

# 最新企业负责人述职报告(大全10篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 企业负责人述职报告篇一

按照市局和分局窗口部门向监管服务对象代表述职述廉工作实施方案的通知要求，现就今年我本人和企业股的各项工作，向大家述职述廉，请大家评议。下面，就我股的工作情况和我一年来的职责履行情况，廉洁自律，政务公开，服务地方经济发展情况以及在工作中存在的问题等具体工作述职如下：

在具体工作中我们始终把自己的一言一行与部门的声誉、单位的形象紧密联系在一起，工作中严格按照监管与服务相统一、监管与发展相统一、监管与xx相统一，监管与执法相统一的要求，从大局出发，文明服务，礼貌待人，依法办事。对前来办事群众和企业做到了服务热情周到，解答问题耐心细致。

近年来，我们不断完善登记窗口制度建设，建立了对工作人员办事效率等标准化管理机制，并积极推行四公开一承诺为重点的政务公开制、社会服务承诺制和限时办理制，公开办事程序、政策依据、监管标准和收费项目及结果，将各项执法工作全面置于企业的监督之下。企业股在行政服务大厅设有分局配置的电子屏触摸仪，各项政务分工，企业股人员职责，企业登记注册流程图，行政性收费一览表，投诉举报制度，企业登记服务承诺制度，自治区工商局、呼市工商局促进经济平稳较快发展的28条意见和25条意见等全部上墙公示。通过这一系列的政务公开既方便群众办事，又方便群众监督，促进了企业股工作作风的改善和工作效率的提高。

积极开展招商引资工作，加大项目支持力度，在园区管委会招商局的配合下，创新服务招商引资的方式，不断提高服务招商引资的效率。不折不扣地贯彻落实自治区工商局28条意见，呼市工商局25条意见，以及《关于进一步推进个体私营经济发展的意见》和《关于充分发挥工商行政管理职能作用，促进经济发展方式转变的意见》中有关登记方面的政策措施，简化程序，减少环节，优质文明服务，优化投资环境，为呼和浩特xx投资开发有限公司、内蒙古昭君骆驼产业有限公司、内蒙古大牧场食品有限公司、呼和浩特市富容器有限公司、可口可乐（内蒙古）有限公司等xx开发区重点招商引资企业提供快速准入，全程跟踪服务。对呼和浩特市联友包装有限公司、内蒙古牧源农业开发有限公司属分期到资且首期已到资金企业，因暂时性困难其余注册资本未能按期到位，允许其延资。

## 企业负责人述职报告篇二

尊敬的领导、同事们：

上午好！

20xx年，是我在财务科工作的第一年，这一年，是丰富多彩的一年。

分配到财务科之后，最开始什么也不懂，什么也不会，于是我从头开始一点点学起，不懂的就虚心向别人请教。我心里有一条给自己规定的要求：三人行必有我师，要千方百计的把自己不会的学会。根据财务科的工作安排，我先后在门诊收费处，住院部工作，作为新入职的我，开始不知道如何与同事相处，在工作中，同事们的关心与指导，让我很快融入了财务科，在各级领导和同事的帮助和指导下，从不会到会，从不熟悉到熟悉，我逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作的重点和难点。

在工作中我严格执行财务纪律，坚持按会计法和医院的各项规章制度约束自己和处理一切业务，始终以敬业、热情、耐心的态度投入到本职工作中，在窗口工作时，对病人提出的问题耐心解答，时刻注意文明办公、提供优质服务，树立好窗口形象。始终以勤勤恳恳、兢兢业业的态度对待本职工作，遇到不会的不懂的就多问、多实践，虚心向同事们学习，总结方法，增强业务知识，掌握业务技能，并能团结同事，加强协作，能很快适应新的工作岗位。

在工作的同时，我还不断加强学习，及时了解最新的财经法规政策，利用业余时间，加强对财务业务知识的学习，并把所学的知识运用到实际工作中去，真正做到学以致用。

20xx年，让我学到了如何与同事协作，真正领会了团队合作的涵义，让我知道了做任何事情都要细心，而且要有耐心，只要用心去做的事情就一定可以做好，让我明白了只要有付出就有回报，任何事情都是一份耕耘一份收获。

20xx年悄然而至，新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，医院的发展对我们每位职工提出了更高的要求，我明白，只有不断学习不断进步，才能更好地完成领导交办的工作，我决心在今后的的工作中，严于律己，勤奋学习，在本职岗位上做出更大的贡献。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 企业负责人述职报告篇三

