

最新教导主任述职报告及工作展望(模板7篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

教导主任述职报告及工作展望篇一

尊敬的各位领导、老师们：

你们好！

时光飞逝，转眼又是一年。一年来，我始终怀着一颗感恩的心，诚实做人，踏实做事，兢兢业业地做好自己的本职工作。现将一学年来的工作向各位领导和老师们汇报如下：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师行为规范。我热爱教育工作，热爱自己的学校，能牢固树立教育是一种服务的意识：始终坚持以“为学生服务、为教师服务、为学校服务”为宗旨做事，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。要求教师做到的，自己先做到；校长吩咐的事，尽自己的努力去做好；教师需要解决的问题，尽自己的所能去解决；工作从不推诿懈怠，是自己的本质工作一定尽全力去完成，坚持以“没有最好只有更好”的工作作风踏实做事。

作为学校的教导主任，我能做到和领导同事相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定；我不利用职务之便为自己谋取私利，办事公平公正，敢于承担责任；做事不计报酬，不图名利，从不计较个人得失，只凭良心做人做事。

（一）、教学业务方面

人，我校于决定走课改之路。我首当其冲承担了课改的先头兵，带领一个班摸索着走在课改的最前列。我还利用工作之余阅读了《非常教师》、《洋思高效课堂》、《课堂教学新变化》等书籍，多渠道了解国内名校的新型教学模式，仔细研读各种新型教学模式的理论知识，博采众长，努力探索适合我校学生学情的课改教学模式，不断更新自己的教学业务知识。在教学中我敢于尝试创新，严谨教学是我的风格，追求优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备。教学过程中我不仅能与本年级的其他教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路，组织本学科组老师做好集体备课。我经常召开各科教研会，将自己的课改经验和教师的教学经验结合起来，并和校领导一起组织骨干教师将这些宝贵经验编著成校本教材，供全校老师参考，为我校的课改工作提供理论依据，使我校的课改工作有了质的飞跃。特别是在学校老师要承担校内外公开课或参加教学方面的业务竞赛时，我都会积极参与听老师试讲课和评课，对于教师们的教学设计提出指导性的意见或建议，做好年轻教师教学业务能力的梯队培养。我注重课堂教学效果，关注学生的全面发展，严格要求自己不管平时工作多累，都要按时认真批改作业，利用课余时间对差生进行个别辅导。

（二）、教务管理方面

教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

（1）日常工作

- 1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，学籍管理规范。
- 2、学年初重新编排课表。

- 3、安排好教师外出参加听课、上课、学习、参加教研和培训。
- 4、认真完成各项电子表格档案上报工作。
- 5、抓好两操，开展好“阳光体育”活动。
- 6、高效地完成上级有关部门交办的各项教学工作。

（2）教学常规管理

- 1、精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
- 2、对教师教学常规进行更新，提出了集体备课要做到“四定”、“四统一”，并对这些常规工作进行检查：备课、听课、上课、教后反思、作业批改、学生成绩检测等。
- 3、一个学校的中心就是教学工作，而课堂教学是教学质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学年我将工作重点放在抓课堂教学，组织教师听课，相互评课活动。认真贯彻落实区教体局“千名教师课堂教学大比武”活动的开展。
- 4、提高教学质量一直是教育的根本，是学校工作的重要目标。学期中对各年级各科的教学质量进行检测与质量分析。期末安排好全区统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。

（三）、反思存在的不足

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

- 1、有些工作方法还在沿袭旧制，缺乏创新精神。
- 2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。

3、个人深入到各学科组指导听课，评课的力度还不够。

教导主任述职报告及工作展望篇二

首先，非常感谢市区教育局为我们教导主任创造这样一个机会。我是做了十四年班主任工作后提升为教导主任的。几年来，在双语实验小学这片沃土上，领导与同事们为我提供了太多学习与锻炼的机会，使我逐渐成长，成熟。我认为，要成为一名优秀的教导主任，就应该做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作，出色地完成自己的本职工作。我是这样想的，也是这样做的。

爱岗敬业，无私奉献、严格自律是对我自己一贯的要求，到了我们学校，我更是以身作责做好表率。“一身正气”是我自己思想道德修养的核心内容。荀子云：“君子博学而日三省乎己，则知明而行无过也。”所以，我时时反省、解剖自己，常服“清醒剂”，增强自我控制的能力，不勾心斗角，注重团结，扎扎实实干事业，容人容言，提高心理承受能力。正所谓：“海纳百川”。因此，我努力做到以事业为重，荣辱不惊，摆正自己的位置。在工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。我认为这样做才是对同事负责，才是对自己负责。最初我所带的是五六团队，继而带的是一二年和微机团队，对待我负责的每个团队的教师，我做到“一碗水”端平，在处理工作时不掺入私人感情，努力做到公平公正，最大限度地调动教师的积极性、能动性和创造性。同事们把我叫成是知心姐姐，当成是好朋友，这是我最大的欣慰。

