

最新挂职锻炼个人述职报告(汇总7篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

挂职锻炼个人述职报告篇一

根据组织安排，我于5月20日起在机修厂挂职锻炼，任厂长助理。一个月来，在厂党政的正确领导下，自己始终珍惜这次挂职锻炼的机会，认真学习，积极参与，深入思考，不断地提高自身的综合能力，努力达到锻炼的目的。自己在思想素质、工作能力等方面都有了不同程度的提高。简而言之，就是感受很深，收益良多。一个月来我主要做了以下几项工作，现总结汇报如下：

一是按时参加厂内的各项会议。挂职开始以后，在每天按时参加全厂班前会的基础上，每周按时参加厂班子会和每月的四个专项会议(即：每月第一周的安全办公会，第二周的质量标准化会议，第三周的材料经营分析会，第四周的生产工作总结会)。6月20日参加了厂班子关于2312工作面液压支架撤除工程会议，会上协助厂长制定了撤除期间的各项安全注意事项，确定了各小班的人员组织安排。

二是协助厂长重新修订和完善了机修厂的各项规章制度，使全厂的各项工做到有章可循、有拒可依，主要包括：(机修厂安全生产管理制度)(机修厂材料经营管理制度)(机修厂劳动纪律管理制度)(机修厂文明化生产管理制度)(机修厂管理人员、岗位人员、设备操作工作标准)。同时，协助厂长对厂内各班组的工作范围和人员组织重新进行了划分和核定。

三是协助厂长抓好了增收节资、修旧利废工作。6月份全厂的设备检修、修旧利废及自制件加工等工作显著提高。其中共

计检修各种型号电机22台，检修各种型号开关51台，检修采机设备48台，6月份全厂检修制件、修旧利废共创价值200多万元。

四是在挂职期间，与厂长一同进行值班，及时处理夜间临时的各项工作，同时积极参与到了各项重点工程当中。主要包括：(1)参加了2313工作面液压支架的安装工程。(2)参加了全厂的安全隐患检查整改工作，重点对全厂的供电系统进行了检查，通过整改，顺利通过了6月份集团公司供电系统的月检月评。

五是每周将全厂的安全隐患检查、内业管理、全厂材料费消耗、各班组材料费消耗和各班组生产工作等情况进行统计汇总，同时定期到各班组进行调研，调研内容包括班组的生情况、工时利用情况和材料消耗情况等，并形成详细的调研报告，为厂长的生产经营决策提供依据。

五月份以来，厂团支部在厂党政和矿团委的正确领导下，以提高青工技术素质、政治素质为重点，大力开展了青工岗位成材活动，以此为基础推动支部各项工作的全面发展，在全厂的生产经营工作中充分发挥了共青团组织的生力军和突击队作用，增强了团组织的凝聚力。具体做了以下几项工作：

一是结合全厂的生产工作实际、扎实有效地开展了青工培训活动。按矿党委文件要求，厂团支部从提高青工技术素质和操作技能出发，以“学过硬本领，练过硬技术”为主题，积极开展全厂的青工技术培训活动。协助厂技术组一同编制学习方案，制定培训内容，对全厂的青工进行技术培训，使青工牢固掌握本岗位的技术技能。同时推荐了铆焊班青工杨崇参加阜新市“市长杯”职业技能大赛。

提示徒弟注意安全又对徒弟进行技术讲解，同时厂里将生产上的难题交由师徒共同来完成，以使青工增加工作经验，提高技术水平。

三是加强了团组织自身建设，提高了团组织的战斗力。厂团支部及时了解和反映团员青年的思想、要求，切实关心他们的学习、工作和生活情况，经常与团员青年交流谈心，为他们解决实际困难。同时按矿团委工作要求，认真开展了“三会一课”活动，并积极推荐优秀团员为党员发展对象，6月份，厂青年技术员修飞被组织发展为预备党员。

四是活跃青工的业余文化生活。5月27日，组织青岗员参加了矿青岗员、群监员集中上岗启动仪式。6月10日，厂团支部与厂党政工联合举办了机修厂首届职工安全知识竞赛，全厂共有12个班组组成的代表队参加了此次竞赛，通过竞赛的开展，充分调动了全厂广大青年员工的工作积极性，增强了共青团组织的战斗力和凝聚力，更好的发挥了党的助手和后备军的作用。6月25日，我和其他两名选手代表矿参加了集团公司“迎奥运，促发展”安全知识竞赛，为我矿取得了第一名的好成绩。

通过近一个多月的挂职锻炼，我更加深刻的体会到了自己身上肩负的使命感和责任感，坚定了工作学习的信心和决心。经过这段时期的挂职锻炼，自己进一步解放了思想、更新了观念、启迪了思维、深化了认识、拓宽了视野、丰富了知识，自己的理论水平和实际工作能力得到了较大提高。下一步工作中，我将更加珍惜人生中这次难得的机遇，不断提高自己的管理水平和工作能力，在组织安排的岗位上，努力工作，勇于创新，协助厂党政领导抓好全厂的安全生产经营工作，为建设平安和谐繁荣的现代化兴阜煤矿作出贡献。

挂职锻炼个人述职报告篇二

根据组织安排，我于今年五月下旬起到市东山区政府挂职锻炼，任区长助理。半年来，在中共广州市委组织部、东山区政府的领导下，自己始终珍惜机遇，认真学习，积极调研，主动参与，深入思考，得到了较为全面的学习锻炼，在思想政治素质、思维、工作能力等方面都有了不同程度的提高。

