

# 2023年重点项目建设个人工作总结(通用5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 重点项目建设个人工作总结篇一

该道路长588米、宽16米，工程总投资205万元。于去年11月开工建设，今年4月18日竣工投入使用。

### (二)完成工业三支道工程建设

该道路是我市招商引资“碧城旺丽庄园”房地产项目配套工程，长1021米，一期实施14米机动车道和道路边沟建设，工程总投资226万元。于3月27日开工建设，7月中旬竣工投入使用。

### (三)完成牡丹西路南延段道路工程建设

该道路长486米、宽36米，一期实施机动车道和非机动车道宽26米，工程总投资约189万元。于4月12日开工建设，9月底竣工投入使用。

### (四)完成其它道路建设和维护工程

先后完成柳舍路人行道维护改造工程投资约9万元；团结巷建设工程和团结街人行道改造工程投资约28万元；南兴巷维护改造工程投资约5万元；馨艺幼儿园南侧道路改造工程投资约10

万元;星火巷维护改造工程投资约30万元。

### (五) 完成了城区四条大街部分建筑风貌改造

结合四条大街及迎宾路道路改造建设，于6月16日启动了沿线部分建筑风貌改造工程。共投入资金191万元，改造沿线临街建筑7幢，清洗建筑外墙面积约16万平方米。工程已于8月上旬竣工。

### (六) 牵头完成了旅游快速通道沿线场镇段风貌改造工程

牵头抓好旅游快速通道沿线隆丰、丹景山、新兴、小鱼洞等4镇场镇段建筑风貌改造工程。从今年4月初开始至8月上旬止，在没有任何资金投入的情况下，对沿线454户共5.15万平方米外墙面实施了现代民居风格改造。预计工程投资约1258万元。

[

## 重点项目建设个人工作总结篇二

重点项目应该放在建设的中心，不断总结工作经验，以便更好的发展和完成重点建设。今天本站小编为大家精心挑选了关于重点项目建设工作总结的文章，希望能够很好的帮助到大家。

今年上半年，市委、市政府继续坚定不移地强化重点项目建设在拉动投资增长和带动经济发展的重中之重地位，不断健全管理制度，完善工作机制，落实目标责任，强化工作协调，以重点项目的持续建设实现全市经济的稳定健康发展，全市重点项目保持平稳较快推进态势，成为全市固定资产投资较快增长的重要支撑力量。现将工作情况总结如下：

### 一、全市重点项目进展情况

完成投资56.54亿元，占年度计划的42.14%，低于时间进度7.86个百分点。

1、工业项目，完成投资34.74亿元，占年度计划的53.2%，高于时间进度3.2个百分点。其中21个项目开工在建，万洋免维护蓄电池项目、天昱太阳能玻璃项目、天利太阳能光伏玻璃项目、贝迪空调高效热泵换热器项目、矿用电器井下救生舱项目、科灵电器开关及煤矿监控系统、台翔化工纳米氧化锌项目、金利稀贵金属回收项目等13个项目超时间进度，豫光多金属综合回收、中联新型干法水泥熟料生产线、金马苯加氢项目等9个项目开工后，迟迟形不成施工高潮，进度较慢。中原特钢高洁净重型机械装备项目、恒通集团pvc深加工产业园、金马焦化年产12万吨炭黑项目、卡朱米时装年产100万套羽绒服项目等项目因规划设计等问题开工时间未定。

2、交通电力项目，完成投资13.83亿元，占年度计划的31.71%，低于时间进度18.29个百分点。其中，济源大道拓宽改建项目、东、西二环路项目完成投资快于时间进度，方山至坡头道路改建工程、220千伏南岭输变电站项目、沁北电厂三期项目等进度较慢。

3、城建项目，完成投资4.37亿元，占年度计划的45.56%，

低于时间进度4.44个百分点。其中玉川集聚区基础设施建设项目、

贰仟家汽车产业园项目完成投资快于时间进度。黄河路绿化工程，电信公司通信枢纽楼工程等进展较慢。大河名苑项目正积极推进土地招拍挂前期准备工作，未实质性开工。

4、社会事业项目，完成投资1.77亿元，占年度计划的17.83%，低于时间进度32.17个百分点。其中九里沟生态旅游区项目完成投资快于时间进度，河口村村水库移民、旅游客服中心项目等进展缓慢。职业教育园区项目已确定园区建设选址、规

