

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结 (精选6篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结篇一

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在去年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些欠缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，时刻以“科学发展观”思想来审视自己的工作态度，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为物流服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉物流的各

项工作。经常组织并参加物流的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项物流任务，完善加强物流的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在工作时，经常在现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时抢修，放假前，我带领全班人员认真做好公司交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。单位每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和单位紧密的联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了单位工作的顺利开展。为了做好物流员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，在工作和生活上不断关心他们。

当员工的经济出现困难时，我总是伸出援助之手，让他们感受到年终工作总结公司的温暖。这种做法增强了员工们的凝聚力和向心力。

物流班组长的工作直接影响物流的工作质量。因此，部门不定期召开班组长会议，将发现的问题及情况作详细的分析和讨论，使员工熟练地掌握正确的物流操作技能，另一方面，又针对发生事故或发生异常情况时，所应采取的紧急处理措施进行指导，努力提高班组长的安全技术水平和对事故发生的应变处理能力。要求班组长不断加强学习，提高自身素质，要求班组长不但能做好部门的物流工作，还能熟练使用物流

设备。

总之，在20xx年的工作中我会继续加大学习和工作热情，以树立科学发展观。认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好领导交给我的各项工作任务。为企业的发展壮大、为构建和谐物流、和谐部门、和谐企业贡献自己的全部力量。

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结篇二

无规矩不成方圆，厂规厂纪时刻牢记心头。按时上下班、班前不喝酒，保证在精力充沛的状态下干好本职工作。

安全无小事，严格遵守安全守则三不伤害。作为一组之长，心系全员的生命安全，在班前会中时刻提醒大家在工作中注意自身安全，并且制定了安全保护措施，努力做到每个人安安全全上班，平平安安回家。

1、班前检查不可或缺

要做好本班工作，班前生产情况的检查非常重要。上班生产状况对本班生产有着积极的指导意义，通过检查安排本班工作，非常清晰地制定班中生产任务，有利于协调窑、预热器、煤磨工作安排，提高工作效率。

2、做好与中控员的沟通

中控与现场的良好配合是熟料高产的保障，现场人员全权掌握现场设备运行情况，及时准确将现场情况反应给中控，以便中控及时做出调整，在最短时间内调整好参数。遇到紧急情况时尤为重要，中控的及时调节为现场处理节省了时间，同时也缩短了处理故障的时间，保护了设备也降低了能耗。

3、合理的人员分配可以提高工作效率

窑、预热器、煤磨岗位各有各的特点，每个人的技术和知识面不同，所以合理的分工尤为重要，合适的人放到恰当的岗位才能发挥良好的作用。工作中注重配合，每个岗位人员有限，遇到事故应及时调配人员合作，调动员工的工作积极性，遇事能快速反应，以最短的时间处理好故障，提高设备的运转率，保证熟料产质量。

4、努力学习提高技术，做好领头羊

做为组长，技术要扎实，要有预见性。通过这几年的工作，我积累了一些2线设备运行，故障处理经验；能准确及时发现问题，并且能在短时间内处理好故障。在工作中积极主动，不怕脏，不怕累，凡事冲到第一，协调好工作，带领大家快速地处理问题，并能保证大家安全，做到安生生产。

xx年度烧成系统设备运行基本良好，本班员工工作积极、认真、吃苦耐劳。在全体的共同努力下很好完成领导下达的任务，这离不开杨主任和李主任的信任与支持，同时也是本班全员共同努力的结果。我深知自己在工作中仍有不足，在以后的工作中向有经验的前辈虚心请教。今年的生产已经圆满完成，在下一年的工作中我会加紧学习，努力提高操作技术，以身作则，做好本职工作，带领好大家高效率地干好班中工作，请领导监督，谢谢领导的鼓励与培养！

1、班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“x公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2、狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20__年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3、保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对__汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4、积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历

与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

1、安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任心，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

2、质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事

前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3、班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1、加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

4、全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的__班组。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结篇三

