

最新保育员工作技术总结 专业技术工作总结 总结(实用7篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

保育员工作技术总结篇一

本人自参加工作以来，积极投身施工管理工作，敬业爱岗，20__年9月评为技术员。经过近几年的施工生产管理工作，我刻苦钻研，不断探索，积累了较丰富的有关建筑工程技术经济及建筑企业管理方面的经验，取得了一定的工作成绩。回顾这几年的工作，简要总结如下：

一、投身建筑业，创建优质工程

自20__年9月参加工作以来，我一直从事施工管理工作，虚心学习，专业技术水平不断提高。近年来，我参加主持了3项工程施工，工程全部合格。

20__年在燕山大学43#44#住宅楼施工中，我负责施工技术管理工作，在分部分项工程施工前，进行详细的技术交底，使操作者了解施工任务的特点、施工工艺、劳动组织、技术组织、安全措施、控制消耗、规范要求、质量标准等内容，以及特殊、复杂工程或新结构、新材料、新工艺的特殊要求。严把进场原材料、构配件及设备的质量关。凡进场的原材料、构配件及设备必须出据供应部门提供的合格证文件，并对规范要求重新试验的原材料、构配件及设备进行重新抽查试验，证明合格后方可使用。按有质量标规定逐项检查操作质量和中间产品质量，并在质量检查的基础上进行隐蔽工程、分项工程和竣工工程的验收和记录，以确保工程质量。做好工程

技术档案的管理工作，工程技术档案是功臣能够的原始技术、经济资料，是技术和工程质量管理工作的成果，是建设单位使用、管理和维修所必须的依据，所以工程技术档案资料要填写如实情况，并随施工过程中认真填写，避免事后补做。

根据工程特点及当时、当地的条件编制施工方案，确定合理的施工顺序、工程组织方法，以及重要分部分项的施工方法，编制和贯彻执行技术措施计划，克服建筑安装生产中的薄弱环节，挖掘内部潜力，保证完成施工任务，保证安全、节约原材料、降低成本、提高质量、缩短工期，有计划有步骤的发展生产力。

我和公司同事们早起晚归，经常加班加点儿，努力向前抢工期。在施工中，我每一道工序亲自检查，发现问题及时纠正，把质量隐患消灭在萌芽状态，做到工程变更合理，与甲方监理密切配合，该工程最后被评为市优工程，同时为我公司创造了良好的经济效益和社会信誉。

二、提高自身素质，科技攻关

刚刚进入建筑业时，我是一知半解。一方面我努力在施工生产一线工作，提高实际业务技能，另外我还参加焦作工学院工业与民用建筑专业的学习，积极参加各类技术培训，提高理论水平。使自己业务上不断走向成熟。在施工生产的大量实践活动中，我还积极参加全面质量管理科技攻关活动，其中：20__年《太阳能热水管道敷设技术攻关》、《建筑施工中的安全生产》两项质量管理攻关小组均荣获河北省科技质量成果奖。

回首几年来的工作，我勤奋学习，钻研业务，取得了一点儿成绩，但仍有许多不足之处。在今后的工作中，自己还要加倍努力，提高自身综合素质和专业技术水平，迎接企业改制后，知识经济和市场竞争的挑战。

保育员工作技术总结篇二

土建工程师年终个人总结：来到公司的第一天，给我的感受就是公司的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事，是让自己适应工作中的知识技能，使自我希望通过学习能增强自己的竞争力，同时也增强公司的竞争力。

二、规范自己的言行，做合格的职员

在工程部工作。免不了要与上下左右及社会各界联系。我将始终牢记自己是公司的一员。言行举止都注重约束自己。对各级领导。做到谦虚谨慎。尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成公司的主人。

三、加强学习，提高现场工程管理水平

在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理，首先应充分支持监理的工作，其次要检查、督促、指导监理的工作，对待监理日常工作不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量，往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果。

在三控两管上，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制；投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行；在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

四、尽心履职。全心全意当好称职的土建工程师

作为工程部的一名土建工程师。我的理解。没有什么谋求利益和享受待遇的权力。只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中。对领导交办的工作。从不讨价还价。保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待。努力完成。做到既不越位。又要到位。更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上。做到真诚相待。互帮互学。

最后，我想说的是，我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

保育员工作技术总结篇三

本人于20____年毕业于____大学，所学专业为高电压与绝缘技术。在20____年8月进入____参加工作至今。在这三年中，我在高压所实验室组从事高压试验仪器、仪表检测和避雷器、互感器、变压器常规试验和一些厂家委托的特殊试验等生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度