模和立项等工作，规划设计工作正在进行，尚未实质性开工。

5、农业项目，完成投资1.84亿元，占年度计划的36.01%，低于时间进度13.96个百分点。其中，河口村水库完成投资1.64亿元，占年度计划41.97%；小浪底北岸灌区工程目前完成投资20xx万元，占年度计划16.67%。

道治理和片区规划道路施工图设计已完成，河道治理已开工建设。济渎庙片区综合开发项目，现正在清理一期安路用地内土方、建筑垃圾，预计7月15日可完成方案设计及部分施工图设计，7月16日文物、工程地质勘察进场作业，低层商业门面进行地基开挖。坡头生态经济片区项目，目前详规已初步完成，正在进行征求意见修改阶段。

## 二、推进重点项目建设的主要措施

1、建机制，形成上下联动、齐抓共管的良好氛围 一是继续实行重点项目领导分包制度，要求市级领导每周深入项目一线，了解项目进展情况，协调解决存在问题，市委会不定期专题听取项目情况汇报。二是建立了项目建设和招商引资联席会议制度，每周二、周五定期召开联席会议，集中协调解决重点项目中存在问题。截止目前，共协调解决涉及项目选址、规划设计、手续办理、拆迁安路存在的问题89个。三是建立组织领导机制。从市直部门、部分镇(街道)抽调20余后备干部，充实加强大项目办公室和产业集聚区办公室，具体负责项目督导、项目协调和项目管理工作。各职能部门、各镇(街道)、产业集聚区、项目单位相应成立了重大项目联系协调办公室，层层分解工作任务，个个落实工作责任，切实形成了上下联动、齐抓共管的良好氛围。四是建立重点项目建设台账管理制。将全市重点项目建成工作台账，明确项目具体开竣工时间、投资计划、责任单位、联系领导等相关内容，加大台账的督查落实力度。

20xx年是“ ”的开局之年，是我市深化项目推进年。在市委、

市政府的高度重视和各级各部门的共同努力下，我市重点建设总体形势较好，领导力度不断加强，项目推进机制不断创新，政策处理力度不断加大，一批重点项目难点问题取得突破性进展，较好地完成了今年的重点建设目标和任务，为实现“”开好局、起好步打下了坚实的基础。市重点办在20xx年度被省政府授予全省重点建设立功竞赛优秀组织单位，被市政府授予“项目推进年”先进单位和省发改委、省重点办评为全省重点建设信息工作先进单位的基础上，我市重点建设工作在全省20xx年度考核中名列第三。

## 一、20xx年全市重点建设工作回顾

### (一)20xx年全市重点建设取得的成效

全市共安排重点建设项目69项99个子项，总投资400亿元，年度计划投资70亿元。全年累计完成投资83.6亿元，占年度投资计划的119.5%，其中市本级35项43个项目累计完成投资27.5亿元，占年度投资计划的119.2%。全市列入省重点建设项目45个，其中新增项目15个。其中32个实施类项目累计完成投资57.7亿元，占年度投资计划的110.9%。我市重点建设各项指标均超额完成，重点建设阶段性成果得到较好体现。主要体现在以下“四个一批”：

路和110kv输变电缙云里隆、庆元荷地、青田东源、港头二期、市区龙石、丽阳、龙泉宏山至庆元二回路等工程投入运行；市区全长19.4公里的防洪堤建设工程基本完成，小水门古城墙保护、好溪堰加高加固、琵琶圩防护等项目建成，明厦河、海潮河等内河整治工程基本建成；开潭水利枢纽、青田五里亭电站、庆元左溪电站等骨干小水电站和松阳梧桐源水库除险加固工程部分建成投入运行；市区江滨路(中山街-古城路)、北苑路(丽阳路-宇雷路)、长虹路(寿尔福路-开发路)、宇雷路北段(丽阳路-北外环)等总长6.69公里城市道路主体工程基本完成；水阁工业区道路网基本建成，道路总里程达到41.5公

