

最新工程认证要求具体方面 工程工作计划 (大全9篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇一

*公司是打造时尚核心产业的运作平台，作为其下属的物业工程部肩负时尚产业物业基础管理的重任。20xx年我们部门将紧紧围绕公司的总体目标任务、创新驱动，转型发展，以管理服务规范化、安全工作标准化为抓手，力求在物业、工程、安全各管理服务领域有所创新、有所提高。

物业管理服务，不能停留在看看门、扫扫地、修修灯的低水平上，要倡导充分认识物业管理服务是科学、是保障、是操作、是坚持、是责任的理念，是为公司时尚品牌战略提供有力的支撑，既要根据市场需求和产业发展定位，做好各项基础工作，又要树立体现主动服务、专业服务、超值服务和亲情服务的管家式服务理念，既要不断将服务理念具体化，让客户享受到规范标准品质的物业服务，又让客户体验到多项相关的增值服务。

各园区在提升物业管理能级、设立服务平台、建立服务体系的同时，不仅仅要把平台和体系作为管理运行的依据，还必须让客户知晓，建立双向交流，体现和谐温馨的园区氛围，不断探索为客户提供高品质的常规服务和个性化服务的路径。

把各园区打造成与品牌园区形象相匹配的服务模式，把员工培育成具有文化素质的专业服务精神，持续研究购买服务以

后的服务理念、服务到位的实践，提升物业管理服务的层次，塑造具有文化底蕴的创意园区良好形象。

物业管理服务是一项脚踏实地的基础性工作，既没有轰轰烈烈的盛大场面，也不需要朝朝夕夕的复杂多变，它是一个润物无声的重复过程，他是一项枯燥而不能或缺的工作。但就是这么一项看起来简单做起来繁复的工作，却要把它上升到通过孜孜不倦的努力，做成一项事业的高度来认识。

在对这些思想理念、工作认识作为我部工作指南并形成共识的基础上，在园区管理方面20xx年重点做好五个加强、三个统一、一个标准的工作和纺控本部物业管理重点工作。

(一) 五个加强：

1、加强理念培训

物业经理理论培训(第一太平戴维斯、管家式服务理念、物业管理要素)

2、加强学习交流(悦容庄、狮城怡安、世邦魏理仕等)通过参观、学习、交流、体验，认识差距。

3、加强形象提升

以《服务质量评定标准》大纲的标准为检查考评依据

5、加强前置管理

根据现状管理水平和需求，不断补充预判性的前置管理内容。

(二) 三个统一：

1、统一“四间房”管理标准(卫生间、门房间、配电间、维

修间)

2、统一物业工程管理各类表单

3、统一服务标识

(三)本部物业管理重点工作

1、解决人员关系挂靠问题，有序调整人员人事结构。

2、预算准确率控制在95%以上。

(四)加大推进安全工作标准化管理力度，制定公司统一要求的安全工作管理规范手册。

(一)指导思想：投资聚焦品牌体系的扩展，提高公司核心竞争力，注重资源互补共享，追求高性价比的目标。

项目申报、决策做到科学化、制度化、程序化3+1项目管理原则

投资预算管理：计划性，有利于持续发展。投资核算管理：可控性，有利于费用安排。投资决算管理：准确性，有利于投资物有所值。(加1)监察与审计(审价)规范性，有利于对各方监督各投资项目总体上做好事前、事中、事后三个阶段工作，使投资项目做到在高性价比中达到项目要求。

(一)全面落实安全生产责任制

落实企业主体责任，树立以人为本、安全至上、关注安全、关爱生命的理念，落实到生产经营每个环节，将安全工作置于各项工作之首，决不以安全为代价换取其它利益，形成人人有责、人人尽责的安全生产格局。

(二)落实安全教育培训，提高事故应急技能

1、抓实“四个层面”的安全教育培训，对企业园区主要负责人、安全管理干部、特殊工种人员，作业人员二、三级教育，达到四个100%。

2、根据企业园区的自身特点和危险源识别与风险评估，明确企业现场紧急疏散避险制度，建立园区总体应急预案、专项应急预案，有针对性地进行桌面演练和现场应急演练，不断完善预案以及处置能力。