对我这三年来的工作做一次全面总结。

电力企业是一个特殊的行业，它需要职工有良好的自身能力和心理素质，因此我不断学习各种技能，努力学习和掌握各种高压试验仪器的使用及其特点，同时能根据各类电气设备的需要，掌握相关的电工基础、电工材料、高压工程技术专业知识，能根据现场电气设备情况进行交接试验和预防性试验，正确处理电气系统的设备故障以及系统突发性事故，进一步加强自己的业务水平。

一、学习专业知识，提高岗位劳动技能

从20____年参加工作，领导为了让我尽快转变角色，熟悉工作环境，适应生产要求，我一来单位就被分配高压所实验室从事高压试验仪器检测、避雷器、互感器、变压器常规试验等工作。

现场试验前，主动熟悉设备参数、接线方式和试验方法，试验时虚心向工作经验丰富的专家进行请教。工作之余，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备；另一方面对自己不清楚的问题向老师傅求教，勤思、多做、苦学、牢记。认真总结试验中的得失，在结合工作实践的不断努力下，对设备的工作原理和常见问题及处理措施等有了深入的掌握，并积累了丰富的现场工作经验。

二、从事高压试验仪器入网评比和输变电设备状态检修工作20x__年和20__年为了避免不良试验仪器和设备流入电力系统，对电力设备的安全运行造成隐患，应_____托，_____于日前对国内40余个厂家生产的10种高压试验仪器及试验设备进行了检测评比。

我做为主要参与人对10对各类试验设备进行了现场及实验室

两方面的严格检测。检测中充分考虑了各设备的现场适用性、安全性、先进性、可靠性、准确性以及技术资质等各方面指标。对没有通过的厂家要求必须进行整改，最后对通过检测的高压试验仪器及设备，发放了入网通行证。

20__年__积极贯彻落实国家电网公司开展输变电设备状态检修工作的要求，结合本省实际，遵循试点先行、循序渐进、持续完善、保证安全的原则，积极开展输变配电设备状态检修工作的探索，我做为输变电状态检修五大体系中第三部分“信息资料收集”和第五部分“培训和保障”体系的负责人，结合生产管理系统完善化，建立状态检修和状态评价管理系统，从信息收集、状态评价、检修策略制定、检修计划安排及管理考核等方面初步实现信息化。充分运用现代化手段，以生产信息系统为平台，开展状态评价工作，为开展状态检修下一阶段工作创造条件。

三、努力学习新知识，用知识武装自己

在完成好本职工作的同时，我还不断学习新知识，努力丰富自己。20__年我还负责了高压所实验室的国家实验室认可的工作，这对我来说是一个新的课题和挑战，我认真学习各项规程和制度，重点研究了各种校准方法的不确定度的评估，并编制了相应的程序和建立模型。20__年底，__负责__集中规模招标采购项目导线、电缆检测工作。高压所实验室做为试验主体，我认真学习各项电缆的规程和试验方法，以及参数要求，结合实际情况确定检验的项目和对200多根电缆进行检测，对不合格电缆出具报告并提交给省公司。20__年实验室扩展新的试验项目，有载分接开关的检测，对新引进的检测标准设备按照说明书仔细研究，通过多次试验掌握了检测方法，并提出相关的检测实用技巧和改进措施。

总的说来，在这几年来的电力管理工作中，自己利用所学的专业技术知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具

备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，还有待提高。

以上就是我从事高压试验工作五年多以来的专业小结。总结是为了去弊存精，一方面通过技术总结，在肯定自己工作的同时又可以看到自己的不足和缺点，在以后的生产和工作中加以改进和提高，精益求精，不断创造自身的专业技术价值，另一方面，通过这次资格评审，从另一侧面看到别人对自己的专业技术水平的评价，从而促使自己更加从严要求自己，不断提升知识水平和劳动技能水平。三人行必有我师，我坚信在日常的工作中相互学习、相互请教，自己的业务水平必定能更上一层楼。活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

