

# 一村一策集体经济发展实施方案(实用5篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 一村一策集体经济发展实施方案篇一

近年来，我县立足县情实际和资源禀赋，充分发挥各级党组织的政治功能和组织优势，积极探索党组织建在产业链、党员聚在产业链、人才育在产业链、农民富在产业链的产业党委模式，大力推广乌龙头等特色优势产业，推动村集体经济高质量发展，为乡村振兴奠定了坚实基础。

坚持抓组织设置，抓运行管理、抓素质提升，大力推行基层党组织领办合作社。

一是夯实党建引领发展基础。各乡镇党委牵头，党员干部带头，对村党支部自身发展能力强，种植乌龙头、中药材、花椒等特色产业方向明确的，由村党支部组建合作社，村集体开展自主经营。村党支部将帮扶资金和专项资金注入合作社，并吸收有发展意愿的其他群众以租赁合作、有偿服务等形式入股合作社抱团发展。全县成立乌龙头研发中心党支部、西梁片区及东梁片区乌龙头种植基地等产业党支部15个，在产业链上成立栽培技术、销售管理等功能型党小组86个。

二是培育乡村振兴“领头羊”。鼓励村党组织书记通过个人率先出资、动员党员能人和致富带头人争取项目资金等方式，创办领办龙头企业、家庭农场、农业专业合作社等经济实体，引导党员群众以土地、资金或其他固定资产作价入股，参与组建合作社。全县村级党组织领办各类专业合作社229个，村

党组织书记和班子成员中致富能人占85%。

三是强化党员先锋模范作用。创新拓展党员发挥作用途径，通过设立党员示范岗、党员突击队、无职党员设岗定责等，进一步发挥广大党员在脱贫攻坚、乡村振兴中的先锋模范作用，将带头培育特色产业、推进美丽乡村建设的各项措施作为党员公开承诺和民主评议党员的重要内容，切实把党员培养成土专家、田秀才，涌现出绿野种植养殖专业合作社等一批创业带富合作社和马甲平等一批乡土人才。

围绕解决党支部领办合作社等单一经营主体抗市场风险能力弱、对接市场难度大等问题，充分发挥产业党委引领保障作用，促进村级经营主体和现代农业发展的有机衔接。

一是深化加工扩销路。针对产业基础薄弱、农产品销路不畅等难点，通过鼓励发展深加工产业，激发产业振兴的动力。“乌龙头产业党委”按照“兜底、扩面、转方式”的原则，将政策支持的重点从一家一户逐渐向集中连片建基地、强龙头、延链条、聚集群、三产融合等转移。乌龙头研究发展中心与省农科院等科研院所及省内高校合作，不断挖掘乌龙头产业附加值，提升价值链。

二是创新模式促发展。采取精选一个主导产业、打造一个产业龙头村、建立一套利益联结机制、扶持一笔资金、培育一套服务体系的产业振兴“五个一”模式，鼓励支持引导各类专业合作社、种养大户和党员致富能人以结对共建方式与群众结成创业致富对子，形成了支部引导党员、党员带领群众、群众共同富裕的党群携手推进乡村振兴的良好局面。全县党员领办创办各类专业合作社等新型经营主体823家，注册资金9.97亿元，带动农户2.8万户。

三是抱团联结享红利。抱团组建农民专业合作社，上连龙头企业，统一技术培训、生产管理，产后统一销售、统一开拓市场；下连农户，组织农民开展规范化生产经营。深化拓

展“党支部+”“三链建设”等模式，健全完善“党支部+合作社+农户”利益联结机制，加快农业产业规模化、红利化发展。乡音流年乡村旅游农民专业合作社因地制宜赋能“休闲农业+”，将农村绿水青山、田园风光、人文资源与乌龙头采摘交叉融合，大力发展农事体验等活动，村级集体经济不断发展壮大。

坚持机制、载体、方法创新，着力把各类专业合作社打造成党员群众增收致富的主阵地，促进党建与产业升级、农民增收致富同频共振。

一是贴息贷款激发创业热情。按照个人申请、县人社局审核、县担保公司调查、经办银行审核发放、财政部门贴息的流程，为党性观念强、带富作用好、个人信用优、产业发展基础牢的种养大户、致富带头人及专业合作社负责人发放创业贷款，解决合作社发展融资难题的同时，村级组织自我发展、自我服务、自我保障的能力明显提升。先后为15个专业合作社协调发放贷款300万元，建立扶贫车间84个。