简而言之，就是感受很深，收益良多。

东山区是广州市辖10个行政区之一，地处广州中部，白云山之南，珠江之北，全区面积17平方公里，常住人口60万，辖10条行政街。东山区历来就是广州市重要的商贸经济、文化、教育中心区，其历史悠久，文化蕴含丰富；钟灵毓秀，人文荟萃；环境优美，风物宜人；人缘地缘条件优越，党政军首脑机关多；市场活跃，经济繁荣；社会昌盛，文明日进，是广州人向往的居住乐园和商家投资置业的热土。

东山区经济社会发展思路是：以增强城区综合竞争力为核心，以科技创新和体制创新为动力，以信息化为导向，大力推进经济结构战略性调整，加强城区管理和社区建设，努力创造文明法治的城区环境，促进经济社会全面发展，把东山区建成生态环境优美、人居条件优良、综合服务优质、文化教育优越、居民素质优秀的现代化精品城区。

近年来，东山区委、区政府团结带领全区干部群众围绕中心工作，团结拼搏、励精图治、锐意进取、开拓创新，开创了改革开放和现代化建设的新局面，推动了东山区经济和社会各项事业持续、快速、健康发展。

xx年国内生产总值289、8亿元，同比增长10、61%，在全市各区、县级市中列第5位；财政一般预算收入7、88亿元，同比增长12、2%，在全市中列第4位；国地税总收入130、4亿元，同比增长51、6%，其中国税收入46、3亿元，同比增长38、1%，地税收入84、1亿元，同比增长60、3%；地税收入额占全市地税总收入的31%。上述三项指标均居全市首位。东山区人均缴税1、46万元，比广州市人均高出近一倍，是名副其实的“税收大区”。东山区税收主要来源于五个方面：大集团、大酒店、大超市、大专业市场、高新技术企业。

产业结构调整基本到位，实施“优二进三”战略，大力发展第三产业。目前，东山区第三产业占gdp的比重达94、4%，确

立了在全区产业中的主体地位，产本资料权属文秘资源网严禁复制剽窃业结构战略性调整任务基本完成。积极推进国有(集体)企业产权制度改革，目前，95家街道企业已全部完成转制，348家区属企业中已有345家完成转制，第二产业占gdp比重不断降低，目前为5、6%。

商贸经济蓬勃发展。形成了以海印、环市东、英雄广场及农林下路——龟岗路四大板块为主体的发展格局，百货零售、餐饮等传统的商贸服务业以及金融、保险、代理、咨询等新兴服务业快速发展□xx年，全区社会消费品零售总额166、1亿元，同比增长8、2%。

高新技术产业快速发展。确立了发展信息服务业的新思路，建立了以信息服务业为主导的黄花岗信息园，中国的网通等一批it行业的龙头企业相继入园，目前进园企业总数达565家□xx年技工贸总收入43、95亿元，实现利税3、69亿元。

非公有制经济健康发展。到今年6月，全区民营企业有1、7万家，占全区企业总数的90%，实现国内生产总值40亿元，同比增长18%，占全区总量的三分之一；营业额140亿元，同比增长20%，占全区总量的三分之一。

全面完成了“一年一小变”和“三年一中变”的目标任务。拓宽了大沙头三马路等路段，重新铺设、改造人行道80多公里，对“一区三边”的陈旧楼宇实施了“穿衣戴帽”工程，进行全面翻新；进行了东山湖水水质净化工程，建成鲁迅纪念园、海印游园等一批绿化广场和社区小公园，目前全区绿化覆盖面积500、4万平方米，绿化覆盖率29、1%。大力清拆“两违”建设，全面拆除校园围墙占道商铺，撤销占道经营市场，实行市场入室，实现还路于民。实施了住宅小区5年整治计划，通过整治建设31个示范小区，带动了一大批居民住宅区的环境改造、绿化、美化和物业管理工作，有效地改善了居民生活环境，让广大群众亲身感受和分享“小变”、“中变”的丰硕成果，东山区被评为省城市环境综合整治定量考核先进

单位和市“三年一中变”工作优胜区。

社区服务基础建设不断完善，已有6条街道建成了1000平方米的标准社区服务中心，其余街道和区级社区服务中心，将于年内建成使用。投入2500万元，实施了社区老年福利“星光计划”，已建成31个项目，在建26个项目，建成了被评为省二级福利院的区福利院。社区服务领域不断拓展，构建起社区教育、劳动和社会保障、医疗保健、家政服务、外来人员管理、义工管理等10个便民服务系列。开办了10所社区学期工作总结校、16个分校，去年以来举办了各类培训班900多期，参与群众4万多人次。社区工作者队伍不断发展壮大，目前全区建立社区志愿者队伍355支共2、76万人，专业管理服务队伍72支2500人。今年，东山区被国家民政部评为“全国民政工作先进区”和“全国社区建设示范城区”。

加大了扶助困难群众工作力度，先后出台了居民最低生活保障慈善医疗救助、实物救济、特困生助学、救助困难家庭重症儿童、解决“双特困”家庭住房困难等扶助措施，有效地解决了困难群众的生活困难问题。大力加强再就业培训工作，近三年区财政共安排1000万元专款，为失业人员提供一次性全免费转岗就业培训，仅今年1—9月，培训失业人员达10651人次，同比增长108%，占应该培训失业人员总数的75%。加强劳动力市场建设，完善再就业网络系统。投资2600万元，建成面积4600平方米，集就业服务、职业培训、社会保险于一体的区劳动就业培训服务中心大楼，在各街道社区服务中心设置了劳动和社会保障中心。xx年以来，全区就业率均达65%以上，城镇登记失业率一直控制在3、5%以下，保持了平稳的就业局势和社会稳定。