20xx年是分厂发生翻天覆地的一年，分厂的重点工作从基本建设转为设备安装调试和预合格性鉴定，也是确保“后墙不倒”目标实现的关键一年。一年来，在公司领导班子和分厂领导的正确领导下，在各班组的大力支持及配合下，我维护班组圆满地完成了分厂交给我们的各项工作任务。实现了技改项目完成率100%，日常检修工作完成率100%，为公司的奋斗目标做出了显著的贡献。

在即将过去的一年里，我们主要做了以下几个方面的工作

今年是三和文化的养成年，我们从不放松对三和文化的学习和实践，并运用到平时的工作中。我们积极参加公司举办的各种文化活动，联系活动，结合现状，明确分厂发展方向，维护班组首先做出表率带领所有员工昂首阔步开创出坯料与板带制造厂的一片新天地，也为公司的稳步发展添砖加瓦，贡献自己的一份力量。

1. 积极配合公司开展各项文体活动，积极参与公司篮球赛、知识竞赛答题、爬山等活动。在领略自然风光的同时，融洽了工作氛围，凝聚了员工士气。
2. 发挥各班组的能动性作用，引导其他班组以高度的主人翁意识投入到工作中，“少说多干，说了就干，干就干好”，敢承别人难承之重，敢挑别人难挑之担，经得起锻炼和考验。
3. 开展思想政治工作，我们班组积极与每个员工进行交流，做到大事多探讨，小事多沟通，好事多谦让，坏事多担当，相互理解，相互支持，时时处处以工作为重，真正把分厂建设成为团结和谐，能打硬仗的战斗集体。

作为分厂一个班组，我们本着一种打造有道德、有责任、有内涵、有品位的文化型和学习型企业，在以张厂长为6s管理

小组组长的带领下，积极参与此次活动。

活动的过程中我们深刻地认识到6s管理是一个全方位的系统管理。“整理、整顿、清扫、清洁”即强化管理现场，优化质量环境，为职工创造一个舒适的工作场所，提供一个硬件设施整洁完善的办公场地；“素养、安全”即提升员工素质，提高工作效率，保障企业安全生产，建设一支具有高素质的员工队伍，塑造良好的国核形象。体会到了这些深刻地内涵我们便从实际落实，看关于6s的讲座光碟，做关于6s的标语横幅，想关于6s的心得体会，每次的职工会议都会以6s管理为重要主题，让6s深入人心。

这几个月来，每位职工从日常生活到工作都积极努力的以6s管理来约束自己，提升自我。不间断的学习使职工深切的认识到6s给自己工作带来的帮助。井然有序的工作环境，有条不紊的工作秩序，让每位职工在紧张的工作下按时按量，高效率高标准的完成任务。工作之余，职工贯彻公司开展的争先创优活动，落实创建学习型企业，根据自身工作岗位需求，针对性的学习专业知识，提高岗位技能，提升自身文化、政治、业务素质，全面的体现了国核在宝鸡的高素质企业形象。

在进一步贯彻落实6s管理的过程中，每一位员工都受益匪浅，深感6s对工作的重要性。所以它显然已经成为一种惯性的、理性的、科学的，能带动企业迅速向前发展的管理模式。6s管理的先进性、实用性塑造了一个企业的新特点、新风貌，为国核在宝鸡树立了一面高管理、高素质的旗帜。但所谓“治之已精，而精益求精”，我们不仅要学习6s，还要发展开创“7s”“8s”为致力于打造一个“省内一流，国内知名，跨国经营”的特大型企业做出实质性的作用。