(三) 健全安全工作标准化建设

1、认真贯彻国家安监总局办公厅[20xx]15号《通知》精神，根据国家纺织企业安全生产标准化评定标准，在企业园区中开展安全生产标准化企业创建工作。

2、针对转型发展出现的新情况、新要求 and 薄弱环节，制定和完善相应配套的安全生产管理制度和岗位安全生产操作规程，加强对现场安全生产的监督检查和制度管理。

(四) 突出重点整治事故隐患

1、开展事故隐患跟踪和整治督查，加强人员聚集场所和旅馆、饭店的安全监管，**月初对纺控挂牌的擅自搭建“三合一”问题清退完毕，做到“五个到位”。

2、加强事先预防，加强安全用电检查

严格控制临时线的接拉，加大对漏电保护器和接地装置的规范安装和使用的监管力度，强化电器隐患整治效果，做到装的可靠、用的安全、管的严格、修的及时、拆的干净，巩固变配电等“三房”专项整治成果，做好避雷装置，移动电具、绝缘用具的安全检测，认真吸取教训，加强消防检查，确保消防泵、各类报警设备和消防器材、应急照明灯、应急通道有效畅通。

20xx年是充满挑战与机遇的一年，我们部门工作要取得成功，决不能寄希望于不遭遇困难，而要勇于战胜困难、主动寻找方法、寻求突破，在公司领导的指导关心下，取得新的更大的成绩。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇二

- 1、与工程部同事们共同对项目建设施工过程的组织实施、项目质量、进度、安全等目标进行精细化划分与管控，确保达到我“北海丽景一期”工程各阶段的预期目标。
- 2、督促承包单位认真履行建设工程施工合同中规定的责任和义务，并维护双方应有的权益。
- 3、根据规范审核施工组织设计、施工方案，提出意见并与监理方共同监督执行。
- 4、严格监控工程施工质量，积极参与对工程质量问题、事故的调查、处理等。
- 5、每周参加监理单位组织的. 监理例会，针对现场出现的实际问题向各方及时提出并要求予以整改落实。
- 6、督促监理单位加大监管力度，监督承包单位质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系落实到位。
- 7、参加重要工程部位的检验批、分项等验收；并收集整理相关工程资料备查。
- 8、和相关单位联络、沟通，为后期施工打下良好的基础。

(一)、做好事前控制

- 1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部各标段施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核。经审批后方可施工。

2、质量事前控制：

施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工。工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

(二) 事中控制

1、基础工程：

本项目工程中的住宅楼基础采用的是旋挖桩基础，施工开始后，我们根据地勘单位提供的地质报告，克服了地下不利的地质条件顺利的完成了基础工程。

2、主体工程

在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材料，保证了钢材的合格可靠性。钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。复试合格后方可使用到工程上。在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对要害部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。

3、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量采用甲供材料，以满足项目的可靠性和安全性。

4、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，按设计及规范要求，对砌筑工程的施工进行严格的检查，在施工中采用的是后在砌的墙体中植筋的方法，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，必须拆除，重新植筋及布筋，此举，收到了良好的效果。

(三) 事后控制

对冬季天气给工程带来的影响我们通过施工单位、监理单位及建设单位的共同讨论下做出了相应的冬季维护方案，采用珍珠岩、挤塑板、塑料布等材料以覆盖方式和地库供热(烧炉子)方式保证地库底板的质量不发生变化，从整体上增强了项目的安全性能和使用性能。

新的一年即将到来，盘点昨天，把握今天，展望明天。在科学技术日新月异、竞争越来越激烈的今天，我相信冰冻三尺非一日之寒我会不断学习新知识，掌握新技能，在工作中不断的积累实践经验、不断提高自己的专业水准和工作能力，才能满足工作的需求和适应社会发展的需要，能更好地完成领导安排的任务，不断拓宽思路、深化本职工作，努力为公司做出力所能及的贡献。我在工作中充分认识到自己的一些经验欠缺与不足，以后更要加强学习专业知识与管理知识，并努力提高自我。一个公司就是一个大家庭，人人同心协力，不断增强日辉房地产团队的凝聚力，坚信通过大家的不懈拼搏与努力，我们的明天会更美好，日辉的明天会更辉煌！

