

# 别墅土建施工方案(精选5篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。方案的制定需要考虑各种因素，包括资源的利用、风险的评估以及市场的需求等，以确保方案的可行性和成功实施。下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

## 别墅土建施工方案篇一

### 1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

### 2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

### 3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的

实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

#### 4、分析20xx年天气情况

为了完成20xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对20xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

##### 1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

##### 2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

##### 3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名一专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

## 1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

## 2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建

立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

### 3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

### 4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来□20xx年工作

多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。

本人自20xx年8月入司以来，一直在城市广场项目部担任土建工程师，期间认真学习公司的各类的规章制度并严格遵守。在工作当中，认真监督检查施工现场的每一个环节，并积极学习各类规范、图集标准。在业余时间内通过自学进一步巩固专业知识的熟悉程度，目前已通过参加成人高考取得建工学院土木工程专业本科的学习机会。

1、负责5楼的土建施工监督管理。因受百年一遇的雪灾影响，5楼交房时间紧，工作量大。通过积极督促施工单位优化施工方案，加班加点，并积极协调各施工单位之间的相互关系，化解了施工中大量的问题和矛盾，确保了于4月28日顺利向小业主交房。但管理也存在不足之处，因赶工室内地面空鼓和屋面渗水问题较重，暴露了施工管理监督不严的缺点。交房后通过积极组织维修，现已完成95%以上交房率，且大部分已装修入住。

2、负责6楼的土建施工监督管理。6楼施工严格按照公司制定的进度计划，精心组织、严格管理，提前两个月完成竣工前的施工工作，并对认真进行分户验收，对于不符合要求的记录在案，并且要求施工单位立即整改，整改过后进行复查。已于9月28日顺利交房，交付后投诉和维修大大减少，受到了广大业主的好评。

3、负责1至6楼的室外园林绿化工程的监督管理。园林绿化关系着小区给人的整体印象，因此对每一个细节都要严格把关，在保证质量的前提下要求进度，目前已完工验收。

4、负责7楼的土建施工监督管理，目前处于结构施工期间，在每层的钢筋验收当中严格把关，认真复查钢筋的规格和绑扎、模板的支护及外脚手架的防护，并督促施工单位做好各

类临边防护，现已顺利完成十四屋的结构施工。

5、负责1至6楼的售后服务维修工作。自6月1日开始接手今后服务维修工作以来，与物业公司密切配合，及时组织施工单位维修，解决了业主投诉的各类质量问题，并得到了业主的好评。在售后服务维修工作当中，最重要的是在接到投诉后对业主的服务态度要好，一定要先耐心地解释，然后积极地安排施工单位组织维修，特别是督促施工单位维修人员按约定的时间按时到场。目前主要问题在于施工单位的维修速度还有些跟不上，还需要加强督促。在处理的各类质量投诉当中，水管漏水的问题较多，且大部分是在装修后发现，因此在施工过程当中须加强隐避验收，防患于未然。另外就是一些细部处理要到位，在施工管理当中须加强监督。

6、负责金座a及10楼的园林绿化工程，目前已按照预定的进度计划顺利完成相应的工程量，确保了鼓楼的顺利开业和10的交房任务。

7、在一年的施工管理当中，虽然取得了一定的成绩，但存在的问题仍较多，在严抓质量和进度的过程中，忽略了安全文明施工，特别是要转变管理思维，要做好预控工作，把问题消灭于萌芽状态。

在今后的工作当中，我将积极响应公司的领导，与公司同仁密切配合，针对工程中存在问题和遇到的挫折及时调整，并不断总结经验教训。利用业余时间加强专业知识、技能的学习，提升自己的工作能力，做好一名优秀的土建工程师，并争取早日得到提升，成为一名优秀的项目经理，为拓基的发展贡献自己最大的力量。

针对公司目前的情况，建议如下：

1、加强公司的流程建设，对不必要的环节进行精简，形成合理有效的程序文件。如将现场设计变更、签证办理的流程提

炼成简洁的流程图，下发各个项目部以便于操作。

2、将售后服务维修工作的主责放在物业公司。项目部工程师只负责质量投诉的现场责任鉴别，责任确定后由物业公司联络施工单位进行维修及相关工作。这样可以减少售后服务工作的对接，便于及时地处理维修工作。