二是打造党群致富联合体。联合致富带头人、驻村帮扶工作队员、村“两委”班子成员的资源优势，帮助专业合作社及群众解决生产、经营和销售中的实际难题，提高市场营销能力。以党组织为纽带，整合县农业农村局、县乡村振兴局的技术、资金等资源优势，组织科技特派员、农业服务团、乡土人才等到产业一线开展技术指导。大力实施“甘味”品牌营销战略，通过开展乌龙头品牌推介等特色农产品对接活动，促进消费帮扶，把特色产业发展的势头巩固住、拓展开、提升足。乌龙头获得“中国农产品地理标志”产品认证后，品牌知名度和市场竞争力、市场占有率大幅提高。

三是健全完善乡村治理体系。规范村集体组织章程，明确为村党组织领导下、村民自治组织监督下的集体所有制经济组织，主要负责管理村级集体资源资产和村集体经济事务。村级集体经济实行理事会、监事会，每月定期研究合作社经营

事项，确保村集体经济每一分钱都花在刀刃上。建立集体经济常态化审计制度，县委组织部、纪检监察机关、审计等部门，结合日常工作、巡视巡察、审计监督等方面掌握的情况，对村级集体资产资源登记台账、财务凭证及其审批程序进行全面清查，严格执行“四议两公开”，确保村级资产阳光透明。

来源：网络整理免责声明：本文仅限学习分享，如产生版权问题，请联系我们及时删除。

content\_2());

## 一村一策集体经济发展实施方案篇二

### 一、基本情况

\*\*乡位于县城北部，距县城10公里，辖12个行政村和1个社区、79个村(居)民小组，幅员面积76.8平方公里，全乡总人口1.2万人，有集体经济的村有4个，占33.3%。其中1个村是门市、场地等财产租赁收入，3个村是林地、矿产等资源收入。集体经济在500元以下的村1个，1000-5000元的村3个。

### 二、存在的问题

1、发展后劲乏力。从调查的情况来看，全乡只有3个村的集体经济收入达到1000元以上，占村居总数的25%。从收入主要项目来看，卡防村15亩集体果园租赁，小林村40亩集体茶园、30亩林场租赁，太和村1亩集体桑园租赁，水井村20m<sup>2</sup>门市租赁，收入大多为场地租赁，方式较为单一。从整体上看，村集体可利用的资源少，加之人工费用高，且所处地段偏僻，创收困难，增长点匮乏，后劲不足，可持续发展能力薄弱。

2、基础条件薄弱。调查发现，村级基础设施滞后很多程度上制约了集体经济发展，弱化了村级集体经济的组织功能，制

约了农村经济的发展。虽然最近实施了小农水、农网改造等项目，但从整体上来看，我乡可利用项目少，可开发利用资源少，导致村集体经济发展缓慢。

### 三、几点建议

1、坚持以人为本，提高干部队伍素质建设，为增强集体经济提供组织保障。从经营大户、科技致富带头人，有发展思路的能人中选配村干部，提高村级班子发展集体经济的能力。选配事业心强、懂经营、会管理和开拓进取、无私奉献、廉洁自律的人带领村民共同致富。坚持“实际、实用、实效”的原则，通过各种方式对村干部进行培训，提高他们的思想政治素质和经营管理能力，增强他们的法制观念。

2、因地制宜，选准集体经济发展的好路子。一要在资源利用上下功夫。发挥土地、水源、林木等自然资源优势，挖掘经济潜力，因地制宜推动集体经济发展。二要在资产经营上下功夫。充分利用土地集体所有、集体统一规划的优势，通过盘活闲置场地、闲置固定资产及流动资金，找准市场需求点，开展资产运作，实现资产增值。三要在产业服务上下功夫。结合农村产业结构调整，围绕我乡特色，组建加工企业等，采取“公司+农户”、“协会+农户”、“农民专业合作社+农户”等形式，为农民提供产前、产中、产后服务。四要在项目开发上下功夫。借力各项涉农项目，引进项目开发，增加集体经营项目，扩大集体经营规模，不断增加村级集体经济收入。