我是s248武陵源插旗峪至分水岭公路工程a3标项目经理xxx□受xxxx集团公司委托，以我为插分公路a3标项目安全生产的第一责任人。

现根据《湖南省生产经营单位生产主体责任规定》和《张家界市交通运输局关于开展交通运输企业主要负责人安全生产述职工作的通知》的要求，结合本项目安全生产工作的实际情况，作如下安全生产工作述职报告，请审议。

自20xx年8月来到插分公路a3标项目部，以我为安全生产第一责任人以来，始终对安全生产高度重视，安全生产成为我们齐抓共管的重中之重。作为项目经理，我的认识是：“生产再忙，安全不忘”，“安全就是企业的生命线，安全就是效益”。

下面我就将如何开展本项目安全生产工作向各位领导汇报如下：

为认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，成立了以我为组长的“落实企业安全生产主体责任领导小组”，明确项目部各部门（岗位）的安全管理职责和权限，让“带着责任来上班，扛着紧迫去工作，捧着安全来交卷”成为项目部员工的特色风采。

本项目创立“五个以”制度，即：以“安全操作规程为准绳”，规范操作，杜绝违章；以“法规和安全制度为依据”，指导监督、检查工作；以“全员参加为手段”，提高团队整体素质和技能；以“安全生产为第一要务”督促各项工作落实，以“安全教育和经济处罚为措施”，保障其严肃性和实用性。牢固树立“安全为了生产，发展必须安全”的意识。担任本项目负责人以来，共计查处各类事故隐患15项，整改15项，整改率为100%。

本项目任命xxx□交安b(12)g0xxx□为项目技术负责人□xxx□鄂交安c□18□g00xxx□为项目安全生产负责人，分别负责技术及安全生产工作。

此两位同志专业技术水平过硬、责任心强，能胜任本项目安

全、技术管理工作。

在日常工作中，做到了先培训后上岗，告知本岗位的主要职责、潜在风险、安全技术操作规程和安全注意事项等。电工、电焊工、架子工、起重工等必须进行专业的安全教育和操作技能培训，考核合格取得特种作业操作证后方可上岗，上岗前需经项目部安全管理部门再培训。

班前会必讲安全，通过日常的严格灌输和管理，使项目部员工讲安全、重安全的意识大大提高。

安全投入是确保安全生产的重要保证。

项目部建立稳定的安全生产投入资金渠道，保证新增、改善、更新安全生产设施，消除事故隐患，改善安全生产条件，加强安全生产宣传教育、培训，抢险救灾等均有可靠的资金来源。

使项目部夯实了安全基础，确保了安全生产。

强化日常管理，把管理细化，本项目安全生产检查由我带队，实行定期、不定期检查相结合的模式，避免了检查的盲区。检查过程中，我和安全部、工程部人员一起检查，效果较好，对各种违章现象也能及时纠正，对需要安全投入及进行隐患整改的也可以及时拍板。

本项目主要以《安全生产月报》的形式向公司、监理单位、业主单位于每月24号汇报当月安全生产情况及下月安全生产计划。汇报主要内容有当月安全生产情况、存在问题及隐患整改情况、安全教育及技术交底情况、内业资料的整理情况、安全费用的提取及使用情况等。

担任项目经理以来，组织制定了《防高空坠落应急预案》、《森林防火应急预案》、《防隧道塌方及触电应急预案》、

《防山体滑坡应急预案》、《防洪防汛应急预案》等。

并对相应的应急预案成立了应急救援小组及配备应急救援物质，组织进行了应急救援演练。确保发生突发事件能快速处理、有序进行，防止因应急行动组织不力或现场救援工作的无序、混乱而延误事故的应急救援。

一旦发生安全事故，及时、如实向有关部门报告，能够及时组织抢救，最大程度地减少人员伤亡和财产损失，防止事故的扩大。也是作为项目经理的的最基本职责。

各位领导，我在履行企业安全生产主体责任方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但是在安全生产管理方面的经验还有待于丰富，水平有待于提高，作为安全生产的第一责任人，我在今后的企业安全生产管理中坚决落实《湖南省生产经营单位生产主体责任规定》，将安全生产方针贯彻于项目管理活动的全过程，预防生产安全事故，切实搞好安全生产工作。

最后，欢迎各位领导莅临我们插分公路a3标段对安全生产工作进行指导。

## 企业负责人述职报告篇四

尊敬的领导、同事们：

上午好！

过去的一年，对我而言，是十分特殊而又有好处的一年，在这一年我迈进人生一个新的里程碑，在这一年我率领计财部的各位同仁，在行领导的关心、爱护、支持下，以高度的责任感，恪守职责，务实开拓，将支行的发展推上了一个新的台阶。以下是我在20xx年个人工作总结报告：

