

# 最新建筑工程安全文明施工措施费管理办法 安全文明施工措施费支付计划(实用5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 建筑工程安全文明施工措施费管理办法篇一

本单位建设的工程施工现场的办公区、生活区、临时设施等均按规定要求设置。施工安全必须达到《建筑施工安全检查标准》[JGJ59—99]合格要求。本工程不采用国家禁止使用的技术、工艺、材料、设备。

根据建设部《建筑工程安全防护、文明施工措施费用及使用管理规定》的要求，特制定本工程项目环境保护费、文明施工费、安全施工费及临时设施费（简称安全文明施工措施费用）支付计划，具体内容如下：

### 一、安全防护生产

- 1、安全防护资料的编制、安全防护警示标志的购置及宣传栏的设置；
- 2、“三宝”、“四口”、“五临边”防护的费用；
- 3、施工安全防护用电的费用，包括配电箱标准化、电气保护装置、外电防护措施；
- 5、建筑工地起重机械的检验检测费用；

- 6、施工机具防护棚及其围栏的安全防护保护设施费用；
- 7、施工现场安全防护防护通道的费用；
- 8、工人的防护用品、用具购置费用；
- 9、消防设施与消防器材的配置费用；

10□

11、电气保护、安全防护着迷设施费；其他安全防护防护措施费用

## 二、文明施工

- 1、大门、五牌一图、工人胸卡、企业标识的费用；
- 4、施工现场操作场地的硬化费用；
- 6、现场绿化费用、治安综合治理费用、现场电子监控设备费用；
- 7、现场配备医药保健器材、物品费用和急救人员培训费用；
- 8、用于现场工人的防暑降温费、电风扇、空调等设备及用电费用；
- 9、现场施工机械设备防噪音、防扰民措施费用；
- 10、其他文明施工措施费用。

## 安全防护、工程安全防护文明施工措施费用支付计划

文明施工费、安全防护施工方及临时设施费（简称安全防护、文明施工措施费用）支付计划书，具体内容如下：

## 一、工程概况

- 1、工程名称：丰县招商场。财富城（一期）1#楼
- 2、施工单位：江苏大汉建设实业集团有限责任公司
- 3、工程施工合同造价：12804万元
- 4、建设单位：名仕房产开发公司
- 5、监理单位：徐州五星建设项目管理有限公司

## 二、支付安全防护、文明施工措施费用金额

- 1、安全防护防护、文明施工措施费用：

## 三、支付安全防护、文明施工措施费用计划

本工程安全防护文明施工措施费用支付计划如下：

- 1、工程开工前，支付安全防护、文明施工措施费用的30%；
- 2、基础完工时，支付安全防护、文明施工措施费用的30%；
- 3、主体完工时，支付安全防护、文明施工措施费用的30%；
- 4、装修工程开始前，全部支付完毕。

## 四、费用清单

### （一）安全防护项目清单

- 1、五牌一图、安全警示标牌2
- 2、施工现场临设90

- 3、封闭施工围墙及装饰、大门、门卫室等30
- 4、现场污染源的控制等15
- 5、工地绿化、美化11
- 6、其它文明施工措施费用17（万元）（万元）（万元）（万元）（万元）（万元）（万元）

## （二）文明施工措施项目清单

- 1、安全防护资料、特殊作业专项方案的编制等
- 2、安全防护培训及教育3（万元）
- 3、“三宝”、“四口”、“五临边”的防护15（万元）
- 4、施工用电等35（万元）
- 5、起重设备等安全防护措施15（万元）
- 6、施工机具防护棚及其围栏的安全防护设施5（万元）
- 7、预防突发事件、预防自然灾害等抢救设备15（万元）
- 8、基坑支护、检测55（万元）
- 9、安全架体围护用安全防护网购置15（万元）
- 10、消防设施及消防器材配置12（万元）
- 11、其他安全防护措施15（万元）
- 12、安全防护、文明施工措施费总额（合计）

305（万元）

建设单位（盖章）：负责人（签字）：

施工单位（盖章）：负责人（签字）：

监理单位（盖章）：负责人（签字）：

江苏大汉建设实业集团有限责任公司

丰县招商商场。财富城（一期）1#楼工程项目部

## 建筑工程安全文明施工措施费管理办法篇二

### 一、总体进度计划

本合同的施工总体计划，以招标文件和本承包人计划投入的资源（劳动力、机械设备、材料）为依据，以合同工期为前提，科学安排，保证重点、统筹兼顾，在确保工程质量、施工安全的大前提下，优化资源配置，挖掘人员和设备潜力，充分发挥本队综合优势，确保在合同工期内完成施工任务。在工程施工中，以组织均衡施工为基本方法，抓住少雨季节，采用平行、流水、交叉等作业方法超前动作。