## 别墅土建施工方案篇二

沉井下沉主要靠自重来克服土对沉井外壁的摩擦阻力和基底反力。沉井过程可能会遇到三种情况：其一，开始时靠自重大于阻力自身下沉；其二，当阻力等于或大于沉井自重时，则需要人工挖土下沉；其三，阻力过大难以下沉。

1. 当自重大于阻力时，沉井自身下沉，计算沉井靠自重下沉深度 $h$ 已知：土对井壁面的磨擦阻力为1.1吨/米<sup>2</sup>，沉井外周长为25.2米，基底反力为8吨/米<sup>2</sup>，井底面积为11.6米<sup>2</sup>，井壁自重123.25吨。则 $h = \frac{123.25 - 8 \times 11.6}{1.1 \times 25.2} = 1.098$  m靠自重沉井，需要借助支护系统缓慢进行，防止沉井倾斜。当借助支护系统沉井沉入150mm时，需要更换支柱高度，用备用二台千斤顶和二根支柱顶住一侧横担，替换下来的支柱拆下一节，循环操作。

2. 当阻力大于沉井自重时，需要井内人工挖土沉井。应先从沉井中部向下挖深约40~50cm并逐渐向四周均匀扩挖，到距刃脚约1m处，则分层（每层不大于100mm）挖除刃脚内侧的土台使沉井下沉。

3. 当挖土不沉时，则可以采用沉井外壁均匀注水或注浆浆降低磨擦阻力使沉井下沉。

4. 当沉井下沉一定深度，将钢梁从牛腿上取下，用30#槽钢做成吊环焊接在钢梁上，从牛腿上方起吊。

5. 当沉井基底土面全部挖至设计标高，检查符合下沉稳定后，方可做砼垫层，并将新老砼接触面打毛刷净，绑扎钢筋、浇筑砼。浇筑时，应尽量降低出灰高度，减小对淤泥的冲击面产生井壁下沉。

6. 为防止沉井过程不发生意外现象，支护系统直到底板砼强度大于70%时方可拆除。当底板砼强度大于70%时，剩余段方可施工。

经过共同努力，我们仅用4天就把1#吸水井下沉到位，轴线、标高、倾斜偏差均小于20mm[]远远小于施工标准要求，得到了项目部，甲方的一致好评，积累了宝贵的施工经验。

20xx年8月我来到了某新能源公司，先后在xxx项目部担任土建专责工程师[]xxx项目部项目经理[]xxx项目部项目经理[]xxxx项目部项目经理。风电场建设对于我来说是个新鲜事物。但对电力建设的土建施工来说又是相同的。风电场项目的土建部分主要由升压站、风机基础及吊装、场内集电线路几个大部分组成。同时对应火电厂变电所、大体积砼基础及设备安装、输电线路等单位工程。而我也在从施工单位专业技术人员到建设单位项目管理的身份转变，通过这几个项目的施工，也使我更深刻的了解风电建设重点、要点，专业知识和管理经验得到了很大的提升。

一个风电场的建设，最主要的施工点就是风机基础施工和风机吊装工作，其中风机基础根据连接形式不同分为基础环式连接和锚栓式连接。对于风机基础内的基础环或锚栓式连接的锚板平整度要求精度很高，一般不超过2mm安装误差，也是风机基础施工中重点施工控制点。风机基础混凝土施工为大体积混凝土施工，如何保证大体积混凝土施工质量，控制混凝土裂缝为主要出发点。根据以往的施工经验大体积混凝土裂缝产生的原因较复杂，主要有以下三因素引起的裂缝必须控制：即混凝土温升阶段由内外温差导致的表面裂缝；由混凝土失去水分形成的收缩裂缝；由碱集料反应使大体积混



凝土产生的裂缝等。针对上述引起混凝土裂缝的因素，在混凝土配比设计时，应采取以下措施解决：1) 采用低碱、低水化热普通硅酸盐水泥，骨料采用低碱集料，选用粒径大、级配良好的粗骨料。