1、建立健全各项规章制度，奠定会计出纳工作的基础。今年

我根据业务发展变化和管理的要求，对职责、制度修旧补新，明确职责、目标，并按照缺什么补什么的原则，补充建立了上些新的制度，对支行强化内控、防范风险起到了用心的作用。针对七、八月差错率高居不下，及时组织、制订、出台了“”，有效地遏制了风险的蔓延。

2、加强监督检查，做好会计出纳工作的保证。年内一方面加强考核，实行工效挂钩的机制，按月考核差错率，并督促整改问题，及时消除事故隐患，解决问题。另一方面，加大检查力度，改变会计检查方式，采取定期、不定期，常规与专项检查相结合的方式，及时发现工作中的难点、重点，再对症下药，解决问题，有效地防范了经营风险。

3、以人为本，加强会计、出纳专业人员的素质培训，进一步实现了会计、出纳工作的规范化管理。

xx年内主要做了以下七点工作：

1、主动、用心地抓好服务工作，坚持不懈地搞好优质礼貌服务，树立服务意识；

3、坚持考核与经济效益指标挂钩。

4、成立了以骨干为主的结算小组；

5、用心地组织柜员上岗考试。

6、培养一线员工自觉养成对传票审查的习惯。

7、开展不定期的技能比武、知识竞赛，加强对员工综合潜力的培养，提高结算工作质量和效率。

1、更好的完成年度财务工作，我严格按照财务制度和《》等规定，认真编制财务收支计划，及时完整准确的进行各项财

务资料的报送，并于每季、年末进行详细地财务分析；在资产购置上做到了先审批后购置，在固定费用上，全年准确的计算计提并上缴了职工福利费、工会经费、职工教育经费、养老保险金、医药保险金、失业保险金、住房公积金、固定资产折旧、长期盼摊资产的摊销、应付利息等，并按照营业费用子目规范列支。

2、费用支出实行了专户、专项管理，在临时存款科目中设置了营业费用专户，专门核算营业费用支出，建立了相应的手工台账，实行了一支笔审批制度，严格区分了业务经营支出资金和费用支出资金。在费用使用上压缩了不必要的开支，厉行节约，用最少的资金获得最大利润。20xx年开支费用总额为xx万元，较上年增加了xx万元，增幅为x%。实现收入xx万元，较上年增加xx万元，增幅为x%。从以上的数据可知，收入的增长速度是费用增长速度的2倍。在费用的管理上，根据下发的“xx”等文件精神，严格费用指标控制，认真执行审批制度，做好日常的账务处理，并将费用使用状况及财务制度中规定比例列支的费用项目进行说明，以便行领导掌握费用开支去向。全年按总部费用率的考核标准，支行实际费用率为x%。节约费用5个百分点，费用总额没有突破下达的年度费用控制指标。

我在抓好管理的同时，切实注重加强自身建设，增强驾驭工作潜力。一是加强学习，不断增强工作的原则性和预见性。二是坚持实事求是的作风，坚持抵制和反对腐败消极现象，在实际工作中，用心帮忙解决问题，靠老老实实的做人态度，兢兢业业的工作态度，实事求是的科学态度，推动各项工作的开展。三是加强团结合作，不搞个人主义。

1、挖掘人力资源，调动一切用心因素。立足在现有人员的基础上，根据目前人员的知识结构、素质状况确定培训重点，丰富培训形式，加大培训力度，个性是对业务骨干的专项培训。

2、降低成本费用，促进效益的稳步增长。一是加强成本管理，减少成本性资金流失。二是加强结算管理，最大限度地增加可用资金。三是合理调配资金，提高资金利用率；认真匡算资金流量，尽可能地压缩无效资金和低效资金占用，力求收益最大化。四是降低费用开支，增强盈利水平。五是准确做好各项财务测算，为行领导的决策带给依据。

3、充分发挥职能部门的“职能”，加强管理，加快工作的效率，并向财务总监汇报工作。

回顾一年的工作，在平凡而繁细的工作中，付出了许多艰辛与努力，有了一些收获与喜悦，重要的是丰富与锻炼了自己，虽然我的工作取得了必须的成绩，但仍有许多不足，仍需在今后的工作中不断地加以完善，应对日益变幻的金融经济形势，金融工作任重而道远，成绩永远属于过去，在今后的工作中，我将不断完善提高工作水平，在新的一年里迈上一个新的台阶，做好20xx年个人工作计划，争取将各项工作开展得更好。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 企业负责人述职报告篇五