里;缙云双潭水厂投入试运行;景宁中学、莲都区水东小学、莲都外国语学校初中部投入使用;浙江方德电机电脑控制高速自动平缝机生产线项目建成投产;市行政中心、市国土大楼已投入使用,市财税大楼、海关大楼即将投入使用。这些重点工程的建成,对于完善我市基础设施,改善城乡居民生产生活条件,提升丽水中心城市品位,促进跨越发展、和谐融入,具有十分重要的意义。

一批重点项目加快推进。全市有33个重点建设项目加快建设步伐。台缙高速公路、景青公路滩坑淹没段、54省道龙泉段改建、遂昌县石练至王村口公路改建等工程顺利推进。滩坑水电站主体工程全面展开,库区复建和第一、第二水平年移民安置点建设基本完成,第三水平年移民建房全面启动;遂昌周公源、青田外雄、龙泉岩樟溪、景宁白鹤二级等骨干水电站进展顺利;水阁水厂主体工程和玉溪引水工程全长24公里隧洞开挖基本完成;各县市污水处理工程和困难群众异地转移脱贫工程全面启动并加快实施;遂昌凯恩镍氢电池、浙江三辰电气等工业项目,青田县人民医院迁建工程、龙泉国际大酒店、丽水电视中心等社会发展项目顺利推进;市区接官亭农民公寓一期和欣苑南区拆迁安置房一期全部结顶,附属工程正在施工。

20xx年,在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下,重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题,明确责任、强化措施、狠抓落实,扎实推进项目建设,较圆满完成了各项任务,现将一年来的工作汇报如下:

## 一、多措并举,优化项目管理

今年,我站优化项目管理,采取多种方法推动项目建设。一是细化分工,夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设,为细化责任分工,保质保量完成项目目标任务,我站对每一个项目均明确专人负责,协调跟进项目进展,及时化解施工矛盾,并明确一名项目专干,分月、分季度上报和反馈

项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

## 二、紧抓落实，推进项目建设

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接20xx年下半年\*\*市重点项目(企业)观摩活动，获得了领导的好评。

### (一) 荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路江段全长约12.8公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

### (二) 大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃

土区落实工作，共可容纳土方60000m<sup>3</sup>;调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

### (三)江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于20xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等;完成2公里主街道路面(12米外)提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

### (四)三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

### (五)教师公租房及配套设施建设

一是江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污(雨)水管道440米，电力线路30米及配电设施，江中学配套道路长1200米，配套污(雨)水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。



## (六)江镇110kv变电站建设

江镇110kv变电站位于集镇社区，全站总征地面积 5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

## (七)槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于20xx年至20xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m<sup>3</sup>。截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

## 三、20xx年工作思路

项目建设是小城镇发展的动力之源。20xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路江沿线(集镇段、山下段、渠城段)环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年里，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

上半年，我局在津市市委市政府的领导下，在市项目办的指

导下，坚持以服务经济建设为中心，着力保障我市工业用地的需求，扎实推进重点项目建设，做好环洞庭湖土地综合整理项目、庭园春天宾馆建设等项目，上半年取得了较好的成果，现将项目建设具体情况汇报如下：

## 一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

## 二、项目进展情况。

### 1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期20xx年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为2.36万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应；施工材料，特别是水泥价格涨幅较大；全省电力紧张，停电情况严重；农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成

竣工验收。

## 2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

## 三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

## 四、下半年工作计划

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

20xx年是关键的一年，是开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

## 重点项目建设个人工作总结篇三

20xx年是“”的开局之年，是我市深化项目推进年。在市委、市政府的高度重视和各级各部门的共同努力下，我市重点建设总体形势较好，领导力度不断加强，项目推进机制不断创新，政策处理力度不断加大，一批重点项目难点问题取得突破性进展，较好地完成了今年的重点建设目标和任务，为实现“”开好局、起好步打下了坚实的基础。市重点办在20xx年度被省政府授予全省重点建设立功竞赛优秀组织单位，被市政府授予“项目推进年”先进单位和省发改委、省重点办评为全省重点建设信息工作先进单位的基础上，我市重点建设工作在全省20xx年度考核中名列第三。