2) 加入粉煤灰掺合料，粉煤灰中的高活性 $\text{SiO}_2$ 和 $\text{Al}_2\text{O}_3$ 能与水泥浆中的 $\text{Ca}(\text{OH})_2$ 进行二次水化反应，可以消耗吸收混凝土中的碱，从而降低混凝土中的碱含量，消除大体积混凝土由于碱集料反应产生的裂缝；另一方面，粉煤灰可以在很大程度减少水泥用量，降低水化热，改善混凝土的和易性，从而进一步保证混凝土的泵送浇筑。混凝土浇筑完成后的养护，也是控制裂缝产生的关键环节，大体积混凝土的养护主要为了控制混凝土的内外温差和保持湿度，通过浇水和覆盖相结合的办法。混凝土终凝后开始浇水养护，在基础表面覆盖塑料布保水保湿，然后在基础表面和模板侧面覆盖棉被保温。养护期间，定人定时进行混凝土测温，根据测温结果，调节保温层厚度，以保证混凝土内外温差不超过 $25^\circ\text{C}$ ，环境温度与混凝土表面温度温差不大于 $20^\circ\text{C}$ ，养护14天，确保混凝土结构不出现温度裂缝。

3. 施工计划：包括施工进度计划、材料与设备计划；

5. 施工安全保证措施：组织保障措施、技术措施、监测监控措施等；

7. 验收要求：验收标准、验收程序、验收内容、验收人员等；

8. 应急处置措施；

9. 计算书及相关施工图纸。

并且该方案还应召开危大工程专项施工方案专家论证会，经与会专家讨论通过后上报实施。专家论证的主要内容应当包括：专项施工方案内容是否完整、可行；专项施工方案计算

书和验算依据、施工图是否符合有关标准规范；专项施工方案是否满足现场实际情况，并能够确保施工安全。

吊装施工中的安全要求应贯穿全过程，应该做到以下方面：

1. 在施工前必须逐级进行安全技术交底，其交底内容针对性要强，并做好记录，明确安全责任制。

2. 进入施工现场的所有人员必须佩戴好安全帽

12. 通常情况下，一项工作应由两个或以上的人员来共同完成。相互之间应能随时联系。

19. 吊车组装拆卸过程中严格遵守该吊车操作手册中的要求，按照操作说明书中的拆、装顺序进行该吊车的拆卸或组装；检查各部制动轮、制动带有无损坏，制动部分要求灵敏、可靠、有效；检查吊钩、滑轮、卡环、钢丝绳应符合要求，安全装置应灵敏可靠；检查操作系统、电气系统，应灵敏准确，无接触不良，松动和导线裸露现象；. 工作前要进行空载试车，检查吊车的液压系统，操作杆的灵活度，测试吊车最大工作半径，雷雨季节下班前必须对吊车进行接地。

20汽车吊及车辆驾驶人员应集中思想，严格遵守各类机械的安全操作规程；起重作业应坚持“十不吊”的原则，听从起重指挥人员的指挥；起吊作业时必须保证通信设备畅通，交叉作业要有相应的防碰撞应急措施；同时应做好大型起重机械及风机拼装的防风和防倾覆工作。

2) 施工条件的变化。施工中工程地质条件和水文地质条件与勘察设计的不符可能造成临时停工或破坏。

4) 施工组织管理不利。施工组织不合理、劳动力和施工机械调配不当、施工平面布置不合理等将影响施工进度计划的执行。

- 1) 施工进度事前控制。编制本工程施工进度计划，同时以总工期为依据，编制工程进度分阶段实施计划，包括施工准备计划、劳动力进场计划、施工材料、设备、机具进场计划、分包单位进场计划等。
- 2) 然后对关键过程或特殊过程编制相应的施工进度计划，制定相应的节点，编制节点控制计划。编制施工节点实施细则。
- 3) 施工进度事中控制：审核施工（各供货、配合等）单位进度计划、季度计划、月计划，并监督施工单位按照已制定的施工进度计划进行实施。
- 4) 每周定期与分包单位召开一次协调会、协调生产过程中发生的矛盾和存在的问题，按每周施工进度要求检查完成情况，并落实下周施工生产进度。
- 5) 在施工高峰时，每日施工结束前，召开一次碰头会，协商解决当天生产过程中和第二天生产中将会发生的问题，服从总承包负责协调解决的问题决不拖延。
- 6) 施工进度事后控制。根据施工进度计划，及时组织有关部门进行分项施工验收。定期整理有关施工进度的资料，汇总编目，建立相应的档案。加强工程项目竣工验收管理。

在这16年多的专业技术、管理工作中，我利用自己所学的专业知识在火电、风电、光伏等电力工程项目管理中作了一些实际的工作。我觉得不管从事什么岗位，既能当指挥员，也能当战斗员；既是管理员，又是技术员，在不断身份转变过程中，学习提高。今后我要在工作、生活中，不断的加强学习，努力的提高自己的专业技术、管理水平，学无止境，永攀高峰。