20xx/20xx榨季即将来临，为全面搞好20xx/20xx榨季生产各项工作，完成好各项经济技术指标，我们从8月10日开始，花了整整四个月的时间，投入资金615.78万元（截止12月20日），大小技改项目20多个，搞设备检修和技术改造。

经过车间和班组自检自查验收和厂里组织全面验收，大部分车间都能按照设备检修规程标准和要求，完成该年度的设备检修工作，各车间在基础管理上都有了新的认识，在设备检修方法上有了较大转变，在设备检修质量上有了很大提高。

这说明我们的员工对待设备检修工作是认真负责的、高度重视的。同时，在学习和借鉴别人的管理经验，能够运用和自我完善，使得我们设备检修质量进了一大步，要看到在我们进步的同时，别人也在大步向前。为此，我们应当“认清形势、统一思想、抓住机遇，加快发展”，牢牢把握时代发展的主题，努力开创弄璋糖业发展的全新未来。借此我讲三个方面的意见：

## 一、认清形势、统一思想、励精图治、加快发展

糖业整合一年来，大家都应该看到，英茂公司在各项工作开展和运转上是正常的，回报社会也是积极和主动的，是负责的。一年多来，通过引入新的管理理念、管理体制和运行机制，“嫁接”业务，加强内部管理，外塑英茂形象，打造英茂品牌，做诚信企业，通过公司上上下下员工的共同努力，实现了糖业整合的初级效益。正确看待长远发展工农双方效益、政府利益，不拖欠蔗农蔗款和政府税费，确保员工收入，至少说蔗农是满意的，政府也是满意的，社会也是公认的，英茂也是诚信员工的。当然事物的发展不是一帆风顺的，海鸥也是在大风大浪中成长起来的。英茂糖业的发展也会是要经风雨，见世面，在社会熏陶中走向成熟，长足发展的，更需要大家的呵护，辛勤耕耘，默默奉献和努力拼搏，共同铸造英茂糖业。

当前，我们发展中又遇到新的问题，关乎规模提升的大问题，关乎我们员工的吃饭问题，关乎我厂生存与发展的的问题，那就是甘蔗原料发展难，农作物比较效益制约甘蔗发展的新问题。仿佛又回到糖价好，没有甘蔗，而不得不引起我们在坐的，特别是我们农务工作人员的关注、高度重视。

刚刚过去的03/04榨季，是我们弄璋糖厂奋斗三十多年来，入榨甘蔗量突破50万吨的历史最高记录，也是我们的前辈们为我们奠定了这样的一个发展基础。如何加以巩固和提升弄璋糖业，是我们弄璋人应该要认真思考的实际问题。弄璋糖厂

建厂三十多年了，培养和造就了一大批拓荒的儿女志士和制糖专家，向外输送各方面的技术人才、管理干部。

为德宏州的蔗糖生产和发展，为地方农民的增收、财政增税、企业发展、社会就业、民族团结、边疆繁荣和社会稳定，做出了不可磨灭的功勋和付出了我们弄璋人的心血。如今，加快弄璋蔗糖业的发展尤为重要，关乎到盈江农民与全国人民一道步入小康社会的关键所在。蔗兴则弄璋兴，蔗衰则弄璋做什么？市场经济是残酷的，竞争是有输赢的或是要被淘汰的。如果是这样，到不如我们先掘起，突出重围，敢为天下先。

来弄璋工作半年了，半年来和大家朝夕相处，见面如初，感触和感受到弄璋糖厂的兄弟、姐妹们都是好样的、好处的、可信赖的，也是会干事，也是能干事的，工作起来也是很踏实的。专业技术强、业务熟，让我敬佩，让我感到弄璋糖厂有你们是当之无愧的，是值得自豪的。大家都应该为弄璋糖厂辉煌的明天扭成一股绳、使上一把力、添砖加瓦，也寄希望你们把自己所掌握的、拥有的、藏在内心世界的毫无保留的贡献出来，奉献给公司，公司也会永远记住你们的。

目前，我们首要做的工作一方面是如何搞好04/05榨季生产，如何去完成和实现已确定的目标和任务；另一方面是如何抓好甘蔗种植和发展工作。就目前国内、国际食糖价格很有利于我们的发展，关键就看我们能不能把握好机遇，创造自身条件，迎接新一轮的挑战。

### （一）国际食糖形势

我国加入世界贸易组织已三年了，三年来国际食糖价格有起有落。新的制糖期我们面临着全国食糖销量增长，国际食糖价格上涨等有利的形势，但也有一些新的问题，据folicht杂志公布20xx/20xx制糖期食糖供求评估，其预计新制糖期全球食糖产量为1.48亿吨，消费量为1.455亿吨，全球明年生产、