有教师参加教学活动，无论是学年内的，校内的，还是区内的，我都要尽我的全力相助，也曾有过一遍遍地听黄莹给我背说课稿，听语速，看表情，也曾有过一次次当学生帮祝满

东熟悉教案，答问题，提质疑，也曾有过一回回听高建慧校长的试讲，掐时间，抓细节……多少次，因为研讨，室外暮色降临，多少回，因为批卷腰酸背疼，多少个休息日，因为工作带着女儿往返于家与学校……为了让学校的培训工作完成的好，有特色，与区里的相关领导屡次探讨，为了让教师们得到更多的学习机会，与相关的部门沟通协商。虽然有苦，但也有乐。我坚信一点，当你把真诚和快乐捧到别人面前的时候，成功也就来到了你的面前。

一名优秀的教导主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，我依然没有改变爱__读书学习的兴趣和习惯，无论是哪个部门组织的业务讲座、教研活动，我都争取参加，并认真做好笔记，回来后细心揣摩、消化，并应用到自己的教育教学工作中。自己给自己制定了练三功的计划，督促自己勤于学习，勇于实践，争取在实践中增长才干，并经常总结积累经验。平时我总是挤时间看从孟校长那里借来的《中国教师报》《课堂教学100个怎么办？》和我自己订阅的《青年教师》，把离我们的教育教学实际较近的好__收集起来，细读、精读，并把这些好的__推荐给别的老师。同时，我还紧抓一切可以学习的机会，无论是外出学习还是区内市内培训，我都会记下厚厚的笔记，有了博客之后，我及时的将自己的学习心得发布上去。今年暑期我参加了为期七天的市骨干班培训，每天无论多累，我都要把这一天学习的精华加上自己的体会发布到博客上。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，加强服务意识，对学校负责。我主要做了以下几方面的工作：

在教学副校长的指导下，制订好了学校的教研工作计划，并组织实施，使学校教研工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。大家都知道，我校的自主团队式校本教研在全区都是颇有影响的。确实，在这样的校本教研中，

能够真正让教研活动凝聚教师个人智慧。为了使学校教研活动扎实、有效的开展。我以六团队为试点，在学期初拟定了语文和数学的教研活动主题，每周开展团队的教研活动。这样为老中青年教师提供了一个展示教学技能技巧的舞台。在活动中，教师们互相学习切磋，学习贯彻新课程标准，更新思想，转变观念。有一个学期，我就组织团队教师上了十几节学年教研课，校级的研讨课还不算在内。这样做，落实校本教研的步伐，推动了学校教学工作的开展。可喜的是在教研活动中教师的合作意识更强了，形成了浓厚的教研氛围。同时，我还带领教师与区小教部合作进行了语文略读课文教学的教研活动，和高主任一起手把手辅导年轻教师上研讨课，成绩显著，受到区教研员的好评。

在教师的全员培训方面：组织教师进行了新一轮中小学教师非学历全员培训，我校共有57人参加了远程学习，今年是64人，从注册到上网学习到网上作业到网上考试到文本考试，我都能组织教师全部按时完成。无论哪位教师在学习方面有了疑难，找到我的，不管我多忙，我都会耐心指导，没有找到我的，我也主动询问有什么困难。在参加区全员教师练“三功”活动中，我校申报考核工作做得全面，考核验收做得扎实，所以成绩特别突出。结合我区开展的教师“练三功”活动，我们学校还探索实施“二级”培训。在教师网页制作功的培训中，我校教师有60人在全国教师继续教育网上建立了博客。在全国教师博客大赛中，我区有17人获奖，其中我校就有6人获奖。__年三月和电教室的丛老师一起出台校团队博客———双语的天空，形成学校特色。到现在为止，共发表日志百余篇。参加三功考核的教师大多数“三功”全部达到中级以上，在五六月份区“考核验收中，我校教师成绩尤为突出。课堂教学功优秀级考核，我校申报教师36人，全部合格。网页制作功初、高级考核，申报初级的我校有18人，成绩合格；申报高级的全区不足20人，我校就有6人，全部达标。申报课堂教学功高级的8人，也全7部合格。到现在为止，我校练三功考核验收成绩在全区处于领先地位，这充分的显示了我们双语实验教师的风彩。最后继续抓好计