按总体进度计划，本工程总工期365天。招标文件规定本工程于20xx年10月17日开工□20xx年10月17日完成该标段全部项目施工，达到通车标准；总工期为365天。

### 二、保证工期措施

1. 以工程总控计划为依据，制定分阶段工期控制目标，即路基完成时间、山砂基层完成时间、面层完成时间等控制点，通过控制分段计划来确保总工期。根据总控计划、分段计划以及建设单位不同时期对工程工期的要求，适时制定更加详

细的月度计划、周计划，每周检查、对比和分析，确保当月计划当月完成。

2. 在开工日期起计7天内，我们将提交一份详尽的施工进度计划，进度计划包括预期的施工方法、施工阶段和次序、设计、采购、建造、安装、试运行、移交等内容。

3. 整个工程的施工进度计划由四级计划形成，各计划的编制均以上一级计划为依据，逐级展开。四级施工进度计划通过总进度计划、一个月滚动计划、月计划和周计划的形式来体现。

（1）总进度计划：以招标文件要求的工期和工作内容为依据编制的总控制计划，是为施工总决策人提供的一个概要性计划。

（2）月计划：是总承包商作为当月工程施工的主要计划，该计划要体现出机械设备使用状况、必要的临时工作、各项工程内容工作的持续时间和施工顺序以及各分包商之间交叉配合的安排。向建设单位提交月进度计划中还包括工程进度照片。

（3）周计划：是详细的阶段进度计划和实现总进度计划的根本保证，该计划是我公司施工进度管理的重点。响应建设单位的招标文件，我公司每周提交一分周报告，内容主要包括各种人员数量，各种主要机械设备和车辆的型号、数量、台班，工作的区段，天气情况记录，特别事项说明，上周进场物资、设备的分类汇总表，用于次周的工程进度计划等。

### 三、进度计划的动态控制

1. 施工进度计划的控制是一个循序渐进的动态控制过程。施工现场的条件和情况千变万化，项目经理部将及时掌握与施工进度有关的各种信息，不断将实际进度与计划进度进行比

较，一旦发现进度拖后，认真分析原因，并系统分析对后续工作所产生的影响，在此基础上制定调整措施，以保证项目最终按预定目标实现。

### （1）按施工阶段分解，突出控制节点

以关键线路为线索，以网络计划起止里程碑为控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则，保证控制节点的实现。

### （2）按单位分解，明确分部目标

以总进度为依据，明确各个单位的目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标来确保总目标的实现。

### （3）按专业工种分解，确定交接时间

在不同专业之间，进行综合平衡，并强调相互间的衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。通过对各道工序完成的质量与时间的控制，达到保证各分部工程进度的实现。

（4）按总进度计划的时间要求，将施工总进度计划分解为六个月计划、月度和周进度计划。

## 2、计划对比及纠偏措施

（1）施工计划的对比，主要是将计划期内实际完成情况与计划指标进行比较，找出差异。本工程计划对比的主要内容是：计划期实际完成及累计完成的工程量、工作量占计划指标的百分率；计划期实际参施人员、机械设备数量及生产效率等内容，以及计划期发生的对施工进度有重要影响的特殊事项及原因。

(2) 计划对比的方法将采用网络计划技术法，因本工程施工进度控制计划是采用网络技术，利用目前国内较先进的专用工程施工网络计划程序进行编制的，采取在网络计划图上画前锋线的方法进行计划对比是最实用、最快捷的方法。

## 四、工期保证措施

### (一) 施工组织管理的保证措施

#### 1. 组织机构措施

本工程实行项目法施工。我公司制定有具体而严格的《项目法施工管理实施细则》，工程进度计划的实施是对项目部考核的一项重要内容，并有严格的进度计划目标保证调整措施和奖励政策。工程施工前，项目经理须与公司签订“责任书”，项目部各级主要管理负责人，也要按其职责划分，层层签订“责任书”，明确项目部各级人员的职责。加强管理考核，充分调动全体干部、职工的积极性，从组织和管理制度上来确保工程进度按计划实施完成。

#### 2. 工期管理措施

(1) 每月制定月进度计划，月进度计划中包含工序计划、周计划、日计划；坚持施工班组抓工序计划目标，各工区抓日计划目标，项目部抓周计划目标。

(2) 坚持会议协调制度。坚持每日现场例会、每周生产调度会、每旬生产检查会、每月计划会。

(3) 加强现场调度在生产指挥中施工组织、协调、检查、反馈及快速反应的作用。

(4) 对各节点进度实行目标考核，建立进度目标奖励基金，对进度目标的实现情况进行奖惩。

(5) 积极参加业主、监理组织的各种协调会，积极配合业主和监理。协调与各参建单位及有关社会主管部门的关系，创造一个良好的施工环境，以确保工程进展。

(6) 在工程地质条件、自然灾害等重大原因造成原目标工程不可能实现或施工方案的重大改变，导致较多的作业增减，施工关系改变时，现行工程与目标工程已不能做出比较，需将目标工程进行维护和更新。在建设各方协调一致认可后，按更新后的目标工程进行实施。