## 一村一策集体经济发展实施方案篇三

内容提要：农村集体经济发展程度的高低，与一个地区农村社会发展进步和农民思想意识、生活水平是否达到一个新的发展阶段密切相关。国家减免农业税等优惠政策实施后，布尔津县的农村集体经济发展发生了明显变化，各个乡（镇）村（社区）依托自有优势，围绕土地、林地、畜牧养殖、旅游

服务、劳务等，大力发展农村集体经济，乡村集体经济得以不断发展壮大。但在集体发展过程中，仍存在一些不容忽视的问题。通过对布尔津县农村集体经济发展的客观分析，探讨如何进一步完善、发展乡村集体经济的对策和建议。

关键词：集体经济、资源优势、科学经营、奖惩激励

发展农村集体经济是整个农村经济的重要组成部分，是农村全面建设小康社会的重要措施，是加快推进农业和农村现代化建设和增强农村基层组织凝聚力的物质基础。近几年，布尔津县不断加强基层组织建设，加大了农村经济发展的指导和扶持力度，农村级集体经济的总体实力得到了不断壮大。

## 一、发展的基本现状

据我们调查资料显示，截止XXXX年底，全县辖X乡X镇XX个行政村，X个居委会，目前，万元。其中：村（社区）万元，集体地面积XXXXX亩收入XXX万元，集体林面积XXXX亩收入XXX.X万元，万元，集体畜XXXX头（只）收入XX.X万元，其他经营性收入XX.X万元□XX个行政村和X个社区居委会中□X万元□X万元的XX个，占村总数的XX.X□□X□X万元的XX个，占村总数的XX.X□□X□XX万元的XX个，占村总数的XX.X□□集体经济收入XX---XX万元以上的X个，占村总数的X.X□□集体经济收入XX万元以上的X个，占村总数的X.X□□

## 二、呈现的主要特点

近几年来我县乡村两级党组织从各自的实际出发，积极适应社会主义市场经济体制和农业产业化发展的新要求，坚持因地制宜，分类指导的原则，依托地缘、资源、产业等优势，走出了各具特色的发展路子。从全县乡村集体经济发展的总体趋势来看，呈现出以下特点：

（一）依托土地资源优势，开发农业增收，仍然是农村集体经济收入的主要来源。据统计，亩，平均每村xxx.x亩；集体林xxxx亩，亩；草集草场xxxx亩.亩，总数收入xxx.x万元，占总收入的xx.x%。特别是杜来提乡耕地面积大，各村预留机动地相对较多，周边宜农荒地也较广，在全县集体经济收入x个到十万元以上的村中，该乡就占了x个，其中最多的杜来提乡草原新村集体地xxxx亩，万元，集体林xxx亩，x万元。这些村充分利用土地资源丰富的优势，采取集体所有，农户竞价承包经营办法，不断壮大村集体经济。

（二）依托集体资产优势，实行多种经营，仍然是乡、村级集体经济最普遍的经营方式。我县大部分乡、村的集体经济规模较小，经济总量不大，区位优势不明显。这些村采取灵活多样的形式，搞活集体资产经营，促进资源转化增值，增加集体收入。主要是利用集体统管的荒地、荒滩、林场、草场、养殖场（集体畜）、房屋等资源，通过招标承包、招商引资，使用权出让，租赁经营等途径，搞综合经营性开发，增加集体经济收入。xxxx年全县各村集体畜xxxx头（只），万元。杜来提阿肯齐村集体林xxx亩，收入x.x万元。窝依莫克乡托洪台村水费收入x.x万元。禾木哈纳斯村房屋租赁一次性收入x.x万元。

