

最新第一次监理例会会议纪要 谈判会议纪要(通用8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

第一次监理例会会议纪要篇一

地点：资产保全部会议室

主持人：

参会人员：

记录人：

会议内容

一、“x公司”(法定)代表人代表“x公司”向我社通报了x公司未能按时还款的原因及公司目前的经营状况[x公司未能及时归还白云联社借款主要系原因;“x公司”对该公司在白云联社x万元的债务不存在任何异议，担保单位对债务人在白云联社的债务继续履行担保责任。二、由“x公司”在此次商谈之日起的一个星期之内按照白云联社要求完成还款计划的拟定。

三、具体的还款事宜由联社资产保全部牵头和信用社信贷员协助与“x公司”接洽;

四、本会议纪要作为白云联社对债务人、担保人主张债权的重要法律依据;

五、本会议纪要一式份，债务人壹份，担保人(单位)壹份，信用社壹份，白云联社资产保全部壹份。

第一次监理例会会议纪要篇二

会议地点：公司会议室

主持人：

与会人员：

会议内容：

一、公司调整安委会组成人员

由刘经理宣读公司安全委员会的组成人员，安委会主任，副主任：刘，委员：。

刘经理宣读《安全生产费用提取和使用管理制度(征求意见稿)》，各部门及下属公司于会後一周内对征求意见稿进行意见汇总，确定终稿。

二、公司安全生产大排查阶段性总结

由王志祥主任对公司安全生产大排查进行阶段性总结，各部门及下属公司及时排查安全隐患。后续公司会对下属单位执行安全飞行检查，确保各单位各项安全工作落实到位。

三、公司本部全体员工和下属企业部分代表安全培训

公司本部全体员工和下属企业部分主管安全的同志参加了中环物流举办的安全培训，学习《天津市安全生产条例》(最新版)。

四、签订安全生产工作目标管理责任书

各部门及下属公司签订20xx年安全生产工作目标管理责任书。

最后马锦村经理做总结发言，安全生产责任重于泰山，必须明确责任，防患于未然。

第一次监理例会会议纪要篇三

会议地点：公司三楼会议室

主持人：×××

参加会议人员：公司主管领导、各科室及各项目部负责人

会议主要内容：年度安全生产工作及安排部署

一、会议目的：

为加强公司施工安全管理，有效防范各种安全事故的发生，确保公司2019年各项安全工作目标任务的圆满完成，特召开此次安全生产工作会议，对2019年安全生产工作安排部署。

二、会议内容：

1、公司安全工作目标要达到全年无安全事故发生、零事故。

2、全面落实安全生产责任制，层层签定安全生产目标责任书，公司要严格按管理办法的要求与开复工项目部签订安全生产责任书，明确双方的职责和工作。坚持“管生产必须管安全”的原则，定期召开安全会议，组织安全检查。各科室、班组、重要岗位及特殊岗位个人也要签订安全生产目标责任书。

3、要完善各项安全规章制度，做到企业安全工作有法可依，根据公司实际情况调整安全管理的重点，迎接各项上级安全检查工作，总结安全工作中的不足，积极改进。要坚决执行事故隐患整改领导责任制，实行逐级管理，施工现场中存在的事故隐患必须由公司分管安全领导负责，限期整改落实，做到责任明确到人、考核落实到人，日常管理要做到“五到位”，即：组织到位、职责到位、检查到位、考核到位、奖惩到位。

4、为使安全生产意识深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，公司定期召开安全生产工作会议，每月不少于一次安全例会、安全检查；重视安全培训教育，每季度不少于一次的安全教育活动，组织各科室、各项目部、施工人员、专职安全人员全部参加；加强特殊工种作业人员的培训、取证、复审的检查及管理，严禁无证上岗。对施工现场新进场人员进行安全“三级”教育，并做好教育记录，经考试合格后方可上岗作业，教育率应达100%，并建立三级教育卡。

5、严格执行“安全检查”制度，公司采取定期检查与随机抽查的办法，实行安全生产工作动态管理。如季节性安全检查、雨季施工安全检查、特殊敏感时期安全检查、防雷电、防火、防中暑等，对查出的隐患要进行整改，复检不合格的将执行处罚，追究有关人员的责任，并强制停工整改直至合格。

