

最新施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结(实用6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。通过报告,人们可以获取最新的信息,深入分析问题,并采取相应的行动。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结 篇一

一、自觉加强理论学习,提高个人素质

根据党中央全面贯彻落实八荣八耻及我单位局党委对学习八荣八耻的总体部署,我认真学习了八荣八耻的思想精神,树立起了社会主义荣辱观,坚持以热爱祖国为荣、以危害祖国为耻,以服务人民为荣、以背离人民为耻,以崇尚科学为荣、以愚昧无知为耻,以辛勤劳动为荣、以好逸恶劳为耻,以团结互助为荣、以损人利己为耻,以诚实守信为荣、以见利忘义为耻,以遵纪守法为荣、以违法乱纪为耻,以艰苦奋斗为荣、以骄奢淫逸为耻。胡锦涛总书记关于八荣八耻的讲话,抓住了当前广大干部群众普遍关心的一个问题,抓住了构建和谐社会一个带有根本性的问题,体现了在科学发展观的指导下,必须把依法治国和以德治国有机结合起来。

二、踏实肯干,努力完成好各项业务工作

我作为一级项目经理,在认真执行我局各级领导的工作安排下,认真贯彻执行局(集团)公司精心设计和组织,一切为用户着想,精心施工和管理,争创优质工程的质量方针。认真执行施工合同中的各项条款,在工程工序、工程材料及安装工艺上,严格按照信息产业部施工技术规范和设计要求进

行。在工程中强调工程质量、安全、服务的重要性及开发占领市场的关系。促使自己思想上严格树立起质量服务是企业生存根本的意识。在过去的几年中，我主要参加并主持了以下几方面的工程施工及管理工作。

（一）光缆线路工程

2002—2006年参加了宁夏移动干线光缆线路工程；宁夏移动**分公司、**分公司、中卫分公司1—11期本地网光缆线路工程的建设。已累计参加完成光缆线路工程2000余公里。在以上参加完成的工程中，已熟练掌握了光缆工程施工中的各个环节，从光缆路由的勘察复测、光缆的布放保护、光缆的单盘测试、光缆的接头操作、接头监测、光纤的全程测试等均积累了一定的经验并经常和各兄弟单位员工进行技术交流和探讨。光缆工程中我负责工程技术负责，在该工程中通过进一步的学习和总结已达到了编制竣工图纸、编制工测试资料等全套竣工文本的要求，已完全能胜任光缆工程中的技术负责职务。在我和所有员工的共同努力，工程质量和工期都得到了工程建设单位的一致好评，工作作风得到了建设单位的认可。为二局以后的通信市场打下了良好的坚实基础。

（二）设备安装工程

宁夏网通**，**，**，**，**开发区，**新城区、**、**等局的设备安装施工任务。面对工程小、工程费用低、施工地点比较分散等现实情况，在领导的安排下，我积极与厂家联系电缆等材料的采购及供应，尽量保证所用材料是市场上最好的，价格是市场上最低的，为公司节约了工程费用。工程材料及施工质量得到建设单位的好评。在施工过程中积极与建设单位协调，组织人员分赴各工程点，加班，加点，按质按期完成了施工任务。得到了宁夏网通公司的一致好评。

（三）移动基站设备

在接到中国电信宁夏长途局农话网络优化工程及**301局搬迁工程后，面对农话网工程包括宁夏地区89个站，站点分散，各县乡距离较远且交通不便重重等困难，工程中大多数的站点又是正在运行，施工中需要得到建设方的配合，施工难度大、任务重，协调复杂，我积极与建设单位联系，协调工程中出现的问题。保证工程的顺利进展。在接到**301局设备搬迁任务后，面对搬迁工期短任务重，在施工中不能出现一点差错。就要求在施工前期，积极认真的编制搬迁施工方案，组织有搬迁经验的施工人员。协调工程中出现的问题。保证设备搬迁工程的圆满顺利完成。

三、加强团结、科学管理

做为宁夏项目部的负责人，我在工作中加强团结、认真管理、乐于助人，能够团结同志，互相帮助、善待他人、热心帮助他人解决困难，求真务实、埋头苦干、自觉做到个人利益服从集体利益、局部利益服从全局利益。紧跟形势，恪守经济效益、求真务实、长远发展的三个理念，大力弘扬以人为本的原则，认清形势，开拓进取，加强学习，实事求是。保持良好的敬业精神，把企业的发展视为自己的生命一样。在工作中，求真务实，埋头苦干，不折不扣的贯彻落实好各项规章制度，从我做起，不图名利，始终保持和企业共同发展，企业没有发展我们的员工就没有前途。在工程管理工作，始终对员工贯穿安全第一、质量第一的生存方针，利用合理时间在公司的帮助下组织对员工进行安全教育和劳动竞赛，从而强调了施工规范，让每位员工认识到只有施工技术过硬、质量过硬才能赢得市场，赢得信誉的原则。

