

2023年小学教导主任述职述廉报告 小学 教导主任个人述职报告(通用10篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢?以下是我为大家搜集的报告范文,仅供参考,一起来看看吧

小学教导主任述职述廉报告篇一

尊敬的各位领导、全体教师:

大家好!

根据中心校要求,下面我把近年来的工作向大家做个汇报,今年,我主要负责学校的教导处工作,担任初三物理教学。大家都知道,教导处工作繁杂琐碎,要组织开展好教导处工作,我深感肩上的担子很重,也觉得压力很大,特别是中心校依据市局要求制定的三年提升教学质量行动计划,把教学质量放到最突出的位置,教导处的教学管理就处于风头浪尖,同时我也清醒地认识到这么重的担子,仅靠我个人是挑不起来的,必须依靠全体教师,来组织学校的教学管理,努力形成良好的管理态势,为了这个目标,我是着重从以下几个方面努力的:

一、努力使自己成为热爱学习善于工作的教师

学校需要管理者,但更需要优秀的教师。在教学中,我能准确地把握教学大纲和教材,制定合理的教学目标,把各种教学方法有机地结合起来,充分发挥教师的主导作用,以学生为主体,力求深入浅出,通俗易懂,让学生学得轻松,老师教得自然,努力使自己成为一个同行认可,学生接纳,家长信任,领导放心的教师,首先必须加强自身的师德修养和提

升业务素质。因此我始终要求自己做到如下几点：

1、完善师德。“德高为师、身正为范”，为人师表，以德为首。在工作中，我时常告诫自己，要“有心理容量”，要耐得住寂寞，受得住挫折，能合理排解自身的消极情绪。从而始终将思考的欢乐和收获的喜悦带给学生，全身心地扑在教书育人上。

2、虚心学习。实践证明，优秀教师的成才之路是用书籍筑起来的。在工作中，我努力拓宽学习渠道，积极参加校内外的各种业务培训，与同行研讨和学生交流，与他人之长补己之短，把学习当作自己的工作。

3、关心每一位学生，特别是学困生，做到不歧视，不体罚，不抛弃，不放弃。要努力提高学科均分，提高合格率，必须面向全体。必须变革以前的教学模式，在与这些学困生的接触中，我深有体会，这些学生就是农村里说的整头脑子，一根筋，如何提高他们的成绩，我感到困惑、迷茫，甚至无助，有这里我跟大家说一个故事，一部风靡八十年代的小说《射雕英雄传》有两个学生，相当于我们现在的烈士后代，一个是郭靖，一个是杨康，杨康的老师丘处机，武当派高手，相当于清华的教授，郭靖的老师是江南七怪，最多算是本二的老师，郭靖属于整头脑子，七怪首领柯镇恶，疾恶如仇，严格要求，对郭靖动辄打骂，郭靖是越学越笨，这种教育是失败的，七师妹韩小莹心地善良，不打骂，她身轻如燕，教授郭靖轻功，但郭靖身笨如牛，哪能学得了轻功，教学方法不当，这个整头脑子就没法了吗，但郭靖遇到了一位高手，武当派的马钰，相当于清华大学的博士生导师，从教授郭靖呼吸开始，一呼一吸总会吧，然后深呼吸，然后气深丹田，然后气走穴位，打通任督两脉，从而成就了郭靖一代气功大师，降龙十八掌所向披靡。这个故事说明学困生，只要找到他的切入口，找到适合他的学习方法，就能学生好。我现在要求这些学生，背诵相关概念，公式，会做书上的例题习题，已取得初步效果。

二、努力成为勤勉的管理者

作为教导主任，是校长的助手，也是教师工作的组织者。同时还是学校工作重要的管理者，我树立了三种意识：

1、合作就是力量。作为中层行政，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起沟通桥梁作用，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体，择善而从，在管理中形成合力。

2、管理就是服务。教育是服务，管理更是服务。教导处工作是琐碎而繁杂的。三年来，我在工作中能处处以大局出发，时时为教师着想，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使各项决策、措施符合实际和大家的要求。

3、科研才能兴校。管理是科学，教学管理不等同于行政事务。的确，要想与时俱进，管理创新必须养成学习和思考的习惯。在管理中，我从各个层面切入捕捉研究专题，以听课、调研为杠杆，从中发现教学中存在的问题。对于个性问题，引导教师反思，从反思中寻找解题策略。对于典型问题，就将其上升为“专题”，组织教师进行研讨。今年我与苟主任主持的《利用学案优化学生的学习》课题，在课题组成员的共同努力下，已顺利结题。

三、潜心钻研，努力完善自我

在切实抓好教学管理和教学调控工作的同时，我坚持深入教学一线。今年我担任初三年级的物理教学，在工作中，我积极和同事探讨，制定了详细的复习计划；并以身作则，在我的带动下，毕业班老师都积极工作，把主要精力放在教学上。我校去年中考取得了喜人的成绩，中考我校均分仅次于板桥、楚水，名列_市第三。今年_市抽测，学区统考成绩均名列前茅。受到上级教育行政部门和社会各界的高度评价。这些成

绩的取得，都是老师付出了大量艰辛的劳动，和学生牺牲了大量快乐成长的好时光，正如马克思所说：“人类社会的每一次巨大进步都是以牺牲部分社会成员的利益为代价的，但这种代价是必须的，因为质量是学校的立校之本，质量是学校发展的生命力，没有了质量，谈学校发展，谈教师成长，谈学生未来，谈素质教育，那就属于无源之水，无本之木，纸上谈兵，今天我校有了一定的质量，下一步我们就可以努力去探索应试教育与素质教育的结合点，去学习杜郎口先进的教学经验，努力变革课堂，提高课堂效率，减轻学生负担，还学生一个快乐成长的空间。

当然，我在工作还存在许多不足，比如教学检查在操作上仍有走过场，虚浮不实的弊端。二是教学质量评估办法仍需在实践中探索和完善。三是教研教改水平较低，校本教研开展尚处于起步阶段，教研工作整合不够，教研课题立项落实不够，没有大的科研成果，对教学的驱动功能发挥还很不够。四是教师学习、研究、提高的劲头不足，大多数教师仅满足于教材、教参和几本教辅资料，学习新理念，新政策，新动向，新知识，新教法的意识不强，动力不足，学方法陈旧，课堂不显生机，教师缺乏激情，学习学习动力不足，今后要努力加以改进。

成绩属于过去，教育教学这门艺术永无止境，我一定要在工作中虚心学习，勇于创新，以优异的成绩来回报考关心支持我的领导和同事们。

谢谢大家！

小学教导主任述职述廉报告篇二

非常感谢市区教育局为我们教导主任创造这样一个机会。我是做了十四年班主任工作后提升为教导主任的。几年来，在双语实验小学这片沃土上，领导与同事们为我提供了太多学习与锻炼的机会，使我逐渐成长，成熟。我认为，要成为一

名优秀的教导主任，就应该做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作，出色地完成自己的本职工作。我是这样想的，也是这样做的。

一、甘于奉献：

爱岗敬业，无私奉献、严格自律是对我自己一贯的要求，到了我们学校，我更是以身作责做好表率。“一身正气”是我自己思想道德修养的核心内容。荀子云：“君子博学而日三省乎己，则知明而行无过也。”所以，我时时反省、解剖自己，常服“清醒剂”，增强自我控制的能力，不勾心斗角，注重团结，扎扎实实干事业，容人容言，提高心理承受能力。正所谓：“海纳百川”。因此，我努力做到以事业为重，荣辱不惊，摆正自己的位置。在工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。我认为这样做才是对同事负责，才是对自己负责。最初我所带的是五六团队，继而带的是一二年和微机团队，对待我负责的每个团队的教师，我做到“一碗水”端平，在处理工作时不掺入私人感情，努力做到公平公正，最大限度地调动教师的积极性、能动性和创造性。同事们把我叫成是知心姐姐，当成是好朋友，这是我最大的欣慰。

有教师参加教学活动，无论是学年内的，校内的，还是区内的，我都要尽我的全力相助，也曾有过一遍遍地听黄莹给我背说课稿，听语速，看表情，也曾有过一次次当学生帮祝满东熟悉教案，答问题，提质疑，也曾有过一回回听高建慧校长的试讲，掐时间，抓细节……多少次，因为研讨，室外暮色降临，多少回，因为批卷腰酸背疼，多少个休息日，因为工作带着女儿往返于家与学校……为了让学校的培训工作完成的好，有特色，与区里的相关领导屡次探讨，为了让教师们得到更多的学习机会，与相关的部门勾通协商。虽然有苦，