班组参与的工作我们班的人员个个都是能独当一面的能手，我们维修班的工作虽然种类不一样，有电工，钳工，还带着管理设备，工模具保管等，人人都能非常热爱自己的工作，

都能默默的不计报酬的奉献，在任何工作中，都能叫上级领导放心，叫同事舒心，在每个员工心目中树立了榜样，有任何事情，随叫随到，及时处理，在各工段都受到很好的评价，在业务学习方面，都是非常的努力，在有时间的情况下，大家都在看业务书籍，电工看各种电路图纸，把各种设备的电路，都抄在一个本子上，在使用时随时拿出来，那个设备有了问题，很快的就可以查到问题的所在，在短时间内把故障设备修好，使其能恢复生产，钳工，更不用说，上级交给的任何任务，不管是有多难，都想方设法去完成，在有些零件买不到的情况下，进行自制，设计并制作了很多的各种非常经济实用的小工具，和很多种铁制小零件，保证了生产的顺利进行，在机械维修中也是随叫随到，及时处理各种出现的故障。经常巡视设备的完好率，随时处理设备的故障，除了保障设备的完好运行外，还经常制作各种非标工装，在闲暇时间内制作各种常用清扫工具更是家常便饭。上级领导随时分派的各种份外任务，比如安装水管道，气管道，给废料区安装铁丝防护网，修大门，修空调，修设备基础，制作废料斗，拆废油桶盖，制作门，制作工具柜等，长此一来我们的制作水平提高了很多，有时大家在一起开玩笑有活找小朱，小朱的活好。我们班组每天的工作都是排的满满的，这个叫了那个喊，这个任务完了紧接着就干那个任务，可以说，我们班组的人，除了开会，很少在板凳上坐一会，几乎都是一天一天的在工作着。

在制作东西时，我们班组本来没有焊工，到现在都把钳工锻炼成了焊工，起初他们不会电焊，在老师傅的指导下，经过自己的钻研学习，刻苦锻炼，曾几何时不知眼睛被电焊烧了多少次，曾几何时不知脸脱了几层皮。但我们从不叫苦叫累，觉得，在为工厂蒸蒸日上的发展出力，再苦再累我们也觉得心甘情愿，虽然默默无闻，但只要能把对事业的情、对岗位的爱、奉献给工厂发展的事业，只要能使企业蒸蒸日上，充满活力，就是我们最大的心愿。

今年一年中的主要工作，保障了设备的安装调试正常进行，

出现故障，随时排除，比如，挤压针喷砂机，板坯喷砂机，挤压机，三点压力矫直机，车床，磨床，钻床等的维修，各种设备出现的故障千奇百怪，都要随机处理，都要想尽方法，电工的维修更是如此，现在的电器，软件很多，各种程序控制，都是故障难以查找，但是，电工对自己的工作非常的认真，经常查看资料，认真学习，对弱电很钻研，当电器的各种模块出现故障时，能很快的判断出来，及时处理，机械方面的故障，处理的也很快，对设备的性能都能非常的了解，问题处理的也很快，除了这些，还对多滚矫直机进行技术革新，使以前在西北锆管厂不用的功能进行了恢复。还利用以前的废旧工字钢，做了一个钳台。在分厂起初没有正式电源的情况下，我们维护组联系各工段人员共同给分厂接临时电源□185mm电缆几十个青壮员工抗着叫着号子进行拖拽，在地面硬化阶段，为了配合十冶进行打水泥地面，我们更是将各种型号电缆来来回回挪了不知多少遍。4月份是雨季，我们厂房玻璃还没有安装，但设备安装需要天车的配合，在雨水的冲刷下暴露在天车电源滑轨经常放炮。

于是我维护人员不惧寒冷与高空的危险，站在天车轨道的“独木桥”上给电源滑轨铺设塑料纸。在各个动力柜接好之后我们又将原来的临时电缆进行了拆除，由于长时间落灰，我们每个人干完活之后都只能看见一双黑眼球在转，相互取笑、相互调侃时还能看见一排洁白的牙齿。在干活时我们也知道累，也感到疲倦，但想想大家在一起这么开心，什么累什么疲倦也都烟消云散了。处理故障也是很费脑筋的，在处理40mn双动卧式挤压机泄漏故障中，几经波折，一直没有找到泄漏点，但我们一直在查找，最后经过研讨斟酌打开主缸看密封圈，在更换密封圈之后，经过打压试验，达到了使用要求。

多辊矫直机在西北锆管厂基本不用矫直我们这么大尺寸的管材，经过我们查图纸，反复进行试验分析，最后加了继电器和控制按钮，使多滚矫直机的加料与送料装置能够顺利工作，为我们分厂节约了成本，保证了明年的预合格性鉴定顺利进

