

工程部土建工程师年终总结(实用8篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

工程部土建工程师年终总结篇一

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3□xxxxxxxx工程

7月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定xxxxxc组团开工，组建xxxx加这种新户型的一个缩影。它的`好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在xxxxxxxx顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

- 1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“xxxx”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过半年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的多加注意克服。

，对于我来说是探索、学习、进步的半年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的半年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

工程部土建工程师年终总结篇二

无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，其实我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用。不断吸收前人总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

就像，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶（额定起重量为3.5t）后来经过论证和技术经济分析比较。决定从xx烟囱开始采用大吨位千斤顶（额定起重量为6.0t）与小吨位千斤顶相比有以下优点：可以节约一半的支承杆；支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证；减少了支承杆的加固工作量，在xx年和xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭

转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精度高提高了，工作量也减小了。

1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

工程部土建工程师年终总结篇三

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20xx年天气情况

为了完成20xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对20xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良

好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1□合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来□20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

每每听到图纸会审时施工单位所说的风凉话，指望甲方监理看图纸提问题门都没有，那种嘲笑与不屑，已深深烙在我的脑海里，我认为这既是挑衅也是挑战。施工蓝图是施工的依据和根本。经历过诸多项目，开工都比较急。作为参建的三大主体单位说真的时间很仓促，所以图纸上面很多问题在图

纸会审时根本提不出来，而施工时就会发现这个节点不照，那个尺寸不符等一系列的问题。所有工作的争论焦点都离不开施工蓝图，所有的施工方案、施工工序、施工工艺都离不开施工蓝图，所有的工程成本控制都离不开施工蓝图，可见图纸会审的重要性，可惜许多项目都还没认识到呀！虽说工程管理与教书育人没有多大共同点，不说别人一碗水，你要有一桶水，总之你没有水是没法与施工单位“较量的。怎样做到手中有粮，心里不慌。

百科一下，企业文化是企业为解决生存和发展的问题而树立形成的，被组织成员认为有效而共享，并共同遵循的基本信念和认知。

企业文化集中体现了一个企业经营管理的核心主张，以及由此产生的组织行为。企业文化，或称组织文化，是一个组织由其价值观、信念、仪式、符号、处事方式等组成的其特有的文化形式。企业文化是指一个企业中各个部门，至少是企业高层管理者们所共同拥有的那些企业价值观念和经营实践。是指企业中一个分部的各个职能部门或地处不同地理环境的部门所拥有的那种共同的文化现象。企业文化是一种新的现代企业管理理论，企业要真正步入市场，走出一条发展较快、效益较好、整体素质不断提高、使经济协调发展的路子，就必须普及和深化企业文化建设。企业文化有广义和狭义两种理解。广义的企业文化是指企业所创造的具有自身特点的物质文化和精神文化；狭义的企业文化是企业所形成的具有自身个性的经营宗旨、价值观念和道德行为准则的综合。同汇置业我已经有深刻体会。

说到团队建设不得不说凝聚力，说到凝聚力不得不说正能量。百科一下，“正能量本是物理学名词，而正能量的流行源于英国心理学家理查德·怀斯曼的专著《正能量》，其中将人体比作一个能量场，通过激发内在潜能，可以使人表现出一个新的自我，从而更加自信、更加充满活力。正能量指的是一种健康乐观、积极向上的动力和情感。当下，中国人为所有

积极的、健康的、催人奋进的、给人力量的、充满希望的人和事，贴上正能量标签。它已经上升成为一个充满象征意义的符号，与我们的情感深深相系，表达着我们的渴望，我们的期待。正能量是一种积极向上的态度，正能量是一种可传递的能量，让我们心态更加积极，更加阳光。

记得看过一句话：装了一半水的杯子，乐观的人看到的是半杯水，悲观的人看到的是半个空杯。无论你怎么看，那个杯子都是装了一半的水，不以你的意志为转移，那还不如让自己满足一点、快乐一点好了。除非你有足够的意志力，否则不要和负能量的人交朋友。团队建设中正能量的发挥尤其重要。团队学习是指一个单位的集体性学习，它是学习型组织进行学习的基本组成单位，便于单位成员之间的互相学习、互相交流、互相启发、共同进步。团队学习是发展团体成员整体搭配与实现共同目标能力的过程。岁月是我们最大的敌人，只有多学习才能适应瞬息万变的社会。团队学习对组织与个人来说是双赢的选择，也是双赢的结果。团队建设好了是个团队，建设不好就是个团伙。团队是一种精神，是一种力量，是现代社会中不可缺少的！

