

公司督查组工作职责(大全5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

公司督查组工作职责篇一

学习贯彻好_重要讲话，努力践行八个方面的好风气，（既：要勤奋好学、学以致用；要心系群众、服务人民；要真抓实干、务求实效；要艰苦奋斗、勤俭节约；要顾全大局、令行禁止；要发扬民主、团结共事；要秉公用权、廉洁从政；要生活正派、情趣健康。）党风廉政建设要以廉政责任为着力点，认真落实党风廉政建设责任制，坚持“谁主管，谁负责”，一手抓社区建设工作，一手抓党风廉政建设，把党风廉政建设与社区建设工作紧密结合起来，依靠干部群众支持和积极参与的反腐败领导体制和工作机制，形成反腐倡廉整体合力。

社区党总支要加强对党员干部的党风廉政建设的教育和宣传，加强作风建设，深化反腐倡廉，要不断提高党员干部政治思想素质。根据同志在中纪委全会上强调：“学习党章，遵守党章，贯彻党章，维护党章”的要求，继续采取定期和集中相结合方式，认真组织社区党员干部学习《党章》，以“全心全意为人民服务”为宗旨，着力解决好群众最关心，最直接、最现实的利益问题。深入学习“三个代表”重要思想，集中社区党员进行廉政勤政教育，将开展先进典型示范教育与开展反面典型警示教育有机结合起来，进一步提高反腐倡廉教育的效果。使社区党员干部牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，牢固树立“立党为公，执政为民，全心全意为人民服务”的基本理念和廉政意识。

继续完善我社区信访工作的规范化、制度化，切实落实工作人员岗位责任制，民情区域责任制，深入了解社情民意，努力拓宽信访举报渠道，主动发现问题，遇到重大事件及时上报，预防和铲除腐败现象的滋生蔓延。同时做好对集体上访、越级上访问题的处理工作，积极与有关部门协调，慎重妥善地处理，防止矛盾激化，维护社会稳定和群众利益。

我社区党总支牢固树立科学发展观，深入学习贯彻街道党工委党风廉政建设工作会议精神，实现以教育思廉，以制度护廉，以监督促廉，以惩处卫廉的工作目标，全面抓好社区党风廉政建设和反腐败工作，促进社区文明建设工作更上一个新台阶。

公司督查组工作职责篇二

1、强化领导责任。认真落实党政领导干部“一岗双责”，进一步强化“抓稳定就是抓发展”的意识和“保一方平安”的政治责任感，切实担负起保平安、促和谐的领导责任；制定工作计划，分清责任，明确到人，强化措施，健全并严格执行综治目标管理责任制，将综治工作与业务工作同安排、同部署、同考核，一级抓一级，层层抓落实。

2、健全目标管理责任制。将综治目标任务分解落实到各部门和责任人，逐级签订综治工作目标管理责任书；形成逐级抓落实，层层负责任，努力形成工作合力，确保综治工作覆盖面达100%，切实把党政领导及各部门抓综治工作的能力和成绩与晋职晋级和奖惩直接挂钩。

3、加强企业综治队伍建设，健全综治组织机构，完善各项综治工作制度，不断提高综治工作人员素质。

1、加强对社会管理创新的组织领导，按照“党政领导、部门协调、全体参与”的要求，建立健全社会管理创新工作机制。加大对信访、积案、治安和民调工作的监督管理，完善突发

事件预警机制和应急处置机制，提升预防处置群体性事件的水平。

2、健全完善重大事项社会稳定风险评估机制。逐步建立企业重大项目和重大事项社会稳定风险评估机制，对公司重大决策事项可能出现的稳定风险实行先期预测、先期评估、先期化解，着力从源头上预防和减少影响企业和社会稳定的因素。

3、坚持定期集中分析研判社会治安和社会稳定形势，针对社会治安和社会稳定出现的新情况、新问题，适时提出对策和措施。加强情报信息工作，严格重大情况报告制度。

4、抓好信访维稳工作，切实化解矛盾纠纷。加强信访工作领导，实施信访工作责任制，明确责任领导，落实专(兼)职人员。做好信访接待、登记、解说工作，实施跟踪管理，消除群体性上访苗头。

2、坚持每月集中排查化解矛盾纠纷和不稳定因素，采取领导包案、调解和解、说服教育、心理疏导、帮扶救助等多种形式，依据法律、政策化解突出矛盾纠纷，防止矛盾纠纷激化引发影响社会稳定的事端，努力把问题解决在基层、化解在萌芽状态。