算机的培训，在暑期组织教师参加信息技术高级培训，56人以优异的成绩通过培训。参加人数之多，学习质量之高得到了区领导的认可。组织教师参加“英特尔未来教育”培训，共54人完成了英特尔未来教育，上交作品全部合格，黄莹的培训心得发表在船营通讯上，刘胜梅的论文获省唯一奖项，我在市内做培训交流。0__年十月我校代表吉林市迎接了省教师英特尔培训检查，陈老师、闫老师的课以及参训教师的座谈给省市领导留下了深刻的印象。（我校是吉林市唯一一个推荐参加省英特尔优秀单位的参评单位）

为进一步加强我校教师队伍建设，提高任课教师的综合素质。从__年开始，协助高校长开展了“牵师徒之手，交合作之伴”的活动，这项活动设想创新，效果显著，受到上级领导的好评。今年三月，在高校长的带领下，我们又将这项活动延伸为交“教研合作伙伴”，共有30对教师自愿结成伙伴，共同学习，共同进步。也在上学期，在高校长的指导下，把校本培训再次与校本教研结合起来，实现研训一体，组织任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案，成了领导小组，确定分为自愿申报、随机授课、理论考核等几个环节。整个过程中，教师们心态很端正，注重的是过程中自身的提高。在教师的业务学习方面，组织教师进行了“同看两本书”活动，经过了两个月的阅读，全校所有教师分团队开展了读书交流会。在会上，教师们的结合自己的工作和生活实际，把书中的所得融入到思想当中，感动时，全场热泪盈眶；赞同时，各位频频点头；达到共识时，大家你言我语……这场面，真正达到了交流的目的。

鼓励教师参加学科教师基本测试，数学学科测试中，我校有三名教师以优异的成绩名列全区前五名。黄老师以高分高中第一，为学校争光。语文教师的测试刚刚结束不久，相信成绩一定很好。到现在为止，我校67位任课教师都参加了本学科的测试，有近20名教师参加了语数双科的测试。

这些年，我本人也获得的成绩：

区优秀任课教师，区校本教研专题研讨课堂教学优秀奖，中华民族传统美德教育实验研究优质课一等奖。首届“全国语文教师语言文字基本功大赛三等奖，全国中小学教师继续教育网教师博客大赛中获优秀辅导奖和优秀奖，区练三功活动中，行动研究功高级、课堂教学功优秀，网页制作功高级，中国教育学会“十五”重点课题通过成果鉴定，全国青少年五好小公民征文活动辅导二等奖，全国首届童心杯作文大赛优秀指导奖，论文获东三省九市区教研协作年会优秀论文论文奖，__中小学教师综合素质培训中被评为先进工作者，校“孝心工程”中获“孝心教师”称号。

荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

教导主任的个人述职报告篇时间过的很快，一学年的工作又结束了，教导主任年终。回顾一个学年，最大的感受就是累并收获着！

作为一名年轻的教导主任，我感觉自己最大的优势就是有的是年轻，敢于尝试，但是这也反衬出一个不足就是经验的缺乏，因此，这一个学年就是在已有基础上对新生事物的不断尝试，同时又在不断的积累。

这一学年，我除了继续担任学校的教学管理、档案管理工作外，还有一些临时性的工作，可以说学校小，因此工作显得杂一些，但是如果能够用心去做，会有很多的收获。

（一）档案工作明确分工，责任到人。

在校长的提议下，我们一起把学校档案做了明确的分工，召开教师会，责任到人，学期中利用自己的空余时间适时整理，期末的时候装订成卷，这样就不用集中时间在整理档案，档

案管理有序而有效。

（二）教学工作紧抓务实，提高质量。

1、中青搭配，优势互补。

本学期，教学工作作了一些调整，教师同轨年级采用中年教师和青年教师合作，青年教师有精力，有创意，中年教师有经验，有方法，二者结合明显提高了学校整体教学质量，特别是三年级成绩提高特别明显。

2、开展活动，全面发展

一学年来，针对教学工作我们开展了单元过关、偏差生抽测、数学计算竞赛、语文朗读比赛、古诗积累活动、课外练笔本展示、作业评价等多项活动，从规范学生的书写到培养学生的自信心，从扩展学生的视野到培养学生的积累能力等方面，全面提高学生素质，增强学生的荣誉感和学习的自信心。