但也有乐。我坚信一点，当你把真诚和快乐捧到别人面前的时候，成功也就来到了你的面前。

二、勤于学习：

一名优秀的教导主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，我依然没有改变爱读书学习的兴趣和习惯，无论是哪个部门组织的业务讲座、教研活动，我都争取参加，并认真做好笔记，回来后细心揣摩、消化，并应用到自己的教育教学工作中。自己给自己制定了练三功的计划，督促自己勤于学习，勇于实践，争取在实践中增长才干，并经常总结积累经验。平时我总是挤时间看从孟校长那里借来的《中国教师报》《课堂教学100个怎么办?》和我自己订阅的《青年教师》，把离我们的教育教学实际较近的好文章收集起来，细读、精读，并把这些好的文章推荐给别的老师。同时，我还紧抓一切可以学习的机会，无论是外出学习还是区内市内培训，我都会记下厚厚的笔记，有了博客之后，我及时的将自己的学习心得发布上去。今年暑期我参加了为期七天的市骨干班培训，每天无论多累，我都要把这一天学习的精华加上自己的体会发布到博客上。

三、做好助手

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，加强服务意识，对学校负责。我主要做了以下几方面的工作：

作进行了语文略读课文教学的教研活动，和高主任一起手把手辅导年轻教师上研讨课，成绩显著，受到区教研员的好评。

四、务实创优

为进一步加强我校教师队伍建设，提高任课教师的综合素质。

从_年开始，协助高校长开展了“牵师徒之手，交合作之伴”的活动，这项活动设想创新，效果显著，受到上级领导的好评。今年三月，在高校长的带领下，我们又将这项活动延伸为交“教研合作伙伴”，共有30对教师自愿结成伙伴，共同学习，共同进步。也在上学期，在高校长的指导下，把校本培训再次与校本教研结合起来，实现研训一体，组织任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案，成了领导小组，确定分为自愿申报、随机授课、理论考核等环节。整个过程中，教师们心态很端正，注重的是过程中自身的提高。在教师的业务学习方面，组织教师进行了“同看两本书”活动，经过了两个月的阅读，全校所有教师分团队开展了读书交流会。在会上，教师们的结合自己的工作和生活实际，把书中的所得融入到思想当中，感动时，全场热泪盈眶；赞同时，各位频频点头；达到共识时，大家你言我语……这场面，真正达到了交流的目的。

鼓励教师参加学科教师基本测试，数学学科测试中，我校有三名教师以优异的成绩名列全区前五名。黄老师以高分高中第一，为学校争光。语文教师的测试刚刚结束不久，相信成绩一定很好。到现在为止，我校67位任课教师都参加了本学科的测试，有近20名教师参加了语数双科的测试。

这些年，我本人也获得的成绩：

区优秀任课教师，区校本教研专题研讨课堂教学优秀奖，中华民族传统美德教育实验研究优质课一等奖。首届“全国语文教师语言文字基本功大赛三等奖，全国中小学教师继续教育网教师博客大赛中获优秀辅导奖和优秀奖，区练三功活动中，行动研究功高级、课堂教学功优秀，网页制作功高级，中国教育学会“十五”重点课题通过成果鉴定，全国青少年五好小公民征文活动辅导二等奖，全国首届童心杯作文大赛优秀指导奖，论文获东三省九市区教研协作年会优秀论文论文奖，__~__中小学教师综合素质培训中被评为先进工作者，校“孝心工程”中获“孝心教师”称号。

荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

小学教导主任述职述廉报告篇三

尊敬的领导：

您好！

伴随着20xx年的到来，一年的工作也即将结束。在过去的两个学期里，我主要负责学校的安全工作，学生纪律管理及学籍管理，同时分管六年级、英语、体音美学科的日常管理。虽然工作纷繁复杂，但我能尽自己的努力，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现就德能勤绩廉五个方面，将一年的工作向各位领导和老师做以汇报。

本人能拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。能牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。

作为学校的一名中层领导，能做到和领导班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他部门的工作能够鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

1、细心。安全工作学校各项工作的保障，凡是涉及到学校安全工作，我都会细心地计划和安排。安全隐患定期排查，发现隐患及时整改。安全演练，精心策划，力求实效。安全宣传教育长期进行，全校师生牢固树立安全防范意识。安全材料，按时整理归档，随时迎接上级领导的检查。学籍管理中，新生入学、学生转入转出以及学生信息的统计与上报，包含

着大量的数据，并且关系到每一名学生的切身利益，更要加倍细心来做好此项工作。

2、耐心。在学生纪律管理的工作中，我更多的是耐心的教育。在发现学生违反纪律之后，我会根据学生的心理特点及个人性格特点，和他们交谈，最后这些学生不但违反纪律的情况明显减少，而且都成为了我的好朋友和好帮手。

3、真心。学校日常管理工作中我会真心地对待每一位同事。真诚的沟通和相互的尊重是工作顺利开展在保证。在具体的学校工作中，我总能和同事们进行沟通协商，充分听取大家的意见，在取得共识之后，大家齐心协力，最后总能使每项工作都顺利地完成。

在过去的一年中，我很少请假，几乎没有迟到早退现象，周末和节假日到学校加班是常有的事。我认为能够保证学校工作的顺利进行，牺牲一下个人时间并不算什么，这也算是体现奉献精神的一种方式。

过去一年中，在领导的重视和支持下，在相关教师的努力下，我所负责的各项检查均得到上级领导的好评，组织学生参加上级各项比赛取得了优异的成绩。

x小学外地学生众多，每年有大量的学生转入转出。当家长到学校办理转学手续时，我总能热情接待他们，耐心的为他们讲解办理转学的程序。在不违反学籍管理规定的前提下，及时地为家长办好转学手续，把一种高效的服务提供给社会。

虽然取得了一些成绩，但我的工作还存在有许多需改进的地方：

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致。

2、学生参加体育项目比赛成绩不理想。

我想这些是我在今后的工作中应当改进的问题，也是自己努力的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

最后，衷心地祝愿各位领导和教师身体健康，合家欢乐！谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

小学教导主任述职述廉报告篇四

各位领导、老师们：

大家好，我叫**，男，**族，1972年5月出生，自20**年**月任**县**小学教导主任以来已有两年的时间了。在此期间，我收获了丰富的专业知识，同时在工作中我不断地填补自己空虚的头脑，弥补了自己的不足，丰富了自己的学识，（黄校长的信任和其他几位校长的言传身教，让我知道了怎样去做事和做人，王校长的耳提面命，正在把我从一名普通教师向教导主任的岗位上引领；在昌明彦主任、旷江华和冷廷波老师的帮助下，我的计算机应用能力和水平有了突飞猛进的提高。）两年多来的工作，我体验到教务工作艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而不可或缺。现将我xx——xx年度工作情况向各位报告，敬请评议：

主要情况：

1、政治思想：与学校班子成员团结一致，支持校长工作，认真完成上级安排和学校自身的各项工作，为全校师生报务。

2、工作业绩：根据学校工作安排，本人主要负责教学常规管理、学籍管理、科普工作。本年度中在语、数、英三科试行了集体备课，效果较好；排课、出勤记录利用我校教师自己研发的软件，做到科学合理、准确无误；每学期以抽签的方式自主命题抽考一个年级，极大地提高了老师们抓教学质量的积极性；坚持每学期一次全校学生参加的学校命题口算竞赛，提高了学生的计算水平；今年的年级交流课、新教师展示课、优秀教师示范课按计划进行；每学期期中、期末对老师的教案、作业布置和批改情况进行祥查，保证日常教学的规范化；今年一年级招生635人，毕业学生714人，转入我校学生185人，转出35人，根据上级要求，学籍要实行网络管理，由于我校学生近4000人，来自全国各地，家庭信息采集相当困难，新的网络系统大家都不熟悉，从xx年12月开始，组织教师从纸质资料的收集到电子数据的录入，再到整理上传，历时半年才基本合格；每年都组织和指导师生参加全国科技创新大赛，今年获省、市、县级奖又达45人次；配合旷江华老师开发利用图书管理软件，组织在我校实习的教师将我校的三万多册图书信息全部录入电脑，从今年起，我校的图书管理进入信息化时期，学生凭电子借书证借阅图书；组织教师积极参加各级骨干教师的评选，有一人获省级骨干教师称号、5人获市级骨干教师称号、20人进入县级骨干的最后决赛。