行。由于公司在建设期，空压站还没有正式投入使用阶段。分厂的设备调试很多地方要用到压缩空气，分厂的一台空压机昼夜不停运转，因此经常发生故障，我们经常对其进行维修，更换空压机油，放水等以保证其正常运转。而且在闲暇时候维护人员对分厂各个设备的用电进行了统计，按计划报给工程部，节约了电的浪费，为公司节约了建设成本。750mm轧机在安装时遇到过许多问题，其中以基础沉降与牌坊调整问题最为重大。

轧机牌坊底座调整完毕后由于基础沉降造成原先调整好的又再次出现偏斜，为此导致设备安装无法进行，最后开会决定必须预压基础并做沉降观测。

为此每天早上一上班先召集各方人员做基础沉降观测，然后将记录的数据整理绘制曲线，这样坚持一个多月，最终根据曲线判断基础沉降趋于稳定，这才开始了牌坊安装。在牌坊安装时，由于各种原因始终不能调整到允许公差范围内，为此我们也每天跟着学习，查询相关规范，跟踪各项工作进度，最后在多次返修与调整后，终于完成了牌坊安装。40mn双动卧式挤压机在安装时我们发现挤压筒无法取出，最后我们查找相关国内外资料，对实际情况进行分析研究。起初是对挤压筒进行改造，但是以失败告终。最后我们再次请宝钛专家及业内人士对其进行研究，得出一个可行性方案，从侧面将挤压筒取出。在连续退火炉的安装过程中，现场指导安装人员是个奥地利专家，他的脾气可以说是相当的不好，加上语言不通。我们稍微有个疏忽的地方他都会大发雷霆，摆出一副挽起袖子想打架的姿势。每次弄得我们好紧张，时间一长我们熟悉了此设备的安装程序，也习惯了他的脾气，之后我们都成为了朋友。

设备基础核查方面，我们从工程部得到设备会签版基础图，然后将会签版图纸与设备厂家提供的基础条件图核查并将发现的问题及时返给工程部，由工程部再返给江苏设计院修改。但由于问题是否在蓝图中修改并未告知我们，且我们没有蓝

图因此在现场还是发现了许多问题。负责完成了板带线设备、砂带抛光机组、抛丸机、喷砂机、管材超声检测机组、管棒坯淬火炉19台（套）基础核查与问题处理工作，并协助完成了如4000t挤压机、三点压力矫直机、多辊矫直机等设备的基础核查工作。通过在现场的所见所闻我们学到了不少知识，也解决了许多问题。诸如砂带抛光机、管材超声机组、带材连续焊机机组、带材连续抛光机组等基础在施工单位制作时均有管路遗漏现象，通过查图与现场核对后及时发现，在设备安装前完成基础整改。

还记得当时带材连续检测机组马上要浇筑了发现此设备基础上一根预埋管都没有，这下及时向工程部提出问题，并积极联系江苏院与设备制造商陕压，最后弄明白原来江苏院认为陕压提资不足无法设计，而陕压却认为已经满足了，这样江苏院一根管子都没画就出了蓝图。

多次联系均未果，双方都不愿意再出图，而工程部也要赶着浇筑，眼看着基础就被浇筑成一个水泥墩子，没有办法自己试着根据陕压的提资画图，结果发现里面的确存在诸多问题无法画出，就及时将问题罗列发于陕压，得到回复后在师傅的帮助下，花了两个加班终于画出了初版。后来改了几版后再与工程部交流协调终于图纸得到认可，并在浇筑前现场跟催十冶完成了敷管工作。

为了不能眼看着基础做错给公司及分厂造成损失，同时也挨了不少批评与冷眼相对。虽然过程是辛苦的，但看着现在已经顺利安装完成的设备从心底觉得还是值得的。

还有记得在分条机浇筑前，我现场及时核对发现基础整体偏移了2米多，立刻下工作联系单于工程部才阻止了错误的发生。虽然有监理公司，但他们好多都不操心，在现场也不带图纸。我每次到现场手里都带着自己打印的图纸，方便核查，没有蓝图就向施工单位借，发现问题及时协调解决。在这个过程中，我们从对土建一窍不通到现在已经得心应手了。