1、现代化管理。工地会议室配备投影仪，工程施工中存在问题分别以ppt的形式投放出来，对于不听话的劳务班组以及管理人员集中学习，直至思想转变。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。不过在工作中处理现场事宜，管理力度还不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

工程部土建工程师年终总结篇四

时光如流水般匆匆流动，一段时间的工作已经结束了，回顾过去这段时间的工作，收获颇丰，是时候抽出时间写写工作总结了。在写之前，可以先参考范文，以下是小编精心整理的建筑工程师年度工作总结范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

1、思想意识有了很大提高。初出校门就进入了工程项目部，项目部地处偏远荒凉的地方，吃住行都不方便，思想波动，被自己的意志控制住，自己有了强大的意志力，支配着思想，有了困难，不再退缩。工作上思想已完全独立，能很好的处理一般的突发事件。碰到难题不再仰面叹息，学会了根据问题发生的情况，透过表面查找内在原因，从而很好的对待工作，同时效率也有了进一步提高。自己的忍耐力有了很大进步，做工作不再有半途而废的想法，针对发生的问题，追根究底，把每一条原因找出来，顺藤摸果，不解决问题不放弃。

2、不断学习专业知识，提高专业技能，在工程现场一步一个脚印的在每一个细节处留下了汗水，学习到的却是专业知识，不断的钻研，使书本上的知识结合实际，在现实物上实现了知识的价值，不断动手操作，做到学习到的书上讲的，现实中至少操作一遍。在操作过程中也发现了自己的很多盲点，这样自己一个台阶一个台阶在不断进步。建筑施工，建筑材料，工程造价方面专业知识在慢慢的丰富起来，这时候我永远不会忘记感谢我的师傅和领导们对我的指导。

3、己所不预，勿使于人。工作的同时，我学会了做人。在同一个办公室，我们都有很多同事，同事们在一起工作免不了碰到矛盾的时候，这时候我学会了，自我反思，同一件事要求别人做时，先想想这件事自己能不能做到，如果自己都做不到，这样肯定不能要求别人去做。对待自己周围的人，要多一份宽容，多一份笑容，那样我们的工作才更加愉快，效率才能更高。做事之前先做人，只有良好的人格，才会让别人更容易接触你，工作才能更好的协调沟通，问题才能在相

互帮忙中解决，只有永远的团队，没有永远的个人。

工作四年以来，我从工程现场的粗细骨料、水泥、钢材减水剂等原材料的性能入手，学习各种原材料的生产工艺，并不断学习其物理性能、化学性能，经常翻阅相关书籍，学习各种原材料的组份对混凝土结构的影响，然后不断跟现场的老师学习各种施工工艺，及出现问题后解决方案，我已接触多种形式的地下结构和地上结构的施工，各种结构的房屋建筑施工、预制构件的施工，基本掌握了建筑工程的施工流程、质量、安全的过程控制。

我会不断学习提高自己的综合素质，多锻炼个人品性，不断提高自己的专业技术能力，提高自己的现场管理能力，做一名技术全面的管理者。

工程部土建工程师年终总结篇五

在这一年的时间里，我参与了xx工程□xx污水处理厂x万吨，提标改造工程及xx幼儿园精装修工程的工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向同事请教，一点一滴的积累工作经验。

1、工程质量方面

根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与xx工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围比较大，多点同时施工，我参与施工现场的监理人员分配工作、旁站工作及相关的记录工作。我知道必须抓住监理工作重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。当我发现自己解决不了的问题会及时向总监汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。在参

与xx花园工程时对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行下道工序的施工。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、砼试块等进行见证取样。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取相关措施加快施工。

2、工程资料方面

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在专业监理工程师的细心指导和帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关的书籍，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们监理员的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

个人感受：我发现我变了，变的不像以前的我了。变成熟?变懂事?变的知道该做什么、不该做什么?变的懂得需要什么了?等等，其实我也不知道，我很茫然。也许是工作环境的原因、也许是人的原因让我变成了现在的我，我很不习惯。有时候我一个人静静的座在一边思考着许多问题，有时候也在想我的同学、兄弟，他们还在大学里过着那种无忧无虑的生活，而我不知不觉步入社会已经x年多了，虽然我比他们经历的多，但我还是很向往大学的生活，我很后悔当初的决定，如果当初的决定不是这样的，我想现在的我应该不会出现在这里。