6、公司积极投入到“创安全文明工地”的活动中，并结合公司及项目实际情况，制定达标计划。公司要按照文明工地标准争创文明工地，加强文明工地的检查工作。

7、加强安全防护用品及设施的监督管理，安全防护用品(安全网、安全帽、安全带、绝缘鞋等)必须符合国家有关规范、标准的合格产品。进入施工现场的机械实行进场验收，禁止使用不合格机械。

8、结合公司实际情况，制定安全生产应急预案，建立应急救

援组织，成立了重大安全事故应急处理工作领导小组，组织相关应急演练，应急救援器材，设备准备充足，最大限度的减少人员和财产的损失。

9、根据公司安全生产会议制度，每月定期召开安全生产例会总结、解决、布置安全生产工作。

10、合理使用安全生产管理费用，严格资金落实，不得挪用，设立专门的账户或专项资金，资金的提取可根据工程项目或产值的2%，做到切实改善施工人员的作业环境，避免事故的发生，切实做到专款专用。

第一次监理例会会议纪要篇四

地点：甲方会议室

主持人：

参加单位及人员：

建设单位：

监理单位：

施工单位：

会议内容：

一、本周安全隐患大排查查出的具体问题：

现场：

1. 车库临边围挡无明显醒目标示。
2. 车库内施工人员有个别人未佩戴安全帽。

二、上周安全检查问题落实情况：

- 1、上周项目部针对各楼号上料口处安全门使用后的关闭问题对责任班组进行了处罚，并制定了相应规章制度切实落实到每个班组。
- 2、项目部针对施工现场情况，对施工现场消防器材进行统一排查，将不能使用的灭火器进行更换，并加强施工人员消防安全意识。
- 3、项目部针对钢筋加工场地机械设备，用电情况进行排查，按要求接零接地，采取‘一机一闸一保护’，并责令施工人员保持闸箱内干净整洁。

三、监理单位对施工现场安全工作提出的具体要求：

1. 车库主体施工已经开始进行，要求项目部在基槽周边围挡醒目位置上悬挂安全标示。
2. 车库施工人员已经进场，要求项目部对新进场的施工人员进行安全三级教育，增加施工人员的安全意识。
3. 冬季天气干燥，施工现场不得使用明火，电气焊、切割作业必须办理动火证，并严格遵守操作规范和注意清理现场可燃物品，在焊接前场地应提前清理干净，不得有冰雪，还要派专人进行防火监护，预防火灾发生，保证施工的安全进行。
4. 项目部要经常性的对施工现场消防器材进行排查，不能使用的要及时更换。
5. 加强施工人员、电梯司机的安全意识，发现问题及时处理，决不允许带病工作，并对司机进行周期性的安全常识培训。
6. 上周下雪，天气突然转凉，要求项目部针对现阶段施工人

员宿舍用电情况进行排查，宿舍区也应做好防火措施，宿舍内严禁私拉乱接电线、禁止使用电热毯、电炉子等取暖设施，防止发生火灾。管理人员应不定期检查工人宿舍，并制定相应的安全措施。

7. 遇到雨雪等恶劣天气时，项目部要及时安排人员清扫积雪，清除现场积水。

8. 现阶段进入冬季施工，加强劳动保护，施工人员佩戴手套、穿胶底鞋，增加防滑措施。

9. 现阶段门窗，防火门等安装单位以开始施工，要求项目部制定成品保护措施，加强施工人员的成品保护意识。

10. 春节前是盗窃高发期，要求项目部加强安全保卫工作，做好防盗措施，加强夜间巡视力度。

11. 加强新进场施工人员的自我安全意识，发放安全帽，任何人员进入施工现场必须正确佩戴安全帽。

12. 项目部要及时落实会议上提出的问题。

四、建设单位要求：

1、雨雪天后及时清除施工场地、运输道路上的积水和结冰，消除安全隐患；并对脚手架，脚手板上的冰雪，施工前必须清除干净后在进行施工。

2、项目部要在大风雪后及时对用电气线路进行检查，防止线路断线和破损造成触电事故。

3、项目部根据现阶段施工情况，制定成品保护制度，增加施工人员的成品保护意识。

4、加强施工现场安全保卫工作，禁止无关人员进入施工现场，

任何人员进入施工现场必须正确佩戴个人劳保用品。

会签：

建设单位：

监理单位：

施工单位：

第一次监理例会会议纪要篇五

地点第二会议室

主持

记录整理

会议内容：

xx月xx日：，在第二会议室召开了安全周例会。会上业主对上周施工现场存在的问题用幻灯图片资料进行了点评[]x年x月xx日，x省电力公司到现场“春季”安全检查，业主、及xx公司领导陪同检查，对现场总体布局的视角形象、现场安全文明施工状况、安全设施标准化、施工资料管理等方面给予了好评。上周现场安全施工局面平稳，没有发生任何安全责任事故。