(7) 坚持项目部领导和技术人员现场24小时值班制度，及时协调、处理、解决施工中出现的各种问题。项目经理、总工程师及质检科长每月驻守工地不少于28天，且三人不得同时离开工地。

## (二) 工期技术保证措施

### 1. 编制合理详细的进度计划

施工进度网络计划，动态管理，实际施工过程中，将根据监理工程师批准的施工计划，建立目标工期计划，重点对影响本工程直线工期的单项工程的关键线路进行控制。根据每天完成的工程项目及工程量，通过比较分析，确定按当前施工进度继续施工将对目标工期造成的影响，从而及时对现行计划及资源投入进行调整，达到全工程按动态管理来进行控制，最终实现预期的工程进度计划。

### 2. 制定合理的技术方案

根据进度计划，制订与本工程相应的施工方案和各项目工程施工技术措施。施工中随时跟踪进度实施情况，如有比计划滞后情况发生，及时分析原因及影响，并对计划予以调整，同时修订施工方案和有关技术措施，以保证总进度计划目标的实现。

3. 根据施工方案的作业面布置和施工班组的配置，将工程进度计划按作业面分解，制定各施工班组的作业进度计划，使各施工班组都有明确的进度计划目标。

4. 做好施工测量服务指导工作，及时进行测量放样、检测和收方工作，为现场施工提供良好的测量服务。加强技术人员的现场巡查，尤其质量检测人员要全过程跟踪、检查，及时发现施工中存在的问题并提出解决处理措施。对于试验检测项目，及时进行检测并收集整理、分析资料，指导施工，以确保工程的顺利进行。

### （三）人员保证措施

1、我公司计划抽调精干的管理人员，业务熟练的技术骨干和有过类似工程施工经验的作业队伍来组织项目部。配足各专业、各工种的技术工人数量，以使项目部人员精干，业务熟悉。从人员素质上来保证工程进度计划的实施。

2、根据进度计划的安排，合理组织劳动力进场，确保施工高峰期有足够的劳动力投入本工程施工。

3、投入本工程的技术人员须持有相应的上岗作业证，在施工过程中针对出现的新问题和新工艺进行必要的技术培训。

### （四）设备保证措施

1、本工程项目虽然不多，但砌体工程量相对较大，必须统一组织，统一调度，合理安排，充分发挥各种机械的最佳效益。

2、根据施工需要配备数量足够、性能良好的施工机械设备组织进场，并配备一定数量的备用设备。凡投入本工程的施工机械设备进场前均需进行维护、保养，并经公司机械设备部验收后方可调遣，以确保所有进场设备的完好，保证设备在本工程施工中的正常运行使用。

3、配备数量足够、技术全面、工种齐全的修理力量，加强施工中机械设备的日常维护与保养，各类机械设备均实行机长负责制，并制定奖惩措施，以保证机械设备完好率和利用率分别达到85%和75%以上。

4、对一些采购困难、采购周期长的设备配件预先准备一定数量存放在现场，一旦修理需要能够立即购得。

#### （五）材料供应保证措施

1、所有材料全部依靠陆路运输，因此，能否提前备足各种施工材料，是保证施工顺利进行的关键。

2、进场后，项目部物机科采购人员到各种材料的生产地做深入调查，彻底摸清材料的质量情况、生产能力、运输供应能力等。

3、对材料进场道路进行察看，发现问题及时反映，确保进场道路畅通。

4、根据工程总进度计划，工程科会同物机科提前编制各施工材料的月、周需求计划，主要材料需求量。

5、项目部物机科采购人员根据材料计划及时与生产商、供应商签订生产、供货合同，严格按质量标准订货，确保工程材料供应不影响施工进度。

根据本工程特点，为保证工期，必须进行科学管理，妥善穿插，有条不紊，充分利用时间、空间、人力、机械，在保证质量的前提下，顺利完成此项工程。

具体措施如下：

建立以项目经理为负责人，工长和各班组长的保工期领导小

组，各分部分项工程计划直接落实到班组，谁耽误谁负责，由月施工计划缩到旬计划、日计划，工长负责每天订出当日计划，晚上检查落实情况，出现问题及时解决。

材料供应及时到位，材料员根据工期进度计划做好材料进场计划，受雨季影响的砂、石水泥等材料提前进入现场。

机械设备由专人看管、维修，绝不允许因机械设备造成停工、误工现象。

工期保证措施要求：

建立一个强有力的组织机构，把生产进度落实到人头，各负其责，人人有责。各部门各负其责，层层保证自己计划不拖不等，有问题、有矛盾时及时向有关部门反映求得解决。

采取各工种设立专业质检人员，严禁出现返工现象，彻底消除影响工期的不利因素，一次成优。组织好劳动力工作，做好材料的进厂计划和材料的贮备工作。为加快施工进度，提高混凝土可掺用早强剂。