（三）主题研修全员参与，卓见成效。

1、主题研究，合作开展。

主题校本研修是丰润区大力倡导的，我校一直坚持在做。

第一，我校教师主体分为两个教研组，数学教研组和语文教研组，积极参加各项活动。每学期初制定自己研修主题，针对主题选取讲课内容，全校开展一次校内讲课评比活动，大约从第三周开始，每周两位教师，包括说课、讲课、评课、反思几项内容，全员参与，准备教师讲课，其他教师听课、评课，全员参与研讨，跨学科研修。学期末针对自己的研修专题进行、汇报，装入自己成长记录袋。

第二，基地研修中，积极开展“仿课”活动。数学语文均有

四位老师参加，语文仿课课例《给予树》，数学仿课课例《分数的认识》，得到听课教师及基地学校教师的一致好评。在研究教材，准备课的过程中，我们参与教师的业务水平都得到了锻炼和提高。几位教师都获得区级优质课的奖励。

第三，教研课比赛活动中，积极指导教师参与活动。本学年我校有两位教师分别参加了市级比赛课活动，数学语文各一节。在我们共同研究下，分别获市级奖励。

第四，刊物主导，树立终身学习观念。我校教师人手一份教育刊物，每学期要求针对自己研修专题写下不少于15篇的学习笔记，对提高教师个人素质起到了重要的作用。

2、网络研修，由点到面。

第一，因为博客研讨及时有效的特点，我校教师人人建立了自己的个人博客，发表日志，写下教学中的点点滴滴，人均访问量已达到1万以上，有几位教师博客访问量达到了4万人次以上。

第二，本学期有两位教师参加远程研修，分别获得优秀学员称号。我校下一步决定让更多教师参与进来，由点及面全面提高教师素质。

3、校本课程及综合实践课程开发的尝试。

本学期区教研室来我校视察，我校准备了一节高年级校本研修课——古诗的分类、两节综合实践课——缝口袋、下棋，得到教研室专家的指导，也为我校下一步课程的继续开发做了很好的范例。

教导主任述职报告及工作展望篇三

一年来，本人能够积极参加政治理论学习，不断提高自己的

政治思想认识水平，以身作则，以党员标准严格要求自己。同时，不断通过业务培训、阅读管理书籍，积极听取各种指导建议，在实践中积极探索，力求用理论指导工作，不断提高工作效率。

在学校领导支持和关怀下，在教导主任的领导下，认真履行教导副主任职责，协助教导处主任贯彻落实所分管的工作，使各项工作得以顺利实施。

1、在每学期初制定了教导处详细的工作计划和教导处工作行事历。

2、修订《泾干中学教学常规管理要求》等多项制度，使管理工作更趋于科学化，促进了学校各项工作的顺利实施，取得了明显的效果。

3、加大教学常规、质量的检查、监控力度，完善了阶段考试制度，使阶段考试更具有信度和效度，对改进教学工作提供了有力的依据，促进教学质量的稳步提高。

4、建立了教师业务档案，对教师备课、上课、批改作业、备课组计划执行情况等进行了细致的检查和督促，并记入教师业务档案，为教师年终考核和下学年的工作安排及评优树模提供了有力的依据。

5、制定了《高一高二年级期中期末考试奖励方案》，高一、高二大部分学科成绩在全市排前五名，其中高一的数学高二的语文排第三名。

6、始终树立质量意识，利用备课组活动，青年教师赛教活动，青年教师座谈会，深入教师课堂听课等方式，积极与青年教师进行交流和讨论，最后达到共识。不但加强自身，同时促进了青年教师的迅速成长。

7、充分利用教学资源，为教师提供电教资源、网上教研中心资源和多媒体教学，以满足教学实际和新课改的需要。

8、协助高三毕业班领导小组做好各项工作，本届高三毕业班在高考中取得了优异成绩。

9、服从学校的安排，担任高二(10)(11)班化学教学任务。在教学中，能起到模范带头作用，重视课堂教学效果，多启发，善引导，努力培养学生自主学习能力，所任教班级化学成绩位居年级前列。

