高教师安全教育培训技能。(3)作安全卫生专题性教育。如：防火灾、防溺水、防毒、防雷电、防伤害事故、防交通事故等等专题性教育。(4)学习上级有关文件、资料。

5、出墙报贴图片进行宣传教育。

根据不同的季节出版有关墙报和贴有关图片对师生进行宣传教育，让师生直观学习受教育。

6、制定完善学校安全卫生管理制度。并认真贯彻实施。

7、加强学生饭堂管理。

(1)按照卫生防疫部门的要求认真完善学生饭堂的设备设施。

(2)切实做好炊具和餐具的消毒工作，负责饭堂工作的领导要把好这一关。

(3)饭堂工作人员要持健康证上岗。凡患传染病的人员不能进入饭堂工作。

食品尽可能做到固定地点，而且持有卫生许可证的厂(店)，并签定安全卫生责任书，不准非饭堂人员乱进入饭堂。

(1)建设好保卫设施(值班室及基地)

(2)保卫人员要认真履行保卫工作职责，认真做好来访登记工作。

(3)加强夜间巡逻工作。

(4) 不准外来机动车辆及陌生人随便进入校园。

(5) 未到放学时，保卫人员到校门负责维护治安工作。

9、检查维修体育设备设施。

10、根据上级的要求，认真配合有关部门做好学生的体检和疾病预防工作。

11、切实搞好校园教室及厕所的清洁工作。各班每天都安排好学生搞校园清洁包干区和教室的清洁工作。厕所要天天冲洗干净，必要时喷洒灭蚊灭蝇药。为了做好各项清洁工作，学校每天都组织评比小组对各班清洁包干区和教室进行评分。每周公布一次分数，期末统计总分，并把其列为评选先进班级的条件之一。

12、加强领导、教师值日工作。轮到值日的领导、教师必须按时到校值班，工作要尽职尽责。放学时要到校门维护治安。

附：行事表

9月

1、对教室、饭堂进行检修。2、划分清洁包干区，提出清洁要求。

3、制定安全卫生工作计划。4、学习中小学校园安全管理办法。

10月

1、检查教室、饭堂、校园安全卫生。2、学生校园安全教育

11月

1、进行防食物中毒和自救教育，2、进行预防疾病教育。

12月

1、进行防交通事故专题教育。2、进行防伤害事故教育。

6月

1、做好消防安全教育。2、消防安全演练

01月

1、做好安全卫生的总结工作。2、进行假期安全卫生教育。

## 安全环保工作计划内容篇二

为加强公司安全生产监督管理工作，全面落实《安全生产法》及相关安全生产法律法规和规章制度；尽心尽责、齐心协力做好公司2019年度安全生产工作，努力创建安全生产标准化一级企业，保障员工身体健康及公司财产的安全。现根据公司生产的实际情况，特制定公司2019年安全环保工作计划，敬请各部门积极配合、认真组织实施。

（一）杜绝重伤以上事故发生；

（二）轻伤事故率小于5%以内，力争实现“零事故、零伤亡”目标；

（三）控制职业病新增为零；

（四）杜绝因员工操作失误造成的生产安全责任事故；

（六）安全教育合格率达100%；

（七）安全设施合格率达100%；

(八) 职业健康及劳动保护用品发放率100%;

(十) 环保设施合格率达100%

安全生产方针：“安全第一、预防为主、综合治理”；

职业健康方针：“预防改进降风险、遵章守法保安全”；

由安全环保办公室对公司安全环保工作目标实施效果进行评估与改进，每月进行总结，至少每半年组织各部室对安全生产目标的完成情况进行评估，并根据评估结果及时修订安全管理目标、指标及安全工作计划。

公司各单位安全环保管理措施与实施计划。

(二)、每季度进行一次季节性安全检查活动；

(三)、每季度进行一次专项特种设备安全检查活动；

(四)、每季度汇报一次本部员工三级安全教育情况；

(五)、每季度汇报一次消防设施、设备自查及维护保养情况；

(六)、每年6月开展为期一个月的“安全生产月”活动；

(五)、每年11月开展一次“11.9”消防日活动；

(六)、每年进行一次应急预案演练、评审、修订；

公司各部门要认真贯彻执行国家的安全生产法律、法规、政策，增强公司全体员工安全生产意识及法律观念。切实把安全生产放在首位，认真抓紧、抓好、抓实，突出“安全第一，预防为主、综合治理”安全生产方针；牢固树立“安全生产责任重于泰山”的观念，采取一切可行、可靠的防范措施，