一、上周安全文明施工情况

1、上周现场施工人数共计x人。其中电建x公司x人，火电xx人，x70人，x4人，xx11人。本周没有发生任何安全责任事故，安全管理工作处于可控状态。

2、二公司：按照公司《关于认真做好“”节日期间安全生产的通知》要求，“”期间安排专人值班，加强施工现场的监督管理，节日期间安全生产形势稳定；对安全带进行了一次专项检查，安全带挂钩无保险环、安全绳存在烫伤有问题的安全带一律没收，确保施工人员使用的安全防护用品合格有效；加强对主厂房、#1锅炉、#1电除尘、空压机室等施工的监督检查，发现违章问题及时纠正；xx月x日化学水室处的塔吊安全顺利拆除。

3、二公司：上周主要工作是#2锅炉58米层低过设备吊装，采用16吨电动葫芦，轨道采用i45工字钢，长度26米，在钢架3.6至4.4间58200平台梁上方横向安装一段长度5米的i45工字钢，作为悬吊轨道的横梁。因在后烟井内轨道跨度为14022米，跨度较大，布置六处[14双扣槽钢制作的固定吊架。单轨吊安装有方案，安装后经验收合格后才投入使用。目前低过吊装完成80%工程量，吊装安全。

4、；4月30号，项目部召开安全周例会，对现场消防、文明施工、高处作业、脚手架问题进一步提出要求，强化管理，保证施工安全；项目部编制#1ggh支架脚手架拆除安全专项措施，拆除前，项目部组织施工人员进行安全技术交底，施工过程中严格监督落实措施要求，重点做好警戒和监护，目前已顺利拆除至29米。

5、；做好灌注桩安全文明施工措施，对泥浆池四周拉好警戒绳，浇筑完毕后，及时对泥浆池进行处理和回填。

6、：主要工作是斗轮机地面设备缺陷处理，重点对焊工持证上岗情况、氧气、乙炔安全装置、安全距离及文明施工进行了管控。

7、监理本周针对主厂房二台行车使用问题下发监理联系单1份，要求使用单位经有资质的检验检测单位检验合格后才能使用，在华电渠东发电有限公司工程信息管理系统就现场临

边防护围栏、孔洞盖板、建筑垃圾等问题发整改单1份;每天重点对高处作业人员是否遵守规章现场巡视监管。

二、上周现场主要存在的问题:

1、现场习惯性违章还存在,高处作业少数作业人员不正确使用安全带,存在高处坠落的危险。

2、脚手架拆除安全措施落实不到位,有的没有按规定拉好警戒绳,有的没有派人进行监护,还存在钢管、扣件向下抛掷现象。

3、预留洞口盖板防护、临边围栏防护存在问题较多,洞口防护主要问题是作业人员随意找模板材料盖上,由于封盖不严密、不牢靠而存在事故隐患。围栏防护主要问题是外观不整齐美观没有刷红白相间(300mm)油漆,栏杆搭设不牢靠,栏杆柱的固定及其与横杆的连接,整体构造不能适应防护栏杆在上杆任何处,经受任何方向的1000n外力。

三、下周安全工作重点

2、空压机室、#1锅炉塔吊拆除前,做好安全技术措施交底签证工作,拆除时安排专职安全员旁站监督,拆除区域拉设安全警戒绳,保证拆除不发生安全事故。

3、落实雨季防汛措施。

4、对“春检”进行认真总结,不断提高安全管理水平。

5、加强脚手架搭设、拆除工作的管理,尤其是脚手架拆除,要认真落实安全措施,按拆除程序进行,拆下的杆配件要以安全的方式运出和吊下,严禁向下抛掷。

6、加强现场道路清扫管理,做好道路保洁工作。

四、业主要求：

- 1、各施工单位在x月xx日前要将“春检”工作总结完，把书面总结材料报业主、监理。
- 2、各施工单位要注意工程信息网上业主、监理发出的问题整改单，所需整改的问题及时整改，及时反馈。
- 3、加强安全用电管理，特别是电焊机的一次线的长度按规定不应超过3米，焊把线的长度不应超过30米，接头处不得松动，焊机应集中摆放在棚或者集装箱内。
- 4、各单位要进行一次防汛演练。