体电脑室、37间多媒体电教室、72所学校实现了“校校通”，为省市一级学校一线教师配备了手提电脑。与广东外语外贸大学合作加强英语教学，引入56名外籍教师从事英语教学，并选派一批英语骨干到广东外贸大学进修培训。在全区小学一年级正式开设了英语课程。今年6月，通过了创建广东省教

育强区的验收评估，7月政府正式发文授予东山区“广东省教育强区”荣誉称号。科教兴区取得新进展，被评为全国科技工作先进区。文化、卫生、体育、计生等各项工作也取得新的成效，被评为全国“婚育新风进万家”先进区、广东省文化先进区。

组织西部地区和其他少数民族地区干部到经济相对发达地区挂职锻炼，是贯彻“三个代表”重要思想，建设高素质干部队伍，加强各级领导班子建设的具体体现；是实施西部大开发战略，加快西部地区社会经济发展的重大举措；是促进民族地区稳定发展，巩固民族团结，实现民族地区发展和振兴、共同富裕的需要。我能够从祖国的大西南来到国家历史文化名城，改革开放的前沿阵地挂职锻炼半年，能够从繁忙的工作一线脱身出来到广州工作、学习半年，这个机遇是非常难得的。因此，我时时提醒自己，一定要珍惜机遇，抓住机遇，用好机遇，认真学习锻炼，切莫辜负了组织的期望。

到东山区后，根据东山区地处广州市中心，商贸发达，经济构成以第三产业为主的实际，明确了自己在挂职学习期以了解东山区经济社会发展思路及其措施、东山区政府工作运行机制为重点，拓宽视野，深化认识，提高驾驭经济工作的能力为目标，并制订了具体的学习工作计划。

围绕实现挂职学习的工作目标，自己较快地适应了三个转变，即工作角色的转变，工作环境的转变和生活环境的转变。甘当小学生，谦虚谨慎，不耻下问，始终摆正自己的位置——学习锻炼，努力克服工作、生活中的困难和问题，安心、静心、专心工作学习。认真遵守中央“两部一委”制定的《挂职锻炼干部行为规范》，做到工作、学习上高标准、严要求，生活上低标准、艰苦朴素。正确处理学习锻炼与联系派出单位工作的关系，把主要精力放在学习锻炼上。自觉做到慎独、慎欲，经受了考验，用实际行动维护了自己的形象。

1、刻苦学习。挂职学习的第一阶段，自己认真学习，查阅了

《广东年鉴》、《广州年鉴》、《广州五十年》、《广州改革开放十五年》、《东山年鉴》、《东山区志》，近几年东山区委、区政府的工作报告，调研报告，统计资料等材料，并做好摘记。通过学习，逐渐了解了广州市，特别是东山区经济社会发展的基本情况。参加区有关部门举办的专题讲座，认真学习资料权属文秘资源网严禁复制剽窃习了在党的十六次全国代表大会上的报告和5月31日在中央党校省部级干部进修班结业典礼上发表的重要讲话，在中共广东省第九次代表大会上的报告等。同时，还认真看阅了有关经济、岭南文化等方面的专著，力求兼收并蓄，不断更新自己的知识结构。

2、深入调研。积极跟随区政府领导或自己走出机关到一线去调查研究，一是在东山区内调研，先后到了东山区所辖的10条街道，就社区服务中心建设，小区整治，物业管理，维护稳定等调查研究，了解情况；还到了区经贸局、工商联、民政局、劳动和社会保障局等单位座谈，了解其工作情况。二是跨区调研，先后到了贵州赴穗挂职锻炼干部所在区考察学习，参观考察了去埔(白云)工业园区、黄埔科技创业园区，广州本田汽车有限公司、七喜电脑有限公司，珠江钢铁有限公司；黄埔区大力加强环境建设，招商引资工作成效显著，天河区的电子政务，芳村区的专业市场建设，老城区的精品市场、特色商业街等，都给我留下了深刻的印象。三是利用双休日调研，先后到了深圳、东莞、珠海、中山、顺德等地考察学习，亲身感受到了珠三角的经济活力与蓬勃生机。

3、参加会议，观摹学习。主要参加了区政府常务会议，区长或分管副区长专题会议，现场办公会议等，了解了区政府的决策程序、信息反馈、组织协调、督促检查等机制，感受了区政府决策的民主、科学、规范，工作的高效率、快节奏。

4、加强联谊，扩大宣传。利用一切机会、场合，向新老朋友介绍贵州近年来经济社会发展取得的成就，贵州的优势资源，风土人情等，加深其对贵州的了解，结识了一批朋友。

5、履行职责，带好队伍。这次贵州共派出八位同志到广州市挂职学习，自己作为组长，能认真履行职责，带好队伍，互相帮助，共同提高。一是要求大家自觉用《挂职锻炼干部手册》规范自己言行，做到自重、自省、自警、自励、自律，用自己实际行动维护好本人、派出单位和贵州的形象；二是定期集中学习，交流工作学习中的体会与感受，做到每月一次；三是经常向广州市委组织部干部一处、贵州省委组织部调配处、贵州政府驻穗办事处汇报工作，主动争取领导，做好上传下达工作，共编发《贵州省赴穗挂职干部工作简报》9期。

半年的工作、生活实践，给自己提供了一个体验广州、感受广州的机遇。半年来，自己既感受到了广州经济社会发展迅猛的活力，也感受到了广州经过“小变”、“中变”后的繁华与美丽；既感受到了广州市各级干部解放思想、与时俱进、开拓创新、精明务实的精神，更体验到了岭南文化的海洋性与开放性、兼容性与多元性、创新性与灵活性等特性。