保证工期组织体系措施：

在组织上公司领导班子会议决定把此项工程作为公司重点工程来抓，现场成立公司领导的指挥部。下设生产和质量检查部门，指挥部每周开一次会，遇重大问题立即解决。

组建一个优秀的项目经理部，设一套三员班子，选派生产骨干技术尖子，具有丰富施工经验生产管理人员，经理部每日一次会，发现问题及时解决，不能解决的及时上报，以达到解决的目的。

劳动力由公司派优秀班组进入工地，材料由公司统一供应，调剂余缺，必要时全公司范围内调剂确保材料供应及时。由

设备科派一个机修班常驻工地，时刻监视机械设备运转情况，避免由于设备故障造成的误工现象发生。根据工期控制计划要求，编制月计划，旬计划，日计划，其中日计划做到按小时安排形象进度计划，工序穿插计划，各种流动计划。要认真对现场每个人员讲解工期计划，做到从了解形象计划安排，层层对工期负责，逐级立军立状，下级对上级负责。生产计划人员现场蹲点，对影响工期的问题及时解决。

对计划实行科学管理，进行计划——实施——检查——处理解决。每周一次调度会，解决和落实在执行计划过程的各种矛盾。

#### （六）技术培训保证措施：

- 1、分段施工、交叉作业；按总计划总工期要求，编制月、旬计划。
- 2、开展劳动竞赛，调动人员的积极因素。
- 3、每日工作必须当日完成，如遇特殊情况下不能及时完成的要立即调整计划，采取必要的切实可行的措施，以确保总工期按时完成。
- 4、加强计划技术指导，协调各种矛盾，解决问题不过日，做到层层技术保证，不等、不靠全面落实。
- 5、加强工人技术素质培训，保证质量、技术完善就是保证良好的施工作业循环。
- 6、精选好的施工工人，从中选拔有技术、有素质能带动整个工地人员的工人，使每个工人都能达到熟练工人的程度，以加快工程速度。
- 7、选用先进的设备，使作业能够真正的交叉流水施工，各工

种能充分发挥设备优势，形成良性循环，使各工种与设备密切配合，达到不窝工的目的。

## 建筑工程安全文明施工措施费管理办法篇三

路桥集团第一公路工程局

主要施工保证措施

路桥集团第一公路工程局

### 一、质量保证措施(一)质量目标

为全面实现创优质工程的质量目标，在施工全过程中，我项目经理部将始终坚持“百年大计，质量第一”的思想，视工程质量为企业的生命，认真依照招标文件所明确的各项施工技术规范、规则和各项质量验收评定标准去组织实施。我们的工程质量方针是学沪宁、争国优、创一流。工程质量目标是分项工程优良品率100%，创省优、争国优，业主满意率100%。

#### (二) 建立质量管理保证体系

为了确保质量目标的实现。保证工程质量，我们将在经理部内部制定严格的质量保证体系。

我们将建立完善的质量保证体系，明确责任，积极配合监理工程师的工作，严格按照规范施工，控制好各环节的施工质量。详见《质量保证体系图》。

#### (三) 具体质量保证措施

路桥集团第一公路工程局

上战场的原则，在施工中严格工序控制，以“四高”标准上好该工程，即高起点、高标准、高质量、高速度，确保工程质量全面创优。

## 2、制定创优规划，完善质量保证体系

工程开工前根据设计要求和实际情况，制定以分项工程创优保证该工程整体创优的规划，将规划目标分解到处、队及个人，并实行质量指标与个人收入挂钩的办法，增强每个人的责任感。

## 3、健全组织、加强领导

本工程成立以项目经理为组长的全面质量管理领导小组，配专职质量检查工程师，工区配专职质量检验员，形成自上而下的质量检查工作网络，各级质量管理人员由会管理、懂技术、有施工经验的干部担任，赋予质量检查人员验工计价否决权。同时，行政领导必须尊重他们的意见，使工程质量在施工的全过程中始终处于受控状态。

## 4、严格制度，狠抓落实

制度落实是创优达标的主要途径。在质量管理工作中，投标人一定要坚持贯彻执行八项制度。即：

路桥集团第一公路工程局

h.重点工程的把关制度。

努力做到质量管理工作规范化、制度化。

在定期质量检查方面，坚持做到项目经理部每月检查一次，工区每半月组织一次，对每次检查的工程质量检查情况及时总结通报，奖优罚劣，使工程质量通过定期检查得到有效控

制。同时，各级质检人员必须明确岗位责任制和工作职责标准，坚持做好经常性的质量检查监督工作，及时解决施工中存在的质量问题，经理部、工区及班组要逐级签订质量责任状，并认真考核。