最后，安监部主任希望参建单位施工人员要不断提高安全自我保护意识；主厂房二台行车要取证后才能使用；建筑垃圾要及时清理，提高现场文明施工形象。

监理公司x项目监理部

x年xx月xx日

第一次监理例会会议纪要篇六

参会人员：、记录人：

会议议题：关于优化组合后需要明确的几个问题 会议内容：

20xx年11月3日，副董事长和总经理，召集总工程师、经营副总、基建副总、总经理助理在五层总经理办公室开会，研究明确了优化组合后工资发放和员工工休等问题，会议形成如下意见：

一、关于优化组合后工薪发放问题

1. 机关及各矿从9月1日起执行新的工薪标准，具体明确如下：

(1) 各矿副矿级以上人员和公司安全生产系统部长，月薪标准按年薪的十二分之一发放。

(2) 公司安全生产系统科长，工薪按优化组合方案所确定的月工资水平标准执行。

(3) 机关非矿类部(科)长，工薪均按照优化组合方案所确定的一级标准执行。

(4) 集团公司科员的工薪级别，由各部领导组织考核，根据能力和成绩提出工薪级别标准，经分管副总审核后，报公司领导批准执行。

2. 机关和各矿九月和十月份工薪不再追溯考核，十一月和十二月份公司要对工薪实行考核发放制。

3. 公司副总级领导已有工薪待遇的，暂按原有标准发放。暂还没有确定工薪的，等董事长回来确定。

4. 关于各矿停产期间工薪管理办法

会议明确，各矿因自然灾害等不可抗力原因而造成停产的，公司暂按如下原则办理：

(1) 在停产期间，未开展任何有效的工作来启动、恢复生产工作的，整个矿井领导的工薪按70%发放。

(2) 在停产期间，为了启动、恢复生产积极工作(如设备安装、调试)的，整个矿井

领导的工薪根据工作的实际效果按80%、85%或90%发放。

5. 关于公司机关值班及下井补助标准

(1) 参加公司安全生产值班的人员，建议每人每班补助80元。

(2) 集团公司人员下井补助，建议部长50元、科长30元、科员20元。

二、关于下一步绩效考核办法

1. 公司对各矿后二个月考核办法，由总工程师吴志祥、基建副总郑成樑、总经理助理任恩昌根据《煤矿安全生产质量标准化考核办法》进行修订补充，作为公司11、12月份对各矿副矿级以上人员考核依据。

2. 公司对机关安全生产部门人员的考核办法，由总工程师吴志祥、基建副总郑成樑、总经理助理任恩昌，抓紧制定安全生产系统人员的考核细则办法，从11、12月试行，年底修订后正式推出考核制度文件。

3. 非矿类机关人员考核办法，依据已定考核标准执行。

三、关于员工工休问题

会议明确，从现在到年底，员工出勤、请销假及工休暂定为：

1. 省内员工工作26天为全勤，省外员工工作24天为全勤。

2. 各矿、各部门在保证不影响工作的情况下，可合理安排员工轮流工休。

3. 因工作原因工休日无法安排休息的，经考勤部门核实后，对超出天数按当月日工资水平予以补助，因个人原因达不到全勤天数的，按员工的当月日工资水平予以减薪。

4. 会议明确必须严格执行请销假制度，公司副总、各矿矿长(副矿长)、部门经理请假必须报总经理批准，一次违反规定的，罚款500元；两次以上违反规定的，停职检查。其他人

员的请假按照公司相关规定执行。

四、重申机关、矿级、安全生产系统领导下井次数 根据国家和地方政府对集团公司、矿级、安全生产系统领导带跟班、与工人同上同下制度的要求，各级领导要认真落实此项制度，具体要求为：

2. 矿级领导矿长每月下井次数不得少于12次，副矿长不得少于18次。

3. 安全生产系统部门领导每月下井次数不得少于20次。

XX年X月X日

第一次监理例会会议纪要篇七

9月5日上午，州水利水产局党组书记、局长邓升志同志主持召开全州水利行业安全生产工作会议。局领导、科室负责人、局属二级单位负责人参加会议。会议传达了9月4日全州安全生产工作视频会议及州委副书记、常务副州长董永祥同志、副州长张宇同志的重要讲话精神，通报1-8月份全州水利行业安全生产工作情况，听取了农电科、防汛办及车坝河水库管理处的情況汇报，分析研判下半年安全生产形势并部署安排工作。现将会议纪要如下：