（三）依托地缘区位优势，发展二、三产业，成为乡、村集体经济增长最具活力的增长点。按照“围绕旅游办基地，办好基地促旅游，搞好旅游促发展”的思路，充分发挥靠城、靠路、靠景点的优势，修建饭店、市场、出租门店等设施，围绕第三产业求发展，成为乡村集体经济增长的新亮点。目前，由各乡镇村自主开发建设了“阳光沙滩”、阿合贡盖提民俗风情园、白桦林休闲园等xx多个旅游景点和配套服务网点，使乡村集体年增收xx多万元。例如，窝依莫克乡养殖示范区通过招商引资的方式在旅游沿线建起了“大药房”，一部分用作村办公室，一部分用于出租，每年可为村集体增收近xxxx元。

（四）依托资源优势，组建农村股份合作社，拓宽集体经济增收新渠道。在集体经济发展过程中，许多村集体创造性的开展工作，想出了很多好办法、新点子壮大集体经济。例如，托洪台村积极兴办农村股份合作社，按照“参股不控股，监督不经营”的原则，采取村集体出资、村民出力的方式，成立了“托洪台湖股份合作社”，增加集体收入，达到了村集体与村民共同获利的“双赢”效果。窝依莫克村在不影响正常办公的前提下，把村办公室的临街处全部建成了门面房，增强了集体经济。

（五）依托帮扶共建，确保发展壮大村级集体经济上下联动工作形成合力。建立了滚动帮扶重点村发展集体经济工作制度，把发展壮大村级集体经济工作与扶贫开发“整村推进”工作结合起来，并选派了xx个有一定综合实力的县直部门滚动帮扶贫困村发展壮大集体经济。这一举措收到了明显成效，在圆满完成第一轮帮扶目标任务的基础上□xxxx年又启动了第二轮帮扶工作，各帮扶单位累计投入xx万，为x个重点帮扶村购买了xxx只生产母畜、新建了村级办公阵地及配套设施、安装了有线电视等。针对部分村资源匮乏、集体经济发展缓慢的问题，采取强乡帮弱村、强村带弱村的方式扶持“后进”村发展壮大集体经济，收到了较好的效果。例如，杜来提乡采取牧业村给农业村借畜、农业村给牧业提供草料的方式，促进了村级集体经济的协调发展。也格孜托别乡通过给村集体借畜、划拨集体畜的方式，确保了“空壳村”不出现反弹。

### 三、当前壮大农村集体经济的存在的问题和主要原因

总体来看，虽然布尔津县农村集体经济发展迈出了可喜的一步，但从整体来看，乡村集体经济整体的实力还比较薄弱，特别是从我县农村基层干部队伍素质和经济大环境等主客观条件分析来看，还存在一些突出问题和制约因素。因而，发展壮大集体经济所面临的形势依然十分严峻。

#### （一）存在的突出问题

增收渠道不宽,年全县农村（社区）万元,其中直接经营收入仅为xx.x万元,万元。

全县年收入超过xx万元的村只有x个,超过xx万元的只有x个。而一些地处偏远,而又无资源优势的村,年经营性收入只有x万元,可见,农村集体经济发展还非常薄弱,无钱办事的问题仍然十分突出。

干部素质不适应的问题。尽管目前乡村干部的素质有了明显提高,但与当前市场经济发展的要求还有很大差距。主要表现在村干部文化层次普遍较底,思想解放不够,发展意识不强,对市场经济知识知之甚少,也没有经营管理的经验,不能顺应市场的要求,从市场发展需求出发寻找路子,因而,在发展村级集体经济方面显得力不从心。

基层工作不到位的问题。一是部分乡村地理位置偏僻,交通闭塞,人多地少,自然资源匮乏,发展的空间很小。加之县、乡两级对集体经济特别是薄弱乡村的集体经济扶持不够。不仅总体上数额小,而且扶温饱的多,扶根源的少,极易返贫。二是一些乡、部分村的发展思路不清,缺乏长远规划,增收路子窄,发展点子少,短期行为多,滚动发展慢。

## （二）主要原因

全县村级集体经济发展状况,与近年来农村个私经济的快速发展相比,显得相形见绌,究其原因,主要有以下几方面:

发展村级集体经济的意识不浓。不少人对发展村级集体经济认识不足:一是“过时”论。认为现在大气候是鼓励发展个私经济,再讲发展集体经济不合时宜。二是“畏难”论。认为在当前的社会经济条件下,集体资产管理难度大。三是“无用”论。认为现在村级集体经济收入无关乎农村经济发展大局,不须再强调集体经济作用。此外,在一些贫困村还存在“等靠要”的心理,自我发展意识不强。