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇三

- 1、有效地执行并达成既定的销售目标；
- 2、在现有的`和新的市场中,拓展新的销售机会；

- 3、维护并加强现有的客户关系,处理售后服务事宜;
- 4、为客户提供技术支持;
- 5、收集市场信息,关注竞争对手及市场发展趋势,进一步拓展新的业务。

- 1、大专及以上学历,电子、通信类相关专业优先考虑;
- 3、优秀的沟通表达及协调能力,积极主动,责任感强;
- 4、具有亲和力,反应灵敏,抗压力强;
- 5、英文cet4及以上,办公软件操作熟练。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇四

为深入贯彻落实_中央《建立健全惩治和预防腐败体系20xx-20xx年工作规划》、《_贵州省委关于贯彻落实的实施办法》和《安顺市建立健全惩治和预防腐败体系20xx年度工作计划》，加强惩治和预防腐败体系建设，推进党风廉政建设和反腐败斗争，特制定本工作计划。

一、工作目标

深入贯彻落实党的□xx届三中全会精神和系列重要讲话精神，按照党章要求，紧紧围绕全面推进中国特色社会主义伟大事业和全面深化改革的总体部署，结合中央、省、市、区全会的安排部署，坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防，继续推行有科学预见性、理论指导性和现实针对性的党风廉政建设和反腐败斗争政策措施，强化党风廉政教育长效机制，强化有效监控权力运行机制，从源头上防治腐败问题，坚决遏制腐败蔓延势头，为全面深化改革，推进全区经济社会提速发展、后发赶超、同步小康提供坚强的纪律保障。

二、工作任务

(一)加强党员干部党风廉政教育，进一步筑牢拒腐防变的思想道德防线

1.深入开展理想信念教育。多形式开展中国特色社会主义和中国梦教育、理想信念和宗旨教育、社会主义核心价值观教育，引导广大党员干部以正确的理论武装头脑，树立正确的理想信念，增强宗旨意识，树立良好道德风尚。各级党委(党组)中心组今年内应安排1至2次专题学习。

2.加强干部廉政教育培训。

(3)年内至少举办1次党政主要领导廉政专题学习培训班。区委党校及其他干部教育培训机构要把廉洁从政教育作为必修和必考内容。组织人事部门要将廉政教育纳入新录用公务员岗前培训和考试内容。

3.深入开展领导干部廉洁从政教育。开展“纪律在身边、正气在身边、教训在身边”主题教育活动，深入开展示范教育和警示教育。认真贯彻落实《贵州省党风廉政警示教育暂行办法》。认真抓好岗位廉政教育，因人施教，分层分岗施教，使反腐倡廉教育在不同部门、单位具体化，提高教育的针对性。

4.大力推进廉政文化建设。

(2)廉政文化“六进”工作各责任单位要结合业务工作，深入开展好廉政文化“六进”活动，加强廉政文化精品工程建设，抓好市区廉政警示教育基地管理与建设，充分发挥警示教育基地作用。抓好区级现代高效农业党风廉政建设示范园区创建工作。

5.面向全党、全社会做好党风廉政宣传，加强舆论引导。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇五

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求优质”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

二、工作目标：

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；
- 5、严格按照程序对工程预付款进行把关与审核；

三、主要工作

（一）、工程进度控制

各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

- 1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。
- 2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。
- 3、比较计划与实际情况是否有偏差。
- 4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。
- 5、每周三下午4点监理例会时对进度计划完成情况和质量情况进行总结。

（二）工程进度计划

1、a区a1、a2、a3、a4、a5、a6、a7、a8、b区b1、b2、b6、b7、c区c1、c2、c3、c4、d区d1、d2、d3、d4、d5的土建工程（外墙保温、门窗安装）。