感受之余，更多的是思考，作为夜郎故地上的贵州人，我经常把贵州与广州(广东)、天柱县与东山区进行比较分析，试图找出其中的异同。通过比较分析，我认为：贵州尽管经济社会发展较为滞后，与广州的差距很大，但贵州具有得天独厚的资源优势，只要我们紧紧抓住国家实施西部大开发的历史机遇，进一步解放思想，更新观念，与时俱进，开拓创新，励精图治，艰苦奋斗，贵州就一定能够发挥后发优势，不断缩小与经济相对发达地区的差距。当前，在贵州的各级干部中，必须进一步强化以下几种意识：

一是开放意识。要进一步解放思想，更新观念，必须摒弃闭关自守、夜郎自大，牢固树立开放意识，进一步对外、对内开放，实行全方位、多层次的开放与合作；要加大贵州的外宣力度，提高贵州知名度，让贵州走向世界，让世界了解贵州；要紧紧抓住西部大开发的历史机遇，实行走出去与引进来相结合，加大招商引资力度，借助外力促进贵州加快发展。

二是发展意识。发展是硬道理，发展是执政兴国的第一要务。在贵州这样的欠发达地区，必须突出发展这个主题，树立强烈的发展意识，要一门心思想发展，一切力量为发展，解决一切与发展不相适应的传统观念，摆本资料权属文秘资源网严禁复制剽窃脱一切不利于发展的思想障碍，革除一切影响发展的条条框框，用发展的眼光、发展的思路、发展的办法解决前进中的问题。实践已经证明：大发展小困难，小发展大困难，不发展难上难。

三是服务意识。这既是贯彻落实“全心全意为人民服务”根本宗旨的内在要求，也是践行“三个代表”重要思想的具体体现，更是转变干部队伍作风、机关作风、密切党群干群关系、建立廉洁高效政府的必然要求。

四是环境意识。在社会主义市场经济体制顺利推进、加入wto[]市场竞争更为激烈的今天，环境建设的作用日益凸现。广州市提出要优化发展环境，不断增强软环境。作为经济落后的贵州，环境建设的任务更加繁重。要在努力改善硬环境的同时，下大气力加强软环境建设，进一步营造有利于改革开放和经济社会发展的人文环境。努力培养有利于加快发展、朝气蓬勃、奋发图强的“精、气、神”。要强化诚信教育，养成规则意识；培养竞争意识，养成合作精神；培育正确的财富观，形成健康和谐、各得其所、各安其位的社会风尚；培养公共道德，养成环境意识；培养尊重多元文化的宽容精神。

总之，通过半年的挂职学习，经过半年的耳闻目睹，自己既感受到了贵州与广州、天柱与东山的差距，也看到了希望，更体会到了责任感、使命感与紧迫感，坚定了加快贵州建设，实现富民兴黔的信心、决心；经过学习锻炼，自己进一步解放了思想、更新了观念、启迪了思维、深化了认识、拓宽了视野、丰富了知识，对社会主义市场经济的运行态势、发展方向、政府的职能及作用有了较为明晰的认识，增强了自己的大局意识、改革开放意识、发展意识、服务意识、环境意识；提高了贯彻、执行党的基本路线、基本方针、基本纲领的坚

定性、自觉性，思想政治素质、实际工作能力、政策理论水平等都得到了较大提高。

党的xx大描绘了全面建设小康社会的宏伟蓝图，吹响了新世纪进军的号角。本世纪的头二十年，是我国全面建设小康社会的关键时期；也是贵州发挥后发优势，加快发展的关键时期；更是我们年轻干部施展才干，报效党和人民的大好时机。我将倍加珍惜人生中这难得的机遇，充分运用在广州挂职锻炼学到的先进的管理知识和经验，在组织安排的岗位上，努力工作，勇于创新，在实施西部大开发和富民兴黔伟业中建功立业，发出自己的光和热。

挂职锻炼个人述职报告篇三

根据自治区党委组织部的安排，从201x年8月至12月，我们--挂职工作组一行十五人被选派到**省挂职学习，分别担任**省各市、区区委常委或开发区主任等职。

几个月来，在**省委、政府的领导下，我们挂职工作组的全体同志按照“三个代表”的要求，虚心学习，安心工作，立足于在挂职实践中学习锻炼，不断提高，注意学习东南沿海发达地区的好经验、好做法，积极做好各项工作，顺利完成了挂职学习任务。现将几个月来的挂职锻炼工作总结如下：

地处我国东南沿海，与中国台湾隔海相望。**省是我国东南沿海经济发达地区，能够到发达的省市挂职，对我们来说，无疑是一次难得的锻炼的机会。**省在十几年以前与我们--处在同一个起跑线上，近年来，**省全面推进海峡西岸经济区建设步伐，经济社会实现全面协调可持续发展；现在它的经济总量、财政收入等主要经济指标分别是--的2-3倍。通过一段时间的挂职学习，我们感受最强烈的是人家那种发展上的大手笔，思路上的大气魄，上下一心的大氛围：在发展的思路上，他们顺应经济发展方向，做到与时俱进，不断调整，又能够做到看准了的就抓住不放，坚定不移地抓下去；在发展

的氛围上，全省上下心齐气正，不争论，只发展，你追我赶较着劲干。在四个月的时间里，我们放下架子，扑下身子，甘当小学生，通过与当地领导、干部群众的深入接触，不仅学到了他们的好思路、学方法，更主要的是学到了他们超前的思维理念，受益匪浅。