发展村级集体经济的基础条件薄弱。全县不少集体经济薄弱村所处地理位置偏僻，可开发利用资源较少，而且交通不便、信息不灵，技术落后，经济的发展空间很小。只能靠机动地获取有限的收入，缺乏新的有效的增收渠道。

发展村级集体经济的干部能力不强。村干部在素质上差距还比较大，特别是在发展农村经济、致富农民群众上思路不清、办法不多。少数村干部对发展村集体经济别有目的不是千方百计想办法、找思路，而是想从中捞取好处，谋取个人利益；不少村党支部书记整日忙于乡镇的中心工作，很少有时间谋划村里发展大计，对发展村集体经济存在“小富即安”思想。

#### 四、进一步发展壮大乡村集体经济的对策

进一步发展壮大集体经济，保持农村集体经济的可持续发展，必须县、乡、村三级联动，各级领导及各乡（镇）和有关单位要增强紧迫感和责任意识，立足现实，放眼长远，积极培育和扩大集体财源，拓宽增收渠道，不断增强集体经济实力。

##### （一）统一认识，加强领导。

大力发展壮大村集体经济，是增强农村基层党组织的战斗力和创造力、凝聚力的物质基础。各级党委、政府要提高对发展村集体经济的认识，引导广大干部群众充分认识发展村级集体经济的重要性，增强发展村级集体经济的紧迫感和自觉性，为村集体经济提供宽松的发展环境，选优配强村领导班子，要加大村干部教育培训力度，提高村干部发展集体经济的能力，将有经济头脑，有实干精神的能人选进村级领导班子，发展村级集体经济，带动全村经济发展。

##### （二）因地制宜，多轮驱动，扩大乡村集体生产资料规模。

各乡村根据自己的实际情况，因地制宜，宜农则农，宜牧则牧。也可以发展第三产业，购置农业机械，入股搞合作社等

多种形式。

第一、抓住农区畜牧业和现代畜牧业加快发展的机遇，充分挖掘农牧区的载畜潜力，不断扩大集体畜、禽养殖规模。

一方面，采取有力措施挖掘乡（镇）村的内在潜力，在帮扶单位的支持下，多方筹措资金，根据自身的发展能力，不断扩大集体畜群的数量。

另一方面，把扶贫项目购进的牲畜作为乡集体扶贫基础畜，无偿转借分配到各重点贫困村，由村集体负责承包经营。每轮帮扶任务完成后，基础畜如数返还乡集体，形成“牲畜轮借，帮扶轮茬”的滚动发展机制，在滚动发展中增加集体的生产资料。通过x□x年的发展，使每个村集体畜达到xxx头（只）以上，有条件的村达到xxx头（只）以上。

第二、结合退耕还林工作，用足、用活、用好国家政策，在保证效益、有利增收的前提下，稳步增加集体林面积。

借助国家退耕还林还草的补助资金，县乡村三级联动，积极开展工作，多渠道筹措资金，除将不宜耕种的土地还林还草外，把荒山荒地及其它宜林地一起纳入了还林还草工程，通过国家和集体出资，农民出力的方式大幅度增加集体林面积，在农民受益的同时，增加集体收入。种植业扶贫项目主要以低产田改造、发展黄豆基地和饲、草料基地为主。万亩，万亩。可通过争取扶贫项目，实现低产田改造，扩展黄豆基地和饲草料基地建设。

第三、积极利用喀纳斯旅游资源优势，为农村发展集体经济谋求一席之地。引导乡镇立足本地优势，在全县旅游开发的大框架、大规划下，积极参与旅游配套设施建设，在交通、游览、住宿、餐饮、购物、娱乐等旅游服务方面创收，增加集体收入。如禾木喀纳斯乡、冲乎尔乡、窝依莫克乡、布尔津镇都可以借助旅游的优势，发展集体经济。