消费大体平衡。

## （二）国内食糖产销形势

### 1、生产形势

### 2、产销形势

20xx/20xx年制糖期销售年度全国食糖市场可供量1354.5万吨，其中：国产糖1050万吨，国储糖110万吨原糖，进口配额糖194.5万吨（其中：非国有单位配额58.3万吨，国有单位配额136.2万吨），以上可供糖量中：

（1）国储糖110万吨加上20xx年古巴进口40万吨共150万吨不放储；

#### （2）国有单位配额

糖136.2万吨中有古巴糖40万吨进入国家储备，尚有96.2万吨是否进口，国家可以调控。因此□20xx/20xx年制糖期进入国内市场的最低销量为 $1050+58.3=1108.3$ 万吨（数据来源中国糖协□20xx/20xx年制糖期工业由于原料（甘蔗）辅料、煤、电、油、运涨价，吨糖成本将增加300元左右。国家食糖价格的调控目标价位不低于2800元/吨（产区价）。

## （三）德宏英茂公司

据我们德宏英茂公司原料部04/05榨季对5个单元甘蔗估产数是2166649吨，入榨数1985000吨（其中：估产数瑞丽461563吨，景罕864479吨，弄璋444521吨，平原264481吨，盏西131605吨；入榨数瑞丽42万吨，景罕80万吨，弄璋40万吨，平原24.5万吨，盏西12.5万吨）。

与上年州公司入榨234万吨，减少35.5万吨，减幅15%。而我

们弄璋糖厂由去年入榨52.8万吨甘蔗减到40万吨，减少12.8万吨，减幅24.2%，白糖产量按计划产糖率11.9%计算，不到5万吨，对我们农务上是个压力，同样对生产上也是个压力，对完成经济指标将会影响很大。我们要有打硬仗的思想准备，要有设备检修过硬的基础和保证，对我们各项工作是一个全面的检验，对员工的思想是一个考验。

## 企业负责人述职报告篇六

尊敬的领导、同事们：

上午好！

20xx年，是我在财务科工作的第一年，这一年，是丰富多彩的一年。

分配到财务科之后，最开始什么也不懂，什么也不会，于是我从头开始一点点学起，不懂的就虚心向别人请教。我心里有一条给自己规定的要求：三人行必有我师，要千方百计的把自己不会的学会。根据财务科的工作安排，我先后在门诊收费处，住院部工作，作为新入职的我，开始不知道如何与同事相处，在工作中，同事们的关心与指导，让我很快融入了财务科，在各级领导和同事的帮助和指导下，从不会到会，从不熟悉到熟悉，我逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作的`重点和难点。

在工作中我严格执行财务纪律，坚持按会计法和医院的各项规章制度约束自己和处理一切业务，始终以敬业、热情、耐心的态度投入到本职工作中，在窗口工作时，对病人提出的问题耐心解答，时刻注意文明办公、提供优质服务，树立好窗口形象。始终以勤勤恳恳、兢兢业业的态度对待本职工作，遇到不会的不懂的就多问、多实践，虚心向同事们学习，总结方法，增强业务知识，掌握业务技能，并能团结同事，加强协作，能很快适应新的工作岗位。

在工作的同时，我还不断加强学习，及时了解最新的财经法规政策，利用业余时间，加强对财务业务知识的学习，并把所学的知识运用到实际工作中去，真正做到学以致用。

20xx年，让我学到了如何与同事协作，真正领会了团队合作的涵义，让我知道了做任何事情都要细心，而且要有耐心，只要用心去做的事情就一定可以做好，让我明白了只要有付出就有回报，任何事情都是一份耕耘一份收获。

## 企业负责人述职报告篇七

尊敬的领导：

您好！

我是研发中心化验室的xx，我在今年十一月份进入该部门工作，担任化验员一职，还是个不折不扣的新人。虽然进入该部门的时间较短，但是在整个人的思想和工作上却是收获颇丰。

首先在思想方面，对于我们刚出入社会的毕业生要面对的就是角色转型。在学校，面对的是单纯的学业课程，扮演的是一个被动学习大于主动学习的角色；出入社会，要面对的不仅是单纯的理论知识，更多的是要将理论结合实际事物并加之实践和接触形形色色的社会交际关系网，要扮演的是一个主动、活跃、踏实肯干的新人角色。在进单位的一个多月里，科室里面的前辈们对于我这个职场新人给我很大的鼓励和帮助，和同事关系相处融洽。领导也给予了我当大程度的帮助和极大的宽容。这对于刚刚步入社会的我来说有着莫大的意义，对此我也十分感激和庆幸。