保育员工作技术总结篇四

从各方面严格要求自己,丰富知识层面,努力提高自己的业务水平,结合本校和学生的实际情况,勤勤恳恳,兢兢业业,使教育教学工作有计划、有组织、有步骤地开展。

一、思想政治方面：

我坚决拥护中国共产党的领导,拥护十一届三中全会以来的路线和政策,积极参加学校的政治学习,提高思想觉悟,热爱党的教育事业,自觉遵守《教师法》中的法律法规,认真执行教育方针,努力探索教育教学规律,积极参加教研活动,服从领导,认真完成各项工作,处处以身作则,为人师表,不断提高自己的业务水平。在新时期,牢牢树立服务学生的理念,以学生为中心,使所有学生都能学有所得,学有所长。

二、个人简历及教研成果：

调到学校后，为了尽快转变角色，适应工作的要求，我努力学习理论专业知识，结合自己实际动手能力，努力提高自己的岗位技能，能比较熟练地进行比较复杂的电子电路专业理论及学生实习课程等工作。为了尽快适应日常教学工作，坚持认真备课。根据教材内容及学生的实际，设计课程的类型，拟定教学方法，并对教学过程的程序及时间都做出安排，认真备好教案。努力提高教学技能，提高教学质量，使讲解清晰化，条理化，准确化，情感化，生动化，做到线索清晰，层次分明，言简意赅，深入浅出。根据课程的特点，采用多种教学方法，用多媒体以及实物演习引导学生的兴趣，并进行有机整合，强调学生自主学习能力和学生在课堂上学习积极性的培养，加强师生交流，充分体现学生的主体作用，让学生学得容易，学得轻松，学得愉快。同时在每一堂课上都充分考虑每一个层次的学生学习需求和能力，给他们设计不同的教学作业，提出不同的教学要求，让各个层次的学生都得到提高。

有些学生厌学情绪严重，我首先从思想上进行转化工作，积极引导，让他们意识到学习的重要性和必要性，激发他们的学习兴趣，让他们意识到学习并不是一项任务，也不是一件痛苦的事情，而是在工作中需要而充满乐趣的，从而自觉的把身心投放到学习中去。这样，后进生的转化，就由原来的简单粗暴，强制学习转化到自觉的求知上来。在此基础上，再教给他们学习的方法，提高他们的技能。

保育员工作技术总结篇五

今年已是本人在财务部工作的第三年。在这一年的时间里，本人认真学习、努力钻研、扎实工作，以勤勤恳恳、兢兢业业的态度对待本职工作，在财务岗位上也发挥了相应作用，取得了一定的成绩，总结如下：

1、反映，是财务工作的基本职能之一

财务工作人员必须对公司发生的每一笔经济业务通过不同的

方式、方法进行规范记录，反映在凭证、帐簿和报表中，以备随时查阅。我公司财务部已经对日常工作流程熟练掌握，能做到条理清晰、帐实相符。从原始发票的取得到填制记帐凭证、从会计报表编制到凭证的装订和保存都达到正规化、标准化。做到全面、及时、准确的反映。

2、核算，这也是财务工作的基本职能

核算包括成本核算、工资核算、费用核算等等。在成本核算上能够结合我公司特点，在生产成本上，按实际发出原材料计算成本，按先进先出法进行结转，比较适合本公司的生产产品。在工资核算上，采用计件制，有效的加快了生产率和员工的工作绩效。在费用核算上，采取分部门核算，随时都可以查出每个部门每个月实际发生的费用，加强了费用的管理，节省了开支。

3、监督，是财务工作的另一项基本职能

首先是每个部门每笔经济业务的合法性、和理性进行监督，保证企业不受不必要的经济损失，更不能无意的为一些工作人员创造犯错误的氛围。在这方面，财务部严格按有关制度执行，铁面无私从不放过任何不合理事情；其次是对公司整体资产进行监督，定期进行固定资产盘点、存货盘点、库存现金余额盘点等，以保证公司财产不受侵害。

4、报表，对不同时期或阶段的经营成果及财务状况进行评价和分析

财务部能够按着月、季和年通过会计报表和财务辅助说明进行分析和评价。

5、管理，是财务工作的一项重要职能

首先是为领导管理和决策提供准确可靠的财务数据，公司财

务部能够随时完成公司领导和其他部门要求提供的数据资料；其次是参与公司管理和决策，对公司存在的不合理现象，财务部已经提出合理化建议，大部分已被采纳。

- 1、通过20xx年度一般纳税人年检和工商年检工作。
- 2、通过20xx年度税务汇算清缴工作，无不合理费用列支。
- 3、清理盘点公司资产，对原材料报废进行了合理的处理。