### 一、20xx年全市重点建设工作回顾

#### (一)20xx年全市重点建设取得的成效

全市共安排重点建设项目69项99个子项，总投资400亿元，年度计划投资70亿元。全年累计完成投资83.6亿元，占年度投资计划的119.5%，其中市本级35项43个项目累计完成投

资27.5亿元，占年度投资计划的119.2%。全市列入省重点建设项目45个，其中新增项目15个。其中32个实施类项目累计完成投资57.7亿元，占年度投资计划的110.9%。我市重点建设各项指标均超额完成，重点建设阶段性成果得到较好体现。主要体现在以下“四个一批”：

路和110kv输变电缙云里隆、庆元荷地、青田东源、港头二期、市区龙石、丽阳、龙泉宏山至庆元二回路等工程投入运行；市区全长19.4公里的防洪堤建设工程基本完成，小水门古城墙保护、好溪堰加高加固、琵琶圩防护等项目建成，明厦河、海潮河等内河整治工程基本建成；开潭水利枢纽、青田五里亭电站、庆元左溪电站等骨干小水电站和松阳梧桐源水库除险加固工程部分建成投入运行；市区江滨路（中山街-古城路）、北苑路（丽阳路-宇雷路）、长虹路（寿尔福路-开发路）、宇雷路北段（丽阳路-北外环）等总长6.69公里城市道路主体工程基本完成；水阁工业区道路网基本建成，道路总里程达到41.5公里；缙云双潭水厂投入试运行；景宁中学、莲都区水东小学、莲都外国语学校初中部投入使用；浙江方德电机电脑控制高速自动平缝机生产线项目建成投产；市行政中心、市国土大楼已投入使用，市财税大楼、海关大楼即将投入使用。这些重点工程的建成，对于完善我市基础设施，改善城乡居民生产生活条件，提升丽水中心城市品位，促进跨越发展、和谐融入，具有十分重要的意义。

一批重点项目加快推进。全市有33个重点建设项目加快建设步伐。台缙高速公路、景青公路滩坑淹没段、54省道龙泉段改建、遂昌县石练至王村口公路改建等工程顺利推进。滩坑水电站主体工程全面展开，库区复建和第一、第二水平年移民安置点建设基本完成，第三水平年移民建房全面启动；遂昌周公源、青田外雄、龙泉岩樟溪、景宁白鹤二级等骨干水电站进展顺利；水阁水厂主体工程和玉溪引水工程全长24公里隧洞开挖基本完成；各县市污水处理工程和困难群众异地转移脱贫工程全面启动并加快实施；遂昌凯恩镍氢电池、浙江三辰电气等工业项目，青田县人民医院迁建工程、龙泉国际大酒店、

丽水电视中心等社会发展项目顺利推进;市区接官亭农民公寓一期和欣苑南区拆迁安置房一期全部结顶,附属工程正在施工。

## 重点项目建设个人工作总结篇四

2; 1.1主要竞争对手的分析(有关知识产权的分析工作,主要竞争力分析)

随着中国加入世贸,中国在加强知识产权保护方面的工作日益受到国外企业的重压,在此情况下进行产品开发的前期对于待开发产品的主要市场领导企业的产品的知识产权方面的调研和准备就显得十分重要,而在工业品中主要是关于专利权方面的内容。

对应于我们的开发模式(测绘仿制)在产品开发过程中很容易触及各个企业的专利,所以在专利检索的主要重点落在被测测绘机器生产商有关这类机器的专利。专利的检索工作主要是由前期的网上普通检索和后继的知识产权局的详细检索。普通检索能够快速检索到被测企业目前的专利授予情况,而知识产权局的详细检索则是能够详细的了解该企业的正在受理和最近提出申请的一些专利方面的情况。