有效地预防各类事故的发生，实现公司安全、稳定、持续、全面健康发展的工作目标。

### （一）严格执行各项规章制度

各部门认真履行安全职责，落实安全生产责任制，坚持“管生产必须管安全，谁主管谁负责”的原则，严格执行公司各项规章制度和操作规程，规范化、标准化组织生产，使公司安全管理工作再上新台阶。

### （二）大力抓好员工安全生产宣传教育和培训工作

各部门加强安全生产政策、法规的宣传贯彻力度；落实集团公司有关安全生产会议及文件精神。通过举办多层次、多形式的安全培训班，强化从业人员安全宣传教育；倡导和树立“科学发展、安全发展”的理念，营造全体从业人员“人人懂安全、人人讲安全、人人要安全”的良好安全文化氛围。xx年各班组对岗位人员的安全教育、安全生产例会每周不得少于1次，受教育面要求达到100%。

### （三）做好安全生产专项整治、检查和日常巡查工作

各部门广泛开展现场安全生产，文明生产的活动。周密部署，精心组织安全生产大检查，重点监督检查安全制度落实情况；使安全生产工作真正落到实处。

每一个班组、每一个岗位操作人员，明确并严格落实责任，必须保证生产工艺系统的每一环节、每一部位、每个工种、每个操作严格按照安全规程、作业规程、操作规程的要求做好每一项工作。

## 安全环保工作计划内容篇三

为杜绝安全环保事故的发生，确保实现20xx年安全年，根据

《安全生产法》、《环境保护法》等国家法律法规，结合总公司安全生产实际，特制定本纲要。

## 一、总体要求

坚持安全第一，预防为主，综合治理的安全生产方针，进一步贯彻落实《安全生产法》，强化员工的安全责任意识和安全防范意识，提升安全管理水平，避免和减少各类安全、环保事故的发生，确保实现安全生产。

## 二、目标与指标

无生产安全死亡事故；

员工年度安全教育达标率95%以上。

重大危险源运行处于正常状态。

## 三、安全生产工作要求

谁主管、谁负责和一岗双责的原则，进一步完善安全生产责任制度，完善考核标准，通过层层签订安全生产责任书，定期进行安全生产责任和安全绩效考核，切实做到安全生产责任体系五落实五到位。

2、开展安全质量标准化建设工作，夯实安全管理基础。各单位要按照安全质量标准化工作的要求，以《安全质量标准化考核细则》为参照，建立和完善安全资料档案，加强现场安全管理，改善现场作业条件，通过不断的自我检查、自我纠正和自我完善，建立起安全绩效持续改进的安全生产机制，全面提高企业安全管理水平。

3、以现场为重点，加强过程管理和控制，强化安全监督检查。严格落实安全检查制度，做好每月10号安全大检查、专项检

查、领导带班、干部跟班督查以及单位互查工作，加强设备管理和隐患排查治理，对查出的事故隐患要认真登记，及时研究落实整改，并上报安全部门，安全部门对事故隐患整改情况进行督查，整改后要验收消项，实现隐患治理的闭环管理。

4、继续做好员工安全教育培训和宣传工作，提高全员安全综合素质。加强员工警示教育，并充分利用安全学习日、早班会和各项安全生产活动，组织员工学习有关安全生产法律法规、安全生产知识以及应急救援知识，加强对年轻工人的安全技能培训，提高员工安全意识和操作技能。做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，严格特种作业人员持证上岗制度，严禁特种作业无证上岗操作，鼓励一人多证，一岗多能。

5、以开展安全生产活动为契机，推动企业安全文化建设。积极开展安全生产月、安康杯和百日安全无事故竞赛活动等安全活动，大力宣传安全生产法规、安全质量标准化知识和关爱生命、安全为天的安全生产理念，努力营造全员参与安全管理的企业安全文化氛围，扎实推进全年的安全生产工作。

6、严格落实职业病防治和职业健康监护工作。定期监测作业场所的粉尘、噪声等职业病危害因素，加强职业危害防护设施的维护、检修和保养，确保其处于正常状态。加强职业卫生、职业健康知识培训，督促、教育作业人员按要求正确佩戴和使用职业病危害防护用品。严格实行职工上岗前、在岗期间、离岗时三项职业健康检查，切实保障职工职业健康权益。