1、教学管理的理论水平有限，经验欠缺，仅凭着满腔热情和教学经验工作，许多工作有待改进。

2、教学观念急需更新，新课程理论水平有待提高，在今后工作中应加强新课程理论学习，加强教学改革顺应时代潮流。

3、教学评估不够科学。

教导主任述职报告及工作展望篇四

常常告诫自己：“人活一辈子，要好好生活、好好工作、做好自己，小学教导主任个人述职报告。”其实人要做好自己真是不易。

XXXX年，我担任XX副教导一职，我主要负责德育、少先队和学籍管理工作，我以我的实在与实干胜任这一工作。我在勤勤恳恳中默默付出，学会了在忙碌、心烦时停下脚步，倾听心声，调节心情，思考方法，提高实效，完善工作。同事常叫我：“教导”、“领导”，我则自嘲调侃道：“我的角色就是一个打杂的。”我更喜欢同事们亲切地叫我一声：“小单”，孩子们亲热地叫我一声：“单老师”。我自诩“杂家”，下面就向大家说说我这个“多面手”是如何在工作中进一步认识自己，有条不紊地向着既定的目标迈进。

“千学万学学做真人”，我认为做人做事都要对得起自己的良心。我真心实意、实事求是地面对工作、同事与学生，脚踏实地一直是我的工作作风和真实写照。

班级环境、大扫除、晨会、班队等各项检查，班主任工作、兴趣小组等各项考核，讲究的都是公平、公正、公开的原则。我和大队辅导员、办公室主任一起布置工作、落实检查、考核评价，尽量把工作做实做细。

每月一次的班主任考核，我们主要是以平时的抽查为主，学生佩戴胸卡、红领巾，本周目标、路队、听广播、防甲流、清洁卫生等一个个具体的项目，抽查的结果绝对能真正体现班主任老师的工作实情。

兴趣小组考核同样也是如此的‘真实，看活动记载本，了解每个组活动的主题、内容与效果，通过平时的检查、向学生了解情况，看活动的照片、作品、资料，综合以后才谨慎地给出考核等第与评价。

你会看到一个忙碌的身影，全心全意地在为大家服务。我安排清洁卫生包干区、兴趣小组、大课间、家长会等活动，教研组内制定计划、听课、评课，组织开展广播操、冬锻、合唱、朗诵比赛，运动员训练，路队护送，订杂志，发电影票，打印学生奖状，整理教师用书，成果统计，各项资料的归类汇总……在日复一日的付出中我感到了快乐。

我这个大忙人，还到医院看望生病的同事，当孩子发生突发状况时送医院诊断治疗，送运动员到中心小学训练，送总务添退课本，偶尔给一年级的孩子分汤……在关心他人的同时我收获了快乐。

认真做好本职工作这是我对自己的要求，期初和期末我都忙得像打仗一样。我负责学生的学籍管理工作，新生的个人信息采集表都由我一人上传到市学籍网，转学生要在学籍网上

办理登记、转进、转出和借读手续，打印申请表。这个工作需要细心，来不得半点马虎。白天时间紧，来不及工作，往往在家要加班到晚上10点多。期末的时候同样为了毕业生的电子档案信息表而忙碌，我能保证在规定的时间内完成这一工作。

教导主任述职报告及工作展望篇五

尊敬的领导：

您好！

本人在担任xx学校的教导主任和后勤副校长期间，切实履行岗位职责。工作踏实，兢兢业业，任劳任怨，始终保持科学民主，实事求是的工作作风，善于协调和处理各种关系，组织管理能力较强，想方设法提高工作效率和质量，全力以赴做好校长的助手。

本学期，在担任后勤副校长职务后，面对全新的工作岗位，面对陌生的工作环境，面对生疏的后勤业务，感受到了前所未有的压力和挑战。为了尽快熟悉业务，提高本部门工作效率和质量，通过加强业务学习，虚心向校长及本部门领导求教，认真听取学校行政和教师的意见，坚持事事身体力行，以身作则的原则，使自己迅速地成长起来。在后勤管理工作中，始终坚持制度管理、廉洁自律、勤俭办学、层层把关、责任到人的原则，牢固确立“后勤工作为教育教学服务，为师生生活服务”的宗旨，落实“勤快、务实、优质、高效”的工作作风，工作中团结协作，分工不分家。在后勤工作中主要抓好了下面几方面的管理：

本学期，针对我校后勤工作的'存在的问题，在广泛听取学校领导和教师意见的基础上，组织总务处领导重新修订了后勤管理制度，给每位教师重新下发了《xx镇中心小学后勤管理条例》。在条例中，对学校班级管理，安全卫生工作，公物管