挂职期间，我们积极参加当前开展的保持共产党员先进性教育活动，认真贯彻落实党风廉政建设有关规定和中央三部委关于挂职锻炼的纪律要求，自觉树立和维护--挂职干部的良好形象。坚持做到“慎权、慎言、慎友、慎独、慎行、慎微、慎欲”，严格按照“八不准”要求，始终坚持按标准就餐，就餐交费，不用公款参与高消费娱乐活动，反对用公款大吃大喝；严格执行电话费个人规定限额、超额自付和严禁公车私用等规定等等。做到自重、自警、自省、自励，切实做到堂堂正正做人，清清白白为政，扎扎实实干事，勤勤恳恳为民。

本着“挂一次职，交一片朋友，促进双赢发展”的思想，我们挂职工作组主动与所在地的领导交流、汇报，跟相关单位工作人员相互学习，建立良好的工作关系，通过挂职的桥梁作用，推动--与相互交流与合作。挂职期间，我们组织举行了“9.8”厦门洽谈会和福州联谊会，邀请工商、企业老板参加。通过开展联谊活动，促进了桂闽两地的经贸合作与交流，如在广西玉林举行“玉博会”期间，从玉林来的一组织了一个经贸考察团到玉林观摩、考察，一些客商还与当地有关部门签订了合作意向，在当地引起很大反响。

挂职锻炼期间，我们挂职工作组的全体同志通过学、听、看、干，进一步开阔了视野，丰富了工作经验，增长了才干，尤其是解放了思想，更新了观念，学到了在市场经济条件中发展经济的新思路、新办法，对我们今后的工作有很大启发。一是挂职锻炼是培养干部、促进发展的有效途径。实践证明，从经济落后地区选派干部到经济发达地区挂职锻炼学习，是适应市场经济发展需要，提高领导干部执政能力水平、带动落后地区经济发展的有效途径。通过挂职锻炼，我们进一步

开阔了眼界，开启了思路，有一种豁然开朗的感觉，为今后的工作提供了宝贵的、可资借鉴的经验。二是挂职锻炼，能够正确认识差距，坚定加快发展的信心和决心。通过一年的挂职锻炼，我们认为——与差距主要有两个方面：一方面是思想上的差距。这些年来经济之所以发展速度快，靠的是对外开放，而对外开放最关键的动力源泉就是他们思想解放，开拓意识强。经济要发展，必须树立大解放、大开放观念，这一点已成为当地各级领导的共识。另一方面是招商引资上的差距。把招商引资作为经济工作的重中之重来抓，全省上下紧紧围绕招商引资，千方百计抓招商引资。相比之下，比——在招商引资上的氛围更浓、决心更足、措施更硬、力度更大、办法更多、效果更好。对此，我们在思想上触动很大、感受颇深，同时，也坚定了加快开放、积极招商引资的信心和决心。三是立足优势，抓好经济发展。作为欠发达地区来讲，关键是要立足自身优势，只有突出抓好招商引资和项目建设，只有我们大上、快上项目，我们贫困地区才能缩短与发达地区的差距，才能实现经济跨越式发展。

挂职锻炼个人述职报告篇四

经过一年的实践，我对__市商务局工作有了更深入的认识，积累了一些商贸流通等行政管理领域的宝贵经验，在政治、思维、工作能力等方面都有了不同程度的提高。

一、注重学习，不断提高思想政治素质

一直以来我学习和工作都在高校，几乎没有走出过校门，也很少能接触到政府经济管理部门的实际工作。但由于自己是在学校工商管理专业做专任教师，这又决定着我需要去了解 and 熟悉现实生活中的经济管理真实工作。这次的挂职锻炼恰好提供了一个难得机会去零距离接触政府商贸管理工作。

在工作中，我认真学习党的路线方针政策，增强政治敏锐性和鉴别力。认真参与各项政治理论学习培训及中心组学习。

我要求自己树立正确的挂职观，充分认识到挂职锻炼是年轻干部经受实践磨练，切实增强解决实际问题的能力的重要平台，明确熟悉政府部门工作状态、努力多办实事、提高工作能力这个目标。

强化自律意识和责任意识，生活上注意发扬艰苦朴素的作风，向挂职单位同事看齐，工作上严格要求，不提特殊要求。牢固树立宗旨观念，坚持一切从人民利益出发。在工作中，坚持大局为重的原则，始终遵守党的组织纪律，注意维护班子的整体形象，维护班子成员的威信，对待同志不乱发议论，不评头论足，积极维护团结。

二、勤于实践，积极参与挂职单位的各项工作

挂职期间，我不做旁观者，不_外人，而是以主人翁的姿态，积极主动地参与到工作中去，潜下心来做深入的调查研究，尽量争取多做一些工作，不断锻炼和提高自己的能力。

(一)刻苦学习。挂职期间自己仔细熟悉商务局的工作职责和服务管理领域，认真学习《__市十二五规划》、近年来__市委、市政府的工作报告，以及商务局内部的调研报告，统计资料等材料。通过学习，逐渐了解了__市商务领域发展的基本情况。积极发挥好局领导的助手作用，认真完成局领导交代安排的资料查询、政策咨询和建议等任务。积极参加听取市政府举办的有关经济管理领域的专家讲座，力求兼收并蓄，不断更新自己的知识结构。

(二)深入调研。积极跟随局领导或自己去调查研究，一是跟随局领导赴城南农副水产品批发市场了解市场选址规划、前期建设、配套设施服务及需要政府协调待解决问题等情况，了解了__甲鱼养殖中心经营情况；二是跟随局领导或与相关科室咨询交流了解二手车交易市场、可再生资源回收利用、家政服务公司扶持、__市域政府电子商务发展等现状；三是利用网络资源搜集整理商务流通领域的资料，查阅兄弟城市商务

行政管理的政策和做法，为本单位出台政策提供政策建议。

(三)积极发挥桥梁作用。努力做好本职单位与挂职单位之间的沟通和信息联络。充分利用高校专业师资资源，为商务局举办的各类电子商务讲座推荐备选讲师，为__市商业网点规划、物流园规划等横向服务研究项目推荐合适的专业技术人才。