7、加强应急管理，提高应急能力。应用多媒体教学手段，加强员工应急救援知识培训，提高职工突发事故应急意识和应急救援能力；加强应急救援队伍建设，落实应急救援装备和物资，组织开展生产事故应急救援演练和训练，提高矿山事故应急救援处置能力。



8、加大安全生产投入，提高和改善安全生产条件。各单位要严格按照规定足额提取、合理使用安全费用，强化隐患整改和创造良好的作业环境。

9、强化重大危险源管控。尾矿库和炸药库是公司的重大危险源。尾矿库要按照《规程》进行监控管理，严格控制库水位，强化坝体监测管理，确保安全；炸药库要严格落实人防、技防、犬防等治安防范措施，强化值守巡查制度，加强库房安全管理，确保安全运行。

10、加强对外包单位的安全管理。加强对外包单位的日常监管和现场监督检查，把外包单位纳入公司安全管理范围，严格对外包单位的安全绩效考核，强化外包队伍人员安全管理，提高外包作业人员安全意识。

11、加强安全科技工作，不断提高安全生产科技保障能力。积极开展机械化换人、自动化减人科技强安专项行动，结合矿山安全生产实际，组织科技人员对矿山机械化、自动化进行调研，逐步引进实用先进机械化、自动化技术装备，加快淘汰落后安全技术装备，提高矿山安全生产水平。

1□xx公司要以采矿、提升系统为重点，加强现场安全管理和对明达公司的安全监管。积极开展矿山和尾矿库安全质量标准化管理工作，对照标准，不断改进和完善现场作业条件和安全管管理，确保达到二级安全质量标准化企业。

2、矿业有限责任公司要认真做好职业病防治工作，落实职业病危害防治措施，降低作业现场粉尘浓度，强化矿区车辆运输和边坡安全管理，加强对外包工程和单位的统一安全管理，确保安全生产。

3、工程技术公司以爆破作业安全为重点，严格落实《从严管控民用爆炸物品十条规定》，加强炸药库治安防范措施，严格执行爆破作业民用爆炸物品发放、领取、使用、清退安全

管理规定，遵守爆破安全规程，强化现场监控，确保安全生产。

4、房产公司以程序管理和资质管理为重点，严把设计关，严格落实建筑工程安全设施三同时。

5、物业公司以电梯、消防安全为重点，定期对电梯和消防设施进行维护保养，确保电梯安全运行。加强治安管理，积极开展安全检查，及时消除隐患，确保安全。

## 五、环境保护

1、认真贯彻落实《环境保护法》，建立和完善环境保护制度，严格落实环境监测制度，提高废水循环综合利用，严禁废水外排，加大废石、尾矿开发利用力度，减少固体废弃物堆存，定期将环境监测数据上报市环保局。

2、加强环境保护宣传教育工作，不断提高员工的环境保护意识，保持作业场所清洁。推行清洁生产，开展节能降耗，提高资源利用效率，杜绝材料浪费，落实节水、节电、节约材料、资源重复利用等工作。

20xx年公司安全生产工作任重道远，责任重大。各单位要结合本单位的安全生产实际，认真研究部署20xx年的安全生产工作，采取切实有效措施确保实现20xx年安全年。各单位制定的20xx年安全环保工作计划于x月x日前报总公司安委会办公室。

## 安全环保工作计划内容篇四

### 一、安全生产形势

今年上半年的安全生产形势总体保持稳定，截止到6月26日，我公司上半年安全事故为零。但安全生产形势依然严峻，仍

旧有不少的安全隐患存在，如：我们的安全员结构较为年轻化，人员也较紧张。现在一线的安全员，大部分都是刚毕业不久的学生，缺乏一定的经验积累，工作起来可以说比较费劲。不敢管，盲目管，这都有可能事故的发生或扩大。此外，我公司两个房建项目处于大干阶段，各类重大危险源在施工现场都存在，比如深基坑、外架、塔吊等等，这就需要公司上下加大安全监督力度，做好施工现场全员的培训作，保证在施项目的安全稳定运行。

## 二、安全管理情况

队进行全员三级安全教育，累计对1500人次进行了教育，保证了在施人员的全覆盖。公司组织日常安全教育20余次，累计培训人数为1500人次，用于指导安全生产各项施工作业。通过这些组织教育工作，极大的强化了公司全体员工的安全意识。