2、西大门与b3、b4、b5主体工程施工。

3、区域内的架空车道、混凝土步梯的施工。

4、2月10日前完成室内给排水、消防管道安装。

5、2月10日前完成消防设备的安装；3月6日~21日（阴历2月1日~16日、计15天）前完成消防设备的联动及调试。

7、4月6日西大门与b3、b4、b5土建工程（外墙保温、门窗安装）。

8、4月6日完成上各区屋面防水及落水管、车道与室内地坪、内、外墙涂料和装饰线条安装。

7、4月20日前完成建材城场地面工程；

（三）强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯彻力度，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改，对管理漏洞较大的施工单位，项目部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

（四）狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序质量检查验收关。

1、成本控制的目标。以合同造价确定成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程项目部：

20xx年12月12日

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇六

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门

员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；

4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；

5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。

2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。

3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不

断完善;对于质量体系运行工作较差,管理漏洞较大的施工单位,项目部部要加大检查的力度和频次,确保质量管理体系持续有效的运行。

(四) 狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求,项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习,只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度,才能认真履行自己的职责,实施自己的权利,实现质量工作的规范化管理;二是要督促各施工队管理规章制度的落实,要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理,加大各项制度落实情况的监控力度,使各项管理制度和控制工作有序进行,促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”,与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控,对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度,要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

(五) 成本控制

1、成本控制的目标。以合同造价为总目标,以清单报价确定分部工程成本控制目标,对计划外的一切开支应严格控制,如果某部分项目有突破成本计划的可能,应及时提出警告,并及时采取措施控制该项成本。 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇七

1. 业务学习：我继续主动热情无私地传授教育、教学经验，对课内外教育、教学活动的组织经常给予具体指导，对教学业务上的疑难问题积极与两位老师开展讨论，并挖掘两位老师的长处，鼓励两位老师及在工作中改革、创新。
2. 教学实践：本学期继续开展教学教研师徒结对，开展互助备课，实现徒弟的“一课多上”（在本班上，修改教学预设，再到师傅班上）和一课多案（在师傅指导下不断完善教学设计）；每学期我为两位老师至少上好4节指导课、两位老师分别上好4节探究课。
3. 教育教学研究：师徒间定时或不定时开展问题教研，讨论解决教育教学实际中的疑难问题，并形成每学年1个研究专题，开展专题研究或课题研究，形成个性化教学能力，提升师徒的教科研能力和水平。
 1. 每周师徒间互相听课至少 1 节，要有听课记录、评课意见。
 3. 我主动推荐教学理论书籍给两位老师，要求他每学期至少研读一本教育教学理论专著或选读各类教育教学报刊，并撰写读书笔记。
 4. 要求两位老师积极主动参加各项教研活动，每学期在备课组上好一节汇报课和一节公开课，积极参加各类教学竞赛，锤炼教学技艺。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇八

各位领导各位员工大家好！

2008年，我们综合协调部员工牢固树立“学习兴企”发展理念，始终坚持以创建学习型部门为目标，扎实开展“创建学

学习型部门，争做知识型员工”活动，提升了全员的综合素质，出色地完成了党建、企业文化、人事管理、安全生产等各项工作，得到了领导和上级有关部门的好评。

学业务，提素质。我们综合协调部的三名员工都是技校毕业，学历不高，尤其是在办公室工作，大家都感到生疏。虽然每天都手忙脚乱的，但是工作效率却很不理想。为切实提升业务素质，在2008年年初，我们在制定全年工作计划时，就把加强学习，提高业务素质列为我们部门的一项重要工作。经过几次讨论研究，最后分别确定了各自的业务学习内容。按照各自的学业，进行了扎实的学习。杨晓霞重点学习了党建、安全、消防等业务知识，又参加了消防监控员[iso9000认证培训班。张佳慧主要学习了人事管理、劳动保障等内容，还参加了劳动保障年检培训班。针对综合协调部事务繁杂，业务量大的实际情况，我们采取了闲时多学、忙时挤时间学、值班必学的措施，经过不断的学习，使大家的业务素质得到进一步提升。