## 5、严把原材料质量关

严把原材料关，各类原材料无合格试验单不准进场使用。各类厂发料无出厂合格证不准使用，并认真做好现场抽样复验，对每一分项工程的工程数量、设计标准、技术规范不清楚不准开工，隐蔽工程不检查签证不准覆盖，上道工序不合格不准办交接签证。

## 6、强化计量工作，完善检测手段

计量涉及到施工生产和经营管理工作的各个环节，计量的准确与否直接关系到质量的好坏。为此，项目经理部按一级试验室的标准设置工地试验室，配齐专职计量人员，按照《计量工作管理办法和实施细则》，加强对计量工作的管理，强化全员的计量意识，使广大职工树立严肃的计量法规观念，积极使用先进的检测仪器，并定期对各种计量检测器具进行的鉴定、维修、保养，以保证其精确度。

## 路桥集团第一公路工程局

业务精、工作细致、认真负责的同志担任，工程上采用先进的全站仪及高精度的自动安平水准仪等仪器，严格按照测量工作的各种制度实施，做到观测准确，记录清晰，计算无误，换手复核，交接签证。确保施工顺利进行。

## 8、抓好标准化作业，规范化施工工作

严格按照设计图纸、施工技术规范、规则、标准施工，每个分项工程施工前，都要进行技术交底，在熟悉质量标准后做

出样板工程，再全面展开施工，各工序衔接都要按标准要求交接，上道工序不合格，下道工序不准施工。达不到标准的工程坚决推倒重来，直到达标为止。

9、积极开展qc小组活动，全面推进质量管理工作的深入，根据企业的方针、目标、承担的工程任务特点，围绕提高质量，降低消耗以及文明生产，为用户服务等，严格按照pdca循环工作程序开展工作，做到目标明确，现状清楚，对策具体，措施得力，并及时检查总结，达到有效地控制工序，有针对性地开展活动。

## 10、科学组织施工

合理安排施工顺序，最大限度地开展平行作业，组织好流水作业，发挥好专业队伍的优势。合理使用施工机械和机具，为保证工程质量创优提供物资条件。

## 11、加强对施工队伍的管理

路桥集团第一公路工程局

工程质量。

## 12、主动做好施工中的协作配合工作

在业主的领导下，与设计、监理单位真诚合作，共同把好质量关，在施工全过程中，教育所有施工人员尊重和服从业主、监理工程师和质量检查人员的监督与指导。

13、建立内部监理制度，设立专职的内部质量监理工程师，各班组设质量管理员，各级质检人员在内部监理工程师的指导下，按规范要求在施工中执行监理工程师的要求。

14、除钻孔桩钻孔和监理工程师批准的项目外，不安排夜间

施工。

## 二、安全保证措施(一)机构设置

为确保施工安全，经理部和施工工区将成立安全领导小组，分别由经理和施工工区负责人任组长，经理部设专职安全员1人，各分部及工区设兼职安全员1人，具体负责安全工作的实施。建立健全安全保证体系，确保施工的安全。详见《安全保证体系框图》。

### (二) 具体措施

安全工作是搞好生产的重要因素，关系到国家、企业和职工的切身利益。因此，在施工过程中，必须认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，广泛应用系统工程和事故分析方法，严格控制和防止各类伤亡事故的发生。具体措施如下：

路桥集团第一公路工程局

问题，及时发现和排除安全隐患。

2、安全教育要经常化、制度化。开工前进行系统安全教育，开工后抓好“三工”教育和定期培训。通过安全竞赛、现场安全标语、图片等宣传形式，增强全员安全生产的自觉性，时时处处注意安全，把安全生产工作真正落到实处。

3、严格安全监督，完善安全检查制度。各级安全生产领导小组要定期组织检查。各级安全监督人员要经常检查，发现问题及时纠正，真正把事故消灭在萌芽状态。

4、按施工组织设计和工艺流程科学组织施工。严格各工序衔接，严格操作规程，严禁各种违章指挥和违章作业行为的发生。

5、所有施工设备和机具在使用前均必须由专职人员负责进行检查、维修、保养，确保状况良好。架子工、起重工、电工、电焊工等主要工种必须经过培训并经考核取得合格证，方可持证上岗操作，杜绝违章作业。

6、夜间施工要有良好的照明设备，危险地段设危险标志和缓行标志，配备足够的交通值勤人员，组织好过往行人及车辆，确保人员车辆的安全。

7、加强安全防护。设置安全防护标志。桥梁作业要设立安全栏杆、安全网，个人要戴安全帽，系好安全带，脚手架、脚手板要搭设牢固。

#### 路桥集团第一公路工程局

9、要安全用电，严格按有关规定安装线路及设备，用电设备都要安装地线，不合格的电工器材严禁使用。库房、油库严禁烟火，油库要安装避雷装置。

10、认真做好防火、防盗工作，重点设备要重点防护，严防各类事故的发生。

#### （三）重点防范交通安全防范措施

主线同地方道路交叉处，为了保证交通安全，同路政部门协调，设立各种必备交通安全警示标志，并设专人维持交通，以保证安全。跨越河道桥梁施工时注意同河道管理部门联系，注意在航道中设置航标以引导过往船只，保证河道通航和施工安全。

