

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结(优秀9篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇一

20xx年仓库管理工作在公司领导的正确领导和大力支持下取得了较大成绩，仓库管理工作较之去年又上了一个新台阶，库容库貌得到有效改善，服务生产的效率继续得提高。

(一)20xx年我们以努力稳定仓库平衡为基础，逐步实施仓库改革为中心，重点抓了三个方面的工作。

一是在年初一接手仓库管理工作就立即从整理仓库入手，根据用途品别进行归类摆放，消除了仓库凌乱不堪的状况。

在改善公司形象的同时也为后续物资清查工作奠定了基础。

二是在仓库人事调动以后，全力组织仓库人员摸清仓库物资基础，并在此基础上对仓库库存进行逐步的修改与完善。

逐步建立原材料纸质帐册、电子帐册，半成品纸质帐册、电子帐册。

基于这项工作的完成，给予采购部门工作的很大支持，基本上杜绝了断货与积压货品的现象。

同时由于仓库的账目日臻完善清晰也逐渐开始更好的服务财

务部门的工作。

20xx年9月初《仓库改革方案》获得通过，紧接着《仓库管理暂行规定》，《关于完善〈仓库管理暂行规定〉的若干补充细则》.和《关于认真落实〈仓库管理暂行规定〉进一步加强仓库管理工作的通知》等一批文件相继出台并实施。

在这些文件的框架指导下，仓库管理工作更加规范化程序化。

同时这些文件也随着公司和仓库的发展不断的修订与完善，力求与时俱进。

值得指出的是仓库改革的同时，不仅仓库本身的管理得到提高，整个公司人员尤其是车间工人对物品数量意识和工作程序意识得到了很大强化，这也反过来促进了仓库的管理。

第一，仓库管理工作作为公司管理的一部分，必须放在公司整个管理步骤里，这样才能相得益彰，事半功倍。

第二，做仓库管理工作必须以事实为依据，以《规定》为准绳。

要有严格的职业操守和良好的职业素质，这也是我们招聘新人的重要依据。

第三，做仓库管理工作必须有一套持续的不间断的工作规划，不能因为人员的流动而改变，杜绝一朝天子一朝臣的现象，必须留下一套制度来进行规范制约，从而使得仓库管理持续健康的向前发展，而不能出现原地打转或兜圈子的局面。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇二

1、加强了本部门人员的岗位职责及真正掌握了仓库物料进，出，存的工作流程，严格执行物料“先进先出”的收发物料原

则，真正发挥仓管人员的工作积极性，使物品能顺利收货和发货，确保了生产的顺利进行，做到了物尽其用，人尽其才的作用，使员工积极性得到了充分的发挥，使其仓库管理工作得到了有效的改进。

2、狠抓物料安全管理，加强了对本部门物料安全储存管理力度，有效的维持仓库的环境卫生及物料的合理摆放。严格执行标准化管理方式，促使仓库的物料分类、分区、分仓摆放。完善了岗位责任制，发现问题及时整改，确保了20xx年的工作圆满完成。

3、对库存报废品进行定期整理及处理，降低了物料的浪费，节约了原材料，降低了公司的生产成本，并改善了仓库物品和堆放的紧缺现象。

4、按isox9000要求对仓库区域的合理规划：原料区、半成品区、成品区、不合格品区、废品区的合理规划，并有醒目标识，使仓库管理更有效和完善。

5、积极配合生产、销售、财务的工作，保证表单的上交时间和数据的准确性，真实性。仓库各种进出单据的审核与审批得到有效的控制。并全部登记入电脑和手工账，便于公司内部的管理及物料的历史追索。定期或不定期对仓库帐目审查及对仓库物料的不定期抽查。确保库存物料数据的真实性和准确性。

各部门之间的沟通和协调力度不够，至使部分工作脱节。如来料和缺货反馈信息力度不够，给生产部门带来不同程度的不便与困扰。

20xx年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我们将努力改正过去一年工作中的不足，把新一年的工作做好，为公司的发展增添一份力量。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇三

一是遵从仓库岗位职责，坚持做好出货工作，保证发货的准确无误，尽量完善工作以保证零投诉；二是做好入库接受，保证库存数据的准确，确保库存数据达到实实在在的百分百；三是完成二位领班临时安排的工作与积极参与整理工作，深化工作安全意识，提出各项合理化意见。及时与业务和生产部沟通联系，保证物流系统正常有序的进行。