对于检索到这些专利后的处理。由于我们是一家装配型企业,企业内部主要是以装配为主,所有零件都由供应商提供,因此在下一步供方靠选择的时候,我们就注意对供方的控制,同时与供方签订一些合同。同时在理解对方专利文献对主体的保护范围和内容的基础上,对一些零部件进行图纸更改和回避处理,以免在外观上侵犯别人的专利。

专利的回避是专利事务中的首要任务,但不能把专利回避与专利。

不能在后期顺利的进入市场并行成“别居一格”的卖点,就

由这一阶段的工作决定。

在细分市场和调研的时候要始终将“市场导向”放在首位，最大能力的去发觉客户的真实需要，同时注意这种需求是广泛的还是个别的，从而确定产品是走大批量小利润还是小批量大利润。

## 2; 2.1项目设计时间的详细工作量分析

设计工作的初步估算能够使后期的设计人员的人数控制和进度安排上做好基础，工作量的估算主要是参照以往项目的工作量能力，和可能出现的一些不可测因素，而制定的一个大致的以“人月”为单位的工期数。在设计时间的估算上没有什么可以具体计算的工具，主要的是项目负责人对项目工作的估算能力。这就要求项目管理者能够具备良好的时间估算能力。时间的估算要做到有据可依，不能凭空的拍脑袋定论，要充分的估计各重可能的风险和不可测的时间延误，同时要保障工作人员的正常工作强度，天天加班的项目时间和没有周末的项目时间是不可取的。

## 2; 2.2项目成员的引进与评价系统

确定项目成员的能力要求和项目成员的招聘细则，由人力资源部和项目主管共同在企业内部作内部调动和外部招聘。项目成员之间的相互关系很容易在项目的后期形成重要影响，因此项目成员到位后的团队组建时，要注意使项目成员处于同一起点位置(主要是对于工作的重要程度和贡献，同时加强协作训练)，按1: 1.5的人员比例招聘同时在协作训练后按1:

1.2的人员比例流动，以保证项目的正常工作不受影响。同时项目人员的后期归属要明确，以使各项目人员对于各人的后续发展作好准备。

在项目成员的管理方面往往忽似的是项目团队的建设，很多

管理者认为，只要各个职位人员到位就是一个团队了，其实不然；工作组与团队是两个不同的概念，工作组是指完成某项任务的人员的总称，强调的是—个群体；至于群体内的各种关系和结构问题不是这一概念关注的问题，而团队则是对于这个群内的各种关系和结构问题具体分工和相互交流奠定了基础。群体是模糊的，团队是具体的；群体是混乱的，团队是有序的。

## 2; 2.3 各个阶段的人时数分解和工作劳动时间的承受力

项目经常延期的原因是在项目人时分配时的不合理，比如设计一个人在一天中8小时满负荷工作是不可能的，同时在一个星期中加6天班，对于项目成员来说是不人道的。合理的安排工作进程必须首先要了解各个项目成员的工作能力和效果。同样对于各个阶段的人员安排亦是如此，产品的测绘期间的工作量比较大，而在测绘各图纸完成到小批量样机化的时间段中，人员就会显的有些富裕。

## 2; 2.4项目的难度分析

项目的难度分析，在设计方面主要是分析和理解产品的结构及各种结构的不同原理，这些结构对应的机械功能，产品的设计基准；产品的制造难度，现有加工能力和供货保障，产品的制造成本，采购难度。

## 2; 3.1产品的设计数据

大型的产品设计往往被细分为多个部件而后分多人在—定时间期限内完成，应而如何对于各个人员在各个时间的工作进行协调则显的比较重要，产品设计过程中首先总工程师要求对于产品的各个关联部分进行统一的产品接口安排，以保障在后续过程中各个设计小组或各个设计人员的设计接口(如基准、安装孔位)的一致性。产品的协调会议主要是在针对各个小组的结合部分在设计初期进行—系列的配合说明及定义，