在工作方面，同样这一个多月我也有了长久的进步和发展。古语云，在其位，谋其政。身处化验员这样的技术岗位，一定要有扎实的相关专业基础知识和开拓技术创新的思维观念。入职的一个月期间，从起初的公司各项基本管理制度培训、

化验理论知识接触、实验设备仪器操作与维护再到后期硫酸的学习，对极板中的氧化铅，二氧化铅，铁，游离铅，硫酸铅，铅粉的氧化度以及酒精含量和氢氧化钠等测定的学习，我对化验员这一岗位有了进一步的了解，通过每天的实验以及前辈的教导我对自己每日的工作有了进一步的熟练。我相信通过每天的工作我定会扎实固井相关专业的理论知识以及将理论运用到实际生产中去。

虽然我才到公司一个多月，但是我深深的热爱我所工作的岗位，同事我也珍惜我们科室这个温暖和谐，积极向上的大家庭。在述职报告最后提出转正申请，希望领导能够给予我这个刚踏入社会的年轻人机会，相信并看到我的实力和虔诚，让我正式成为化验室的一员。

感恩是一个永恒的主题。来到公司这个大家庭，是公司把我们这一堆烂泥慢慢扶上墙去的，诚挚的感谢公司领导对我这个员工的栽培和殷切关爱，再次献上我对公司以及领导同事的深深谢意，预祝我们这个大家庭的明天会更好。

## 企业负责人述职报告篇八

各位领导、同志们：

大家好！

现在我代表财务科把市局财务科20xx年度工作情况，向各位领导、同志们汇报如下，请审阅。

20xx年度，市局财务科在局党组的正确领导下，在省局财务装备处的业务指导下，按照财务科工作职责及签定的20xx年度工作目标责任书，认真履行岗位工作目标责任制，较好地完成了本科各项目标任务，具体工作体现在以下几个方面：

一、按照省局要求，在20xx年初认真编报、汇总了20xx年度

食品药品监管系统财务决算和基本建设会计决算报表、布置并编制和汇总了国有资产信息统计报表及国有资产清查报表，编制20xx年度二上部门财务预算，下半年编制上报了20xx年我系统部门一上预算，在编制预算时，做到数字测算科学，编制理由充分，数据分配严谨，为有效地保障我市食品药品监督系统经费的开支打好了基础。

二、对市局及我市药监系统国有资产加强监管，按照省财政厅的统一部署和省局的安排，3月份对我系统的国有资产清查工作进行了安排布置，会上学习了省局及省财政厅关于全省行政事业单位国有资产清查工作的文件，针对我系统各单位国有资产清查的具体工作进行了详细的调研摸底和安排，并成立了国有资产清查领导小组，加强对本单位的国有资产的管理，做到资产来源合法，监管有据，依法处置国有资产的增减，对滕州市局、市局机关待处理资产，及时评估上报省局，并按照会计制度规定处理帐务，做到帐帐相符，帐实相符，保障了国有资产不流失。由于工作准备较充分，在8月21日省局进行的资产上划工作中，一次通过，完成了我市食品药品监管系统的资产上划工作。

三、加强了对市局及所属单位药品监督罚没收入的管理，对罚没收入统一管理，做到罚没款及时上缴财政国库，实行收支两条线，做到不截留、不侵占，使全系统超额完成了年初制定的预算目标，保障了国家财产的安全和完整。

四、加强市局资金管理，按照财务制度有关规定，规范使用现金，上半年在财务收支中没有出现违规违纪现象，并按照财政与银行规定开立银行帐户，严格按照银行规定管理帐户，加强资金管理。

五、对局机关的经费开支，严格把关，严格执行财务规章制度和市局20xx年制定的内部财务管理办法，不扩大开支范围和标准，对在工作中发现的违规违纪现象，及时给予纠正，堵塞了费用开支方面的漏洞，保障了市局经费的合法开支。

六、积极协调地方财政，争取食品安全监管经费，及时编报食品安全监管经费预算，落实预算资金到位，保障了我市食品安全监管工作的开展。

七、加强对所属单位财务工作的监督检查，今年3月，根据省局的要求，对全省系统财务工作进行内部审计，我们及时传达了省局精神，安排各单位财务人员，对本单位的财务工作进行了一次自查，针对存在的问题，及时进行了整改并上报市局财务科，做好迎接省局审计的准备工作，在三月底的审计抽查中，市局机关和药品检验所均没有出现较大的违纪违规现象，受到了审计工作组的好评。