严格遵守仓库的各项制度。谨记领导的指示和批评并付诸于实际，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，向领导汇报的仔细检查，日常工作要记录并及时上报；待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃办公室纪律，工作不懈怠，不玩游戏、不闲聊、不做与工作内容无关的事情。

一些事还无法循规蹈矩的做好，需要增强自己的毅力不够。

二是工作中不够大胆，要在不断的学习过程中改变工作方法，不断创新完善。

仓库主管上半年个人工作总结

1、严格执行公司仓库保管制度，防止收发产品差错出现。入库及时登帐，手续检验不合要求不准入库；出库时手续不全不发货，特殊情况须经有关领导签批。做到以山庄利益为重，爱护山庄财产，不监守自盗。

2、合理安排物品在仓库内的存放次序，按产品种类、规格、等级分区堆码，不混和乱堆，保持仓库的整洁。能正确掌握产品的进、出、存的工作流程，同时也真正做到了物尽其用的作用。

3、积极配合山庄各部门工作，对库存呆滞物品的积压进行整改，避免了原材物料的浪费。负责定期对仓库产品盘点清仓，

做到帐、物两者相符。积极做好仓库库存的盘点、盘亏的处理及调帐工作，保证库存报表的上交时间和数据的准确性，真实性。

4、在纪委专案与旅游旺季，服从山庄安排，积极参加客房帮工与餐饮洗刷餐具、打扫卫生，不计个人得失，任劳任怨。

5、职教中心搬家，从挑选家具到装车运送，不畏辛劳，不畏酷暑，始终战斗在一线。总之，上半年所做的工作，离不开财务部领导的悉心关怀和指导及各位同仁的大力支持和配合。对于取得的成绩，我将不骄不躁，脚踏实地一步一个脚印走下去，对过去的不足，我将不懈的努力争取做到更好，努力改正过去工作中的不足，把下半年的工作做的更好，为山庄的发展前景尽一份力。

1、年财务预算计划工作。今年1月份，根据总公司及公司领导班子的工作要求，结合市场情况，在反复研究历史资料的基础上，综合平衡，统筹兼顾，本着计划指标积极开拓稳妥的原则，在反复听取各方面意见的基础上，总公司上报了年公司财向务计划。并且，根据总公司下达公司的年计划任务，层层分解落实，下达了有关部门年计划任务指标。同时，为了保证财务计划的顺利完成，财务部对各部计划任务进行逐月检查和分析，及时发现各部门计划任务指标执行中存在的问题，为公司领导制定经营决策提供重要依据。

2、年年财务决算工作。年年财务决算工作，是公司会计报表第一次上报总公司，这对会计决算工作提出了更高的要求。财务部根据会计决算工作的要求，高标准、严要求、齐心协力，加班加点不计报酬，认真保质保量地完成了会计决算几十个报表的编制及上报工作，并对会计报表编写了详细的报表说明，完满地完成了会计决算工作任务。

3、财会工作量化管理。年，财务部人员进行了较大调整，调整以后财会人员新手增多，如何围绕财会工作各项工作任务，

带领财务部新老员工又好又快的完成各项工作任务，财务部主要从量化管理入手，对财会工作、会计核算、费用管理、资金调拨、财务计划、财务分析、报表报送、贷款中小企业融资等各项工作任务进行具体量化，根据轻重缓急，具体分工，规定时间，落实到人，月初计划，月中检查，月末考核，使财务部各项工作落到了实处，既分工，又合作，紧张、规范保质保量的按时完成了工作任务，使公司领导能够通过财务信息平台、各种表格及分析，宏观了解公司的各月财务状况，为公司领导制定经营决策提供了重要依据。

4、财务人员业务学习。为了认真贯彻执行财政部新颁布的38个会计准则，新的企业所得税法实施细则。财务部先后多次组织全体财会人员，学习新会计准则，学习新企业所得税法，对照新准则，新所得税法，结合公司实际，充分利用会计政策，开展会计核算。不断提高财会人员的业务技术水平。