3、注重隐患防控。严格依法办事，防止在企业项目和涉及到员工利益问题上的决策、审批等前端环节因工作不当产生社会矛盾。定期组织开展不稳定因素的排查工作，在源头上消除不稳定隐患。

1、深入排查整治治安重点和突出问题，确定单位周边重点区域、重点案件及线索，集中力量开展治安重点整治。积极协助^v^门打击破坏、制约企业发展的违法犯罪行为。

2、排查整治安全隐患，重点排查企业周边、办公大楼、要害部位的安全隐患，切实消除各类安全隐患，确保企业经营安

全。

3、加强和改进企业交通、消防安全管理。加强对易燃易爆、有毒有害物品的管理，预防和减少重大事故特别是群死群伤事故的发生，维护公共安全。

1、进一步夯实综治维稳基础工作。狠抓组织建设，搭建综治工作平台，完善工作体系，规范工作内容，明确工作职责，建立奖惩机制，落实综治经费，保障综治工作正常开展。

2、加强社会管理综合治理工作，维护国家安全和社会稳定，适时配合^v^门开展严打整治斗争。教育引导职工积极开展健康有益的文体活动，坚决查禁“黄、赌、毒”等社会丑恶现象，坚持人防、物防、技防“三防并举”，完善治安防控体系，建立综治长效机制。

3、深化平安创建活动。按照“属地管理”原则，积极参与单位所在地社会管理及创新工作和平安创建活动，积极探索新形势下多元化创建工作的新方法、新途径，丰富平安创建形式，充分显示平安建设活动的社会凝聚力、亲和力，促进和谐语境下的平安建设深入开展。

4、认真学习贯彻《规划纲要》精神，加大综治工作宣传力度，为社会管理综合治理工作开展创造良好舆论环境。通过综治宣传月等集中宣传活动，大力宣传社会矛盾化解、社会管理创新方面的经验和先进典型，不断提升广大干部群众对平安企业建设的知晓率、参与率。

5、切实加强综治维稳干部教育培训。通过组织综治干部进行学习、讨论和交流及参加集中培训等形式，着力提高公司综治维稳干部政治素质和业务能力。

6、进一步深化法制宣传教育，通过深化法制宣传教育，在全公司树立社会主义法治理念，使宪法和国家基本法律知识得

到广泛传播，中国特色社会主义法律体系更加深入人心，干部员工法律意识和法律素质明显提高，形成全员学法守法尊法用法良好风尚。

公司督查组工作职责篇三

协助、协调：督导工作是对产品终端建设及促销的管理，协调公司与渠道经销商、零售商的`关系，做好宣传工作；督导要对业务代表拜访、售后服务结果的检查，也是协助区域经销商代表发现问题、解决问题的有力补充（包括负责对终端运作情况的检查，产品检查与宣传品检查，客户进门观察、销售引导测试、产品知识测试、宣传资料检查等等）。

市场调查、信息收集：收集主要竞争公司及竞争厂家的市场占有率；了解同类产品特点及其竞争优势；了解产品的市场变化原因；了解自身产品经销商、分销商的覆盖能力及终端的销售数据；了解行业人士对终端的评价和口碑（包括面积、营业员人数、地理位置、人流量估计、周围社区状况及消费水平等）。

1、及时准确了解公司政策，产品、发展要求及目标、掌握市场动态这是首要。

2、市场督导就得像培训师一样，对渠道店面进行简单有效的销售技能、售后服务培训。要让经销商和终端门店认识到，我们不仅仅是产品上了柜，同时我们也在关注、在关心他们的整体销售，并让其对我们公司的形象、企业文化、标准服务流程、标准销售政策及销售方式有标准化的认识和理解，并让其感受到我们是实事求是地在帮助他们。

3、掌握客户资料，把握细节，增强市场敏感度。

案例分析：浙江萧山20xx年度城市整改招标，有甲公司于乙公司相互竞标（甲乙公司市场实力相当），甲公司市场部经

理经过多方资料收集掌握到招标中心主任有一张大部分人都认为很破、也没有观赏性的相片，就叫人想办法把这张照片的复件拿到手，并把这张图片进行扩充，相框装饰，放在甲公司会议室，这个行为让公司很多员工非常不理解，但是在招标中心主任到这甲公司会议室的时候，就感觉到亲切，并被甲公司“做事情认真，细致，坦诚”所感动，最后在招标中甲公司可以低于乙公司20%的价格夺得标的。