(四)积极参与局里安排的各类会议、学习及集体文化娱乐活动。在完成学校安排的教学及科研任务之外，积极参加局里安排的周例会、集体学习、合唱比赛、团队拓展训练等等活动。

三、体会和收获

一年的工作、生活实践，我感受到了__市商务流通领域发展迅猛的活力，感受到了市商务局从领导到普通干部解放思想、与时俱进、开拓创新、精明务实的精神，更体会到公务员们的辛苦和不易。感受之余，更多的是思考，__市地理位置优越，发展面临更大的机遇，必须要紧紧抓住各项政策机遇，加大开放力度，优化发展环境，推动__又好又快发展。

(一)加大商务开放力度。要进一步对外、对内开放，实行全方位、多层次的开放与合作；要加大__市商务投资吸引力的外宣力度，着力培育服务业的龙头企业，提高__商贸业的知名度；要紧紧抓住东部产业转移和____实验区建设的历史机遇，加大招商引资力度，加强本土企业的内功修炼。

(二)优化商务发展环境。在努力改善硬环境的同时，下大气力加强商务管理的软环境建设，进一步营造有利于改革开放和经济社会发展的人文环境。要培养部门内部的竞争意识和合作精神，强化诚信教育，养成规则意识；要强化政府的服务意识，简政放权，建立高效的商务政府管理部门。

挂职锻炼个人述职报告篇五

为了提高我们的业务素质、专业水平、理论素养和实践能力，进一步开阔视野、更新观念、开拓办学思路、提高管理决策水平，推动素质教育有效实施，为了白银市教育的发展大计、为了白银市教育更加美好的明天，白银市教育局领导给我们创造条件、提供机会，在全市范围内选派36人组织安排到千里之外的素有“江海明珠”美誉的江苏南通进行为期40天的挂职锻炼；这样长时间大规模的派出交流学习，足以说明教育局领导对我市教育改革、发展的信念之坚定。我们肩负光荣的责任挂职学习，感到机会难得，所以倍加珍惜。

9月21日我非常荣幸地来到了南通特殊教育中心挂职锻炼学习。在南通特教中心学习的日子里，我住在学生宿舍楼里，吃在学校食堂里，办公室设在教导处，和学校领导班子的办公地点在同一层楼，学生晚自习就在我宿舍前面的大厅里，所以，我有很多时间和学生接触、和生活老师接触，向学校领导了解学校情况也很方便。这些日子里，我感受着南通特教中心优美洁净的校园环境、悠久的办学历史、骄人的办学业绩、浓厚的校园文化底蕴、质优齐全的硬件装备，感受着学校领导们的热情周到、平易随和、睿智干练，感受着学校老师们的爱岗敬业、奋发向上、关爱学生，感受着学校视障、听障、智障孩子们积极乐观、勤奋努力、残而有为。可以说，在南通特教中心的日子里，无时无刻不令我敬佩且感动。

在南通特教中心我按时参加学校每周一次的行政例会，聆听他们在教学管理、学生管理、后勤管理等各方面的做法和思考，翻阅学校在管理方面积累的资料，并深入教导处、教研组、教科室、学科组、团委、少先队，了解他们如何开展教学科研活动，如何开展“感恩教育”、“素质教育”等特色教育，如何发展残疾学生的职业技术教育，如何联合社会力量对残疾学生进行爱心帮扶助残。我还走进学校盲部、聋部、培智部课堂，听取了语文、数学、律动、历史、思品、音乐、美术、体育、双手画、美工编织、信息技术等各类国家规定

开齐开足课程和校本课程的课堂教学。在这些日子里，我由表及里地了解了九旬老校的管理理念、管理方式、管理艺术，带给我很多收获、启迪和思考。正如李局长在慰问信中所说：学习的过程是艰苦的，但也是愉悦的。我深深地感觉到自己在学习中获得幸福，撷取挂职学习中感受最深的几点与大家分享。

一、先进完善的装备设施人性服务学生成长

在当地各级政府和领导的关心、重视下□20xx年8月，南通特教中心易地迁校。新校总投资6800万元，占地面积50多亩，建筑面积2万多平方米，8个建筑单体间用长廊相连。教学区建有标准的康复训练和学习专业用房——如律动室、盲生专用计算机室、聋生专用计算机室、音乐教室、器乐教室等；运动区建有400米塑胶跑道的标准田径场、健身房、排球场、足球场、网球场、乒乓球室、室内篮球场、羽毛球场等；生活区每间学生宿舍配备有独立卫生洗浴间、饮水系统、唤醒及紧急疏散装置等；每间教室里都配有投影仪、宽屏液晶电视机；每个老师都配备一台教学用笔记本电脑。

教学楼间，张謇话廊的教育思想、贝多芬、海伦·凯勒的精神激励着学生残而有为；感恩话廊的思想引导学生用心感悟，懂得感恩，懂得权利和义务的对等性，教育学生树立正确的人生观、价值观；每间教室里张贴名人名言挂图让学生感悟自强不息。整个校园洋溢着浓厚的文化氛围，处处都在告诉残疾学生：“我要自强不息，感恩回报，通过努力，创造奇迹”。

二、敬业爱岗、大爱无疆的教师尽心服务学生成长

作为一所寄宿制特殊教育学校，为了全面关怀学生学业和身心健康，教师们全身心投入工作，即使夜间和双休日也仍有不少教师以校为家。他们陪伴学生集体用餐，辅导学生晚自修，耐心细致地解决学生的心理和行为问题。对于特殊家庭