- 1、有关制度和规定执行力度不够。
- 2、财务各人员综合素质和业务水平一般。
- 3、财务部的管理职能没有充分发挥。
- 4、管理高层对财务知识比较欠缺。

1、首先确定制度和规定的适用性和可执行性，如有障碍，向执行部门提出，然后坚决执行到底。

2、财务人员设定学习目标，通过考试取得职称和学历，并与绩效挂钩，逐步提高自我。

3、参与管理，参与公司的重大经营决策，来充分发挥财务部的管理职能。

1、工作方法及工作效率至关重要，充分体验到事半功倍和事倍功半的差距。

2、凡事都要付诸热心，相信耐力无所不能。

3、团队协作精神非常重要。

总之，在这一年的工作中，有成绩和喜悦，也有不足之处，

但我们会在今后的工作中不断努力、不断改进。我确信公司财务部是一个团结、高效的工作团体，每位成员都能够独挡一面，我有信心协同财务部全体人员与公司共同走向辉煌！

保育员工作技术总结篇六

公司紧紧围绕年初制定的（一个坚持）“坚持“以人为本”的和谐发展理念统领全局，主动融入到省、市公司和县委县政府工作部署，适应“三集五大”模式调整，（二个稳固）不断稳固生产安全基础，不断稳固和谐稳定局面，（三个提升）大力提升员工综合素质，大力提升干部队伍领悟力和执行力建设，大力提升公司集约化、精益化、标准化管理品质，（四个力求）力求创造内外稳定、和谐、发展的新环境，力求打造重点工作创新特色的新亮点，力求创造考核指标进位争先的新业绩，力求打造依法经营、从严治企的新局面的工作思路，加强高效执行建设，加强规范稳定工作，扎实推进各项改革进程，定期梳理工作中遇到的问题和困难，积极动员广大干部员工转变作风，扎实工作，强化执行，较好地完成了年初预定的工作目标。

一、主要工作任务完成情况：

1、安全生产保持稳定。

根据年初制订的安全生产目标，开展了“安全管理标准化建设年”、“作业安全风险管控年”、“安全警示日”、“安全生产月”、“两抓一建、深化电网设备隐患排查治理”、“电力设施保护宣传月”、“事故隐患集中整治月”等活动，积极弘扬企业安全文化。组织开展了春季暨迎峰度夏安全大检查工作，结合季节性特点，以防人身事故和责任性事故为切入点，抓住关键环节，重点排查人身事故隐患和设备安全隐患，从安全基础管理、现场作业管理、工程管理等大的方面入手，做到边查边改、消除缺陷，大检查结束后电网设备完好率为100%，电网主设备缺陷为零。加强安全督

查，全力保障“五大”体系建设综合试点阶段工作顺利进行，全面修订和编制“五大”体系建设相关规章制度、工作标准、工作流程，进一步明晰管理界面和职责规范，修订了组织机构调整后的各部门安全生产职责规范和岗位规范，加强作业现场安全管理，严格执行领导干部和管理人员到岗到位标准。截至6月21日，公司实现连续安全生产无事故2786天。

2、电网建设步伐加快。

根据建湖县当前电网状况及未来发展趋势，适度超前规划电网建设项目，完成了《建湖县“十二五”电网发展规划》等规划编制工作。按序时进度要求，新建投运了110kv光华输变电工程、35千伏站前变升压输变电工程及220kv芦北输变电工程配套110kv芦建/芦新、芦湖、芦盐线工程□110kv城西变升压工程正进行土建施工，铁塔基础正在浇注，预计9月底投运。开展了110kv秀夫输变电工程项目前期工作，目前该项目变电站地址土地预审、项目环境影响评价、线路路径批复等前期工作已经全部完成。全面推进20xx□20xx年度配网工程。

3、生产管理不断加强。

根据实际情况制定了各项规章制度，明确了各类人员的岗位职责。以“星级变电所”创建工作为抓手，努力提升变电所无人值班管理水平；大力推进设备状态检修，持续改进、大力推广标准化作业和规范化操作，不断提升生产精益化管理水平。二是根据上级公司统一安排，组织生产单位及农电公司落实中心库一应急库管理要求，全面清理在库物资，所有库存物资录入系统，实现帐实一致，为库存物资消化利用创造了条件。三是认真完善落实重要节假日、高考、中考等保电应急预案，修订完善了《建湖县供电公司突发事件应急预案》，组织开展了电网反事故演习，加强设备巡视和特巡工作，加强调度运方管理，合理安排电网运行方式，确保了电网安全稳定运行。