六月中旬，省财政厅对我市省直单位的20xx年度会计决算报表质量进行了为期一个半月的全面检查，我局七个独立核算单位全部在检查之列，通过这次检查，我们存在的问题主要是超范围、违规发放职工福利和补贴，个别单位基本建设资金和正常经费混用，帐务处理不明晰等。针对每个单位存在的问题，财政检查小组都提出了整改建议。

八、认真做好各单位执法装备的预算的编制，及时和省局财务装备处协调沟通，尽可能的争取各单位目前急需的执法装备，在六月份省局安排的全省食品药品监管经费和执法能力建设调研工作中，财务科对我系统的经费情况，执法装备情况作了认真细致的调查摸底，实事求是地向省局汇报了我系统目前的经费现状和执法办公装备情况，提出了我们的要求和意见，为我们做好食品药品监管执法工作，提供了保障。

九、积极落实我局机关及峰城分局的办公用房维修项目，由于资料准备充分，在省财政厅委托的投资评审中心专家评审中，使之顺利地通过了专家的项目评审，维修项目资金目前59.5万元已经落实到位，到目前为止，峰城区分局的维修项目已经改造完成，市局项目正在进行中。

十、落实增资资金，多次向省局反馈因增资而影响经费的情

况，积极协调增资经费，在人员工资批复下达后，保证了增资资金的及时到位，使之各单位在8月前能够按时发放增资费用。并认真测算、调整市局机关各项津贴、补贴标准，保障职工切身利益。

十一、按照财务、会计制度规定，认真进行会计核算，按时编报局机关月度、季度会计报表，汇总全市药监系统会计报表，做到会计数字真实可靠，上报及时，真实反映我局系统财务收支状况，为领导决策提供了有效地财务数据。

总之，财务科在20xx年较好地完成了科室业务目标，为市局整体工作尽了本科的责任，为全市食品药品监管工作的开展，在财务方面给予资金保障，并协助有关科室完成了大量工作。为我市食品药品监督管理事业的发展做出了应有的贡献。

明年的工作打算：

一、继续协调地方财政，争取更好的落实食品安全监管经费。

二、严格执行地方规范性工资津贴、补贴政策，争取财政资金，做好各项经费的测算、上缴工作。

三、做好20xx年部门二上预算的编报、分解工作。

四、做好以前年度的财务会计资料的整理。

五、为迎接20xx年审计部门对各单位财务收支情况的检查，明年要加强市局机关及所属单位的财务监管工作，规范财务行为，严肃财经纪律，确保审计检查圆满通过。

六、继续做好科室本职工作，继续配合其他科室完成市局各项目标任务。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 企业负责人述职报告篇九

20xx年，工艺四班在集团公司及分厂领导的亲切关怀和帮忙下，全年共完成产量实物84847.05吨，吨尿氨耗582千克，吨尿蒸汽消耗1.141吨，全年无员工轻、重伤亡事故，无因违章作业造成的设备事故。

工艺四班现有员工17人，共有8个生产岗位，1个班长岗位。尽管岗位人员配备比较紧张，但工艺四班岗位与岗位之间调节配合密切，岗位人员工作用心主动，群众荣誉观念较强，有争创一流的干劲，有创新争优的勇气和信心。在过去的一年里，涌现出像牛传军、王明文、倪月田、耿辉等这些以群众利益为重顾大家而舍小家的员工，有带病坚守岗位工作的主操作，他们默默无闻的工作着，甘于吃苦，不求索取，他们干一行爱一行，从不怨天尤人。在全班人员的共同努力下，19年全体工艺指标执行合格率为百分之九十九点一，成品质量合格率为，优十一率为百分之九十七点九七，无产品质量事故发生。

### 安全管理方面

四班全体员工认真学习河南煤化安全一号文件，把安全零理念作为指导安全生产的行动指南。充分利用每个白班下班后的40分钟时光学习安全生产法规，岗位操作规程，不定期地进行手指口述考查，做好岗位开停车预案演练，做好突发事故岗位处理预案演练，学习事故案例，教育全班员工增强安全意识，时刻绷紧安全弦。透过上述知识的学习，员工不仅仅熟练掌握了岗位操作技能，而且也大大提高了对突发事故的处理潜力，同时还开展了人人争做安全员，个个都是安全岗活动，充分发挥群监员的作用，制定隐患排查奖罚制度，全年共发现大小隐患135起，并得到及时排除和控制。

## 四型班组建立方面

四班用心响应永煤公司四型班组建立文件精神，把建立工作落到实处，把指标分解量化细化。以建立为契机提高班组管理水平上台阶。在建立活动中，班组把“以人为本”作为提升班组管理质量的切入点，发动全员用心自愿参与到建立之中，用好的推荐，好的工作态度，好的学习方法为建立工作添劲增力。“班和万事兴”，开展“班组是我家，我爱我家”活动，开展四比一创活动，即比产量、比消耗、比安全、比遵守守纪，创班组，并制定班组零事故，员工无三违，现场无隐患，质量无缺陷的考核标准。