会议认为，1-8月份以来，全州水利行业安全生产工作呈现“二降一稳”的势头(重大安全隐患比同期下降80%，一般安全比同期下降50%)，安全形势总体形势平稳，没有发生安全生产责任事故，无人员死亡。

我州水利安全生产工作在全州全体水利工作者的共同努力下，按照“明确目标、强化责任、突出重点”的总体要求，以完成州政府下达的安全生产目标管理责任为重点，围绕水利水电建筑施工专项整治、汛期安全生产、安全生产月、病险水

库及在建水库(水电站)工程安全隐患排查等开展工作。

一是加强组织领导，落实安全责任。各单位成立了行政一把手总负责，分管领导具体抓的安全生产领导机构，层层落实安全责任制。

二是加强制度建设，强化安全基础。各地相继建立了安全生产制度，工作台帐等管理制度。

三是加强督促检查，整治安全隐患。全州水利行业深入开展隐患排查治理工作，以汛期安全生产为重点，积极开展防汛安全，水利工程建设和运行、农村水电、水库除险加固的安全检查活动。

四是加强教育培训，提高安全素质。全州举办了水利安全生产信息填报培训班，水利工程安全生产培训班。

五是加强专项治理，狠抓监督管理落实。深入开展以在建水库工程安全隐患排查，建筑施工预防坍塌事故、安全生产大排查大整治等工作。

会议指出，全州安全生产工作依然存在不少突出问题。

一是安全生产“党政同责，一岗双责”制度落实不力。部分地方和单位对安全生产存在较为严重的侥幸心理，不出事故不重视，对一般事故责任追究纵容放任，安全生产工作研究不深、安排不细、措施不实、落实不力。

二是安全监管机构不完善。少数地方和单位未建立相应的安全监督机构，未落实专人负责安全生产工作，安全监管力度不强。

三是安全生产责任制落实不到位。安全生产主体责任落实与法律法规要求仍有较大差距，主要表现在：一是安全责任制签

订不到位，未层层逐级签订责任书；二是安全责任落实不够深入，责任分工不细致，操作性不强。一些单位签订责任书后没有落实检查手段和奖惩措施，落实责任仍然停留在一纸文书上。

四是隐患整改力度不大。1-8月份各地各单位都不同程度地开展了日常安全生产检查督查，但在工作中发现一些单位防范措施不完善，对检查出来的安全隐患整改不力，没有跟踪督查，事故隐患依然存在。

五是在建工程安全生产隐患形势依然严峻。在检查督查中发现部分在建水利工程施工安全生产责任制、管理制度落实不到位，施工现场管理混乱，存在安全隐患。部分施工管理人员安全监管不到位，部分工地现场管理安全意识淡薄。个别施工现场施工用电、施工机械、临时设施等易发高处坠落、坍塌的危险源部位未按照有关要求操作、监控，存在安全隐患。同时安全技术台帐信息不健全。

会议强调□20xx年，我州水利建设投资规模进一步加大，数量多、任务重。我们要清醒的认识到：没有发生安全生产责任事故除得益于全州水利工作者奋力拼搏外，还存在上半年汛期时间长，生产不旺，大量生产经营单位没有正常开工等客观因素。下半年是水利工程建设黄金期，更是水利生产建设的高峰期，建设任务重，赶进度、抢工期现象不可避免，同时由于上半年形势较好，容易产生侥幸心理、思想麻痹，安全生产形势不容乐观，下半年才是安全生产的严峻考验时期。

会议要求，全州上下要进一步高度重视安全生产工作，认真分析查找问题，研究对策，采取措施，防范于未然，杜绝较大及以上事故，从严控制一般事故，确保全州水利安全生产形势平稳可控。

一、坚持搞建设必须抓安全生产。水利建设是水利工作的重头戏，没有安全生产就没有好的水利建设。当前必须坚持投

资规模、建设进度、质量监管、安全监督、生态措施、管护责任“六位一体”的水利建设理念，树立正确的“政绩观”，要把抓安全生产作为进一步巩固群众路线教育实践活动成果的有效手段，纳入各地各部门水利改革发展的重要议事日程。