2) 积极开展安全生产宣传活动，在本年度“安全生产月”的前期，我安全部门召集各项目部专职安全员进行工作部署并提出要求，要求各项目部施工现场醒目位路悬挂大型安全生产口号，加强安全生产月的职工安全教育。公司和项目累计悬挂条幅120余条，大型安全宣传画10余幅。

### 2. 安全检查情况

1) 上半年，公司共组织了8次安全大检查，从3月份起开始实施安全专项检查活动，共计查出待整改问题90项，均以安全检查通报的形式下发给各项目限期整改。截至目前，已完成整改80余项，仍有10项正在整改。

2) 对重大危险作业项目进行专项检查，高空作业、交叉作业、起重作业、动火作业、脚手架工程、塔吊机械安全、防物体打击、防高处坠落、临时用电情况和安全资料管理重点监督检查，确保施工过程中无安全隐患，有效地防止了违章作业的

发生。3) 通过定期检查和针对性检查,在一定程度上提高了我公司的安全管理水平,有效地防范和遏制了安全事故的发生。安全部门还要求各项目部对下属施工班组严格要求,严格落实奖惩制度。

### 三、. 安全活动

1. 根据公司安全活动安排,每月定期对生产人员组织四次安全学习,学习有关安全文件、事故案例分析,观看安全教育视频,确保安全意识深入每个职工心中。

2. 组织开展丰富多样的安全文化活动。开展了以“安全生产月”活动为主题的各种安全活动,主要包括“安全生产月”启动仪式签字活动,安全生产宣誓活动,“安全生产月”安全生产知识抢答竞赛,安全警示周活动、消防知识讲座及灭火演习,防汛、消防应急演练等活动,其他活动仍在稳步进行当中。

3. 组织公司全体员工进行安规考试。上半年共计进行了一次,合格率达到100%。

### 四、存在的不足

目前,我公司安全工作主要存在以下几点不足:

1. 安全管理体制还不够健全,安全制度不够完善,监督还未完全到位。部分生产管理人员对安全生产与具体工作的关系未能正确认识,项目部各个管理人员认为只要是牵涉安全的方面都应该由安全员来管,没有按照“管生产必须管安全”的原则明确分工。对安全责任的落实存在思想上的差距,部分员工执行力不强,安全文明生产工作实际情况与高标准要求存在差距。

2. 部分项目执行力欠缺,现场隐患整改拖拉。因为动态安全

隐患每天都存在且不断变化，因此安全员对现场隐患整改存在一定惰性，在某些方面只是为了应付公司及上级部门的检查。

3. 施工基层人员的素质低，思想意识差，不安全因素较多，急需

加强全员的安全技术培训与安全法规培训。

## 五、下半年工作计划

### 20xx年下半年安全工作安排

1. 提高认识，加强领导，落实安全生产责任。一是全面落实上级关于安全生产工作的部署和精神。进一步完善各项安全生产规章制度，抓好落实。“严”字当头，落实好安全生产责任制，严明纪律，严格管理，对酿成事故的责任人，绝不姑息迁就，必须严肃处理。二是把一岗双责与问责制结合起来。安全生产与现场施工工作密不可分，我们强调一岗双责，就是在各个领导岗位、各项目的各个工作岗位，既要承担生产责任，又要承担相应的安全责任，实现安全生产齐抓共管。要把安全生产责任制与安全生产问责制有机结合起来，对不负责任造成后果的事故责任人，按“四不放过”的原则，不留情面，严肃处理。把安全问责与反对好人主义、官僚主义相结合，杜绝管理人员的松懈行为。

各项管理规定，广泛宣传其他企业安全管理的先进经验和具体措施，营造浓郁的安全文化氛围，使“安全为天、生命至尊”的理念深入人心，以活动保安全，以安全促生产。

3. 推进隐患排查治理工作，确保安全生产。一是全面落实隐患排查治理责任，重点监察各项目的岗位人员的隐患排查治理责任，加大现场管理及“三违”行为隐患查处，突出重大隐患查处，重大隐患要紧盯不放，一抓到底，凡存在重大隐

患，难以确保安全生产的，必须坚决停止施工。二是强化安全检查，消除安全隐患。加大安全检查力度，公司组织各类安全专项检查，发现隐患必整改，必须落实责任。检查要严格细致，做到“横向到边，纵向到底”，不留死角。各项目还要认真抓好自检自查工作，发现问题，立即整改，一时难以整改的，必须及时上报公司。