3、个人成绩：经过努力，本人在本年度很荣幸被评为市级骨干教师，并授予“乌江园丁”称号；被思唐镇党委评为“优秀共产党员”；在县委政府和教育局组织的县级骨干教师竞选中，经过笔试、现场备课——上课——评课后，本人已经进入最后综合考核的决赛程序。科技创新成果获县级一、二等奖，市级一等奖，省级三等奖。指导学生参加县“4+2”特色活动之现场书画大赛获一、二、三等奖。

存在问题：

回顾前面的工作，我深知对教导处的工作还十分稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决。

一是对各位教师的了解少，服务工作还不到位。由于学校大、班级多，教务人员少，教学事务多，（只是每学期每天的临时调课就达10节以上，将老师们的临时代课记漏现象时有发生。），所以深入教学一线的时间有限，教研工作的能力和水平及力度都有待提高。

二是本人由于性格使然，喜欢埋头苦干，管理指挥经验严重不足，以个人之力能完成的工作，固然可以做好，但有的工作是必须要靠集体智慧和力量的，比如在本年度的学籍信息录入工作中，安排指挥失误，对学生信息的准确性的核查没能很好地利用各班班主任的力量，导致出现了部分学生姓名、性别等弄颠倒等问题，影响信息上传的进度，今后工作中要加以改进。

两年的教务工作让我受益匪浅，有人说学校的成就是果实——伟大，教师的事业是花——光荣，教务主任的工作就是叶——平凡，我将不懈努力，克服不足，将叶的事业进行到底。

小学教导主任述职述廉报告篇五

20_年在不知不觉中即将拉上帷幕，回首的近一年来走过的路，还是留下了一些或深或浅的足迹，虽然其间有过忙碌，有过艰辛，有过困惑，但更多的是充实、是快乐、是收获的幸福。回顾即将过去的这个学年，学校的教学工作稳定有序、顺利开展，我的业务工作也在锻炼中和大家的帮助下，逐步成长。为了在新的一年里进一步推进课堂教学改革，全面提升教育教学质量，现对一年的工作总结汇报如下：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到中层干部应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠。以较高的要求来约束自己。

二、教学工作

本年度继续担任九年级两个班的数学课的教学任务，本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心设计，精心准备，经常制作课件，使用多媒体教学。

三、学校管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。本学年主要做了以下工作：

- 1、及时认真做好相关资料的整理上报工作，如开学初学生基本情况登记表的整理、统计和上报；学生体质健康数据整理、统计上报。
- 2、在校长的指导下，和教研组长制订好学校的教育教学工作计划、教研工作计划并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性。
- 3、制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责

好教学工作的月常规检查，期中抽测和期终检测工作，为学校考评教师提供依据。

4、组织教师每月集中学习课堂教学改革理论，做好学习记录。

5、组织教研组开展教研活动，做好教研活动记录，虚心学习各位教师的先进经验，不断提高自己的业务能力。

6、每月月底对教师教学常规性的工作进行了大检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思工作等。

7、课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本年度平时工作重点抓课堂教学，抓“聚焦课堂改革、促进教学高效”的实施情况。每周至少听两节随堂课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。通过听课，看教师“课堂教学改革”的实施情况。11月份组织了课堂教学改革达标评审活动，有效地指导了学科教学。

8、关心全体学生的全面发展，安排好兴趣小组活动，组织好学生的各种竞赛活动。

9、顺利圆满地完成小六、初三的抽考、中考工作。在校长的正确领导下，在全体教师的共同努力下，特别是全体初三教师的努力，今年我校初三取得历史最好成绩。

10、协助学籍管理员录入全校学生的基本信息和照相，顺利完成了与全国学籍联网工作。

11、认真组织六、九年级的月考工作，并狠抓考风考纪，以考风带学风，收到了很好的社会效益。

四、反思自身的不足，促进自己再提高。

金无足赤，人无完人，再行的人也存在缺点和不足，更何况

我们一名平凡的教师。一年伴随我不断成长的过程中，缺点和不足依然显得那样突出：

1、做为一名中层领导，管理能力、协调能力还存在一定不足。在管理方面，依赖性比较强，缺乏管理手段和方法，处理问题不够机敏灵活，刚性有余而柔性不足，对问题分析不够透彻，遇事不够沉着、冷静，易感情用事。在工作协调方面主动意识不强，缺乏与领导之间的沟通交流，包括与教师之间的沟通，尤其是与一些在性格和观点不相投的同事之间，处理不得当。

2、自身的业务能力等方面有待进一步提高，新的教学思想，课改理念不够充实，对课改精髓理解不够透彻，尤其是指导教学上，在某些时候，显得力不从心，业务上存在盲区。比如：对部分小科教学理解掌握不够，以及在教学发展判断上不够准确，缺乏判断力。写作能力不够强，口语交际及变通能力急需提高。

3、主动学习欲望不是非常强烈，在某些时候存在懒惰心理，也有时候出现想法和行为脱节的现象。主动参与学习提高的次数还少，且有时不能按需所取。

4、新的课改理念与教学评价模式有效衔接的理解上存在误区。说白了，在教学时强调新理念、新手段，但最终的评价，也是最有效的评价手段确依然是考试。

5、进一步在“落实”上做好文章，做到有布置，有检查，有评比，有总结，使每项活动真正落实到实处。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

一年来，在学校领导和同事们帮助、支持下，我逐渐认为，

要成为一名称职的教导主任，应做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作。回顾一年来的工作，有喜悦，也有困惑；现就本年度的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

五、身正为范，积极做好上级布置的各项工作

俗话说：在其位、务其职、思其政，作为教务主任，我首先要要求自己做到正确定位，牢固树立两种意识。

重视合作意识。作为一名中层干部，必须做到上情下达，下情上晓，起桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长室的指导下，制订好高中教导处的工作计划，并组织实施，使高中工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，及时召开各种会议，使高中教育教学工作运作正常。

突出服务意识。教学是服务，管理更是服务

教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到三不，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，只有这样才能赢得教师们的信任与支持。在工作中，我要求别人做到的，我自己首先要做到，对待同志态度要谦和，和教师建立起平等的合作关系，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

六、求真务实，努力工作

一年来，紧紧围绕教师成长和学生发展这个中心，积极探索适合教师发展的管理形式，适合学生发展的教育方式；以坚定

的信心、饱满的热情、求实的作风和创新的精神展开教导处工作;按照教学计划和课程标准的要求,开足开齐了课程,合理分解教学工作任务,制定教学工作计划,主持教导处人员会议和高中教职工会议,指导开展教研工作,协调解决教学中遇到的各类问题,跟踪检查教育教学全过程,做到检查务实,考核公正、公平,奖罚分明;做好毕业班的教育教学工作,确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

七、团结协作,服务教学

教导处的主要职责是为教学服务,保证教学工作的正常开展,并为教学质量的逐步提高实施相应的管理,逐步探索和修订各项管理和评价措施。在校长室的指导下,每学期都制定了考核方案,有效地促进了教育教学工作的开展,使各年级组、广大教师心中有目标,行动有指导,教学有效果。

做到学期有工作计划、有总结,每周有工作安排、大事有记载、活动有记录。每学期开学前,与教导处负责教研的同志积极商讨、谋划教研活动主题与方式,在教研活动中,主动探究、积极实践。教研活动锻炼了一批老师,课堂教学中,他们大胆尝试,有思想,有观点,对别人存在的问题毫无保留地真诚指出,对别人提出的不同意见和建议非常乐意接受。严格按照课程计划,开足上好各门课程,有计划组织开展新课改培训和新课改示范课、青年教师赛课活动。在这样一个良好的教研氛围中,老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了,教研活动的实效性也渐渐提高。

教学是一项需要爱心与智慧的工作,教学中遇到的许多问题,需要依靠智慧来解决,智慧来自细心的观察,来自于勤奋地读书、勤奋地工作,来自于不断地反思,不断否定自我,超越自我。我爱书,也爱读书,再忙的时候没有放弃读书,我参加在职研修,努力提升自己各方面的水平。虽然在教学上我可以算是一个老兵了,但我仍没有放弃对教学基本功的训练,每学期带头上公开课,认真备好上好每一节,认真批改

学生的作业，做好作业批改记录。

八、课堂教学方面。

我主动开设校内公开课和课改示范课，争取大家的评议。

尽管教导处工作占去了我很多的精力，但在教学工作和辅导学生方面仍不敢放松。然而，自身教育教学水平和指导水平仍然不能适应时代，面对现实我时时提醒自己，要尽可能地善待自己，善待学生，与学生要象朋友一样，时时刻刻关心他们，爱护他们，我要做到爱生如子，我与学生有师生心桥作为联系的纽带。