工程部土建工程师年终总结篇六

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入sfsfsf这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责aaaaa小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目标任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得aaaaa小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项；参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作

计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

(1) 桩基工程

二标桩基施工开工。

最后一批挖孔桩浇筑桩身砼。

二标桩基检测工作全部结束。

桩基工程总工期6日历天，实际施工日期55天，累计完成设计挖孔桩11根。桩基检测由ss检测和zd检测单位负责完成，检测方法通过抽芯、动测、声测等方式，最终检测结果均满足合同要求。

二标组织桩基工程竣工验收，验收达到合格标准。

(2) 主体结构工程

20xx.x.x主体施工单位bbbb公司进场踏勘，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

20xx.x.x主体单位正式进场施工临建设施，开始搭建板房宿舍、钢筋加工区、木工加工棚，敷设临时用电电缆和临时给水管线。

2xx.x.x二标主体图纸会审、设计交底会议在工程部会议室召开举行。

20xx.x.x二标主体工程质量安全技术交底（省质安站相关人员到场）。

2xx.x.x电梯井22#、35#栋开始挖井坑土方，揭开了主体结构工程施工的帷幕。

20xx.x.x 28#栋绑扎塔楼架空层墙柱钢筋。主体上部结构开始施工。

20xx.x.x日23#栋地下室顶板砼浇筑完，标志主体地下结构工程全部完成。

截止日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终进度目标。

（3）施工进度控制管理方面

1) 督促保证施工人员数量

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

2) 进度计划的审核

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3) 进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇

报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

（4）工程质量控制情况

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

1) 强化施工方质量管理意识

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术监督、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2) 建立质量信息反馈系统

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

3) 加强质量检查，做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及

时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。例如2017年1月9日针对施工单位在钢筋施工重大质量问题组织召开了现场专题会议，提出整顿处理措施。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4) 坚持样板引路制度

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总结经验、优化、工艺的改进和工序的标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

5) 产品形成的过程控制

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部和监理对进场材料监督并现场取样送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

6) 验收控制中，着重抓二个层面的验收：

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程和工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(5) 安全与文明现场管理情况

- 1) 根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。
- 2) 科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。
- 3) 配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。
- 4) 时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

1、专业知识不全面

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生缺乏了解，即使是本专业技术知识也存在不足，而工程管理是一门综合的系统的学科，致使实际工作中不能全方位的处理问题，在以后的工作中，我要主动加强本专业技能，贯通了解熟悉相关专业知知识，通过拓展知识面，从而提高自己的业务水平，成为一专多能的复合型人才。

2、缺乏计划性和前瞻性

在工作过程中，由于缺乏计划性和前瞻性，不能完全预估施工单位可能在哪些方面会较多的出现问题，使得对事情的发展缺乏掌控，处理起来较为被动。

3、管理态度不够坚决

施工单位在施工过程中存在一些质量问题，发现后只是要求及时弥补，几乎未让其返工停工，并且口头警告下不为例不可再犯，寄希望施工单位知错能改。由于态度上不够坚决，造成了施工单位相同的质量问题反复的出现。因此必须纠正态度，对质量问题该返工的必须返工，该惩罚的必须惩罚到位，这既避免了问题重复出现又减少了此后的工作量。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

工程部土建工程师年终总结篇七

本人于xx年6月7日加入xx集团有限公司，入职后在工程部任职，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，由一家施工单位换到一家开发单位，对我来说最重要的就是要在最短的时间内渡过“适应期”，尽快适应工作环境，快速转换角色。

1、新的岗位，新的挑战

来到公司的第一天，给我最大的感受就是公司的标准化的管理。土建工程师是一个对实际任务经历请求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我会经过工作锻炼本人、进步本人、塑造本人。这种进修是一种见机行事，是让本人适应工作中的学问技艺，我希望经过进修能加强本人的合作力，同时也加强公司的合作力。