## 安全环保工作计划内容篇五

1、量化责任目标，完善考评细则，继续深化安全生产与环境保护责任制工作。

2、定期召开班组长及兼职安全员例会，将各项工作措施直接传达至班组。每月通过班组长及兼职安全员例会传达上级有关安全文件精神，通报公司当月安环信息，部署下月工作，加化了班组长及兼职安全员的履职能力和责任意识。

为提高大家对安全生产重要性的认识，普及安全常识和提高自我保护意识，公司积极开展部门安全教育、安全知识竞赛等方式宣传安全知识。同时针对公司生产中出现的现场拍照、相关人员监督及公布、处罚进行警示，职工的安全意识和自我防护意识有了一定程度的提高。

生产现场管理是为了有效地实现企业的经营目标，对生产过程要素，包括人、机、料、能、法、环等进行合理配置和优化组合，加强现场管理可以使物品摆放整齐、清洁、有条理，可以减少拌倒、砸伤等现象的发生，提高工作效率等优点。

1、规范了生产辅助用品定置

如：助剂、浆料、罐、桶摆放

针对生产现场实际对各类生产辅助用品的存放实行了定置管理，达到了方便使用、便于存放、摆放整齐的效果。

## 防雷检测、危废处理、室内噪声检测、室内粉尘检测

1、按照持续改进的原则，结合公司机构职能调整，对环境/职业健康安全管理体系文件进行了修订，并抓好安全与环境管理体系日常维护、监督检查和内审工作，3月21日公司邀请安环体系审核专家对我公司“安全生产设施竣工验收”工作进行审查、验收。

2、做好职业危害因素监控。本月公司进行了防雷检测。

1、现场安全周知卡、安全操作规程以及物料、管道等标识不完善。

2、安全生产应急救援预案要重新修订。

危险物质周知牌没标明闪点，甲乙类仓库没有安装洗眼器，仓库墙体有裂缝，仓库大门没有外开。

4、吊料口需要重新规范，增加标识牌。

5、生产车间防火门没有保持常闭状态。

6、所以管道没有标明物料中文名和物料流向。

7、临时堆场物品摆放不正规，没有安全距离。

8、安全培训机制没有完善、执行。

1、工作思路

1) 4月份我们将坚持一个中心、围绕三个重点、抓好三个环节、做到三个到位，确保实现月度目标。

2) 坚持以现场为中心，继续推进“安全生产设施竣工验收”工作，抓好重要环境因素和重大危险源的识别和监控，严厉

打击“三违”。

3) 围绕三个重点：即以设备、厂内交通、火灾隐患作为安全生产管理重点，严格监控，重点整治，杜绝各类事故，向零目标挑战。

随着企业的快速发展，目前公司有了新进和变动的设备，增加了新的工种，现有的安全考核办法和安全操作规程已不能满足企业快速发展中实际的需要。4-5月我们将重点完善和统一底盘部件公司的安全管理考核标准，修订各类设备的安全操作规程，重新核定劳保用品使用发放标准，从制度入手切实做到有规可依，有章可循，按章办理。

通过每月定期召开班组长兼职安全员例会、开展班组长现场安全管理培训、现场巡检情况汇签等形式，将安全管理职能重心下移，提高班组长参与管理的积极性，充分发挥和加强班组级的安全管理作用，严厉打击“三违”。同时每月对一个部门安全活动开展情况实行现场监督和指导，切实提高安全培训的效果。使员工在操作前、操作中、操作后更有效地发现隐患、排除隐患，为安全生产提供保证。

以安全质量标准化评价细则为依据，结合公司生产实际，进行认真细致地开展“安全巡检”检查制度，尤其是加大生产期间安全监管、高温高产期生产现场安全监管、高温检修安全监管、重点部位消防安全监管、厂区道路交通安全监管、汛期安全监管。

针对查找出的安全隐患，按照坚持“小隐患不过夜、大隐患不过周”的原则设定整改时间节点，指定专人落实整改并验收，特别是针对作业现场出现的潜在不安全隐患和危险因素，我们将实行现场隐患整改督办制度，根据作业生产现场的不安全隐患在周一班组会上列出现场隐患整改督办项目，指定专人跟踪督促落实整改。



一是按照环境、职业健康安全管理体系要求，在员工中开展周边环境因素、危险源再识别、再确认活动，通过对现场危险源、环境有害因素的识别，使每位员工了解作业场所和工作岗位存在的危险因素、防范措施及事故应急措施。