（三）明确奖惩，加强激励，督促乡（镇）村、帮扶单位形成发展集体经济工作合力。

一是通过建立健全目标管理责任制这一有效途径充分调动各方的工作积极性。由县委基层组织建设领导小组负责研究制定切实可行的发展壮大集体经济目标管理责任状，明确乡（镇）、村、对口帮扶单位和下派干部的工作职责，按照百分制量化集体经济发展目标任务，层层签订责任状，逐级落实发展壮大集体经济的责任主体。每年把各乡（镇）、帮扶单位、下派干部落实责任状情况与乡村综合评比、帮扶单位评优定等和干部考核结合起来。完不成任务的乡（镇）和单位取消年终评优资格，党政“一把手”、下派干部，取消年终评优资格，并与工作较好的单位和个人一并在全县范围内进行通报。

二是实行村干部结构工资制度，改变那种干好干坏都拿相同报酬的旧模式，把村干部的报酬与村集体经济有机结合起来，建立多劳多得的工作机制。村干部是村民自治的代言人，是由村民自主选举产生的代表村民管理村级事务的特殊群众，调动他们的工作积极性只有通过引导和制定激励措施来实现。为达到这一目的，我县制定并实行了村干部结构工资制度，把村干部工资划分为基础工资、奖金和发展集体经济效益工资三部分。基础工资、奖金部分由各乡党委、政府根据各村的集体收入状况和每年年终考核情况确定。在此基础上，按照集体经济依靠自我投入和滚动发展增收的部分核定一定比例作为发展集体经济效益工资发放给村干部。

（四）加强监管，科学经营，引导乡村集体经济步入长期稳定增长的良性发展轨道。

一是加大对乡村集体资产的监管力度，每年由县委基层组织建设领导小组负责组织对乡级集体资产进行一次专项审核，乡（镇）负责组织人员对各村进行一次审核，全面排查掌握各乡（镇）村集体资产的数额和各项财务开支情况，摸清各乡

（镇）村集体经济收入底数。强化村账乡管制度，建立乡、村集体资产专门台帐，定期进行登记更新。

二是完善乡村集体资产承包经营制度，向科学经营要效益。对现有集体耕地和集体畜，坚持扶优扶强的承包方向，结合养殖示范区、种养示范户建设工作，改变以往撒“胡椒面”的方式，集中发包，确保规模经营。发包采取公开竞标的方式进行，根据集体资产安全运营的需要，明确规定经营能力、赔偿损失能力等承包条件，经过可行性论证后才能发包。对大规模承包经营集体资产的，预收部分承包费或以固定资产作抵押。所有承包行为必须签定书面承包合同，并经过公证部门的依法公证后，才能承包。

三是逐步建立健全集体资产经营管理责任追究制度，对因工作失职、失察、失误导致集体资产流失的，将追究有关责任人的责任，要求其追回流失的资产或按一定比例进行赔偿，并视情节轻重给予相应的党纪、政纪处分。

（五）发展壮大村集体经济做好“五个”结合。

各级党委、政府要把发展村级集体经济放在整个农村工作中通盘谋划，实行“五个”结合：一是把发展村级集体经济与整个农村经济和社会发展相结合。二是把发展村级集体经济与体制创新相结合。三是把发展村级集体经济与发展个体私营经济相结合。

四是发展与管理相结合。五是“输血”与“造血”相结合，加大对经济落后村的帮扶，使其尽快摆脱贫困局面。

## **一村一策集体经济发展实施方案篇四**

为进一步发展壮大村集体经济，增强农村基层组织自我保障和服务群众能力，加快培育增收产业，促进农村经济发展，带动农民增收，结合我乡实际，制定本计划。

到2022年，村集体经济经营主体管理体制更加健全，管理制度更趋完善，产业布局更趋完善，引领产业发展、经营管理、带农增收能力明显增强，村集体经济收入结构明显优化，质量效益明显提升，产业带动、物业经济、光伏发电、入股分红的发展格局稳步形成。年度目标是：2020年，6个社区村集体经济收入达到539.35万元。

#### (一)发展农业主导产业。

1. 投资县种羊公司1000万元，投入县扶贫开发公司与种羊繁育基地合作发展羊产业，扶持乡绿洲小城镇发展村集体经济，每年按照投入资金的8%，向村集体经济返回投资收益，获得投资收益80万元；