理，值周值日工作，住宿生管理等方面提出了明确、具体的要求，使后勤管理工作做到有制度可依，有规章可寻，初步实现了规范化的管理。同时，为了落实规章制度，避免制度形同虚设，流于形式，学校还加强了检查督促工作。在清洁管理方面，实行班卫生监督员、学校值日生、专职卫生员每天两检查以及总务处每周一抽查相结合，并将检查情况进行评比和及时公布，提高了班主任的责任意识，使学校清洁面貌焕然一新。在安全及公物管理方面，坚持实施自检、门卫每天下午放学后检查及总务处每月组织的定期检查相结合，确保了学校师生生命及财产的安全。在生活教师、门卫、清洁工的管理方面，通过严格的招聘、定期检查、定期学习和定期召开会议，有效地提高了后勤服务人员的责任心和业务水平，为师生提供更优质的服务。

在收费方面，严格执行物价局、财政局、教育局制定的收费项目和标准，对所有的收费项目进行公示，严禁擅自设立收费项目及标准，坚决杜绝教师个人收费行为，严格执行收费责任制，落实奖惩制度。收费资金严格按照收支两条线的规定，及时缴存财政专户和专储。合理编制学校预算，达到收支预算平衡。学校的支出严格执行国家现行财务开支标准和支出范围。学校支出优先保证教学活动的资金需要，节约开支，量入而出，管好使用好有限资金。进一步完善购物、保管、使用等财产管理制度，做到制度健全，职责明确，完善购物申请、进出库手续。对各班级、各部门、各专用教室公物实行登记承包管理，兑现损坏赔偿制度。做好学生学习用品、生活用品及教师办公用品的购买分发工作，加强办公用品及学生用品采购的管理。本着对学校负责的态度，在各方面管好用好每一点钱，每一笔钱，实行定点和政府采购。同时抓好库存物资的管理，采用教学用品领用登记制度，减少浪费。建立好校产固定资产总帐和明细帐。充分用好现有教学设备，校产专人管理，防止被盗，并建立借还制度。逐步添制教学仪器等设备，供教育教学使用。抓好学校节水节电的管理工作，做好学校电路维修工作、重点抓好学校节水节电的管理工作。强化印务室的管理工作，采用文印工作分管

领导签发制度，以进一步核定文印工作量，提高服务质量，降低耗材的数量。

加强学校体育工作领导和管理，提拔xxx去老师为体育科科长，充分发挥了体育教师的作用。通过体育教师的检查督促，抓好了学校“两操”和体育课的管理。广播操做到了三个“确保”，即确保有序进退场，确保质量，确保每天开展。加强了体育课的管理，确保了体育课的安全和质量。加强了学校运动队的训练管理，开学始之初便迅速成立学校男女子篮球队，坚持以强化体能、强化基本功、强化技战为主的训练指导思想，打造过硬的球队，通过长期，刻苦的训练，学校篮球队取得了全镇总分第一名的优异成绩。此外还加强了学校卫工作。利用广播、标语、宣传栏等工具，提高师生的卫生意识；抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。

一分耕耘，一分收获。一年来，教学和后勤管理成绩有目共睹，硕果累累。在体育方面，我校的男女子篮球队在镇小学生篮球赛中取得了全镇总分第一名，以我校队员为主力，我校教师为教练员的镇篮球队在区赛中分获男女子组第一名的佳绩，同时，还成功地组织了我校第二届运动会，有效地提高了学生的身体素质和体育竞技水平；在教育科研方面，本人主持市级课题也成功结题，并得到了评估组专家的高度好评，本人的制作两个课件也获得区二等奖。在后勤管理方面，及时为全校师生排忧解难，努力营造了安全、卫生、舒适的工作、学习和生活环境，得到了各级领导及全校师生的好评，此外还我校成功创办为“书香校园”提供了有力的支持。

成绩只代表过去，追求永不停止，本人必将在今后工作中戒骄戒躁，继续提高管理能力和业务水平，争取更大的进步。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

教导主任述职报告及工作展望篇六

不觉间一学期即将结束，感激学区领导对我的任用，我的工作得到各位领导的大力支持和帮忙，在此，我表示衷心的感谢！应对新岗位，我本着学习的态度，进取努力的开展本职工作。在工作中学习，在学习中成长。他山之石能够攻玉，借鉴他校经验，谋划我校发展。学校初建，教师的观念需要转变，学生的习惯需要培养。所以期初我制定了工作思路：“教学管理抓规范、学生学习抓习惯、校本教研抓问题”。以活动促成长，规范教学常规管理，培养学生学习习惯，规划校本教研。