4、营销管理规范推进。

一是加强营销稽查和整改，进一步推进营销规范化管理。二是积极做好用电信息采集系统建设项目；三是强化优质服务，提高客户满意度。积极落实业扩回访制度，加强客户回访与宣传沟通，完成第三方满意度调查客户上报，结合“绿色电力，创新奉献”优质服务活动主题，全面开展了“作风建设年暨优质服务提升年”活动，召开了员工《供电服务九条禁令》暨迎峰度夏新闻通报会，针对今年负荷紧张特点，落实有序用电各项措施。通过走访全县重点工程和用电大户，了解企业用电需求，帮助企业排解用电难题。

5、经营管理日趋完善。

一是积极推进sg—erp系统的应用，做好系统的资产清理核对、物资核对、初始数据录入等，于3月20日顺利上线运行。

二是按序时进度要求，完成了基建、配网工程的结算审计工作，完成了配网工程财务决算审计。

三是全力做好财务保障工作。核对资产实物，做到卡物相符，整理资产清册，及时做好了资产移交手续。

同时认真完成了营财移交工作，对1—4月份电费收费、进账、销账业务，银行对账业务等，在规定时间内完成核对、清理工作，并与上级公司完成交接手续。

6、党建和精神文明建设得到进一步加强。

一是扎实开展党风“廉政警示教育月”、“3·10廉政警示日”、“检企共建预防职务犯罪讲座”等专题特色活动，深化了党风廉政建设。

二是深入开展“走进基层、走进一线、走进家庭”三走进活

动。按照上级公司统一部署，制定了相应的活动方案，公司领导班子分别带头到基层供电所和施工现场以及基层单位进行走访，通过召开座谈会，慰问施工人员，个别家访谈话，征集职工意见，进一步了解基层真实情况，解决实际问题。

三是认真做好国家电网品牌标识整改工作。规范使用国家电网公司vi手册，统一策划品牌建设活动，健全和完善公司品牌标识应用的动态管理机制，实现品牌标识长效管理。

四是重视和加强群团组织工作，增强党组织凝聚力。深入推进工会标准化创建工作，大力实施送温暖工程。持续深入开展标准化班组创建工作，将主业班组创建工作经验向多经班组、供电所班组延伸。开展了“结对创先”、“我为企业发展献一计”、“十佳先进典型”选树、“唱红歌、迎党庆”等专题活动。启动“读党史、忆峥嵘、明责任”读书节活动，组织广大党员干部阅读《中国共产党历史》、《党的历史知识》等党史图书，发放《电力员工不可缺少的18种精神》、《责任胜于能力》等三本好书，征集学习心得体会文章和身边的共产党员征文，选派人员参与市公司组织的“身边共产党员”演讲比赛，取得第一名好成绩。五是深化文明创建活动，公司通过市文明委文明行业检查，13个供电所被县政府表彰为文明单位，公司党委中心组被盐城市委表彰为“盐城市先进基层党委中心组”，团委被省公司表彰为“五四红旗团委”。

二、审视20xx年，我们工作中还存在一些问题和困难：

一是安全管理薄弱环节仍然存在。安全基础不够牢固。外力破坏、电力线路保护区内违章建筑、通道内树木碰线等事故，给公司电网安全运行带来严重的威胁，电力设施保护工作任重而道远；习惯性违章屡禁不止，安全生产总体形势不容乐观。

二是营销管理还存在急需改进的地方。公司在“亲情服务、

特色服务”等方面与广大客户的需求存在着差距，全员营销、服务意识不够强烈，“一口对外”、“内转外不转”、“首问负责制”的工作机制亟待提高。农电标准化建设进度滞后，特别是随着农电专业化进程的推进，我们在精细化、规范化管理方面仍存在着较大的差距。

三是由于国网、省公司物资招标采购配送缓慢、政处工作困难，同时由于地方政府规划不断调整，使电网建设工程节点难以掌控，给电网建设带来了不稳定因素。

四是同业对标、进位争先工作任务紧迫。通过同业对标指标分析，显示公司在与先进单位相比，许多方面还有较大的差距，公司的一些技术、经济指标要达到进位争先标准，还有许多工作要做。