#### （四）遇到灾害后的对策

各种自然灾害的发生是不以人的意志为转移的，在施工中可能遇到诸如地震、洪水、台风等灾害性事故。对于灾害我们

制定如下对策以备在灾害发生后，以最快的速度恢复生产，确保工程质量和工程进度按甲方要求完成。

1、以预防为主，与当地有关部门联系，做好各方面的灾害预报工作。

2、一旦灾害发生，应极力抢险，把机具、人力、财力损失减少到最低限度。

路桥集团第一公路工程局

### 三、保证工期措施

为保质保量按期完成任务，特采取如下措施保证工期：1. 早进场，早开工。接到中标通知后，立即对进场职工进行施工动员，迅速做好施工前的各项准备工作。从速调集施工队伍，调遣设备，并进行设营、施工准备、复测、熟悉设计文件和技术交底。做到进场快、开工快，压缩施工准备时间，上足劳力和机械设备，为主体工程施工创造条件。

2、加强对全体参战人员的思想教育，树立一个“干”字，立足一个“抢”字，确保一个“好”字，好中求省，好中求快，树立时间就是效益，进度就是信誉的思想，以战斗姿态投入工程施工。

3、加强宏观控制，重点工程重点突出

针对该标段的特点，从设备配备上和队伍的选择上，都要严格挑选，上最好的队伍，配最好的设备，在人、财、物、机上优先选用满足重点工程。

4、加强组织管理、科学安排施工

选用会管理、懂技术、年富力强的同志担任各级主要负责人，

严格各方面规章制度，上令下行，各级组织机构要高质量、高效率地运转，科学地安排施工，重点工程必须最大限度地安排平行作业，抓好工序衔接，做到环环相扣，有条不紊，加快工程进度。

## 路桥集团第一公路工程局

6、完善奖惩制度，落实好按劳分配原则，充分调动广大职工的积极性，群策群力，团结协作，保质保量，按期完工。

7、发挥科学技术这个第一生产力的优势。科技是施工生产的先行和保证，在施工中要不断优化施工方案，改进施工方法，充分动用现有的科技成果，加快工程进度。

8、搞好技术革新科研工作。在施工中，广泛开展技术革新和科研工作，广泛开展“小发明、小创造、小革新、小建议、小改进”五小活动，对重点项目邀请设计、科研单位联合攻关。

9、作好设备的选型和配件供应工作。设备的选型力求实用，贯彻多效、耐用、易修的原则，型号宜少不宜杂，以便于统一管理，要有一定数量的备用设备，防止待机误工，在施工中要备足易损件，做到随坏随修。

10、抓好材料供应工作，确保材料供应满足需要，同时合理安排施工顺序，坚决杜绝返工和窝工现象的出现。

11、安装通讯设施。针对本工程的特点，为加强联系，便于指挥协调，配备必要的通讯设备，如对讲机、无线电话、传真机等。

12、坚持工程例会制度。定期例会，采用简短形式，解决实际问题。

13、雨季随时与气象部门取得联系，掌握好天气预报，防止暴雨、台风对施工的影响。雨天砼施工采取搭棚防雨，砼运输车或输送泵封闭运输等措施，做到雨季不干扰，天天有进度。

路桥集团第一公路工程局

策，在征租土地方面不留后遗症，在交通干扰、车辆通行等方面，采取有力措施，减少地方的损失，有损失的及时补偿。

15、搞好后勤保障工作，做好物资、机具零配件的采购供应，加强现场生活、卫生、治安管理，使参战职工无后顾之忧。

#### 四、技术保证措施

科学、规范、经济合理的施工技术措施是保工期、保质量、保安全、求效益的重要条件，我们将严格遵循招标文件提出的规范、规程要求，采取以下主要施工技术措施。

##### 1、建立技术管理体系和岗位责任制

建立以项目经理部总工程师、工程部和工区主管工程师三级技术负责制的技术管理体系，建立各级技术人员的岗位责任制，逐级签订技术包保责任状，做到分工明确，责任到人，使技术管理工作有章可循，保证施工生产顺利进行。

##### 2、认真编好施工组织设计

一是动用统筹法、网络计划技术等现代化管理方法，在经过周密调查研究取得可靠数据的基础上，编制可行的施工组织设计，严格按网络计划组织实施，坚决杜绝施工中计划执行的随意性，使整个施工过程时时处于受控状态。