九、认真反思，努力改进

回顾一年的工作，我感觉教导处的工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决。主要概括起来，有以下几点：

一是深字的体现上还不够。对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、指导业务的力度还很不够。

二是实字的体现上还不够抓细、抓实、抓具体和一竿子插到底的实干精神还不够强。

三是韧字的体现上还不够。本人由于性格使然，处理问题有时考虑得过多，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

一年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，把这叶的事业进行到底。

小学教导主任述职述廉报告篇六

工作报告的目的是在未来更好地开展工作，发展优势，避免劣势。因此，经验教训是总结的关键。要从掌握的事实和材料中总结出法律问题，使工作报告富有意义。所谓规律性事物，不仅是反映事物本质和发展必然性的认识，而且是经常起作用的认识。以下是为大家整理的关于，欢迎品鉴！

按照学校党委的要求，认真组织好政治理论学习。对十九大报告中的一些重大理论问题和观点坚持反复学习，把学习的过程作为进一步解放思想，转变观念的过程，进一步坚持实事求是，求真务实的过程，进一步坚持与时俱进，拓宽思想的过程，进一步提高思想上的坚定性，行动上的自觉性和工作上的创造性的过程，不断提高认识水平和理论修养。

加强常规管理，是落实教学计划的根本保证。因此，我们始终认真落实教学常规管理的各项规定，按照各项规定组织教学。每学期认真制定教学计划，坚持听课制度，坚持业务学习，坚持集体备课，坚持期中期末检查制度，加强过程管理，以保证教育教学扎实高效。

提高教育教学质量，教师是关键。教师是教育行为中的核心问题，也是基本的问题。现代化的教育呼唤高素质的教师，以培养学生创新精神和实践能力为核心的素质教育，要求教师有“经验性”转向“科研型”，有“知识型”转向“学者型”。要求教师不但要有先进的教育观念，有较高的理论水平，有驾驭课堂的艺术，还要掌握现代教育技术，能够使用和制作课件，能够利用网络引导学生进行探究性学习，以适应现代化教育需要。为此，我们加强了业务学习。

- 1、加强学习，提高认识，转变教育观念。我们有计划地组织教师学习，树立正确的教育观、学生观、人才观、评价观，实现教育思想现代化。采用集体学习和教师自学相结合的方式，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现

代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式；使教师能运用先进的教学思想指导教学，运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主转变为以培养学生的能力为主，充分体现了学生的主体，让学生真正成为学习的主人，从而激发学生的学习兴趣，提高了课堂教学效率，同时，优化了教师。

2、加强教师对现代化技术的应用。为了适应现代化教学的需要，我们号召教师利用现有条件学习网页制作和计算机技术及课件制作。争取能够自己制作网页，自己制作课件。在条件成熟时，使用课件教学。

3、积极组织教师参加优秀课评比活动，提高课堂教学水平。

基础课教学的主渠道是课堂教学，教师认识的提高，观念的转变，最终要通过课堂来实践。因此，加强教师对课堂教学研究，就显得尤为重要。

教研活动是教学方法改革的一个重要环节、一种重要手段。教研活动的主要特点是：改变以往的教学方法，运用新的教学理念，利用网络资源进行小组探究的合作学习，教师激励性的课堂评价语言激发了学生学习的积极性，培养了学生的自学能力。通过教研课，促进了教学工作的开展。

要求教师增加平时考查的次数，提高平时学习成绩，将学生的注意力引导到平时的学习上来。督促教师进行复习和辅导，把学生的注意力引导到学习过程中来。对学生的学既严格要求，更要热情帮助。教学过程中，要求教师加强对学生的辅导和复习；明确了教师在教学过程中的责任，尽可能地帮助学生经过努力学习学到应知应会的知识。为了帮助部分毕业生参加升学考试，还安排了教师为升学复习班上课。

语文组的教师多次参加了学生科和团委组织的《演讲比赛》、《班报比赛》、《书法比赛》、《卡拉ok比赛》等活动，为

各项活动的成功举办做出了我们的贡献。同时，为第三届校园文化艺术节做出了我们的贡献。

组织教研室全体教师利用业余时间排练文艺节目，参加了工会举办的庆三八节文艺演出，得到了工会领导的表扬。积极组织教师义务献血，完成了学校下达的指标。其它活动如扶贫捐献等，都能积极参加，按要求完成工作任务。

招生工作是学校的一项重要工作，学校领导十分重视。教研室按照学校的要求，积极做好组织、动员和宣传工作。多次组织教师参加学校的招生宣传工作，为学校的招生工作做出了我们的贡献。在教研室全体教师的共同努力下，超额完成了招生任务，教研室共计招生49人。

通过一年来的工作，我们深深地体会到：

- 1、做任何工作，人是第一重要的。合理地配置教学人员，充分调动教学人员的积极性，是搞好教育教学工作的重要保证。
- 2、作为文化基础教研室，承担着学校的全部文化基础课教学工作，是学生最早接触的教师。一言一行都影响着学生，都会给学生留下很深的印象。做好教学工作的关键在教师，基础在教研组。充分发挥现有教研组长的作用，是开展教学工作的重要基础和保证。
- 3、教学质量需要教师来保证。提高认识是关键。加强对教师的教育就显得十分重要。

教科研是学校发展的必要条件之一，一个学校的教育要发展，教科研必须先行，教科研与学校的教改和发展，有着密切的关系。一年来，我校初中部的教科研工作开展得有声有色。现将一年来的教科研工作进行总结。

一年来，由于我校领导对教科教研工作的开展比较重视，经常

过问，亲自督导。不论是哪里有培训的学习班，都能拿出经费派教师前往学习。尽管学校的经费紧张，学校都能对教科研工作一如概往的支持。在开展教科研工作的过程中，学校领导还亲自对教科研工作做阶段性的小结。由于学校领导的重视，使教科研工作得以顺利开展。

学校的教育事业要发展，决定因素是教师的教育思想和教学理念。一年来，我校要求教师树立终身学习的思想，要求一线教师每年认真阅读一本教育理论专著，科研干部要带头学习，及时将值得关注的好文章，好的理论专著推荐给大家。学校还定制了许多有关教育理论的刊物和报纸，供大家阅读学习。同时要求全体教师认真学习国家关于教育改革和发展的方针政策，及时了解我国教育改革的新动向。

通过学习，改变了教师落后的教育思想和教育理念，提高了全校教师教科研业务水平和教师的教学水平，使大家深刻认识到了学习的好处，教科研对我们教学的帮助，了解了我们日常的教育教学工作、学校的发展和个人的提高都必须要有教科研来支撑。观念的转变还体现在教师的工作实践中，他们改变了以往的备课模式，关注了学生的起点知识，着眼于课堂教学质量的提高和学生的发展，并围绕教育教学过程中的得与失，认真进行反思，及时撰写教学随笔。学校要求每位教师每年要交两篇论文，两篇教学反思，和两篇说课稿。

为了提高教师教科研的水平，我校对全体教师进行了多种形式的培训，培训的方式只要有：

1、组织教师教师参加各级培训，学校安排进行学科培训

一年来我校组织全体教师参加了各级培训，学校也安排进行了学科培训。培训的目的是让教师了解学科特点和学科基本要求。在了解学科特点和学科基本要求的基础上，深入学习课程标准，对各学科课程标准的辅导与解读，了解新教材编写的整体思路与主要原则、基本框架、内容体系与特色和对

教师的相关要求，改变传统的教学模式和教学方法，探索与课程标准相适应的教学模式。形成了一个人人参与的教科研氛围。

2、系统学习理论知识和实践经验

几年来，学校在购置了大量有关新课程的书籍，《走进新课程》、《课程标准》这两本书人人都有，其它有关新课程的书籍，也是每人一套。还给全体老师印发了大量的学习材料。采取集体学习、分组学习、个人自学的形式了解新课程标准的产生背景，基本理念。组织所有教师集中培训学习，看光盘、看录像，观摩课例。在教师深钻新教材的基础上，让骨干教师上示范课，课后，全体教师参与评课、议课和探讨如何上好这一节课。教师边学习、边实践、边提高。

3、利用网络资源，组织教师进行教科研

充分利用海南教研网、中国基础教育网、中国教师研修网、人教网、园丁网、等扩大教育资料，提高教师对课程标准的理解，淡化对教材的依赖，激活他们的主动性、研究性、创造性。