2、标准本人的言行，做合格的职员

在开发单位，特别是在工程部任职，免不要与高低左右及社会各界联络，我将始终牢记本人是公司的一员，代表的不光是我个人，更是集团的形象，言行举止都重视束缚本人。对各级领导的指令要尊重服从。但是服从并不代表顺从，关于有利于项目施工展开的合理的看法也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把本人真正的当成公司的仆人。

3、加强现场工程管理程度

在对施工单位的管理上，以合同、标准为根据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理办法和理念，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时加强效劳认识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的根底。

对监理公司的管理，首先应充分支持监理的任务，其次要检查、督促、指导监理的任务，对待监理日常任务不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力气，常常能够获得优良的成效。

在工程协调上保持以合同为根据，站在公司利益的立场上处理事情，保持原则，但又要有有一定的灵活性，协调的手段是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体成效最好。

在平时工作中，做到有方案有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键掌握节点，在总体进度方案的根底上把方案分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量掌握做到事前、事中、事后掌握，关键是进程掌握；投资掌握上严格检查各种签证和变更材料，确认其合理性、必要性，防止增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的施行情况，严格按照合同施行；在消息管理上做到标准、零碎、统一、有条理。

4、尽心履职，一心一意当好称职的土建工程师

作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么追求利益和享用待遇的权力，只有承担任务的义务。在平常的任务中，对领导交办的任务，从不斤斤计较，保质保量完成；对本人分外的任务也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不渎职。在同项目部其他几位同事的任务协调上，做到真诚相待，互帮互学。

1、做人要诚信

进入城建集团以来，无论从公司的刊物还是员工的口中，听到最多的就是董事长要求员工做人一定要讲诚信。诚信是中华民族的传统美德之一，无论在过去或是现在亦或是将来，诚信对于我们来讲都是极为重要的。一个人讲诚信，就证明他是一个讲文明的人，这样他就会处处受欢迎；反之，如果一个人不讲诚信，那么人们就会忽视他的存在。

对于企业而言，诚信不单单是一个道德规范，也是能为企业带来经济效益的重要资源，在一定程度上甚至比物质资源和人力资源更为重要。一个企业如果失去诚信，那么它就会失去市场，试问一个失去市场的企业又如何生存下去呢。我们每个员工的行为并不仅仅代表自己，在一定程度上也代表着企业，企业的诚信就是靠我们每个员工在平时工作中一点一点累积起来的。

2、员工对公司的忠诚

忠诚不是一个简单的概念，也不是单向的付出。员工对企业的忠诚不是愚忠，不是简单的为企业效命，而是首先要忠诚于自己的职责和事业，把自己的职责、事业和企业的发展结合起来。另一方面，忠诚固然可贵，但是不等于有忠诚就有一切，真正的忠诚是有能力的忠诚，是为自己的忠诚而努力提高自己。做个忠诚的员工，是信念，是态度，更是行动。

以上就是本人入职以来在工作中的体会和对公司企业文化的理解，随着时间的推移，我对工作岗位的适应将会逐渐加强，对公司企业文化的理解也会逐渐深入。

工程部土建工程师年终总结篇八

进入公司工程管理部工作将近一年了，时光飞速而逝，而这期间的感受也像五味瓶一酸甜苦辣咸一应俱全，在公司领导强有力的领导及关心支持下，作为一个应届毕业生的我，学会了怎么与人共处，该如何做好工作；并让我很快完成了从学生到职员的转变，让我较快适应了公司的工作环境。

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年2月进入公司工程管理部，为更好更快的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队而感到自豪，同时也能感觉到自身的压力。在工作中我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更好更快的完成工作任务。

2、熟悉工程结构，现场情况

作为工程管理部的一员，工作侧重点就是在工地。初到工程部我首先对照相关设计图纸熟悉现场，详细了解现场平面布置情况、管理体系、施工情况、质量情况、进度计划及实际形象进度情况、特殊部位的特殊情况。

这一年中我主要负责天然气室内外工程、防盗门安装工程以及辅助管理14#楼主体工程。在这近一年中，我学到了很多，经历了很多，认识到了自己的不足，也让自己成长了很多。

天然气室内外工程，室外工程已经全部按期完工，室内工

程1#、2#、3#、5#、9#楼立管安装完成，4#、6#、7#、8#、10#、11#、12#、13#楼楼板开洞将于20xx年1月10日前全部完成，剩余燃气工程将于20xx年3月15日前全部完成确保交房的顺利进行。从这次天然气工程的管理当中，我深刻认识到我们今后的开发项目不能把燃气工程放到装饰阶段进行，装饰阶段的燃气工程施工，不仅影响施工进度而且会破坏楼板内的预埋线管和电线，造成不必要的浪费。