5、会计档案的归档整理工作。今年3月份，财务部对年年各种会计凭证、报表、帐本进行了认真登记，按照会计档案工作要求完成了年年会计档案整理工作。

6、配合公司总经理办公室完成了营业执照的年审工作任务。

7、完成年年各种税务清算工作任务。

9、配合公司人事部完成公司理顺工资方案的测算工作任务。

下半年财会工作要点：

1、公司已4年没有接受日常税务检查了，明年估计税务检查将是财务工作的重点。

2、组织财会人员继续学习新会计准则，提高财会人员业务技术水平。

3、搞好资金结算，加强与银行的联系，准备多次办理万元贷款的分批到期转贷工作任务。

4、进一步搞好财务部财会量化工作管理。

5、提高会计电算化工作质量。

2、要不断提高修养，树立良好的企业形象，要提高自己的服务意识和办事效率，明确自己的工作重点与工作目标。

3、对仓库存在的问题不断提出积极及合理化意见。

例如仓库仓储饱和问题发货流程问题都是下半年应该好好深思探讨并付诸实际行动的。

上半年成品仓的工作还算美满，我对下半年的工作充满信心与期待仓库在未来的半年能有一个更崭新的面貌！

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇四

xxxx年10月，我加入了xxxx[]记得刚进来时我对库房工作很好奇，因为我从来没有接触过这方面的工作，在我的脑海里，库房工作很简单，无非就是每天收发登记一下备件。所以能够加入公司做这方面的工作让我感到很幸运。但是，现实与理想的差距非常巨大，我的美好想法很快就像肥皂泡一样破灭。刚开始的时候，收发、登记，入库、还库，工作程序非常多，让我不断出现这样那样的错误，这些错误让我曾经想放弃。因为这个库房并不像想象中的那么简单，每天有很多繁琐的事情要做，就算是微不足道的一件事情，它的每一个细节都不可忽视，都必须执行所规定的流程以免发生错漏，所以工作让我感觉很混很杂，心里又很怕出错而造成公司的损失。那段日子，每一天精神都很紧张，特别的累。

但是，随着时间的流逝，在我熟悉了库房流程之后，我就逐

渐喜欢上了这份感觉，融入了这份工作。它让我感到既有压力，又有动力，既有成功之处，又有不足的地方。每天收到从不同地方发来的备件，我就很高兴、很兴奋，因为想到这些备件都是用来解决用户机器故障，让用户机器可以恢复正常使用的，而我作为库房，起到了一个非常重要的管理这些重要备件，不让它们出现问题的作用。看到工程师用我所管理的备件以最短的时间、最快的速度为用户成功修复设备时，我就很开心，这让我深深的感觉到了自己的成就感和责任感。

好的备件为用户解决故障。工作程序环环相扣，怎样更好地完成这样一个简单而又复杂的过程，正是考验一个人的工作能力的最好体现！

我很感谢我的经理和同事，因为当我遇到困境时，是他们在支持我、包容着我，更是手把手的教导我，让我一直走到了今天。我更感谢公司给了我这个机会，让我学到了很多，让我逐渐变得成熟、坚韧。

一个人在困难和逆境中得到的锻炼更能让人成长，我很幸运，能在金牌服务网经历过这种锻炼，这让我在以后的道路中能轻松面对各种困难。所以，我想说，作为xxxx的一个员工，我感到无比骄傲和自豪！

我是公司储运部松江仓库的仓库保管员xxx——是土生土长的松江人。我是今年六月九号进入公司工作的，作为一名新员工进入了一家高速发展的物流公司工作，深感欣喜。我想这是我职业的新开始，因为在经贸山九有信赖，勤勉，发展。

1: 人力的安排

作为物流公司的传统业务——仓储，虽然技术性并不高，但需要勤劳，心细，作业强度大，体力要求比较高。象我们松江仓库，随着客户的不断进入，业务不断增多，原本在人力方面就比较紧凑，这就要我们合理安排装卸工人，做到在

有限的人力上作合理的安排，做到有条不紊，作业顺利。毛鹤谕皇奔浙毓鱿侄喔蜚饕等挝袷保纛惺背佳谧跋洌琬oto国内成品发货□toto工厂部品纳入等作业会碰到一起，这时就要合理安排人员，使每一作业尽量不受影响。

2: 合理的休息

在出口装箱时，现高温季节，仓储作业量大，出汗多。像卫洗丽的箱子，每一箱成品都套有一个塑料袋，很滑，装箱时不能碰伤箱子，作业要求高，难度大。在40多度的箱内，一会儿就汗流浹背了，所以要合理安排作业和休息，做到轮流休息，不间断作业，这样在保证作业安全的情况下，作业效率就不受影响了。