的孩子，老师更是倍加呵护。例如有位盲学生母亲早逝、父亲腿有残疾，生活不便，家庭除了继母打零工的微薄收入，没有其他经济来源，这名学生就想辍学回家，干活补贴家用，当老师了解了情况后，发动全校教工为她募捐，并积极联系当地电视台等媒体单位向社会各界和广大市民呼吁爱心救助，在学校的多方努力和社会各界的爱心帮扶下，这名学生重返校园，回到课堂。在南通特教中心这样的例子不胜枚举。南通特教中心的老师们关心残障孩子、热爱特殊教育，他们在平凡的岗位上真正做到了胸怀大爱、奉献特教；用自己的辛勤劳动将扶残助残这一美德发扬光大。

挂职锻炼个人述职报告篇六

我自20xx年2月以来在市信访局学习锻炼。近4年的时间来，在市局领导和同志们的关心、指导、帮助下，较好地完成了职责内的工作任务，同时增长了见识，丰富了阅历，增进了感情，是心情愉快、收获颇丰的4年。简要总结为以下几点。

4年的工作学习经历感触很深，值得总结、提炼、珍藏的东西很多。耳濡目染在这样的环境中，使我树立了立足本职和谐处访、热情服务的工作理念。工作中，以服务大局、服务群众为宗旨，认真做好群众来访的接待工作。落实接访工作规程相关要求，文明接访，和谐处访，努力做到言语得体，态度诚恳，主动热情，积极帮助来访群众化解信访矛盾。在接访过程中注重程序，控制节奏，理顺情绪，把握局面，耐心听取群众诉求，认真细致进行讲解，依法接访，以理服人，以情动人，分类施治，想方设法施以帮助。4年来在接待的数百件来访均和谐化解，无一件出现工作失误，无出现一次群众不满投诉情况，有力维护了群众合法权益，先后x次收到上访群众送来的锦旗或表扬信，相应增强了干好信访工作的责任感和自豪感。

在做好接访工作的基础上，努力学习各种业务，适应各种环境。

一是强化协调、督导和信访矛盾化解，有力推进事要解决。对接访的群众来访及时准确转送、交办有关单位，并通过下访督办、召集协调会、分析研判等方式，推进信访事项妥善解决。共通过全国信访信息系统和转送单、交办函等形式，转送各类信访事项xx余件，交办重点信访事项xx余件。

二是加强信访综合工作，为领导决策服务。以《信访专报》形式做好信访动态和重点信访案件的专报工作，为市领导决策提供参考，全年共编发《信访专报》xx期。做好每月、每个阶段的信访情况分析，定期对上访情况进行统计、评价，对信访分类、特点、成因进行分析，并提出对策建议。

三是积极参加市信访局接访业务岗位练兵、各类学习教育主题活动，熟练掌握基本法律法规政策和社会心理学、接访技巧等必备知识。为工作需要自学法律知识，并于20xx年通过了全国司法考试。

在今后的工作中，我将侧重于加强以下三方面的工作。

一是加强业务技能和相关知识的学习。增强知识储备，促进工学相长，力争成为信访业务的专家、广泛涉猎的杂家。

二是注重经验积累。充分利用好接谈记录等第一手接访资料，及时进行总结、归纳、对比，找出规律性东西进行分析揣摩，特别是认真总结成功或失败正反两方面的经验和教训，扬长避短，指导实践。

三是拓展信访工作职能，充分用好建议权。加强与信访责任单位的沟通交流，除在信访程序方面对其予以规范，在处访的方式方法上对其予以指导以外，跳出信访问题本身看信访，对于引发上访的某方面具体工作，及时介绍其他单位的成功经验，比如相类似的事情别人的前期工作是如何开展的，如何更好地预防和避免信访事项的发生，等方面提出合理化建议，从源头上减少信访事项的发生。

总之，很感谢市局给了我4年学习锻炼的机会，4年的感悟和收获是一笔宝贵的财富，我将很好地发挥和利用这笔财富，勤勉治学，认真工作，正直为人，不辜负市局4年来的教育培训。

挂职锻炼个人述职报告篇七

到建设局挂职半年来，本人谨记郑州市委组织部领导的教诲，虚心学习，理解锻炼，不断提高自我的整体素质，基本上到达了挂职锻炼的预期目标，现将挂职状况简要总结如下。

一、主要做法：

扑下身子，认真学习搞调研。来到一个新单位后，首先开展了调查研究，逐一拜访班子成员，深入到各个科室和二级机构，不懂就问，向各部门负责人和业务骨干学习了解城市管理的业务知识，了解登封建设系统的发展历史和工作成绩，了解单位的管理方式和规章制度，了解工程建设项目审批的相关程序，了解城市管理的执法环节和目标要求，掌握了比较全面的基本状况，对建设系统有了一个比较清晰全面的认识。

摆正位置，从不越位添麻烦。时刻清醒地认识到挂职干部的身份，找准自我的“旁听生”的主角，在列席局务会、科长例会、业务例会之中，认真听，认真记，从无轻率表态发言之状况；在施工现场检查和城区街道检查活动中，时刻与带队的领导持续一致，能帮一下就做，不清楚的一切向领导和老同志看齐，以带队领导的指令为准，从来没有工作越位、给挂职单位“帮倒忙”、添麻烦之现象。

经受历练，现场执法取经验。为了强化感性认识，本人主动请求分管业务的副职在锻炼中给予帮忙，如有现场执法或者下乡检查的任务，一般都会跟着队伍下去，透过十多次的一线实践，对工程建设执法的程序、重点和要求，都有了一些