路桥集团第一公路工程局

最后确定一个实施方案，总工程师批准后，方可实施。

### 3、保证技术力量

我们将挑选具有桥梁、路基工程施工经验的优秀队伍，配备精良的设备投入本工程施工。同时派有丰富施工经验、责任心强的工程技术人员参加该工程的施工技术管理工作，以确保技术工作顺利进行。

### 4、做好施工前的技术准备工作

(1) 认真核对设计文件和图纸资料，切实领会设计意图，查找是否有错、漏现象，及时会同设计部门和建设单位解决所发现的问题。

(2) 认真进行技术交底。图纸会审后，由项目经理部总工程师、施工技术科、工区技术主管、单项工程技术主管逐级进行书面及口头技术交底，确保操作人员掌握各项施工工艺、操作要点、质量标准、并逐级记录签字。

(3) 认真进行复测，补齐定测时设置的交点桩，用地界桩及副交点桩，复测工作要核对，换手复测。

5、抓好技术资料管理，施工过程中要做好详细记录，搜集齐全各种原始资料，用以组织后期施工，编制竣工文件，并进行施工技术总结，为做好技术档案和技术情况工作打好坚实基础。

## 五、控制工程造价措施

施工企业参加工程建设的最终目的是在工期短、质量好的前提下，创造出最佳的经济效益。我公司为控制工程造价，获取最大经济效益，拟采取以下措施来实现：

## 路桥集团第一公路工程局

选择质优价廉的材料，并严格把关，坚决刹住材料供应上的回扣风，决不允许损公肥私现象出现。同时对原材料的运输要进行经济比较，确定经济合理的运输方法，把材料费控制在投标价范围内。

2、施工队伍和设备就近调入，减少队伍调遣费用。并对机械设备的选型上做出最佳选择，最大限度地发挥效率，使其费用最低。

3、科学组织施工，提高劳动生产率。要周密地、科学地安排计划，巧妙地组织工序间的衔接，有效地使用劳动力，尽量做到不停工，不窝工。施工要采用先进的工艺和方法，提高机械化施工水平，力求达到劳动力组织合理，生产效益好、机械利用率高，工艺先进之目的，做到少投入多产出，最大限度地挖掘企业内部潜力。

4、完善和建立各种规章制度，加强质量管理，落实各种安全措施，要进一步改善和落实经济责任制，奖罚分明。要充分调动广大员工的积极性，开展劳动竞赛，提高事业心、责任心。决不允许出现质量问题而引起的返工损失和因安全事故而引起的经济损失。

5、加强经营管理，降低工程成本。要编制先进合理的施工组织设计，实事求是进行施工优化组织，要求做到有标准、有目标。要优化施工平面布置，减少二次搬运，节省工时和机具。临设尽可能做到一房多用，并尽量利用废旧材料，将临设费用降下来。要科学利用建筑材料，不造成浪费，把废料降低到最低限度，从管理上要效益。

## 路桥集团第一公路工程局

线，提高工作效率，以达到管理费用最低。

总之，要从管理上要效益，把工程造价控制在报价范围之内。

## 六、环境保护措施

为保护生态环境，防止水土流失，环境保护工作在施工时应做到全面规划，合理布局；化害为利，为当地人民创造一个清洁适宜的生活和劳动环境。为此制定如下措施：

1、设立环保机构，执行当地环保法规，由专人负责，定期进行检查。

2、严格遵守雇主的环境保护政策，为了确保环境得到保护，不管任何时候都接受监理工程师、业主的环保人员及有关政府环保机构的工作人员的检查，认真按照监理工程师预先安排的事去办。

3、在居民区附近施工作业时，尽量少安排夜间施工，对噪音较强的施工机械和施工作业予以限制。

4、对废土、废石不得随意乱抛乱弃，必须运至业主及监理工程师指定的地点进行处理。

5、积极主动与当地环保部门联系，取得当地环保部门对我们的支持。加强对全体职工、民工的环保思想教育，重视环境保护工作，经理部设立一名环保负责人，经常对所属工地进行检查、评比、奖优罚劣。把环保工作当成我们一项重要的、经常性的工作来抓。