3: 人员的培训和提高

虽然装卸工人的工作比较简单，但为了作业的不断提高，我们也要不断提醒他们现场作业的规定，及客户对我们的要求，这样有利于我们对仓库的管理，理货，配货等作业。他们的作业效率也会有所提高的。

现松江仓库开业三个多月来，味之素□toto上海工厂□toto卫洗丽的业务已相继进入松江仓库。客户的部品，成品，出口品部分或全部进入松江仓库进行保管。所以要做好仓库的管理，货物的入出库作业，日常保管，仓库清理工作，把好库存数量的管理，防止不必要的损耗的发生，有效的利用库存区面积。

a□易拿，易放，易看，易点的堆积方式；

b□货物堆放不要超过托盘，不要超高堆放，要注意“五距”；

c□货物入出时做好桩脚卡记录(计好箱数和枚数)；

e□保持仓库的整洁，地面的清洁，通道的顺畅。

主要有：

1： 部品的入库作业

现toto上海工厂的大部分部品已进入松江仓库保管，部品作为成品的一个部件，其种类繁多，大致分f部品和d部品，从加工手册上有分手册品(保税品———存放在保税区域)和非手册品，保管也有不同的要求。部品在转库进入仓库时，往往比较乱：部品外箱比较破因为它是周转箱，要用到不能用的为止的。而且进来的端数有时乱，要整理清点每一个型号，箱数，端数；特别注意的是d部品中的便坐器系列的部品，它是toto工厂中直接生产线出来由仓库开转库单过开的，不像他们协力厂过来的部品那样整齐，所以一定要多留神，多注意清点。

2： 部品的出库作业

toto上海工厂会按照生产计划在每天10点之前开部品纳入单传真至我们仓库，我们就按纳入单配货。如单上有“优先出库”的部品，我们应在第一时间配并第一车发货给工厂，这样就不会耽误工厂生产线的运转。配的部品应整齐放于托盘，标签朝外，出端数的放于周转箱内，做好标记和数量，便于对方清点。

1： 成品/出口品的入库作业

2： 成品/出口品的出库作业

成品/出口品在出库时根据定单或出口装箱单出库，一定要坚持“先进先出”原则，特别在出口方面。还有出口时，装箱单上的箱号和封号要填写正确，并传真至货代部确认后再封箱放箱，最好让集卡司机进来时把箱号和封号与“设备交接

单”上的对一下，是否一致。

为了做到先进先出，可否在填制一张记录单用于记录每一货品每次入库的数量和同一生产日的数量，出库时进行“先进先出”销帐，并记录余数。

仓库现有设备：液压车，堆高车和铲车。

仓储设备是省力省时的有利工具，要做好日常的清洁保养，清理轮子中的杂物，保持其顺利使用。发现隐患要及时报修，还要安全用电。

仓库作业量大，容易积累灰尘，所以每天要清理仓库，清洁地面，保持卫生。创造一个整洁的仓库，在良好卫生的工作环境下工作。

每天的工作中都有很多问题发生，我们要善于发现问题，把握问题，并在第一时间去解决，来提升自身的业务能力。

这也要求我们不断的学习，提升，学习老师傅的业务知识和掌握专业技能；交流，了解，吸取他们的经验；学习仓储保管，装箱作业，货物记帐等业务知识，这是我还有所欠缺的。还有要学习物流相关知识，很欣慰的是：在取的了国际货代资格证后，这次通过了报检员资格考试。所以今年又报了报关员考试。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇五

一、在全年工作中无缺勤记录，无迟到和早退记录，恪守公司考勤管理制度。

三、仓库保管工作对内服务于公司各部门，对外服务于各供应商，一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在

严谨、细致、扎实、求实、脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守材料领用管理制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

四、随着公司项目数量的增多，仓库工作量成了爆发式的增长，我在业余时间一有机会，都会在互联网上或书籍教材里学习保管知识，同时把这些知识运用在工作中，根据各类材料的保管特点、存放周期，合理安排存放位置；努力完成本职工作之余，学习更多有关财务、统计方面的知识，以提升自己专业学识；积极参加一些和专业有关的培训，有效提高对统计数据的准确性，并做好数据的登记与分析。

五、希望公司组织一些对于各个岗位的培训学习和公司团体活动。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇六