2. 创办村集体经济组织自主经营投资1900万元，获得投资收益95万元，具体如下：维修改造县乡绿洲小区原有16栋养殖牛棚作为养羊场，改造原有16座日光温室作为养鸡场，购买种羊1000只，育肥羊6000只。5个新村共投入资金1700万修建羊场及附属设施，羊场及附属设施固定资产产权归5个新村所有，每个行政村占比20%。新村投入资金200万元修建鸡场及其附属设施，鸡场及其附属固定资产产权归新村所有。这两个项目建成运行后，预计年收入资金200万元，两个项目建成后按不低于5%收益。

#### (二)发展壮大物业经济。

1. 出租绿洲小城镇商铺12间获得租金收入24万元；

2. 出租果蔬保鲜、冷藏车获得租金收入12.1万元。

#### (三)运营光伏扶贫电站。

县城建公司运营光伏扶贫电站，按光伏扶贫电站资产确权比例分配发电收益，乡绿洲小城镇收益资金294.9万元。

#### (四)入股经营主体分红。

1. 入股县扶贫公司32万元发展鸡产业，每年按10%分红收益27.65万元；

2. 入股生态牧业有限公司55万元发展羊产业，每年按10%分红收益5.5万元；

3. 入股农牧有限公司2万元发展牛产业，每年按10%分红收益0.2万元；

(一)加强能力建设。村“两委”班子要进一步增强干事创业、发展经济、经营管理意识，积极领办创办村集体经济合作组织，探索依靠自身力量增加集体经济收入的路子，增强自主发展能力。村集体经济组织要加强制度建设，强化内部管理和监督，严格实行集体研究、集体决策、集体管理制度，落实重大经营事项报告制度，村“两委”班子要亲力亲为抓好经营管理，切实提高生产经营效益。

(二)盘活用好资金。用活用好村集体闲散资金，让闲钱散钱聚起来活起来，实现滚动发展。脱贫攻坚任务完成后，村集体经济收入的一半以上要用于经营性投入，持续扩大再生产，不断拓宽收入来源。鼓励村集体通过跨村、跨乡镇联合方式，聚拢盘活村集体闲散资金，形成规模效应，用于发展增收产业和物业经济。

(三)制定发展规划。各村要按照“因地制宜、长短结合、一村一策”原则，立足当前，着眼长远，精心分析谋划，认真制定村集体经济年度计划，三年发展计划，明确方式途径、资金支撑和具体措施，确保目标明确，路径可行，措施有力，稳定持续增收。

(四)加大政策支持。采取划拨资产、配套基础设施、落实信贷资金等措施，解决经营主体发展资金困难，壮大经济实力。落实对乡镇扶贫产业开发公司和村集体经济组织乡村产业发展各项奖补政策，充分调动发展生产的积极性。扎实开展学习培训、考察观摩等活动，不断提高经营主体经营管理能力和水平。

## 一村一策集体经济发展实施方案篇五

为深入学习贯彻\*\*\*新时代中国特色社会主义思想和十九大精神，贯彻落实《中共中央国务院关于稳步推进农村集体产权制度改革意见》《山西省发展壮大村集体经济三年行动方案》；积极探索农村集体所有制有效实现形式，发展壮大村级集体经济，提高村级组织自我保护、服务群众、推动发展能力，加快全面建成小康社会进程，结合我村客观实际和发展优势，现制定出小山头村发展壮大村级集体经济三年行动方案。

以\*\*\*新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯

彻党的十九大精神，紧紧围绕实施乡村振兴战略、打好打赢精准脱贫攻坚战，全面推进农村集体产权制度改革，以完善农村基本经营制度、加强农村基层政权建设为核心，以发展壮大农村集体经济、实现农民共同富裕为主线，以增强村级集体经济造血功能为主攻方向，以体制改革、机制创新为动力，加强政策引导，创新发展模式、运行机制和管理体制，多层次、多渠道、多形式促进农村集体经济持续较快增长，保障村级组织正常运转，夯实党在农村的执政基础。