二、坚持管业务必须管安全生产。要严格实行一岗双责，坚持管业务必须管安全生产，分管领导和业务科室在抓业务的同时必须要把安全生产工作同安排、同部署、同检查，形势上下联动、齐抓共管的局面。

三、坚持查隐患确保安全生产。各地各单位要高度重视，坚持安全生产就是抓出来的思想，不要存在任何幻想，不能心存侥幸，牢固树立“底线”思维和“红线”意识，加强隐患排查整改力度，坚持抓安全生产不留情面、不留死角，做到全覆盖零容忍，并切实抓好整改落实工作。

四、坚持抓值守应对安全生产。各地各部门要把值班值守作为安全生产的基本工作，严格落实领导带班和工作人员24小时值班制度，坚持凡有暴雨天气预报时，带班领导必须到值班室值班的工作纪律，及时掌握安全动态，按规定及时上报相关安全情况，确保信息通畅。当前安全生产工作处于特殊节点，中秋国庆即将到来，要切实加强中秋、国庆等节假日期间的安全生产工作，确保节日平稳和谐。

五、坚持抓防秋汛推动安全生产。秋汛是整个防汛工作的一个特殊汛情，垆子雨等极端灾害天气发生机率大，要把在建电站、水库、已建成运行电站及其他工程建设安全生产工作作为重中之重，坚持科学调度、科学防汛，充分发挥山洪灾害预警系统作用，确保工程安全、确保人民群众生命安全。

抄送：省水利厅安监处，州安委会办公室。

第一次监理例会会议纪要篇八

时 间：

地 点：安全生产部会议室

主要议题：

- 1、一周重点安全工作总结
- 2、生产现场存在的问题及注意事项
- 3、下周重点工作安排
- 4、公司领导对安全工作提出要求

会议有关内容纪要如下：

一、一周重点安全工作总结

1. 对公司中层及以上干部进行安全考试；对外来施工队伍进行入厂安全教育。
2. 积极参加唐山市安全监督管理局主办的“三友杯”动漫大赛活动，超额完成集团公司交给的制作任务，共完成动漫作品7幅。
3. 对公司重点项目施工现场进行安全检查与监督。
4. 开展年度大检修的安全管理工作。
5. 完善重大危险源氨库安全防护设施，配置静电消除装置。
6. 开展第二季度重点岗位安全考试工作。

二、生产中存在的问题及注意事项

1. 储运部货场油库附近管廊柱被撞，已倾斜，要求储运部积极协商有关部门进行整改，避免引发触电、火灾、砸伤等事故。
2. 检修现场外来施工队伍防护器材配置不到位，要求设备部结合施工单位及供应部按要求配置，保障施工人员的人身安全。

三、下周安全重点工作安排及安全注意事项

1. 设备部统计参与公司建设、检修的施工队伍，要求施工队按项目与公司签订安全协议，项目所在单位与施工队伍签订安全事项告知书，确保施工安全。
2. 压缩岗位主控室北侧蒸汽管道将于5月11日以后，大约半个月的时间内进行探伤试验，在一定距离范围内存在放射性伤害，各单位通知广大职工按现场警示要求远离现场。
3. 公司将于5月14日、17日开展起重工安全知识培训，相关单位按公司要求认真组织。
4. 开展大修前的安全联查活动和“安全生产月”活动。
5. 外来施工单位在施工作业时，必须与项目所在单位积极沟通，认真管理施工现场，保障巡检通道畅通，备品备件放置稳妥。项目所在单位必须对外来施工单位进行严格管理，进行安全技术交底，尽到危险有害因素告知义务。

四、公司副总经理冯就大检修的安全工作提出要求

1. 各单位认真讨论检修方案，制定切合实际的安全措施，并保障落实。

2. 设备部对外来施工队伍加强管理，保障所有施工队伍与公司签订安全管理协议，项目所在单位做好安全技术交底工作。
3. 各单位安全员对车间负责的检修项目做到心中有数，一定要明确承揽的外单位检修项目，熟习检修现场立体施工情况，相关单位安全员互相沟通、协调，做好交叉作业的安全管理工作。

最后冯总强调：在这大检修与“安全生产月”活动的关键时刻，各级安全管理人员一定要擦亮眼睛，检查、监督安全措施落实，安全管理只顾检修安全，不管检修进度。因为检修进度不是大事，安全才是头等大事，安全能保障进度，如若安全不保，其他任何工作均无功绩可言。