在满足生产及安全要求的前提下，使用废旧的钢管、阀门、弯头、油桶等，回收一些包装箱、废弃钢筋、钢管、塑料纸、纸箱、废线头等，为公司和分厂节约材料，提高了公司的能源使用率，降低了企业运行成本。维修班组在现场做工完成之后，做到了“工完，料尽，场地清”的要求，及时的清理现场，使现场看起来清洁，美观。在维修班组，我们以高标准来要求自己，坚持天天打扫卫生，不乱扔垃圾及废料，及时收拾现场的烟头，让我们每一个员工时刻处于一个整洁，温馨的环境中。

我们维修班的工作虽然种类不一样，有电工，钳工，还带着管理设备，工模具管理等，但是都是团结协作，相互帮助，相互鼓励，使工作顺利地完成，四、未来的展望新的一年就要来临，新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战。我们维修班组，发扬团结互助、艰苦奋斗、顽强拼搏的精神以乐观、积极的精神面貌迎接新的维修和技改项目，并以过硬的本领来圆满完成工作，为坯料与板带制造厂做出我们最大的贡献。

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结篇四

带领班组全体班员继续深入学习，贯彻落实职业道德的重要思想，树立起发展观，进一步明确职业道德对于企业的重要性，通过学习班员们深深的体会到了职业道德才是协调职工与同事、职工与领导之间关系的法宝，从而大大的提高了企业的竞争力，一班全体班员的整体道德素质有了质的飞跃，班组凝聚力大大的提升，工作效率大大的提高，每位班组成员都能切实履行岗位职责，认真负责自己的本职工作，促进了库房管理部各项工作的顺利开展。

通过公司对班组长的培训和一段实际工作的考验，感觉对班组长这个工作有了很多的自信，在此之前总是战战兢兢的工作，不敢放心大胆的开展工作，总是缩手缩脚，工作中发现问题就心慈手软，底气明显不足，培训之后“气血”明显通

畅旺盛，平时工作注重用行动说话，以身作则，仔细观察每位班员的性格特点，对症下药，坚持以人为本，发现问题严格按照制度执行，坚持用制度约束自律班组全体成员，工作目标明确，在紧张的工作之余，积极加强班组建设，平时多沟通多交流，打造一个业务全面，工作热情高涨的班组，作为一名班组长，对班员充分做到“察人之长，用人之长，聚人之长，展人之长”。充分发挥班员的主观能动性 & 工作积极性，提高了班组的整体素质，作为班组长能够熟练掌握各岗位的流程，有较强的文表达能力，写作水平较高，口头表达能力较强，具有本职工作所需的基本技能，能透过现象看本质，具有独立处理和解决问题的能力，工作经验丰富，知识面较宽，和班组成员一起树立了开拓创新，务实高效的部门新形象。

作为班组的领头雁，班长的一言一行都是标杆，做到了事业心、责任心强，奋发进取，态度积极，一心扑在工作上，一年来，没有休一天病事假，还默默无闻的做了许多，比如看到叉车钥匙光溜溜的容易丢失，就从家里拿来了钥匙圈；看到没有地方挂钥匙又买来了粘勾；看到没有地方挂工帽和毛巾又买来了挂钩；看到没有笔记本记录班长交接事宜又从家里拿来了笔记本；还看到计算器不好使担心计算错误曾经从家里拿来了计算器一用就是大半年；看到岗位上没有格尺从家里拿来了格尺等等，工作十分勤勉，非常兢兢业业，任劳任怨，带领班员积极参加各项力所能及的集体活动，在本人的影响和带动下，班里的罗同志在检修期间放弃了个人许多休息的时间，克服了爱人在外地工作的诸多困难，参加了公司的消防演习，取得了很好的成绩；熊同事克服自己脚部骨质增生的困难，参加过公司的长跑比赛，取得了优异的成绩；白同事前两天肺部因发炎红肿，医生已经开了病假证明，但她看到单位人员紧缺，发着烧坚持工作；郑罗两个人多次积极参加公司的表演唱。由此可见班组作为企业的最基本细胞，十分重要，班组的建设关系到企业的兴旺发达，一年来作为库房的一个基层班组，做到了带领全体班员努力的提高自己，严格要求自己，以使自己更快的适应社会发展的形势。