二是抓好体系内审核中问题点和不符合项的整改工作，确保顺利通过体系复审认证。

## 安全环保工作计划内容篇六

1、工程实物质量情况：1-5月完成单元工程xx个，评定xx个，优良xx个，优良率达97.06%。

2、全面质量管理情况：完成xx年度qc成果发布工作□xx年注册qc小组xx个。公司xxqc小组□xxxqc小组分别被xx公司推荐到中国水利电力质量管理协会□xx监督局质量协会进行成果发布。

3、安全发生事故x起，轻伤x人，重伤x人，无机电、火灾事故。

4、无环境事故及环境投诉发生。

### 二、上半年工作开展情况

#### 1、强化制度执行力度，持续推行激励机制

年初严格依据公司质量安全环保管理办法、考核细则以及质量安全环保目标责任制要求，对公司所属质xx个单位、项目部进行了年度考核，对考核结果以文件形式进行通报，并根据考核情况对相关人员进行奖惩兑现。

《奖罚兑现规定》，对责任书的实施情况严格的考核与奖罚。

## 2、提高管理策划活动，有序部署管理工作

在年初制定了《质量工作计划》、《安全工作计划》、《环保工作计划》、《安全教育计划》、《环境监测计划》等各项质量安全管理工作规划，明确了质量安全工作的指导思想、工作目标，对全年的质量安全管理工作做出部署，并针对公司体系运行的薄弱环节制订了《质量环境与职业健康安全管理体系预防措施》，为公司年度质量安全工作的开展制定了指导性的框架，为确保年度质量安全工作目标的实现奠定了基础。

## 3、严格实施内部审核，促进体系自我改进

遵照年初制定的内审计划，我部于x月x日至x月xx日对公司所属n个单位和项目部，以及公司机关n个部室进行了质量、环境与职业健康安全管理体系的内部审核。内审员本着“严、细、实”的工作作风，开出n个不符合报告和n项观察项，涉及要素n个，每个审核小组对审核发现的问题形成审核小结与受审核方沟通交流，有效地帮助各单位、项目部、机关部室查找解决体系中存在的问题，为保障外审顺利通过，对接受外审的项目部我部提前派人到项目部进行指导帮助。

## 4、拓宽信息交流渠道，提高项目沟通能力

生文件对上级文件进行传达贯彻外，对召开的安全例会，项目部不能到人参加的情况，我部形成会议纪要以邮件形式进行传递，以此保证了部室与项目信息的通畅。

## 5、提高过程监督检查的效率，确保重点关键部位安全

根据公司工作实际，我部提出分级管理原则，把各单位、项目部的重大危险源和重要境因素存在的部位和施工环节作为重点部位监控，我部利用内、外审的机会，深入施工现场一线，对项目部的现场管理、文明施工进行检查，并对应急预案、管理方案的制定及落实提出意见。从危险源、环境因素

的识别，到控制措施的制定，现场运行的监控进行检查指导，有效促进了管理工作的提升，保障了公司生产经营工作顺利进行。

## 6、重视应急体系建立，增强风险应急管理

上半年我部完成了公司级应急管理组织机构的建立工作，明确了各单位、项目部与机关部门应急管理的接口程序，部署了应急预案的编制、完善工作，目前，各单位、项目部的现场应急预案已基本编制完成。下半年将重点抓好现场应急预案的演练、评审，以及机关部室分管预案的编制工作。

## 7、认真开展宣传活动，提高全员整体意识

为公司进行窗口宣传，安全月期间我部还将组织应急预案相关知识的培训班。

## 三、下半年工作打算

下半年我部将继续落实执行年度规划目标，努力做好以下几方面工作：

1、强化体系教育培训。组织机关部室人员开展质量、环境与职业健康安全管理体系的培训班，增强机关人员的体系意识，以利于体系职责在机关部室的真正有效落实。

2、强化质量安全环保监督检查。结合多种形式，根据公司管理实际，强化监督检查，除半年考核、年终评比外，不定期的对项目、单位进行抽查，促进质量安全环保管理的不断提高。

3、强化考核评比机制。下半年我部将结合公司实际，依据公司责任书考核与奖罚兑现规定、质量安全环保考核细则，做好半年、年终的质量安全环境考核工作。

4、强化管理型项目的管理监控。加大对管理型项目安全质量管理的力度，计划安排有关人员赴管理型项目点进行检查，指导管理工作，发现问题，整改隐患，促进管理。

x年六月七日