(1) 获得一个新顾客比留住一个已有的顾客花费更大。

(2) 除非你能很快弥补损失，否则失去的顾客将永远失去。

(3) 不满意的顾客比满意的顾客拥有更多的“朋友”。

(4) 顾客不总是对的，但怎样告诉他们是错的会产生不同的结果。

(5) 如果你不去照顾你的顾客，那么别人就会去照顾。

案例分析：湖北仙桃一名教师20xx年7月退休回到乡镇老家，想购买一辆摩托车作为代步和看望老朋友的出行工具，就到乡镇豪爵摩托车销售店去看车，当这个店脚踏拖鞋，身穿背心、七分裤，手提大水杯，满脸胡子的老板出门迎接老教师的时候，老教师摇摇头走了，来到了县城里面的豪爵专卖店时看到的是身穿制服，头戴工作帽，热情的销售人员后就决定在这里购买，同时豪爵专卖店还免费把车子送到30公里外的乡镇给老教师。

这个小师傅不开心的说“这个机油是你买的吧，把全部机油换在你的车里面是关心你，难得还把机油换在我车里面嘛”。听到这样的话老教师不开心的骑着摩托车回到家里面后给豪爵售后服务中心的人进行投诉，并说明自己是读过这个保养手册的，售后中心的接到电话后马上反应给公司领导，公司领导立即给专卖店的打了电话说道“你们已经把80%外的20%

的客户都赶出了店面，这个老教师属于有影响力的人，你的疏忽和学徒的不专业将会受到老教师的宣传，你的损失，直接受伤的我豪爵公司，现在马上亲自去对老教师的摩托车进行维修保养，并免费赠送一件机油给老教师作为你们公司失误的补偿”，当专卖店的主管亲自上门为老教师进行维修保养后，老教师说了一句话“不是你们不专业，是学徒不够专业，你们不是都不专业，是学徒不专业”。

1、培训

（1）企业培训：熟悉公司文化，流程、掌握公司产品知识及销售策略。

（2）临场培训：制作临场培训大纲，协助领导进行销售及产品培训。

（3）团队管理：细化工作流程，按领导指导合理分配人力资源。

2、资料收集

（1）区域市场经济状况资料收集。

（2）各商家及市场销售量，销售政策，促销方式等等资料收集。

（3）竞争厂家的促销活动样本采集，销售方式数据收集。

（4）商家、经销商、客户意见、需求及建议进行资料收集。

3、市场调查

（1）经济环境调查□a□区域收入情况，消费情况，周边经济发展情况□b□经销商店面周边人流量测试，固定消费群测试。

(2) 消费层次调查□a□周/月喝饮次数□b□购买次数、购买首选场所、购买习惯（展柜、陈列□□c□喝饮习惯（早、中、晚□□d□什么样的渠道了解产品、产品定位性及市场认知度（视频播放，海报认知）等等调查。

(3) 经销商调查□a□本月店面销售量（公司产品所占比例）、上月销售量（公司产品所占比例□□b□产品陈列数量（有无陈列奖励、竞争对手的陈列奖励□□c□销售价格□d□月进货量□e□送货周期□f□库存、问题产品等等调查。

(4) 广宣品调查：海报、贴画粘贴统计；

(5) 新品测试：新品口感喜好度调查（颜色、五味、醇厚感、浓度）；新品品尝类别（年龄、收入、工作状况、职业）等等调查。

4、运营管理

(1) 店面培训：如何开拓市场、吸引客户、提高营业收入、提高运行效率。

(2) 立客户档案：让经营者知道自己有多少客户，客户是什么人，购买了什么产品。且便于不断增加的客户信息的有效管理。

(3) 培训经销商对于消费者回访的目的（在于增加客户被关心、被尊重的感觉，能及时发现并处理问题，引导消费）

(4) 产品文化培训，公司文化、销售策略培训，并随时进行跟踪等等。

公司督查组工作职责篇四

200x年，在自治区党委、自治区人民政府的正确领导下，坚

持以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的^v^和十六届三中，四中全会精神，全面落实科学发展观，积极参与宏观调控，按照“严格保护资耀、促进持续发展、维护台法权益、调控资源供应、有效服务社会”的工作思路，进一步加强国土资源调查评价、规划、管理、保护和合理利用工作，为维护自治区经济平稳运行和可持续发展作出了积极的贡献。下面，着重汇报两点。