班组工作取得了长足的进步，由于工作思路清晰，讲究工作方法，效率较高，经常提出合理化建议，比如看到剂量标识的废丝记录格式太小，一旦出现错位没有写正确数的位置，就和领导建议将格式扩大；比如看到岗位上的重要数据资料没有东西装，不好好保存很容易丢失，就和领导建议给配了三个资料盒；并且每次四点班都按照日期自己一一整理摆放到资料盒里。班里发现问题勇于面对，直言不讳的指出来，隔三差五给班员开会，和其他班组人员发生矛盾时绝不偏袒自己人，能够站在一个客观的角度看问题，比如白班叉车来替班时，出现矛盾不是胳膊肘往里扭，而是严厉的指出自己班员的错误做法，严肃了班风，一个班组工作的好坏，不能完全靠班组长一个人，要依靠班组成员的集体力量这点一定要认清，突出个人是很危险的，本人经常告诫自己看到困难一定要往前冲，绝不含糊；可是看到荣誉一定要往后退，绝不争风。从过去的一年看，自己在库房领导和全体班员的帮助下，很好的协调了与后处理和纺丝和质检及调度等有关部门的关系，核算有关报表无差错和误差，带领全体班员能按时完成或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良好！

由于本人对班组某些突发事件还有些措手不及，考虑问题有时候欠周到和稳妥，显得不够成熟和稳重！

通过过去一年的努力，班组工作在耐心和细心的程度及工作的合理安排方面得到了锻炼，全体成员学会了在繁忙中找条理，在困难中找希望！

展望邻近的20××年，我们班全体成员会更加努力，认真负责的对待每一项工作，相信我们会更好的完成公司和分厂及库房管理部的各项新任务，迎接更新更严峻的挑战！

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结篇五

1、塑造班组文化建设，提升班组成员的凝聚力。充分利用例

会和车间班前班后会，传达公司的第二次创业发展方向，使班组成员真正领会到公司的发展要求、前景和目标，努力向新的方向迈进。

2、不断参加班组长培训。车间班组长的责任直接影响车间的工作绩效，因此，在09年的班组建设中我首先强化自身的带头作用。加强班组长的培训与学习，同时为班组成员团队学习的机会，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

2、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了xx年的安全生产。

1、制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

2、将东厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过公司组织外出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

1、安全管理力度不够。安全操作制度不健全，安全培训不到位，检查不到位，有好多时候，由于我们的工作当中劳动量比较大，工人的体力消耗比较大，为此在生产安全检查过程中，发现的安全隐患没有严肃的指出或者没有按照安全管理

制度进行处罚，现在想来是完全不对的，在安全事故没有发生以前，就应该不讲情面，只有这样，才能彻底消灭安全隐患。为此，我想在今后的工作中，对存在人情面子的安全隐患没有指出或处理的，我们将严肃处罚当班安全责任人。

2、安全标志仍不够健全。到目前为止，东西两个厂子，我自己简单的找了找，发现像高空作业、高温作业、高压作业安全标志没有设立，准备限期解决。

3、技术岗位的培训欠缺。现在看来技术岗位的培训确实太少了，如果能经常进行技术岗位的培训，使同一工种的技术人员的技术水平都在不断的提高，那么我们的产量一定会提高，产品的生产成本就一定会下降。我们已经采取了一项措施就是定期召开技术研讨会，要求大家在会上畅所欲言，把自己在生产过程中发现的问题和方法都说出来，是问题的，大家讨论解决，是经验的，大家共同吸取。我想还要让他们这些技术人员从文化方面、技术方面从外面吸取更新的知识，来进一步提高技术人员的思想素质和技术水平。

4、管理不到位，有跑冒漏现象，成本考核制度不健全，落实责任不到位。加大管理力度，建立成本考核制度，量化考核。

在下一年，我们会继续努力，改正缺点，优化长处，做到更上一层楼。

配电班组年终工作总结 班组年终工作总结篇六

喷煤班全体人员首先感谢上级各部门领导、同事们在这一年中对我班组的支持和帮助，感谢各级领导对我班组工作的肯定。在公司、炼铁事业部、分厂各级领导的正确领导及全体喷煤班员工的共同努力下，克服了设备老化，人员调动频繁等多种困难，圆满地完成了厂领导安排的生产任务，并积极参与操检合一技能竞赛和消防比赛，并取得了消防比赛第一名的好成绩。