在教科研的过程中、在学校的组织下，尝试全面对教学课堂进行改革，努力创建全新的“开放的课堂、自主的课堂、合作的课堂、生成的课堂、探究的课堂、发展的课堂”等等。

1、从新的教育理念、教学的“三维目标”出发，整合各种课程资源，形成“开放的课堂、自主的课堂、合作的课堂”。

在教科研的过程中，我们要求教师从几个角度来设计教学：第一就是教师要彻底摆脱“以教师为中心，以灌输为手段”的传统教法，采取灵活多变的教學手段和方式，让学生的思维活跃起来，实现“学生是学习和发展的主体”；其次就是在教学中大力培养学生的创新精神、创新能力，让学生学得

一些创新方法，具体说就是培养学生发现问题、解决问题的能力，大胆发表自己的见解，实现课程标准“注重开发学生的创造潜能”的新要求；再次就是要把学习和生活联系起来，把课堂和社会联系起来，实现社会—课堂—社会的转变，激发学生的学习兴趣和。

教师在教科研的过程中，通过对课程标准的认真解读和研究，在教学中，努力从新的教育理念、和“三维目标”出发，整合各种教学资源，打破传统封闭式课堂教学模式，形成了以教师为主导、学生为主体、师生共同探讨的全新教学格局，使课堂成了真正开放的、鲜活的、发展的、互动的课堂。

2、开展情景教学，发动质疑问难，形成“互动的课堂、探究的课堂、发展的课堂、生成的课堂”。

在教科研理论的指导下，老师们在进行新课程改革的课堂教学中，努力创设问题情景，大力鼓动学生质疑问难，使课堂成了真正的“生成的课堂、探究的课堂、发展的课堂”。

语文课在进行课程改革教学中，主要让学生联系生活，发掘生活中的语文，把课堂还给学生，让学生自己体验课文，并从生活中和课文中发现问题，使课堂教学沿着学生的发现问题去思考，去探究，并在教师的指导下得出结论，形成生成教学。

数学课从生活开始，把数学知识和生活应用联系起来，以问题作为思维的出发点，把数理逻辑的繁琐讲解变成有趣的课题讨论和实验，使学生们感受到学习数学的快乐。

英语课在教学的过程中，根据课程标准，突出了语言情景的设置和语言的交际应用，培养学生的对话能力，以生生互动、师生互动进行交流，自由交谈，使学生的对话能力提高，激发了学生的学习兴趣和。

物理、化学在教学的过程中，主要以身边的生活现象、身边的工农业生产为切点，创设情景教学，实现理化—生活—理化的教学模式，激发学生的学习兴趣，提高了教学质量。

在教学的过程中，我们还注重培养学生“独立、探究、合作”的学习方式，鼓励学生们提出问题，分析思考问题，争论问题，学生思维在探讨中得到发展，知识体系在探讨中逐渐建构，交流与合作意识在探讨中不断增强，不但使学生们思想道德品质得到了提高，更培养了学生大胆创新的精神和能力。

3、加强对课堂教学的评价意识，促进教育教学的发展。

为了促进教科研取得良好效果，我们加强了评价督导，以促进课改的进一步发展。我校教导处制定了“基础教育课程改革课堂教学评价标准”。我们把三维的课程目标即知识与技能、过程与方法、情感态度与价值观三个方面互相联系，融为一体，特别是对“过程与方法”目标的确定、掌握和实施，作为评价课堂教学的重点，要求教师加强与学生的交流与探讨，反对教师以传授式为主的教学方式。通过教研组的活动和校本教研，改变教师教学思维模式和教学行为，使我校教育教学在新课堂教学评价标准的推动下，得到持续稳定的发展。

1、为激励广大教师积极投身教育科研，学校完善了教科研奖励制度，每学期评比教科研先进个人。对论文发表、获奖、学术交流、辅导学生等教育教学成果均有奖励措施。

2、及时收集、反馈市级以上各级各类报刊的征文、论文竞赛等信息，着力组织教师参赛、投稿、推荐发表。教师热情极高，我校部分教师将自己的教学经验、教学实践升华到教育科研的高度，提升了自己的综合素质。

回顾一年的教科研工作，虽取得了一些成绩，但还存在许多

的缺点，很多地方需要改进。在今后的工作中，我们还需更加努力，使教科研工作稳步前进。

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

一年的光阴在弹指一挥间悄然离去，本学年，教务处的工作得到了各级领导和各位老师的大力支持，热情帮助和真心理解，在此我向你们表示衷心的感谢！回顾这一年的工作，艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而实在。我想用三个词语来概括：做人、学习、合作。

一、做人。

我自从20____年9月来到____中心小学，这一呆就是十二年。其间，在我烦闷、迷茫徘徊的时候，我遇到了这样一群充满无私奉献的教师群体——____中心小学的全体教师。他们高尚的人格魅力，对工作的热情以及为人处事，都无不时时影响着我、激励着我、鞭策着我不断地努力奋斗。在这样一个充满关爱的大家庭里，我幸福快乐的成长着。我知道，在我成长的背后，付出的是老师们无私的汗水。这一切，我永远不会忘记，也无以回报。因此，我把一颗感恩之心付诸于我的工作，用我的工作业绩来报答老师们的助人之美，爱人之心。我努力摒弃自身为人的不足，做到尊重他人、信任他人、理解他人，遇事多进行换位思考，力求做到与老师们打成一片。

工作中，在老教师、老领导的工作艺术的潜移默化中，我对自己提出“以身作则、率先垂范”的工作原则，以较高的要求来约束自己。平时，要求老师们做到的，我一定要自己率先做到；不仅要做到，而且要尽可能的做到更好，把做事当做是一种历练。

但是，人无完人，金无赤足，由于我本人性格使然，遇事不冷静，处理问题缺乏艺术。在担任教务工作一年间，或许在言语上无意间伤害到了有些老师或领导，在此，诚挚地表示歉意，在今后的工作中，我一定会扬长避短，努力提高自身的人格魅力和处世艺术。

二、学习。

作为一名教导主任必须要有渊博的文化科学知识，精深的教育管理知识和扎实的教学基本功。在这方面，我还不够称职。因此，为了提高自身的业务素质，担任好教务主任这一职业，我主要是从以下几个方面去努力的：

第一，抓住机遇。每年，教育部门组织的培训学习很多，因此，我抓住这些学习的机会，不断学习新的教育教学理念，学习他人的先进教学经验，在学习中来提高自身的业务水平，增强自身的教育教学和管理的能力。

第二，自己勤奋。学校给予的机会和平台是有限的，因此我除了从学校图书馆借阅专业书籍，还自费购买各类有关教育教学的资料来给自己不断地充电。在闲暇之余我还学习课改实验的有关书籍杂志，上网查阅最新的教育教学资料，从而扩大了自己的知识面，端正了新的教育方向，更新了教育观念，树立了新的育人思想。

第三，向同仁学习。学校很多老师的教学能力和教学方法都有我学习和借鉴的地方。因此，在平时的工作中，通过“备、上、评”这一常规活动，我极力向身边的老师们学习，学习她们教学中的机智、学习她们评课中精彩的点评，然后，我把这些好的经验进行内化，积累和创新，以此来提高自身的教育教学能力，为努力形成自己独特的教育教学风格而不断探索钻研。

第五、课堂教学方面。尽管教务工作占去了我很多精力，但

我在个人专业成长和辅导学生方面一点都没放松。多次担任校级及其以上公开教学任务，并获得大家的好评。其中____年10月执教的《高尔基和他的儿子》获得霍邱县优秀课例二等奖，____年11月荣获县小学语文优质课一等奖。辅导学生方面，所教班级学生朗读能力、思维能力及语言表达能力较强，对学习语文都有着浓厚的兴趣。

三、合作。

教务处的的工作离不开学校所有成员的合作。在老师们的鼎力支持和帮助下，本学年，教务处顺利的完成了这几项工作：

(一)学籍管理工作：

- 1、学年初，在一年级班主任的支持和配合下，完成了新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。
- 2、每学期开学初，在陈校长的帮助和指点下，为转走学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。

(二)教务教学工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。刚上任的我经验不足，在此，我非常感谢老师们的理解，陈校长、刘主任的提醒和帮助，才让教务处的各项工作得以圆满的完成。

- 1、结合本校师资情况，按照教育部课程设置，开足开齐有关课程，做到了“三表(课程表，时间表，教务工作计划表)”的统一。
- 2、抓实教学常规工作，做好日常教务工作。
- 3、当好调度员，及时安排好临时的课务调动和代课安排，确