回顾参加工作以来，从事施工工程方面的工作，虽然做了一些实事，取得了一些成绩，但自己仍存在许多缺点和不足，在新的技术不断日新月异形势下，国内经济改革不断深化，许多新的知识新的技术不断出现，是摆在我们面前的一个新课题，怎样掌握手中技能为宁夏的通信事业多做贡献，要求我们不断学习新知识，不断解放思想适应时代步伐，才能更

好地为单位、为社会服好务。

施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结 篇二

- 1、执行直属领导安排的一切工作事务；
- 3、协助预算部做好预结算，进度款报审；
- 4、协助成本部做好成本分析及招投标工作；
- 5、负责本部门的. 制度与流程的编写；
- 6、与所涉及的甲方、总包、分包处理好关系、做好相关外联工作。

施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结 篇三

转眼间x个月试用期已过，在这x个月的时间里，充分的感受到，公司领导和家人对我工作上的帮忙和支持，生活上的关心和照顾，心灵上的接纳和包容。使我能够更加清楚的认识自我，定位自我，为做一个合格的项目经理而奋斗。

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的活力和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人仅有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识。熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，异常是在工程方面安排了更加完善的工作流程和计划。作为公司的一名工程项目经理，必须以身作责，在遵守公司规定的同时全力开展项目工

作。

自我毕竟是刚来公司不久，从哪个角度讲都还是处在起步阶段必须在工作中不断的提高自我，为了提高自身本事素质，上让领导放心，下要客户满意我必须参加公司内部的专业技能培训和爱无界心灵成长培训，等学习科目，全面提高自我，力争在语言表达的本事上有突破，在协调关系的本事上有突破，在组织管理的本事上有突破，在完成工作的标准上有突破。经过学习，感到既开阔了眼界又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距，在不断的学习中提高自我的本事素质，增强了干好本职工作的本领。

以提高工作效率为根本，在坚持原则和遵守公司新的规章制度基础上保证完成工作的标准和质量。以强化服务质量为目标，以协助赵总工作为主，安全施工，礼貌施工，为公司赢得更多光辉形象和品牌价值。

己所不欲，勿施于人。树立良好的形象为动力。俗话说的好：喊破嗓子，不如做出样貌，作为一个项目经理，如果在台上说的一套，台下做的又是一套，就会对领导和同事造成十分不好的影响，所以，在日常工作中，我十分注重自身的形象，要求他人做到的，我自我首先坚决做到，要求他人不做的，我带头不去违反。什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成各项工作任务。

回顾x个月来的工作，对照职责，认为自我还是称职的。虽然在在工作中取得了一些进展，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单，在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在技术水平和组织管理本事上有待进一步提高，再次，自我在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改善和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，

不断提高自身的综合素质和工程质量。使自我的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强职责意识，提高完成工作的标准。为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自我的力量。

施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结 篇四

20xx年即将过去，回顾一年来的工作，在各级领导的正确领导下，个性是在公司和各部门的大力支持下，透过我项目部全体职工的努力，较为圆满地完成了本年度的各项经济技术指标，现就20xx年度的工作向各位领导汇报如下。

我是于20xx年2月初调来xxx项目部工作的，当时正值春节期间，面临经营亏损，人员不足和设备损坏严重等困难，带领项目部。

一是对设备进行维修、对轨道进行调整、对不合格的巷道进行整改。

二是建立健全各项规章制度，项目部管理逐步走向正轨。

三是组织职工进场，对已进场的职工组织学习和培训。3月初召开了职工动员大会，勉励职工齐心协力，发扬马万水精神，并对20xx年度的工作做了安排。

完成了4风井的安装收尾工程和一年的运转工作。

实现效益约120余万元，抑制了亏损。续接了下年度工程。工程款收入率达105%（未包括质保金）。

施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结

篇五

你好!

一、公司的多个楼号已进入工程主体决算阶段，以我目前的身份不适合参与这项工作，不管我做出何种决策，受伤的`总是我自己，我在心理上承受不了这么大的压力，我怕自己崩溃。

二、目前__项目部已从年初最艰难的时期渡过，各开工楼号基本上已进入正常施工阶段，各购房单位也都有积极配合的态度，拆迁安置工作我想在你亲自关注下也能很快步入正规。但项目经营思路和策略上我的思想和公司不能同步，特别是在管理方法上我感到非常不能适应。

三、个人身体原因，我在今年x月份的体检中查出已有__早期症状，我的体重已从年初的__公斤下降到现在的__公斤，我的身体状况已承受不了公司交给我的重担，我想辞职后入院治疗。

基于以上原因，我认为自己已不适合做__项目部的负责人、决定辞去__项目部总经理一职。

辞职人：__

20__年x月x日

施工项目经理项目工作报告 施工项目经理工作总结 篇六

1、负责环保项目现场的施工、安装管理;管理项目现场的施工队伍、施工材料等。

2、跟进工程进度、质量、安全，管控施工成本。

- 3、负责施工现场的各项记录、会议及与甲方等各方人员的沟通。
- 4、能够按照部门经理的要求完成任务，完成施工结算，竣工资料编制。
- 5、催收工程款。
- 6、落实领导交办的其他工作任务。