大概的了解，也熟悉了工程建设中甲乙双方容易出现的各类问题。同时，利用下午或者晚上的时光，自我步行走遍了“三横五纵”的市区街道，体会到了科学的规划和规范的管理水平；多次走到城市边郊，感受了由建设局建设管理的迎仙公园、大禹公园和嵩阳公园给市民带来的方便。

勤于思考，撰写博文成习惯。挂职锻炼期间，本人利用工作之余，学习了科学发展观等理论政策，阅读了《中国通史》和冯梦龙先生的《三言》等书籍，并结合自我在组织部门七年的工作经验和研究经济金融的基础知识，坚持每周至少要求自我撰写一篇博文，资料虽然还比较肤浅，但较以前有所提高，得到了一部分博友的肯定，在博客圈子里教育同化了一批知识青年，为了和谐社会的先进文化建设，作出了一点努力。

慎独慎微，干干净净做清官。本人一向在组织部、党校等部门工作，组织上的教育使我自觉养成了清正廉洁的意识；经常思考参悟人生，清洗了我对物质追求的欲望。虽然作为建设局一名临时的领导干部，但是从无特殊想法和要求，半年来，住在办公室，吃在机关食堂，以苦为乐；每周搭公交往返于登封和新郑，从无因私使用一次公车，更无报销一张发票，甚至在与父亲治丧期间，为了不影响挂职单位的正常工作，也没有惊动挂职单位一官一卒，用实际行动坚守着自我的廉政信念。

二、挂职收获

增长了见识，体会了一些做人处事的道理。来到登封挂职，体会到了那里历史文化的厚重。儒家的嵩阳书院，道家的中岳庙，佛家的少林寺，中国历的三种主流意识形态都选取在那里很好地生存和发展，并能相互融合。个性是代表文治武功的嵩阳书院和少林寺，在历的地位犹如泰山北斗，加上科技方面的观星台，的确让人增长了见识，并对此地产生深厚的学习兴趣和高山仰止般的敬意。半年中，登封市组织部为

我精心选取了挂职单位，建设局上下谦和可亲的接待、精心的生活安排、工作上大力帮忙，让我宾至如归。领导和同事们与人为善、热情好客、稳重大方、恪守规矩的处事风格确实值得我认真学习和体会。

开阔了视野，培养了更好、更高的观察眼光和观察潜力。到了一个全新的城市，进入了一个全新的行业，透过了解当地的政治经济、文化风俗等基本状况，使我有机会跳出地域限制，对兄弟县市的相关状况作出一个横向的比较，使自我学习范围更为宽广、接收各种信息的渠道更加全面，决定是非的标准更加客观；透过了解本单位城市建设与管理的业务知识和执法监管等工作状况，跨行业开展锻炼，更让人开阔了视野，使自我学习观察的眼光趋向犀利而高远。

丰富了阅历，学习了先进单位的诸多成功经验。登封市和登封市建设局作为全省城市建设与管理的先进单位，这几年取得了卫生城、园林城、旅游城等荣誉，今年又顺利透过国家文物局的申遗验收，其城市规划建设的质量、城市管理的整体水平有目共睹。这些辉煌成绩的取得，标志着登封市建设局在解放思想、理清思路、科学决策、贯彻执行、职能发挥、内部建设等方面是超前的、是有过人之处的，并且经过检验确认是成功的，就应说是到达了一个较高较新的层次。到这么一个典型的先进单位挂职学习，不但丰富了个人阅历，确实能够学到许多好的领导艺术、工作方法和成功经验。

优化了习惯，增强了学习的用心性，培养了善于思考、总结提高的好习惯。挂职单位的领导班子，是一个核心突出，坚强有力的领导群众，大家的政治理论水平和业务潜力普遍较高，个性是高宏伟局长杰出的领导才能和良好的品德修养，能给人以有力的示范带动效应。自我置身于这样一个先进单位和优秀群体之中，无时无刻都感受到了“班长”及其成员的用心影响，见贤思齐的良知也驱使本人加强学习，提高素质。半年来，坚持把学到的记下来，把记下来的总结出来，构成了认真学习、勤于思考、善于总结的好习惯。透过不断

的撰写博文，改善自我、完善自我的功能得到了增强。

锤炼了作风，对自我的要求和标准更加严格。半年中，从参加的每一次会议来看，建设局各工作的研究决定和安排布署，都能让人充分感觉到民主务实的领导作风。从建设局机关的办公秩序、员工的工作状态、办公设施的配置和管理来看，感触最深的是大家强烈的规矩意识、是机关规范而又人性化的管理成效。从参与的中心工作和联合执法活动来看，能够充分体现大家识大体，顾大局，业务熟练，坚持原则，团结协作，严谨细致的工作作风。这些好的作风自然影响到了自我，并与我产生共鸣，使我更加严格要求自我，提高工作质量和学习标准，到达了锤炼作风的效果。

提高了潜力，积累了一些干实事，求实效的方法。本人长期在党委部门从事“务虚”性质的党务工作，这次到政府部门参与一些以前不曾涉猎的工作领域，从事的是行政部门对建筑市场的行政执法等监督管理活动，做的是实实在在维护老百姓人身财产安全等具体事务。半年来，透过多次的实践参与，逐步领会到了“务虚务实”两种工作性质的相通及不一样之处，学到了一些在行政执法工作中要注重抓法律依据、抓执法程序、抓关键、抓具体细节等工作方法，对自我实践潜力的提高很有帮忙。

三、个人存在的不足

一是本人的个性有点消极，挂职学习的主动性不够。

二是沟通潜力稍显不足。

三是因为家事及交通条件的限制，挂职期间请假次数偏多。

透过挂职锻炼这次难得的学习机遇，今后定当改善。