坚持学以致用，用学习提升工作力。

一是保质保量完成了奥林国际公寓前期物业管理项目投标和接管工作。原拟定于九月份进行的奥林国际公寓前期物业管理投标工作，按集团总体工作安排的六月份预售楼盘的需要，公司要求综合协调部全力以赴，赶制投标文件、投标方案。在时间紧、任务重的情况下，主管这项工作的副经理李春雷带领综合协调部员工们抢班加工作，杨晓霞、张佳慧她们都是孩子的母亲，且她们的孩子都很小，为了投标工作，她们只能放弃了照顾孩子，一连夜战就是十多天，而且每天晚上回家都得十点多钟。大家凭借过硬的业务能力，以顽强拼搏精神，在短短两个多月时间内，制作了三本投标《申报材料》，完成了包括物业公司简介、营业执照复印件在内的十多个复印工作。由于我们的投标工作过硬，得到了开发企业的认可和好评，与有关部门顺利签定了《奥林国际公寓前期物业服务合同》。这个合同的签定，使达源物业公司的市场

拓展了一倍。

二是出色完成了iso9000国际质量体系认证工作。

公司从去年下半年开始，全面推行iso9000认证工作，按照质量手册的要求，并结合公司实际情况，我们部门全体员工负责制定程序文件。编制作业手册，将所有工作环节纳入iso9000体系当中去，通过反复修改反复实践不断完善程序文件与作业手册，弥补漏洞，补充环节。最终满足本企业生产运行的条件，今年5月份顺利通过天津长城质量体系认证站的审核，取得认证。

以上是我们综合协调部创建学习型部门所做的工作及做法，无论这次我们能否被评为学习型部门，我们都要从现在做起，从我做起，团结和带领本部门员工，认真学习，努力钻研业务，不断提升全员的综合素质，真正把综合协调部建设成为名副其实的学习型部门，为公司持续有效快速发展而努力奋斗。

工程认证要求具体方面 工程工作计划篇九

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行听班制度。

(1)加强工程部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训，提高部门人员的服务质量和效率。

(2)完善制度，明确责任，保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和商家之间发展的良好沟通关心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，

制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3)加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作时监管的重力区，工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，出成效;并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4)开展培训，强化学习，提高技能水平。就目前工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5)针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

(1)提高所有员工的节能意识。

(2)制定必要的规章制度。

(3)采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低;将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延时开关。

(4)在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

(5)每月定时抄水电表并进行汇总,做好节能降耗的工作。

一、计划今年的招商工作目标初步为以:

1、提升整体的业务水平

- 2、多学习，交流，探讨相关的招商知识及部门工作。
- 3、与同行业中人员多交流，探讨摸索，创新招商知识。
- 4、了解相关信息及时与领导及其他部门沟通，大家一起探讨，从而结合本部门实际工作进一步改进。
- 5、对济宁市去集中性商业进行有目的性市场调查
- 6、制定租金策略
- 8、制定新业态招商手册
- 9、加强招商专员的业务培训
- 10、与工程部对接物业条件的准确数据
- 11、配合销售部进行对商铺的营销工作
- 12、继续挖掘潜在或意向客户

二、尽可能多的增加预备客户资源

- 1、真诚礼貌的接待好上门的意向客户。
- 2、到其他及周边城市对手商场收集客户资源。
- 3、通过与客户间经常性的联络互动，及时了解行业的相关动态。

三、相关招商资料的准备

- 1、招商手册和招商说明书
- 2、委托经营合同(代为管理)，授权委托书

3、招商委托书

4、招商流程表

5、招商文案

四、招商方式

1、项目招商发布会

2、项目推介洽谈会

3、登门拜访(目标自荐)

4、网络招商

5、电话联系

6、面对面沟通

7、行业协会、政府机构

8、媒体招商

五、提升商场出租率，稳固商场现有的好品牌同时引进其他上档次的品牌

1、结合行业实际情况，更多的了解及引进家居市场上档次的主流品牌，尽可能稳定商场现有的好品牌，同时形成错位经营的稳定发展态势。

2、相关工作及时与领导及相关部门之间取得沟通，确保工作无误□ 20xx年招商部将全力以赴的去努力，去奋斗，去实现商场招租率在竞争中稳步提升发展。