规定各设计小组按预定的设计方向和目标前进。

## 重点项目建设个人工作总结篇五

今年上半年，市委、市政府继续坚定不移地强化重点项目建设在拉动投资增长和带动经济发展的重中之重地位，不断健全管理制度，完善工作机制，落实目标责任，强化工作协调，以重点项目的持续建设实现全市经济的稳定健康发展，全市重点项目保持平稳较快推进态势，成为全市固定资产投资较快增长的重要支撑力量。现将工作情况总结如下：

### 一、全市重点项目进展情况

完成投资56.54亿元，占年度计划的42.14%，低于时间进度7.86个百分点。

1、工业项目，完成投资34.74亿元，占年度计划的53.2%，高于时间进度3.2个百分点。其中21个项目开工在建，万洋免维护蓄电池项目、天昱太阳能玻璃项目、天利太阳能光伏玻璃项目、贝迪空调高效热泵换热器项目、矿用电器井下救生舱项目、科灵电器开关及煤矿监控系统、台翔化工纳米氧化锌项目、金利稀贵金属回收项目等13个项目超时间进度，豫光多金属综合回收、中联新型干法水泥熟料生产线、金马苯加氢项目等9个项目开工后，迟迟形不成施工高潮，进度较慢。中原特钢高洁净重型机械装备项目、恒通集团pvc深加工产业园、金马焦化年产12万吨炭黑项目、卡朱米时装年产100万套羽绒服项目等项目因规划设计等问题开工时间未定。

2、交通电力项目，完成投资13.83亿元，占年度计划的31.71%，低于时间进度18.29个百分点。其中，济源大道拓宽改建项目、东、西二环路项目完成投资快于时间进度，方山至坡头道路改建工程、220千伏南岭输变电站项目、沁北电厂三期项目等进度较慢。

3、城建项目，完成投资4.37亿元，占年度计划的45.56%，

低于时间进度4.44个百分点。其中玉川集聚区基础设施建设项目、

贰仟家汽车产业园项目完成投资快于时间进度。黄河路绿化工程，电信公司通信枢纽楼工程等进展较慢。大河名苑项目正积极推进土地招拍挂前期准备工作，未实质性开工。

4、社会事业项目，完成投资1.77亿元，占年度计划的17.83%，低于时间进度32.17个百分点。其中九里沟生态旅游区项目完成投资快于时间进度，河口村村水库移民、旅游客服中心项目等进展缓慢。职业教育园区项目已确定园区建设选址、规模和立项等工作，规划设计工作正在进行，尚未实质性开工。

5、农业项目，完成投资1.84亿元，占年度计划的36.01%，低于时间进度13.96个百分点。其中，河口村水库完成投资1.64亿元，占年度计划41.97%；小浪底北岸灌区工程目前完成投资20xx万元，占年度计划16.67%。

道治理和片区规划道路施工图设计已完成，河道治理已开工建设。济渎庙片区综合开发项目，现正在清理一期安路用地内土方、建筑垃圾，预计7月15日可完成方案设计及部分施工图设计，7月16日文物、工程地质勘察进场作业，低层商业门面进行地基开挖。坡头生态经济片区项目，目前详规已初步完成，正在进行征求意见修改阶段。

## 二、推进重点项目建设的主要措施

1、建机制，形成上下联动、齐抓共管的良好氛围 一是继续实行重点项目领导分包制度，要求市级领导每周深入项目一线，了解项目进展情况，协调解决存在问题，市委会不定期专题听取项目情况汇报。二是建立了项目建设和招商引资联席会议制度，每周二、周五定期召开联席会议，集中协调解

决重点项目中存在问题。截止目前，共协调解决涉及项目选址、规划设计、手续办理、拆迁安路存在的问题89个。三是建立组织领导机制。从市直部门、部分镇(街道)抽调20余后备干部，充实加强重大项目办公室和产业集聚区办公室，具体负责项目督导、项目协调和项目管理工作。各职能部门、各镇(街道)、产业集聚区、项目单位相应成立了重大项目联系协调办公室，层层分解工作任务，个个落实工作责任，切实形成了上下联动、齐抓共管的良好氛围。四是建立重点项目建设台账管理制。将全市重点项目建成工作台账，明确项目具体开竣工时间、投资计划、责任单位、联系领导等相关内容，加大台账的督查落实力度。