保学校教务教学工作正常有序的开展，努力为学校教学工作保驾护航。

4、做好服务员。教务处的工作宗旨是服务教学、服务教师、服务学生。本学期，由于工作繁忙，导致有些老师找我借资料没有及时的服务或是归还了没有及时的销号，在此表示歉意。本学期，我若还担当这份工作，一定会摒弃这些工作中的不足，尽心尽责为老师们搞好服务。

(三)业务学习工作

1、本学期，积极组织教师以教研组为单位进行校本培训。基本达到每人每学期上一节公开课，课后及时研讨交流，并进行认真有效的集体备课。坚持把校本培训融入学校教研工作中，为教师的专业成长搭建舞台。

2、组织并落实期初、期中、期末业务检查工作。本学年，以教学质量为中心，组织了期中、期末的质量检测，及时作好分析与反馈工作，使教师们心中有数，以便采用相应的教学措施，提高学科质量。

3、本学年，教务处在各部门的协助下，全体教师的努力下，积极开展了各项活动，有：书法竞赛，美术竞赛，读书讲故事比赛，美文诵读比赛，歌咏比赛，小型秋季运动会，庆六一文艺演出等。还成立了：音乐、美术、舞蹈、书法、军鼓腰鼓等课外兴趣小组。制定了晨诵、午读制度。引导各小组积极开展了丰富而有意义的活动。其中少先队辅导员胡老师辅导的腰鼓队在全县首届腰鼓比赛中获得三等奖。语文教研组长杨老师排练的合唱队在今年我县合唱比赛中荣获三等奖。通过活动，让学生在参与中体会生命的成长与快乐。

反思这一年的教务工作，我感觉各方面显得比较稚拙，经验还不足。随着教育形式的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决：

一是“深”的体现上还不够。表现在组织教师业务学习工作深入创新力度不够;对各位教师的困难和需求了解甚少,超前服务、及时服务、细致服务的工作做得不到位。深入课堂,指导语数业务的力度不够。

二是“实”的体现上不够。表现在抓实课堂教学、深入班级不够。缺乏一种抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神。

三是“韧”的体现上不够。我本人由于性格的原因,处理问题有时考虑得还不够周到,对教学过程的管理还不够有力,教学管理水平和技巧有待于进一步提高。

以上三点是我在今后的工作中应当注意的问题,也是我今后锤炼的方向,相信在大家的帮助下我一定能不断地加以克服。

一份春华,一份秋实。在工作的道路上,我虽然付出了艰辛和汗水,但是我却收获的是一份份的充实,即老师们的信任、支持、帮助和我综合素质的提高。在此,我衷心的感谢。谢谢各位领导、老师的支持、帮助、理解和配合,才使得我校的教育教学工作有条不紊的进行。谢谢大家!

小学教导主任述职述廉报告篇七

本学年我继续担任九店小学教导主任工作,教导主任的工作任务很多,事情琐碎繁杂,但我能尽自己最大的努力恪尽职守,勤勤恳恳,踏踏实实做好每一项工作。我的原则就是“抬头做人,低头做事”。现将一学期来的工作向领导和各位老师汇报如下:

我忠诚于党的教育事业,爱岗敬业,能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识,为学生

服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备，经常制作课件，使用多媒体教学。教学过程中能与其它年级的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，严格控制学生作业量，关注学生的全面发展。关注学生良好学习习惯的养成，严格要求，加强训练。我所任教的班级人数多，有许多学生是中途转来的，学困生也多，作业批改、补差任务重，但我都能坚持按时认真批改，利用课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

日常工作

1. 及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，建立学生流动台帐，学籍管理规范。
2. 学期初重新编排了课表。
3. 安排好教师外出参加听课学习、参加教研和培训。
4. 认真完成中心校要求必须完成的各项电子表格档案上报工作。

教学常规管理

1. 精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
2. 对教师教学常规性的工作进行了检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。
3. 课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动。
4. 提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，期中前，对各年级的教学质量进行了抽测，并进行质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。考试工作是件比较复杂的系统工程，涉及到方方面面，每个环节都不能疏忽，我总精心谋划、细致安排，。

其它工作

1. 值班做到按时到岗，全身心投入管理，多事之秋，麻痹不得。
2. 配合校长完成多项校园工作。

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

1. 工作思路陈旧，缺乏创新精神。
2. 管理缺少力度，工作缺乏艺术性。

小学教导主任述职述廉报告篇八

从一名普通的教师到一名学校领导班子成员，这一角色的转变，决定了自己肩上的重担更坚。我没有渊博的知识、我没有丰富的经验，但我有一颗爱岗敬业的心，在这颗红心的指导下，初任主任的我，已深深认识到自己责任的重大。在这半年的时间里，虽然没有有什么惊天动地的业绩，但我正尽自己最大的努力，做好自己的本职工作。现总结如下：

虽然自己是一名干部，主抓全校的教学工作，但自己的教学工作却丝毫没有懈怠。毕业班是一所学校的窗口，而且这个班又是全校纪律、学习最差的班，每位教师都为这个班而头痛，然而在校领导的高度信任下，我又一次接受了这项任务。在教学的过程中，也难免有磕磕碰碰，然而自己却在不断地自我反省，不断摸索总结，寻找合适的教学方法，我会因孩子的点滴进步而兴奋不已，因为那是我成功的一个基点，我会将它载入我精彩的读书笔记中，闲暇之余，细细品味，摸索经验。

忘不了为了调动孩子学习的积极性，和他们共同丢手绢，打篮球……孩子们记下那精彩的瞬间，常常乐此不疲，陶醉其中。

作为一名年轻的党员教师，作为一名年轻的教研组长，在虚心学习其他教师长处的同时，自己也时刻在起模范带头作用。在几位教师的帮助下，我们几位年轻的教师都进行了教研课题的立项工作，并且我的立项课题——《架起爱的桥梁》被确定为县级重点立项，现在正处于进一步的实施阶段。

在校长的高度信任下，我主抓教学工作、德育工作及推普工作。校长年岁已高，但那颗不老的责任心时刻在感化同志们。因此，我更是不辞劳苦，不打折扣地圆满地完成校长、主任交给的各项任务。

首先，德育工作是一所学校教育教学工作的先导，为使我校的校风更正、学风更浓，我们特成立了“防范工作小组”，制定出合理的加减分条例，定期评选出优秀班集体、优秀学生、优秀防范队员，同学们从身边小事做起，从我做起，人人争做文明人，取得了良好的效果。

其次，教学工作更是常抓不懈，半年来，我们对教师的教案、学生的作业，都进行了逐项检查，并定期深入课堂听课，给每位教师提出合理化的意见或建议，不断提高我校的教育教学质量。

我是学校最年轻的一名干部，难免会遭到其他同事的不理解，但自己时刻在学会容忍，用自己的实际行动在感化他们。在他们面前，我就像一个小妹妹；在他们面前，我又像一个小干部。我们全体教师在一起，共同切磋教学经验，商讨教育学生的方法。我们几个年轻教师互相比赛，布置教学笔记本，共同商讨教案及教学设计的编写情况。共同练习教师基本功，使我们每位教师的基本功都有了提高。

半年来，说心理话，自己确实很苦，很累，但更多的是欣慰与幸福。因为我不仅是一名普通教师，而且也在干部这一行列中得到了充分地锻炼，我长大了。在以后的日子里，我定会扬长避短，因为我深知：没有最好，只有更好。我坚信一定会努力做得更好！

小学教导主任述职述廉报告篇九

本人一年来，始终保持坚定正确的政治信念和高度的思想觉悟，坚持四项基本原则，自觉遵守党纪、国法以及学校的各项规章制度。热爱教育事业，热爱学生，全面贯彻教育方针，坚持教书育人，为人师表。自觉参加各种政治和业务学习，不断加强思想道德修养，提高业务能力和水平。保持终身学习、与时俱进的意识和习惯。

在担任教导主任和后勤副校长期间，切实履行岗位职责。工作踏实，兢兢业业，任劳任怨，始终保持科学民主，实事求是的工作作风，善于协调和处理各种关系，组织管理能力较强，想方设法提高工作效率和质量，全力以赴做好校长的助手。

在担任教导主任职务期间，刻苦钻研，大胆改革，勇于创新。通过狠抓教学常规、教育科研、师资队伍建设等工作，使学校的教学管理日趋完善，教学质量稳步提升，教育科研水平、师资队伍素质不断提高，始终保持全镇排头兵的地位。