防盗门工程，防盗门安装已经全部完成，但是许多地方没有达到预期要求，不够完美。现阶段存在问题还比较多，有部分存在房门打不开、掉扇、门框松动等问题。现已要求施工单位务必在20xx年3月前全部整改完毕。

1、工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2、工作中不够积极，很多时候需要前辈同事去安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3、工作方向的迷茫和学习的散乱，因为刚毕业的关系，实际工作中自己直接负责的事情较少，所以有时候很难找到自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。

4、工作中缺乏计划性，在负责天然气工程中，尤其是室内燃气管道安装过程中，由于自身提前没有计划好，导致施工进度滞后，由于缺乏计划性，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

1、质量控制

在工程项目实施阶段，工程部要同时开展多方面的工作。例

如对工程项目的质量进行控制和监督时，就可以概括地说有审查确认承包商的质量保证体系、进场材料、监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

20xx年的工作中，部分施工单位就存在材料进场后不及时报验的问题。以后的工作中我们必须针对这类问题对施工单位进行督促，并监督监理单位，严格的做到材料先报验后上楼，同时保证进场材料的质量。我们也应该经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。其中要特别强调的是，我们应做到带着问题下工地，在进行调查研究时，对于工地出现的问题做到当天问题当天解决，并同时保证该问题会在后期得到落实。

2、进度控制

根据公司要求，在20xx年3月15日前必须完工，达到竣工验收条件。我们要做的是监督施工单位的总进度计划、月进度计划，及是否按照计划节点完成该时段的工程目标。对于没有按照进度完成工程目标的施工单位分析其原因并及时协调，解决影响工期的因素，同时在不影响工程质量的前提下赶工期。

3、成本控制

工程投资不是指投资越省越好，而是指在工程项目投资范围内得到合理控制。工程管理部要做的是减少变更、减少签证。这就要求我们不仅必须对工地有深入的了解，而且对工程进度及下阶段的工序施工有个全局的把控。对施工过程中出现的缺陷也要做到早发现早上报，及时与公司领导进行沟通和汇报，并提出相对应的优化方案，争取在施工单位做该段工序前，向施工单位下发变更文件，从而减少不必要的浪费。

4、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

我们应该在熟悉合同的同时，对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识也是一项必备的技能。业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

5、信息管理

我们应在督促施工单位的同时要求监理单位对施工单位的资料进行审核，并对工程实体进行检查，从而验证施工资料的准确性和完整性，为下一阶段的竣工验收做准备。

6、安全管理

安全无小事。银滩雅苑项目更是如此。安全第一，预防为主。所以我们必须“时时讲安全、时时学安全、时时抓安全”。在我看来，督促施工单位加强日常安全教育、不定时高频率的对现场安全进行突击检查、隐患整改落实到位、建立相关奖惩机制是很有必要的。同时监理单位也必须和我们一起齐抓共管抓好现场安全。

7、协调

协调主要可分为技术协调和组织协调两类。

技术协调，我们应做到：提高设计图纸质量，对于设计院新

发放的图纸，工程部必须仔细审核，做到不把问题图纸带到现场，减少以后纠纷的发生；加强自我专业水平的学习，对现场施工单位提出的技术问题能够现场解决。

组织协调，此时，项目正处于施工单位多、施工人员杂、交叉作业频繁的阶段不免有各种各样的矛盾和纠纷。所以我们更应要求监理单位监督分包单位，在进场前与总包单位签订进场协议，更好的服从总包单位的管理。对于总包找理由不配合分包单位施工的、严重影响工期的行为，工程管理部必须对总包单位进行处理并协调分包单位有序的进行施工。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不小，特别是公司几位领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度给我这个小小的员工树立了榜样。总结过去，展望未来□20xx年工作多，任务重对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，我将认真执行公司的相关规定，不断学习新技术新经验，为公司贡献自己的一封力量。

在这里还要谢谢各位领导一年来对我的关怀和支持，谢谢你们给这个机会在甘肃中铁建投地产有限公司这样好的环境中成长。

最后我祝愿全体同仁节日快乐，身体健康，万事如意！