“打铁还需自身硬”想让教师信服，必须有让教师信服的地方。我努力提高自我的思想觉悟，不断完善自我。充实自我的专业知识和提高评课本事，我利用业余时间很多阅读《新课程》不断积累专业知识。“在其位谋其政”把学校的教学工作常放心中，勤思发展。在工作中与大家和睦相处，团结协作，做到大事讲原则，小事讲风格，服从安排，以大局为重，以学校利益为重，不计较个人得失，较好地处理了个人与团体的利益关系，多说有利于学校发展的话，多做有利于学校发展的事，尽心尽责做好自我的本职工作。

落实班子成员包班制度，王艳秋包三年级、李海军包四年级、徐淑华包五年级、王海波包六年级。包班领导深入学生，了解学情；深入教师，排难解困。将所包年级成绩与班子成员考核挂钩。

认真指导幼儿园业务，对幼儿园教师业务指导检查多次，并

详实记录。协调中心校安排有关幼儿园工作。及时上报幼儿园相关的数据。

组织协调民师资格认定工作，加班加点将繁琐的民师档案按时汇总上报教育局民师专项工作领导小组，确保国家对民师的补助政策及时实施。

从原先的小班包班教学到此刻的分科教学，教师的观念需要转变，教师的业务需要求精。为此，我结合学区中心校的一系列制度文件，从规范教学常规入手，先后制定了《二十九号小学教学六认真》、《二十九号小学业务数量规定》等本校规范要求，让教师有“度”可依。从作息时间安排上严格要求教师，及时查课。坚持不定人，不定节听课，做到听必指导。教师专业化成长较快。我校教师王晓燕、李娜代表棋盘山学区中心校在全县评优课中分获一、二等奖。组织教师参加县教育局对五道川小学的教学评估，从中学习到许多宝贵经验。我们还异常关注特岗教师成长，我校教研“同一节课系列”教研活动就是以培养特岗教师成长为主要资料。经过新老教师结对，刘颖、肖俐鑫两位特岗教师教学水平有了较大提高。新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，让教师参与到教学活动中来，增强了教研活动的实效性，努力提高教师的课堂教学水平。认真组织教师开展网络教研，利用网上资源学习名师的教学方法，应用到自我课堂之中，教师课堂驾驭本事提升效果明显。校本教研从小处着眼，围绕课堂教学，从实际中来到实际中去，及时发现教学中问题并提出应对措施。

经过几次校本教研我们总结出语文第二课时教学参考，作文批改教学参考，作业批语参考等指导性意见。

从点滴做起，注重习惯养成。先培训教师，使其意识到学习习惯对提升教学成绩的重要性。要求教师身正为范，从自身做起，经过人格魅力感染学生。课堂上要求教师对学生学习

习惯重点培养。从坐姿、书写习惯、回答问题、听讲、搜集资料、文具准备等小处入手，不急躁，在潜移默化中培养、巩固学生良好的学习习惯。在特色作业中培养学生学习兴趣，在课外阅读中丰富学生知识。

作为教导主任，能正确定位，努力做好校长的助手，做好以下几方面的工作：

1、制订好学校的教育教学工作计划，并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。

2、制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的期中检测和期终检测工作。要求教师做到备课“深”，上课要“实”，作业要“精”，教学要“活”，要求要“严”，辅导要“勤”。

3、以教学评估为契机，提高教师专业化水平，提升学校品位。认真落实评估工作，完善评估档案。

4、规范学籍管理。如实统计学生信息，准确填写网上学籍模板。及时上报学生变动。调查长期病假学生病情，关注转学学生的流向，不让一名学生辍学，确保控辍保学工作。

作为教导主任，在学校负有必须的职责，感到有必须的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快，正是大家的工作，奠定了学校发展的基础。我愿意用最大的真诚，对教师、对学生、对学校尽到自我的职责。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

教导主任述职报告及工作展望篇七

又一个学期随时间而逝，回首年前半年的点点滴滴，涩涩的感觉铺满整个心间。于我而言，每一个学期都是忙碌而身心俱疲的。不似一般同事的只为本身的教学而忙碌，当我忙完本身的教学还有数不清的学校事务缠身，沉重得喘不过气来。我羡慕同事们教学之余的轻松闲适，也想懒散的抛下如许多的杂事只为自己放松，可该死的那么多责任意识和完美思想让我做不到甩手不管，于是，很累，走进学校就满心沉重。