五是人员素质有待进一步提高。与建设“一强三优”现代公司的要求相比，队伍整体素质还有差距，尤其是干部队伍在思想观念、工作作风和执行力等方面都亟待改进与加强。

保育员工作技术总结篇七

时光飞逝，20__年已经悄然过去。在过去的一年里本人在公司项目领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，加强施工生产管理，以提高自身素质为重点，以总公司“十制”“五比五创”为指导。抓好队里的施工技术工作，支持党组织做好思想政治工作，加强自身的道德品质修养，使我的思想素质不断提高，工作不断进步，并较好地完成了项目所分配的各阶段施工生产任务，现将一年来的工作做如下总结。

一、工作方面

本人20__年从事施工队技术负责岗位，主要是负责队里的技术、质量、及配合队长做好队里的工作。从年初先后参加援

建四川__项目、____道路改造工程项目、和__路面项目。__项目是一个工期短工程量大的一个政治工程，段落地形复杂，交通不便，路基施工进度缓慢，垫层没有足够的施工段落，但为保项目工期能顺利完工，我们在环境复杂，施工难度大的特殊情况下，采取分段施工，路基交验一段，就施工一段，虽然这样调动比较频繁，员工比较辛苦，但使施工进度得到了保障。在质量方面坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序施工中都能得以有效控制，加强现场管理，在材料紧缺情况下，依然没有降低对入场材料质量要求，拒绝任何不合格材料进场。严格控制施工进度，明确施工任务量，在控制材料成本方面，首先核对好，在不影响质量，有利于我们砂砾垫层几何尺寸，对进场材料进行严格抽检，防止跑、冒、滴、漏出现。每天和核算员将当日完成的工程量进行节超对比，找出节超原因，为下一步控制材料成本做好基础，对每完成一段的任务量进行汇报总结，对存在问题进行分析，找出不足，认真落实，及时改进。

在__项目，由于前期天气，变更等原因的影响，工程进度滞后，后期工程量大，为保工期顺利完工，公司刘经理带领三名机关人员来到我们施工一线服务指导帮助，施工队实行两班倒，二十四小时施工，一天三餐都在路上吃，经过一个多月的紧张施工，终于在业主要求工期内顺利完工。在紧张施工过程中，能始终贯彻执行总公司的各项规章制度，及各项成本管理。

二、思想方面

一年来，不断地学习，努力提高自己的思想政治素质和业务水平。认真学习总公司各种管理制度，深刻领会总公司重要会议的会议精神以及下发的文件。结合实际工作，有针对性的学习各类专业知识，一方面认真学习与本专业相关的现行规范、技术标准;另一面加强在实践中学习，向有经验的老同事、监理单位虚心请教，不断提高自身的专业水平。

三、20__年工作计划

20__年我将在总公司__路面项目负责拌和站的收料工作，首先以身作则带领队里人做好检斤工作，立足本岗，履行职责，对进场材料从数量上严格检斤，防止一切跑、冒、滴、漏出现。从质量上做到车车抽检，杜绝任何不合格材料进场，检斤小票，日报单要填写准确并及时上报材料科进行入账。随时与工程科、质检科保持联系，从工程总体材料控制，以防止各个单质材料多进或少进的情况发生。

作为青年技术人员一定要发扬四公司“传”“帮”“带”的优良传统，对新毕业的学生不仅在工作上工作进行“传”“帮”“带”，还有在生活也要关心和帮助。让他们来到我们公司有一种回家的感觉。

在团结协作，提高团队精神方面，要做到尊重领导，尊重同事，要能够协调好同事间关系。加强自身责任感，个人服从组织，下级服从上级，办事不独断，虚心听取不同意见。对人诚恳，办事公正，敢于承担责任。

四、合理化建议

希望总公司新的岗位职责，能够尽快制定并实施起来。让我们每一个人都能够按着自己岗位职责来工作，谁的事谁做，就能避免推诿扯皮的现象出现。

五、自身不足与整改措施

总体上讲，与领导和同事的沟通交流不够，管理能力和工作效率也有待进一步提高。今后要多与同事交流工作、学习、思想方面内容，以达到互相激励互相帮助，共同提高的目的。把更多的时间用在学习和思考工作上。

以上是我这一年来的工作总结，在施工管理中，虽然取得了

一点收获，但对于公司对上层管理者的要求，自我感觉还有一定的差距，在日后的工作中，会尽自己的最大努力去做好自己的本质工作，为项目、为公司的明天尽自己的一份微薄之力！