一、200x年我区国土资源工作取得的主要进展

(一) 国土资源调查评价力度进一步加大。地质勘查资金投入达到亿元，发现了一批新的矿产地。土地开发整理进展顺利，安排土地开发整理项目经费预算5390万元，建设总规模为万亩，新增耕地面积万亩，全区耕地面积达到万亩(不含兵团)。基础测绘工作投入1500万元，完成自治区1:1万地形图1千余幅，约万平方公里;申请国家安排基础航空摄影面积近15万平方公里，累计达到40万平方公里。

(二) 国土资源保护和合理利用进一步加强。矿产资源开发继续保持较胰增长。矿产开采总量(原矿石墨)万吨(不含天然气)，矿业总产值亿元，占自治区工业总产值的。矿山企业节约资源的意识进一步增强，部分矿山企业的采选方法科技含量、资源回采率、选矿回收率、难选冶矿石及尾矿的回收利用水平和装备水平有较大的提高，矿山服务年限延长。

全区基本农田保护面积万亩(不含兵团)，保护率达到了。西部原油、成品油管道建设等49个项目的建设用地报批工作进展顺利。中哈原油管道工程、新疆钢铁公司焦化厂、国道314线和硕库尔勒段公路等72个重点建设项目用地预审已经完成。

(三) 国土资源资产管理进一步规范[]200x年，全区共出让土地7450宗，面积3410公顷，合同价款亿元、其中招标采购挂牌面积占出让面积的，价款亿元，占垒区出让土地价款的;全区有偿出让采矿权802个，合同价款2 7 2亿元。出让探矿

权42个，价款4485万元。

(四) 国土资源规划不断完善。《自治区土地开发整理规划》、《伊犁河各区土地开发整理规划》已编制完成并通过自治区组织的专家评审，有66个县(市)编制完成了《土地开发整理规划》，其中有60个已通过审查；完成了《自治区土地利用总体规划》实施评价和修编前的调研工作。《自治区土地规划》编制工作开始启动。完成了全区地、州、市级矿产资源规划的编制和审批，有28个县(市)开展了矿产资源规划的编制试点。《新疆矿产资源产业发展重点项目规划》，《新疆自然资源开发利用现状及优化配置专题研究》、《新疆地质勘查规划》基本完成。

(五) 国土资源管理工作进一步加强。按照自治区进一步治理整顿土地市场的工作部署，开展了“治理整顿土地市场秩序工作”和“深入开展土地市场治理整顿工作”，完成了治理整顿的各项任务，全区土地市场秩序明显好转，并通过自治区七部委联合验收组的初验。

开展了矿产勘查开发秩序的专项治理整顿，依法清理和整合了不符合自治区矿产资源规划、布局不合理的矿区和矿山企业，自治区煤炭工业“十五”结构调整规划得到落实。

(六) 地质环境保护和地质灾害预防工作取得新进展。编制完成了《二〇〇四年自治区地质灾害防治方案》，并会同有关部门列全疆地质灾害防治工作进行了全面检查；开展了汛期地质灾害气象预报预警工作。制定下发了《自治区矿山地履环境治理项目管理办法(试行)》；开展了全区硅化木资源保护情况专项调研，进一步加强了对硅化木资源的保护和管理；积极促进自治区地质遗迹资源的开发利用，提升了地质旅游资源的品牌和知名度。

(七) 顺利完成了国土资源管理体制体制改革任务。在自治区党委、自治区人民政府的高度重视下，在各地、州、市党委、政

府(行署)的大力支持和配合下,我们认真贯彻落实^v^[]中组部关于做好省以下国土资源管理体制改革的重大决策,到200x年底,全区国土资源管理体制各项措施已落实到位,为理顺国土资源管理体制,加强国土资源规范化建设,促进国土资源管理、保护和合理利用奠定了基础。

(八)干部队伍建设和精神文明建设进一步加强。紧紧围绕自治区国土资源管理的中心任务,党的建设、领导班子建设等进一步加强;干部培训工作,尤其是少数民族干部培训力度进一步加大:国土资源系统行业作风建设取得可喜成绩,在200x年自治区八个部门的行风评议中名列第一。精神文明建设进一步加强,厅机关顺利通过自治区级文明单位复验,所属事业单位全部跨入自治区级文明单位行列。