本学期，在担任后勤副校长职务后，面对全新的工作岗位，面对陌生的工作环境，面对生疏的后勤业务，感受到了前所未有的压力和挑战。为了尽快熟悉业务，提高本部门工作效率和质量，通过加强业务学习，虚心向校长及本部门领导求教，认真听取学校行政和教师的意见，坚持事事身体力行，以身作则的原则，使自己迅速地成长起来。在后勤管理工作中，始终坚持制度管理、廉洁自律、勤俭办学、层层把关、责任到人的原则，牢固确立“后勤工作为教育教学服务，为师生生活服务”的宗旨，落实“勤快、务实、优质、高效”的工作作风，工作中团结协作，分工不分家。在后勤工作中主要抓好了下面几方面的管理：

1、抓好后勤管理制度的建设和落实，实施制度化管理

本学期，针对我校后勤工作存在的问题，在广泛听取学校领导和教师意见的基础上，组织总务处领导重新修订了后勤管理制度，给每位教师重新下发了《石角镇中心小学后勤管理条例》。在条例中，对学校班级管理，安全卫生工作，公物管理，值周值日工作，住宿生管理等方面提出了明确、具体的要求，使后勤管理工作做到有制度可依，有规章可寻，初步实现了规范化的管理。同时，为了落实规章制度，避免制度形同虚设，流于形式，学校还加强了检查督促工作。在清洁管理方面，实行班卫生监督员、学校值日生、专职卫生

员每天两检查以及总务处每周一抽查相结合，并将检查情况进行评比和及时公布，提高了班主任的责任意识，使学校清洁面貌焕然一新。在安全及公物管理方面，坚持实施自检、门卫每天下午放学后检查及总务处每月组织的定期检查相结合，确保了学校师生生命及财产的安全。在生活教师、门卫、清洁工的管理方面，通过严格的招聘、定期检查、定期学习和定期召开会议，有效地提高了后勤服务人员的责任心和业务水平，为师生提供更优质的服务。

2、加强了财务管理，提高了资金和设备的使用效率

在收费方面，严格执行物价局、财政局、教育局制定的收费项目和标准，对所有的收费项目进行公示，严禁擅自设立收费项目及标准，坚决杜绝教师个人收费行为，严格执行收费责任制，落实奖惩制度。收费资金严格按照收支两条线的规定，及时缴存财政专户和专储。合理编制学校预算，达到收支预算平衡。学校的支出严格执行国家现行财务开支标准和支出范围。学校支出优先保证教学活动的资金需要，节约开支，量入而出，管好使用好有限资金。进一步完善购物、保管、使用等财产管理制度，做到制度健全，职责明确，完善购物申请、进出库手续。对各班级、各部门、各专用教室公物实行登记承包管理，兑现损坏赔偿制度。

做好学生学习用品、生活用品及教师办公用品的购买分发工作，加强办公用品及学生用品采购的管理。本着对学校负责的态度，在各方面管好用好每一点钱，每一笔钱，实行定点和政府采购。同时抓好库存物资的管理，采用教学用品领用登记制度，减少浪费。建立好校产固定资产总帐和明细帐。充分用好现有教学设备，校产专人管理，防止被盗，并建立借还制度。逐步添制教学仪器等设备，供教育教学使用。抓好学校节水节电的管理工作，做好学校电路维修工作、重点抓好学校节水节电的管理工作。强化印务室的管理工作，采用文印工作分管领导签发制度，以进一步核定文印工作量，提高服务质量，降低耗材的数量。

3、加强了体卫工作管理，提高了学生的身体素质和运动水平

加强学校体育工作领导和管理，提拔莫镜冬去老师为体育科科长，充分发挥了体育教师的作用。通过体育教师的检查督促，抓好了学校“两操”和体育课的管理。广播操做到了三个“确保”，即确保有序进退场，确保质量，确保每天开展。加强了体育课的管理，确保了体育课的安全和质量。加强了学校运动队的训练管理，开学始之初便迅速成立学校男女子篮球队，坚持以强化体能、强化基本功、强化技战为主的训练指导思想，打造过硬的球队，通过长期，刻苦的训练，学校篮球队取得了全镇总分第一名的优异成绩。此外还加强了学校卫工作。利用广播、标语、宣传栏等工具，提高师生的卫生意识；抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。

一分耕耘，一分收获。一年来，教学和后勤管理成绩有目共睹，硕果累累。在体育方面，我校的男女子篮球队在镇小学生篮球赛中取得了全镇总分第一名，以我校队员为主力，我校教师为教练员的镇篮球队在区赛中分获男女子组第一名的佳绩，同时，还成功地组织了我校第二届运动会，有效地提高了学生的身体素质和体育竞技水平；在教育科研方面，本人主持市级课题也成功结题，并得到了评估组专家的高度好评，本人的制作两个课件也获得区二等奖。在后勤管理方面，及时为全校师生排忧解难，努力营造了安全、卫生、舒适的工作、学习和生活环境，得到了各级领导及全校师生的好评，此外还我校成功创办为“书香校园”提供了有力的支持。

成绩只代表过去，追求永不停止，本人必将在今后工作中戒骄戒躁，继续提高管理能力和业务水平，争取更大的进步。

述职人：

20xx年xx月xx日

20xx年，在学校领导的大力支持和全体教师的密切配合下，我校教导处按照学年初制定的《教导处工作计划》开展了一系列教育教学管理工作，带领中小学全体教师顺利地完成了教育教学工作任务。作为学校的教导主任，本人能够在德、能、绩、勤等方面严格要求自己，现将本人履行职责的情况向学校领导和教师汇报如下：

一、个人政治思想水平和综合素质

1、一年来，能全面贯彻党的教育方针，按照学校和上级主管部门的要求开展各项工作。能够积极参加学校和党支部组织的政治理论学习活动，积极参加学校党支部组织的党员争先创优学教活动，能坚持依法执教，遵守国家法律法规，立场坚定，不断提高自身的政策理论水平。

2、本人能模范地遵守教师职业道德，在教师、学生和社会上有良好的师德形象。一贯坚持团结协作，民主平等，为人正直，作风正派，关心教师，热爱学生。

3、自觉学习教育理论和教育管理知识，进一步端正了教学思想，树立新的教育理念。主持教学与教研的管理工作，能够坚持实事求是的原则，促进教育教学质量的提高。能够按时参加参加教研室和学校的各种会议、及时上报材料，做到了上下协调、团结一致，有令即行，有禁则止。

二、年度内的主要工作和工作绩效

1、组织报名、分班。在每学期开学初组织各年级学生报名、给新生分班、安排班主任，保证了学校的教学秩序。

2、制定四表。在开学初按照部颁要求制定中学各年级的课程表和辅导安排表，并安排调整好各年级各班的任课教师。同时，制定作息时间表，根据季节及时进行调整；按照学校要求制定制定详细的校历表，使学校各项工作能够有序的进行。

3、制定中学部教师晚自习辅导表，安排教师进行晚自习辅导，并安排好教师的临时学习的代课工作。今年由于我校安排了大批教师参加骨干教师外出学习，为了安排好教师的代课事宜，我和王占彪主任做了大量的工作。

4、坚持做好学生的转入转出手续的管理工作。由于我校学生流动性大，在办理学生的转学手续时，能够作到不怕麻烦，坚持原则，对学生及家长的疑惑，有问必答，维护了学校的声誉。

5、组织开展教研工作。一年来，教导处负责抓好了我校的各级课题的管理工作，徐翠萍主持的自治区级课题在上学期通过了验收，顺利结题。由我校教导处管理的国家级规划课题“县域校本课程的开发”课题顺利实施，学校被县教研室评为“课题开发先进学校”，获得了教研室颁发的奖牌，现在该课题已经进入了结题收尾阶段。

6、组织学生参加各种比赛活动，提高参赛水平。每次学生比赛，都精心组织报名工作，及时上报参赛名单，安排好带队教师。有时亲自带队参加比赛。在上学期，组织学生进行了英语口语竞赛中，有多名学生获奖，张晓燕等人被评为优秀辅导教师，学校活得了“优秀组织奖”。参加全国物理、化学竞赛，有四名同学获奖，王彦林、张凤霞等人被评为优秀辅导教师。之所以能取得较好的竞赛成绩，得力于学校领导的大力支持和辅导教师的辛勤辅导，另外，今年以来，所有参赛学生自己付参赛的路费，为学校节省了大量的开支。