即将过去的一年里，在保证本岗位安全生产，确保高炉降本增效对煤量的要求的同时，为渣运线、五铁厂培养输送了一大批人员，围绕安全生产、环保“5s”设备、培训这五项内容开展具体工作。

安全工作作为企业的重要内容，在本班组管理中涉及培训、生产、设备检修、道路交通这四个方面。针对班组中人员变动频繁、安全技能水平参差不齐，班组利用每月培训时间认真学习公司事故案例，让每位员工深知事故的危害性；同时结合岗位实际，分析原因，适时插入讲解岗位安全操作规程的由来和具体内容，让每位员工知道事故是可以避免的。

引入事故预想概念机制。事故预想是保证计划外操作即事故处理顺利进行的重要手段，为了把事故预想的作用真正动用到实际工作中去，为安全生产保驾护航，喷煤班召开全体人员事故预想分析会，例举实际工作中最有可能经常出现的事故，并针对事故制定最有效、最合理，并能保证人员和设备安全的事故预案，喷煤班全体员工共同分享和利用事故预案，让每个员工都清楚了解自己如何避免事故，在事故处理过程中应该做什么，明确目标，处理迅速果断，针对其他部门所发生的事故，通报进行认真学习，分析共同处，对于存在的问题，吸取教训，总结经验，制定有效的措施，保证此类事故不会再发生在本班组。

一年来，通过开展上述的“我要安全，我会安全”等一系列安全活动，喷煤班全体员工的安全意识和安全操作技能有了很大的提高。

环保“5s”有机结合，强化管理，通过实时，定时监控，及时发现、排除物料、水、气的跑、冒、滴、漏，细化工具、备品备件等物品的定制摆放，以及区域卫生按片分包到人并纳入交接班制度和管理考核制度。一年来，喷煤班的现场环境卫生有了较大的改善。

设备是我们进行安全生产的最根本的基础设施，今年我们首先重点实践了主要设备的定时巡检、保养、更换制度。以振动筛的定期检查、清理和粗粉分离器连接尼龙销的定期检查、更换为例，从根本上杜绝了由于设备故障造成大颗粒煤粉进入喷吹系统而出现影响喷煤量甚至停煤的生产事故的发生。其次在交接班台账的基础上，建立了独立的设备点巡检台账，使点巡检制度更规范，在及时发现并处理设备故障的同时，给分析设备故障的周期、原因及制定相应措施提供了更全面的依据，在投产至今两年多，设备进入老化周期的情况下，为设备管理提供了更好的保障。最后，做好“操检合一”宣传工作，为xxx年的全面实施打下伏笔。

培训工作全面开展，发挥好其对安全生产、设备管理等的作用。

随着公司的快速发展、调整，本年度共有超过班组定置的人次进入本班组学习，给培训工作带来很大的挑战。通过优选帮带师傅，实施培训步骤，制定培训要求的一系列措施，使新员工在安全、操作技能、设备等方面很快融入到具体的实际工作中；员工的文化水平和进厂时间差异，造成在生产工艺流程和设备性能作用的理解不同层次，为此，班组利用每月两次安全培训的部分时间，由主及次，按工序分别对安全操作规程和技术操作规程以及设备的结构、作用、维护等进行较系统的学习，使全体员工的各种技能有了全面的提高；事故预想概念机制的引入，促使班组建立了事故应急预案，也是通过培训时间的共同学习，使预案得到更好的完善，员工的操作技能有了深层次的进步。

xxx年在全体喷煤班组成员的共同努力下，喷煤班组取得了一定的成绩，但这些对于今后的工作还有一定的距离，只有不断发现自身存在的问题，才能更好更快的进步，才能更好地为公司的安全生产服务，并且希望各级领导及兄弟单位提出宝贵意见，我们喷煤班组会用更高的标准要求自己，力求在明年的工作中取得更好的成绩，来答谢各级领导对喷煤班组

的支持和肯定。