在总结工作成绩的同时,我们也认识到自治区国土资源工作面临的形势仍不乐观,一是征地中损害农民利益、拖欠农牧民征地补偿安置费的现象依然存在;二是地质找矿工作仍很薄弱,可供开发的后备资源不足,滞后于经济和社会发展的需求,三是测绘成果成图空白区较多.在今后的工作中,在自治区党委、自治区人民政府的正确领导下,我们将高度重视,并采取有力措施,加大工作力度,不断增强做好国土资源工作的责任感、使命感和紧迫感。

二、200y年自治区国土资源工作的主要任务

200y年,自治区国土资源工作将以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导,全面贯彻落实党的十六届四中全会、中央经济工作会议和自治区党委六届八次全委(扩大)会议和自治区人大十届三次会议精神,全面落实科学发展观,坚持保护资源的基本国策,坚持贯彻^v^[]^v^和自治区党委的重大部署,进一步转变观念、转变职能、转变作风,深化改革、从严管理、完善体制、提高素质,积极参与宏观调控,促进资源集约利用,维护群众合法权益,强化社会公众服务,为实

现自治区经济社会全面协调可持续发展作出贡献。

(一)加强国土资源保护与合理利用

全面贯彻落实“^v^中央关于进一步加强农村工作提高农业综合生产能力若干政策的意见》(中发[200y])号和^v^[]关于深化改革严格土地管理的决定》(国发[200x]28号),加强规划管理和农用地转用审批的规划和计划审查,严把建设用地预审和审查报批关,加强建设用地审批后的监管,落实土地用途管制制度,做到按规划、计划管理用地.严格执行建设用地定额指标和土地投资强度指标,控制建设用地增量,开展存量建设用地资源普查工作,积极盘活存量用地,大力推进资源的集约利用,运用市场准入标准、经济杠杆和供地政策,引导和改进用地结构。强化土地产权管理和基础业务建设,继续扩大土地登记发证覆盖面,加大集体土地所有权登记发证工作力度。继续推进土地资源啊查评价,抓好农用地分等定级和估价成果的转化应用工作。

(二)努力做好国土资源保障工作

严格执行占用耕地补偿制度,加强耕地占补平衡监督管理,坚持按项目按等级考核,完善考核办法和体系,防止占多补少,占优补劣。加大土地整理复垦投入,不断增加耕地面积,提高耕地质量,确保自治区耕地总量动态平衡。

按照产业聚集、布局集中、用地集约的要求,积极为符合供地条件的建设项目提供用地保障和优质服务,重点确保自治区五大工业基地建设以及精伊—霍铁路、乌鲁木齐—兰州成品油管道、鄯善—兰州原油管道.下坂地水库、“500”水库西延干渠等能源、交通、水利基础设施、环境保护宦点工程建设用地。

积极争取中央资金,整中自治区矿产资源补偿费、探矿权采矿权价款和使用费等专项资金,多元化吸引投资,围绕自治

区石油天然气工业基地和重化工基地建设，以国家、自治区战略性矿种、急缺矿种为重点，加大地质勘查投入，加强阿尔泰山、天山、准噶尔盆地、吐哈盆地等地煤炭、黑色金属，有色金属及其他相关配套资源的评价工作，加快自治区优势和特色矿产资源的勘探开发。

(三)深化国土资源治理整顿，规范国土资源管理秩序

继续深化土地市场治理整顿，加大对土地违法案件的查处力度，巩固土地市场治理整顿成果、防止出现“反弹”。严把农用地转用和征地审查关，切实维护广大人民群众的利益，并督促各地依法足额和及时支付征地补偿安置费用，保障被征地农牧民的长远生计。

全面开展整顿和规范矿产资源开发秩序工作，严厉打击非法勘查开采行为，重点查处“圈而不探”、“以采代探”、非法开采、非法转让、乱采滥挖等矿产资源违法行为，坚决关闭粗放开发、浪费资源、破坏环境，不具备安全条件的小矿山，促进资源开发合理布局，努力提高全区矿产资源集约开发和综合利用水平。

进一步加强国土资源市场建设，扩大土地、矿产资源有偿使用范围，全面落实经营性土地使用权、探矿权采矿权招标投标挂牌出让制度。严格界定有偿与划拨供地范围，规范协议出让行为，严格执行协议出让土地最低价制度，运用市场机制，实现资源的优化配置。

(四)加强国土资源行政能力建设，促进国土资源事业全面进步

按照中央部署和自治区党委的要求，认真组织开展好保持共产党员先进性教育。以加强党的执政能力建设为重点，全面推进自治区国土资源系统党的建设、领导班子和干部队伍建设，不断增强凝聚力、创造力和战斗力。进一步落实自治区对国土