另外，在四型班组建立活动中，四班还逐步完善了各项台帐制度，建立个个人档案和两违考核记录、谈心记录、家访记录档案，建立了个人工作绩效档案。功夫不负有心人。19年四班在分厂内部实行的四比一创竞赛中，有四次被评为第一名，五次被评为第二名，而且，在第三季度永煤公司四型班组建立考评中，荣获建立班组的荣誉称号。

班组是企业的细胞，是安全生产的前沿阵地，班组管理的好坏与企业的兴衰休戚相关。新年伊始，我们不单要看到过去一年取得的成绩，而且还要总结工作失误的教训，纠正错误，以饱满的激情投入到新年的工作中去，继续发扬成绩，团结协作、争创一流的精气神为三星化工的明天再立新功。

## 企业负责人述职报告篇十

企业负责人述职报告本人有幸担任xx公司财务部经理，深知自己肩负的责任重大，财务部门是企业的核心部门，它的工作贯穿了企业经营管理的各个环节。资金则相当于企业的血液，它的循环是否畅通，构成比例是否合理将直接影响到企业的生存与发展。所以，本人自入职以来也一直严格要求自己，按照国家的法律法规以及总公司的财务制度来执行，以高度的责任心和进取心对待本职工作，现就本人学习和工作

等情况做出如下汇报：

要做好财务经理的工作，必定要有正确的政治思想。这一年，面对新的形势、新的任务，我结合工作的实际情况，在思想上与领导保持了一致，坚定了理想信念，树立了正确的世界观、人生观和价值观，树立了全心全意为大局服务的思想。

在工作上我除了学习政治理论外，也能把握实质、抓住精髓，重点学习了有关财务分析、预算分析、审核签字、税收检查、以及内部控制的知识，努力把它做到了学深学透，并运用到实际工作中，从而为自己做好各项本职工作打下坚实的基础。通过学习，我熟悉和掌握了相关知识与技能，并能坚持学以致用用的原则，把政治理论学习与本职工作结合起来，从而不断增强了履行岗位职责的能力和水平，做到了与时俱进。

作为财务经理，我始终坚持“落实工作，狠抓重点”的理念，以“精益求精，一丝不苟”的原则，以扎实认真的工作作风和勇于创新的'工作态度，时刻牢记了自己的职责，找准了自己的定位，做到了办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。在工作中能按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作，较好地履行了职责。

1、以分析工作为主体。财务分析工作是财务人员每季度的必需工作之一。随着公司经营状况的不断发展，财务分析的侧重点也有所改变。在工作中，我根据实际情况，不断转变观念，从多角度进行分析，用“收入、成本、期间费用、市场状况、销气类型、用户类型”作为基础，进行全面分析。同时，也认真贯彻落实制度，细心测算，从而保证了每月的预测数与实际数误差在5%以内，较好地完成该项工作。

2、以财务管理为重点。在工作中，我做好了预决算以及管理工作，同时，按照公司“保证生产、安全支出，压缩非生产性支出”和“效益优先、成本之上”原则，严格执行了预算

管理，并以“事前有预算，事中有监督，事后有分析”的全面预算管理体系，不断提高预算管理的精细化水平，做好了本职工作。同时，我们也细化了财务审核签字流程。并按照xx公司的内控精神与《xx公司管理制度》等，将内控与各项工作相结合，每月终结都要进行自查、自检工作，逐步完善财务管理体系。

3、以沟通协调为方法。财务工作每天都离不开资金的收付与财务报帐、记帐工作，这是财务部最平常最繁重的工作。我及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，公司资金流量一直很大，现金流量巨大而繁琐，本着“认真、仔细、严谨”的工作作风，各项资金收付安全、准确、及时，没有出现过错。公司的各项经济活动最终都将以财务数据的方式展现出来。在财务核算工作中我尽心尽力，认真处理每一笔业务，为公司节省各项开支费用尽自己最大的努力。

回顾过去的工作，我深入挖掘在思想观念、工作定位、工作方式方法等方面存在着问题，一是在工作定位上有局限性，综合分析危机的能力离上级的要求还是有一定的差距。二是有时在工作上易产生急躁情绪，缺乏冷静慎重思虑；三是管理工作仍有待加强，创新性与灵活性没有统一运用。这些都有待于我在今后工作中去完善和提高。