## 别墅土建施工方案篇三

光阴似箭日月如梭，转眼一年就这么过去了。在XX公司蓬勃发展的这一年里，我作为一个平凡的项目管理人员，见证了公司辉煌的一年、进步的一年、创新的一年、充满硕果累累的一年。首先感谢公司为我提供这个平台，让我在XX项目工长这个职位上更加成熟。在公司领导的正确领导下、在各位同事的无私帮助下，渐渐的让我在这个岗位上感觉到如鱼得水，并在工作能力的不断提高中在本岗位上越来越得心应手。相信在以后的日子里，我会在这个平台上尽我所能，为XX公司的再次辉煌尽一份绵薄之力。回顾走过的这一年，是不平凡的一年、是不断进步的一年、是充满挑战性的一年。下面就我在工长这个岗位上的实际工作情况和不足做一个总结。

从20XX年XX月XX日进入XXXXX项目部后，我担任了5#、6#、18#、19#、20#、21#工长的职务，负责本工程现场的安全、质量、进度、现场文明施工及跟分包单位的全面协调工作，在这期间，渐渐的熟悉了公司的管理模式和程序。工程开工前期面临的是项目大、施工人员不足和施工场地狭小等因素，在各位领导的正确指导下，大刀阔斧的开展了各方面工作。

在施工过程中每天组织分包方管理人员召开例会，及时的解决施工中遇到的问题和困难。每天详细部署每个分包管理人员的任务，具体到每天项目部和分包管理人员主抓哪些事都进行分工。并第二天现场检查落实情况，对落实不到位的进行惩罚措施。

在安全管理上配合公司安全员对现场的一些安全设施定期进行检查，对一些不符合规范的设施马上要求整改，定期对工人开展现场安全、质量教育会议。定期举行安全教育培训，对现场的一些违规操作和一些不安全隐患及时制止。

在质量管理方面严格执行“三检”制度，及时对每道工序现场进行技术交底。在每道工序完成施工后要求分包队伍严格进行自检后上报，由项目部进行二次验收，对检查出问题现场提出并马上责令整改，对验收不合格的部位坚决整改。然后上报监理进行最后验收，合格后再进行下一道工序施工。

在现场文明施工管理上我们先对现场进行了规划，对各个分包队伍进行现场责任区划分，定期对责任区的卫生及设施进行检查。安排专门的工人进行公共区域的每天定时打扫、冲洗，有效的保证了施工现场的整洁美观。

在过去的这一年中，我在工作中还存在很多不足需要改进，主要表现在：

1、 在一些工序衔接上不能预见性的发现一些问题，如每次的砼浇筑时间把握上，经常出现不能按计划浇筑的情况，协调能力有待提高。

2、 粗心，一些常识性的问题不能及时发现。这是缺乏学习的结果。以上几条相信会在在新的一年里得到改进，有信心在20xx年中克服新的困难、加强学习、严格要求自己、做一个更加合格的工长。为xx的发展尽一份绵薄之力。为自己的认识、能力迈上一个新台阶。

XXXXXXXXXXXX公司

XXXXXXXXXXXXX项目部

XXX

20xx年xx月xx日

## 别墅土建施工方案篇四

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全生产工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。工作以来，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度

同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据一年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是要在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

多年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。多年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为公司的发展贡献自己的力量。

自xx年6月来到xx项目部参加工作，至今已一年有余。这一年来，一直在项目部担任技术员一职，先后参与建设了xx工程□xx大修改造工程□xx工程，通过这几个工程现场实践工作

的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长为一名合格的技术员。

作为一名刚参加工作的技术员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，除了协助技术负责人编制项目质量计划、施工方案、作业指导书、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及施工测量工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。一年来的现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向专业工长和施工班组长请教，尽管很多时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要进行复测以避免人为错误。

一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，在今后的的工作中，我将以百倍的热



情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为项目部的发展贡献自己的力量。

## 别墅土建施工方案篇五

### 1、熟悉了解公司各项规章制度

我于2016年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

### 2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

### 3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

## 4、分析2016年天气情况

为了完成2016年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的2016年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对2016年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对2016年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

### 1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

### 2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

### 3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一

专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

## 1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

## 2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定

和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

### 3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

### 4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

2016年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，2016年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。

在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公

司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。