路桥集团第一公路工程局

料或清洁机械用水不许随地倾泻，必须按环保要求处理。

7、加强对施工机械的维修保养，遇到漏油、漏水的机械必须维修好后方可继续参与施工，废油要回收后集中存放，统一

处理。

8、加强对路堤边缘部分的机械压实和人工整修，防止集中冲刷造成的水土流失，抓好施工计划和现场管理，保证施工区域内的永久性的、临时性排水设施畅通。

## 七、文明施工措施

制定项目经理部文明施工管理条例和制度，全体进场施工人员认真遵守，严格执行。坚决做到文明施工，充分体现出“双文明建设先进单位”施工现场现代化管理的面貌：

1、设置正规醒目的标牌，书写标段工程有关内容如合同段名称，项目经理部名称、总经理名称及总工程师等名称。并简介工程范围，工程概况等内务。

2、所有现场管理人员和施工人员一律向佩证上岗，穿着统一，防止无关人员进入现场、办公室、仓库、料场等都悬挂统一标识牌。

3、制定文明施工管理制度、条例、办法等，主要条款书写在牌上挂在相应的工区内，时刻提醒施工人员认真遵守。

4、做好办公室、生活、生产区的管理工作。

## 路桥集团第一公路工程局

6、尊重当地乡风民俗传统习俗，遵守村规民约，搞好地方关系，配合当地有关部门共同搞好计划生育，治安管理等相关工作。

7、与当地政府和群众广泛开展共建活动，积极推进两个文明建设。

## 八、雨季施工措施

- 1、掌握天气预报和气象趋势及动态，以便安排施工，做好预防和准备工作。
- 2、合理安排施工，实施性组织设计和进度，作出合理安排。
- 3、施工现场做到排水畅通。
- 4、加强施工道路的养护，保证道路畅通。
- 5、混凝土刚浇筑完遇雨天要覆盖好，不能让雨水冲刷。
- 6、基坑开挖后，要及时浇筑，不能让雨水浸泡，如正赶上上下雨时，可预留一定厚度暂不挖到底，待雨后再继续施工。
- 7、备好防雨物品和施工人员的雨具。
- 8、雨汛期要组织防洪抢险物资和设备。

## 九、冬季施工措施

进入冬季，根据本地区气候特点合理安排各项冬季施工。

- 1、土方冬季施工，根据工程大小，土的种类及地质的情况等，采取松土防冻和保温材料两种防冻方法。

### 路桥集团第一公路工程局

或在砼中掺入引气减水剂以提高砼的抗冻性，也可以采用暖棚法养护等。

- 3、混凝土应采取较小的水灰比。
- 4、砼的运输时间应尽可能缩短，运输工具应有保温措施。

## 建筑工程安全文明施工措施费管理办法篇四

一、认真贯彻执行建设部《建设工程施工现场管理规定》及建设单位负责，施工单位实施，地方政府监督的文明施工原则。由建设单位项目管理组牵头，建立三方共同参与的文明施工管理小组，负责日常管理协调工作。认真做好施工区域内的文明施工。工程开工前与建设单位签订《文明施工责任协议书》，明确在文明施工和文明施工管理中的各自职责。

二、在工程管理和工程建设中必须坚持社会效益第一，经济效益和社会效益相一致，方便人民生活，有利于发展生产、保护生态环境的原则，坚持便民、利民、为民服务的宗旨，搞好工程建设中的文明施工。本单位各级领导从抓文明施工着手，制定文明施工管理措施，提高施工人员职业道德和文明施工意识。严格履行合同，遵守承诺，树立良好的信誉。

三、推行现代管理方法，科学组织施工，做好施工现场的各项管理工作。按基本建设程序办事，服从建设单位领导，主动配合监理工程师的工作。按工艺标准施工，做到标准化作业，项目主管工程师制定补充标准和企业内控标准，使工程质量真正做到内实外美。

四、施工现场设置鲜明标牌，标明工程项目名称、建设单位、监理单位、施工单位、设计单位、项目经理和施工现场总负责人的姓名、开、竣工日期、施工许可证批准文号、责任划分、形象进度、质量目标等，并负责施工现场标牌的保护工作。施工现场的主要管理人员及施工人员在施工现场佩戴胸卡。

五、施工场地统一规划布置，严格按施工总平面布置图设置各项临时设施，大宗材料、成品、半成品和机具设备的堆放，严格禁止侵占道路及安全防护设施。施工材料堆放整齐，各种不同类型物资材料按照iso9002标准正确标识，场区内管线布置整齐、清洁。

六、施工现场平面布置合理，各类材料、设备、预制构件等(包括土方)做到有序堆放，不侵占车行道、人行道。施工中要加强对各种地下管线的保护。加强施工现场管理工作，做到工完料净场地清。

七、施工机械按照规定的位置和线路设置，施工机械进场前经过安全检查合格后再使用。施工机械操作人员必须建立机组责任制，并依照有关规定持证上岗，禁止无证人员操作。

八、负责施工区域及生活区域的环境卫生，建立完善有关规章制度，落实责任制。做到五小设施齐全，符合规范要求。创建良好环境，在工地现场和生活区设置足够的临时卫生设施，每天清扫处理。施工生产和生活废水，采取有效措施加以处理，不超标排放。污水、废水、废气等的处理符合环境管理体系iso14000的标准。

九、尊重当地民风民俗，遵守地方法规，充分发挥优良传统，积极帮助地方群众，搞好与当地政府、邻近居民的关系。做好征地工作。

十、创建标准化文明工地，开展文明竞赛活动。欢迎建设单位对我单位开展创建文明工地的工作给予经常性地指导，定期组织检查，对存在的问题及时整改。