### （一）小山头村基本情况

1、基本情况：小山头村总占地面积1100亩（包括荒山、道路、田坎），现在我村现有粮田176亩；果树地372亩；养殖用地20亩；居民区占地160余亩；企业占地60亩；荒山荒沟300余亩。现有居民户296户，总人口872人。

2、产业发展情况：全村共有大小企业3个，主要产品有节能环保砖、不锈钢制品及印刷品。农民人均纯收入6000元，集体收入25万元。

### （二）发展优势

五马办事处小山头村位于长治市城区东南端，东靠磨盘垴、跔岗岭，西临北董村，南与东山旅游路、月季观光园相连，北面与南山头村接壤，距长治市区5公里，外环路穿村而过，交通便利。小山头村东面傍山，西临外环路，村庄东高西低，土地肥沃，四季分明，气候宜人，有丰富的土地资源和良好的生态环境，适宜种植果树和旱地耕作，依托东山发展旅游产业，小山头村具有广阔的发展前景。

### （一）发展目标

11、继续加大增加农民收入力度，大力促进产业结构调整。以良种苹果、桃、杏种植产业，增加农民收入；引导农民向第二产业、第三产业发展，大力发展个体服务业，发展多种经济；积极鼓励农民向畜牧养殖特色农业转变，争取创办成1-2个特色养殖示范基地。

2、探索农村发展新模式，进行产业调整，在确保本村农业保持稳步发展的同时要引导村民积极投资第三产业，根据区委区政府东山旅游开发的总体思路和塔岭山桃花节的文化影响力，建设独具特色东山旅游文化区。这样既解决了农村富余劳动力就业问题，还增加这部分村民收入。

3、村务管理建立新机制，实现民主选举、民主决策、民主管理和民主监督，村务公开制度化、正常化。村民对村级管理满意率达95%。

4、争取至2020年全村实现“布局优化，村庄美化，卫生洁化”，建成环境优美、生活富裕、文明和谐新小山头村。

## （二）实施步骤

按照总体要求，将规划划分成3个实施步骤：

1、第一步骤，通过城中村改造的推进逐步完善村级基础设施建设。

2、第二步骤，引导村民转变传统经济发展观念。

3、第三步骤，建设生活富裕、文明和谐新小山头村。

### （一）强力推进村建设，争取早日奔小康

利用三到五年的时间，以发展第三产业为主导，以典型示范引领，逐步稳妥地推进城中村改造，并解决村民的就业和社

会保障问题。

## （二）完善人居环境，建设优美新农村

切实加强农村环境建设和生态保护。加强农村环境综合治理，广泛开展爱国卫生运动，着力治理农村面源污染，加快改水、改厨、改厕、改圈，推广垃圾集中处理，治理脏、乱、差，改善村容村貌和人居环境。开展山、水、田、林、路综合治理，深入实施小流域综合治理，加大水土流失治理力度。发展循环农业、生态农业、节约型农业，加强生态环境保护，继续推进天然林保护、退耕还林等重点工程建设，支持发展后续产业。打造“和谐、秀美、文明”的新小山头村。

## （三）完善管理机制，推进民主治村

健全民主决策机制，凡涉及与村民切身利益密切相关事项及村内重大事项，均实行民主决策，把村民满意不满意作为衡量村干部是否合格标准，坚持民主评议村干部，把评选结果作为村干部使用的标准，加强村民思想道德建设，鼓励村民参政议政，大力倡导社会主义荣辱观。

首先，以开展党的群众路线教育实践活动为契机，进一步加强村党支部、村委会的战斗力和创造力，增强党员干部为民服务、勇于奉献的思想意识，加快发展、勇于进取的职责意识，创业拼搏、勇于探索的创新意识。真正使党员干部成为农村发展、农业增效、农民增收的主导。

其次，加强农民素质教育，采取多种形式组织农民进行培训，切实提高新时期农民的科技素养和市场意识、发展意识、创新意识等，真正使农民群众成为农村发展、农业增效、农民增收的中坚。

第三、坚持走出去，引进来，两委班子成员要发挥每个人的主观能动性，善于跑资金、跑项目，引技术、引人才。

第四、强化职责目标落实，严格任务目标考核，真正使两委班子成员人人头上有指标，个个身上有压力，积极主动去工作，协调配合抓落实。