7、做好初三毕业班的管理工作。教学质量是学校的生命线，初三学生的升学率关系到学校的声誉。为了抓好初三工作，本人亲自承担初三毕业班的教学工作，团结广大初三教师，全体初三教师的密切配合下，今年年级的教学质量取得了历史性的突破。组织好初三学生的报名和综合素质的测试工作，在校长的支持下，报名时果断对初三学进行分流。今年我校有50多名学生报名上了平罗职教中心，给一些学习成绩差的

学生找到了出路，另一方面也复习阶段组织分层次教学提供了保障。学生参加中考时，和王彦林、李静老师亲自带队，住在平罗，保证了学生的安全。今年中考有29名同学被平中录取，总分超过600分的学生达到7人。张凤霞、王彦林、潘艳等三名教师的中考成绩名列全县第一名，其他在九年级毕业班任教的教师成绩普遍在全县名列前茅，取得了可惜的教学成绩。

8、组织进行教学常规检查活动，两学期共进行了四次，每次检查，精心安排，及时反馈，对检查出来的问题，及时督促教师进行整改。

9、坚持做好对教师业绩考核和教师业务档案的填写工作，为学校评定教师的工作质量和工作效率及评先、评优提供了依据。

10、做好迎接大型检查活动的档案材料的整理工作。今年以来上级对我校进行的档案检查包括普高档案检查、巩固提高两基档案检查、综合质量管理工程档案、普九复验档案、碘缺乏档案、年终考核检查档案，对待每次的档案，都能够按照布置工作，安排教师准备材料，整理归档，保质保量及时完成，做了大量的工作，付出了艰辛的劳动。

11、做好教师参加继续的报名和继续教育档案的管理工作，及时给县继教中心上报材料，做好教师继续教育的各级培训工作，及时完成校本培训的考核，整理出了比较规范的继续教育档案，顺利通过了上级有关部门的检查验收。

12、能组织好期中期末的教学质量的测查工作，每次考试从出卷、确定人数、安排考场、安排监考教师、分发试卷、巡视考场、收卷、装订、组织改卷，统计成绩，都进行全程管理，转变了我校的考风考纪和教师的观念，为今后学校评价教师提供了真实的依据。期中考试，和王占彪主任打印了全校的试卷，卷子印的比较清晰，保证了学生能考出真实的成

绩。

三、存在的问题和不足

1、作为学校的教导主任，我始终清醒地认识到自己的责任与胆子。学校教导主任是学校教育教学的管理者，是校长的参谋和助手。因此，在日常的教学管理过程中，我意识到学校教导主任的职责一是管理，二是服务。所谓管理，就是要督促广大教师贯彻落实教学常规，纠正教育教学中的违规行为。服务就是要帮助教师解决教育教学中遇到的困难和问题，通过有效的管理促进教师的专业发展和业务能力提高。但是，管理工作肯定要得罪人。某些情况下，由于本人是急性子，对有些总慢半拍的教师要求过严，或对有些教师提出的要求不能给予满意的答复，希望大家从学校的整体利益考虑，支持本人的工作。

2、教学工作的顺利完成，成绩的取得，是全体教师共同努力的结果，也离不开学校后勤、政教、共青团等有关部门的大力支持。平时和其他中层领导的沟通不及时，以后尽量改正。只有大家心往一处想，劲往一处使，形成合力，才能有利于学校的发展。

3、某些学科的教学质量不高，出现反复，甚至下滑，客观上是由于学生来源复杂、基础太差造成的，主观上任课教师和本人也负有责任，今后要想办法，通过严抓教学常规管理，激发教师的敬业精神来改变现状。

4、由于教导处工作繁忙、缺乏人手，和领导、组长、及教师的交流联系的不多，某些工作的总结反馈不够及时，造成了一些误会，今后尽量改正。

针对以上的问题和不足，我将努力在今后的工作中加以改进，不断提高自身的政治理论素养和专业知识水平，提高管理水平和才能，始终坚持正确抓好教育教学这一中心环节，

团结和带领广大教师把我校的教学工作做得更好，为家乡的基础教育快速发展贡献力量。

述职人：

20xx年xx月xx日

小学教导主任述职述廉报告篇十

如下。

按照学校党委的要求，认真组织好政治理论学习。对十九大报告中的一些重大理论问题和观点坚持反复学习，把学习的过程作为进一步解放思想，转变观念的过程，进一步坚持实事求是，求真务实的过程，进一步坚持与时俱进，拓宽思想的过程，进一步提高思想上的坚定性，行动上的自觉性和工作上的创造性的过程，不断提高认识水平和理论修养。

加强常规管理，是落实教学计划的根本保证。因此，我们始终认真落实教学常规管理的各项规定，按照各项规定组织教学。每学期认真制定教学计划，坚持听课制度，坚持业务学习，坚持集体备课，坚持期中期末检查制度，加强过程管理，以保证教育教学扎实高效。

提高教育教学质量，教师是关键。教师是教育行为中的核心问题，也是基本的问题。现代化的教育呼唤高素质的教师，以培养学生创新精神和实践能力为核心的素质教育，要求教师有“经验性”转向“科研型”，有“知识型”转向“学者型”。要求教师不但要有先进的教育观念，有较高的理论水平，有驾驭课堂的艺术，还要掌握现代教育技术，能够使用和制作课件，能够利用网络引导学生进行探究性学习，以适应现代化教育需要。为此，我们加强了业务学习。

1、加强学习，提高认识，转变教育观念。我们有计划地组织教师学习，树立正确的教育观、学生观、人才观、评价观，实现教育思想现代化。采用集体学习和教师自学相结合的方式，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式；使教师能运用先进的教学思想指导教学，运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主转变为以培养学生的能力为主，充分体现了学生的主体，让学生真正成为学习的主人，从而激发学生的学习兴趣和提高了课堂教学效率，同时，优化了教师。

2、加强教师对现代化技术的应用。为了适应现代化教学的需要，我们号召教师利用现有条件学习网页制作和计算机技术及课件制作。争取能够自己制作网页，自己制作课件。在条件成熟时，使用课件教学。

3、积极组织教师参加优秀课评比活动，提高课堂教学水平。

基础课教学的主渠道是课堂教学，教师认识的提高，观念的转变，最终要通过课堂来实践。因此，加强教师对课堂教学研究，就显得尤为重要。

教研活动是教学方法改革的一个重要环节、一种重要手段。教研活动的主要特点是：改变以往的教学方法，运用新的教学理念，利用网络资源进行小组探究的合作学习，教师激励性的课堂评价语言激发了学生学习的积极性，培养了学生的自学能力。通过教研课，促进了教学工作的开展。

要求教师增加平时考查的次数，提高平时学习成绩，将学生的注意力引导到平时的学习上来。督促教师进行复习和辅导，把学生的注意力引导到学习过程中来。对学生的学习既严格要求，更要热情帮助。教学过程中，要求教师加强对学生的辅导和复习；明确了教师在教学过程中的责任，尽可能地帮助学生经过努力学习学到应知应会的知识。为了帮助部分毕

业生参加升学考试，还安排了教师为升学复习班上课。

语文组的教师多次参加了学生科和团委组织的《演讲比赛》、《班报比赛》、《书法比赛》、《卡拉ok比赛》等活动，为各项活动的成功举办做出了我们的贡献。同时，为第三届校园文化艺术节做出了我们的贡献。

组织教研室全体教师利用业余时间排练文艺节目，参加了工会举办的庆三八节文艺演出，得到了工会领导的表扬。积极组织教师义务献血，完成了学校下达的指标。其它活动如扶贫捐献等，都能积极参加，按要求完成工作任务。

招生工作是学校的一项重要工作，学校领导十分重视。教研室按照学校的要求，积极做好组织、动员和宣传工作。多次组织教师参加学校的招生宣传工作，为学校的招生工作做出了我们的贡献。在教研室全体教师的共同努力下，超额完成了招生任务，教研室共计招生49人。

通过一年来的工作，我们深深地体会到：

- 1、做任何工作，人是第一重要的。合理地配置教学人员，充分调动教学人员的积极性，是搞好教育教学工作的重要保证。
- 2、作为文化基础教研室，承担着学校的全部文化基础课教学工作，是学生最早接触的教师。一言一行都影响着学生，都会给学生留下很深的印象。做好教学工作的关键在教师，基础在教研组。充分发挥现有教研组长的作用，是开展教学工作的重要基础和保证。
- 3、教学质量需要教师来保证。提高认识是关键。加强对教师的教育就显得十分重要。