资源管理体制改革工作的各项要求和措施，加强国土资源管理行政能力建设，建立健全国土资源规范化管理各项制度，落实各级政府及其国土资源管理部门对国土资源管理的目标责任制，努力提高依法管理、依法行政水平，确保各项工作的顺利开展。

会后，我们将认真组织国土资源系统学习自治区党委常委53次常委会议和自治区人口资源环境座谈会精神，全面贯彻落宴会议的部署和要求，加强资源管理，提升服务水平，努力提高国土资源保障能力，为自治区的改革、发展、稳定和全面建设小康社会做出新的更大的贡献。

公司督查组工作职责篇五

一、加强员工素质，提高员工服务意识

人是万物之本，企业生存的命脉就是员工，只有企业真正关心员工，关心员工的需求，企业文化重视人文，员工才会更有激情地工作来为企业付出。当然我们企业更需要团队意识强的高素质员工，因此我们必需加强员工培训，提高员工积极性，增强员工个人素养，使员工更有奉献精神团结精神。只要员工的个人素养真正提高了，能真正关心企业，那么我们部门的服务水平也就相应的提高了，各项工作也能顺利的进行。这样就进入了一个良性循环的过程中。对此向公司提出两点建议：一是不建议加班，当然前提是在高工作效率和计划任务完成的情况之下；二是奖与惩相结合，不能光有惩而不奖，反之当然也不行，二者是相辅相承，缺一不可。

二、不断完善管理制度

由于物流部不是直接创造经济价值的部门，再加上物流部缺乏系统的规章制度和管理工作方面存在的漏洞，所以往往会被本部门员工误认为不被公司重视，对员工工作积极性有一定的影响。对此需不断完善部门管理制度，需实施《岗位责

任制制度》、《交接班制度》、《车辆管理制度》、《文件管理制度》、《奖惩制度》等。

三、加快管理岗位建设

我将结合本部门岗位的具体工作情况，逐步优化组织结构，使其“基层具体落实、中层监督指导”。使各岗位人员明确其职责所在，以便在工作中各司其职，各尽其责，继而争先创优。

四、作内容及安排

1. 收发货流程进行梳理，改进，并督促物流部员工严格按标准执行，实行岗位责任制。制定预防可能发生的错误，及时发现，纠正不正确的工作方法。

2. 每日早会十分钟，计划当天的工作安排，及总结上一天的工作完成进度，出现的问题，困难，部门岗位需要协助配合的安排，表扬有进步，工作较主动积极等个人，激发员工的工作激情。

3. 每日下班前检查各项工作完成情况，已完成事项，未完成事项，待办事项，第二日需交接事项或紧急待办事项。检查电源，门窗是否关闭。清洁是否到位等。

4. 每日开单员下班前检查当天单据的准确性，完整性，是否按时交财务。检查系统所有单据，有无异常情况，库存有无异常数据。发现问题立即解决。

5. 严格按照仓库管理规程进行日常操作，仓库收发货人员对当日发生的业务必须及时登记，做到日清日结，确保物料进出及结存数据的正确无误。不定时复核实物和库存差异，当天发现有差异数据当日处理，找出原因，并纠正错误。

6. 仓库必须根据实际情况和各类原材料的性质、用途、类型分明别类建立相应的明细账，凡是无吊牌货品一律找出同款贴上标签(款号，尺码，价格)，凡是浅色衣服原则上全部套外包装袋。

7. 做好各类物料和产品的日常核查工作，仓库收发货人员必须对各类库存物资定期进行检查盘点，并做到账、吊牌、物一致。如有变动及时向主管领导及相关职能部门反映，以便及时调整。

8. 了解员工的基本情况，需求，困难，帮助其解决问题，真正关心每位员工，让他放心的工作。鼓励员工学习，营造和谐，团结，共进步的环境，使员工感觉工作是一种快乐。

五、工作重点

1. 对物流部操作流程进行合理改进，重点为货物入库流程，出库流程的改进，做到货物进出正确、准确、及时。

2. 对库房货物的管理，做到货物标识齐全、正确。

随着公司的不断发展，物流部规模也将得以壮大。我将以公司利益为中心，以服务客户为宗旨、以降成增效为目标的原则开展工作。加强部门管理建设，不断提高员工素养，强化员工服务意识。使全体员工齐心协力、努力奋斗，争取取得更好的效益。