开学初，如以往一般先于老师们到了学校，前期的准备工作对于在教导主任这个岗位已经浸淫十多年的我而言已经轻车熟路了。别人还沉浸在假期最后放松的时刻，我已经准备好了开学所需的各种资料，当老师们到学校后，只需按部就班的完成就行。也许没谁在意过这之前的筹备所付出的的心力，谁都把一切当作理所当然。

开学了，因代课教师的辞职工作局面有些被动，也因部分在职教师的能力之故，不得不再次调整教学工作。大局意识又一次作祟，说动了王校长承担二年级的数学科教学，而我自己也担起了一年级二班的数学教学任务。多年高年级的任教，对一年级的教学多少有些不适应，为此，付出了比过去更多的心力去钻研教材教法。很欣慰，努力总有回报，虽然学校的其他工作占去了很多时间，一年级数学的教学却没有放松。看着和其他两个平行班的成绩对比，很开心，较之她们的教学成绩，我所在的班只高不低。学期中的教研课效果也非常好，得到同事们的高度评价。

虽说教学是中心工作，可作为教导主任，教学管理才是我的重头。首先学籍管理工作最是复杂也让人头疼的一项内容，开学伊始至期末，转入转出，手续繁琐、操作复杂（两个学籍平台的报送），加上家长一次次的到校求证，不胜其烦不堪其忧，却只能一次次逼着让自己冷静对待，不至于本性急躁的脾气爆发。其次是教学工作的安排。教师的分工分课，既要做到均衡，又要让每个人各尽其能各展其才，为此没少花心思死脑细胞，总算做到了井然有序。校本研训的落实到位，教研活动的开展，要让全体参与其中，事无巨细，自然少不了精心的组织和安排。尽管有教研组的存在，可很大一部分的工作都推到了我身上，没办法，只能感慨教研组长的培养之路还很漫长。

本学期，又多次迎接了各级的检查验收。也许是校长的太过信任，很多的迎检工作都落到我头上，无形中增加了很多的压力。文明创建工作每月的测评，不知何时变成了由我牵头的迎检，顶着压力，战战兢兢的度过了几次，还好没什么意外的情况发生。最压力山大的是本期的督导评估工作，铺排工作之后，为确保顺利以优秀等地过关，在同事们完成各自任务之后，我还不得不一次又一次查漏补缺，将资料力求做到精致完美不留尾巴。多少个忧心忡忡的夜晚，别人都安睡我还在思索着有可能存在的遗漏；多少个课间休息之余，别人在放松我还绷紧神经在电脑前敲打着文件……期末临近，应该又是最忙碌的时候，可我已经感觉不到了，因为忙碌似乎是每天都有的，忙碌成为了一种习惯，习惯真是件可怕的事。期末业务检查，把一切都准备妥妥当当，又是全镇的表率迎检，有谁知这些资料的完善要耗费多少的脑力？尽管资料是大家伙一起努力的，可做到不缺不少、有特色、有创新，却哪一样不需要我去统筹兼顾？期末迎考，妥帖的安排，全盘模拟检测，从一年级到六年级，我倾尽了自己的心血，只为了每个人的荣誉而战。当然，荣誉从不属于我，同事们风光，没人会注意到他们的精彩背后也有人在默默的支撑！

这几天，尽管对于不少同事而言，已经差不多在开始享受假

期了，而我，神经绷紧得厉害，中心校一个个要填报的表格、一个个要改动的文件、一桩桩要报送的资料，都让我焦头烂额。我也曾心里不平衡，为什么别人都那么闲，而我却没法停下来？明明学校不是我的，荣誉不是我的，工作也不是我一个人的，为什么操劳的却总少不了我？想想这世上公平的事情又能有几桩？于是很鸵鸟的想：是金子总要发光的，即使，没有人会注意到。也曾，心中的不满爆发，直来直往的个性使然，让有的人心怀怨恨，可是，即便如此，从不曾后悔过，因为，我始终坚持着内心最纯真的执着，哪怕这个世界污浊不堪！

很累很累的一个学期，曾以为，累过某一个学期，会有短暂的轻松。没想到，一期一期，累却没有减少，或许是年岁慢慢大了，疲累的感觉（身体的疲倦、心理的憔悴）一年甚于一年。细细的回想，好似乎年的上半年什么都没有做一般，可是却丝毫没有减少压力与疲惫。或许，很多时候，自己的忙碌和辛苦，都不过是为他人做了嫁衣。可是，静下心来想想，能充实的过每一天，也是累并幸福着，至少，没有虚度光阴！所以，珍惜每一个忙碌的日子，因为自己的存在！