回顾这一年的工作，和同事一起攻关有困难，遇到困难挫折也有失望。时间过得很快，不知不觉中，充满希望的一年随着新年的开始而到来。

首先，虚心学习

熟悉你所负责的材料规格和供应商的区分，尽快熟悉公司的内部运作流程。

二是重视自身工作，落实工作责任制

努力配合各部门完成的入库出库工作，努力完善仓库管理制度，对我工作中的失职行为负责，杜绝类似失职行为的再次发生。

三、加强对仓库内部安全设施的检查，确保所管理的物资做好防尘、防潮、防盗工作，每天取出进出物资，确保常用物资的台帐和实物准确率达到95%以上。

1. 仓库收发区大门一直开着，原料仓库建在良品、废品、废品的存放区。如果来料未经检验，可归类为不明材料。不宜放在材料仓库。

2. 仓库办公室是仓库管理人员工作的地方，但是非仓库人员随意进出仓库办公室，办公文具已经损坏。

3. 物资仓库里的非仓库人员随意进出，让人感觉像菜市场，完全无视库管员的存在。如果送货员把货物搬进仓库，仓库管理员会陪着他们。

4. 会计管理混乱，材料每个月都要拿出来。物理和系统账户的准确率几乎是20%。

5. 所有库存原型都是裸机入库，导致企业出货寻找合适的包装材料浪费了大量时间。

动词(verb的缩写) 下一步做什么

针对今年的不足，为了完善管理制度，做好新的一年工作，做了以下几个方面的工作。

1、严格执行仓库管理制度，禁止仓库人员随意进入仓库。

2. 加强仓库物资台帐管理。

3. 库存原型必须与包装材料一起存放，以节省仓库和企业的工作时间。

4. 系统中有一个物料的多个代码，请删除并纠正未使用的物

料代码。

5. 仓库死料、废品太多，占用库存量大，不美观，及时处理可以增加空间利用率。

6. 财务应加强对仓库数据的监控。

不及物动词我个人认为应该改进的相关方面

1. 生产部门退回材料过于频繁，有时会导致仓库过度拥挤。

拟在生产部购买针式打印机，打印完单据后在仓库退库或取料：除急需发运的材料外，其他材料每天退库两次。

2. 没有为生产物料退货编写生产任务订单号

在生产中退回材料时，必须明确说明材料的订单号。

3. 生产领料的实物编码和数量与单据上的物料编码和数量不一致

建议使用pmc签发的生产申请单和pmc签署的文件来签发材料。如果物料清单中的同一物料有多个代码，则项目必须发布变更通知。

4. 没有生产采购、业务交付和采购的计划

需要在同一天营业的货物必须在同一天生成交货计划，并通知仓库和生产部门。时间表必须包括交货时间，并精确到分钟。

采购必须提前一天通知仓库当天的到货计划和数量，以便仓库安排存储空间。

5. 成品往往是先发货再入库，成品机的入库单没有相关人员

签字。

成品必须先收货后发货，否则财务部门无法预算成本。产品根据交货计划的交货时间提前入库，收据必须由生产主管、项目管理委员会和质量检查员签字后生效。生产部门完成确认手续后，库管员确认入库数量和产品规格，并根据财务部审核的发货单将货物交付给发货人。

6. 对转移单含义的误解。

调拨单的功能分为仓间调拨和部门间调拨，而不是部门间调拨。对于现在的生产收款，不算转账，把好的产品转出，把不好的产品转回，完全不符合转账单据的根本使用意义。

讨论了部门间调拨订单的取消。生产订单的超挑必须由生产主管□pmc和财务部门签字。质量领料应基于领料单，而不是转移订单，文件应由质量主管签字。商业打样机必须有销售样品领料单和业务经理的签名。

7. 责任制不到位

企业样品借出材料的生产超收和未归还入库，按财务成本核算□pmc应跟踪发出了多少生产任务订单，欠了多少材料，有多少成品入库，采购订单中有多少材料到达，有多少货物退回，有多少货物退回应由采购部跟踪。目前，我公司要求上述所有项目都由仓库保管员进行跟踪，这完全是越权。库管员的职责是用凭证收集和发放材料，保持材料的外部质量和材料帐卡的一致性。

8. 经常收到业务原型

很多原型一天取出或者退回很多次，业务回复业务部没有放置样品的柜子。建议业务部门购买几个样品展示柜，一个是为了避免频繁收集原型，另一个是为了方便客户参观。

9. 先查了仓库，这和正式流程完全不符

常规系统有一个质量部门模块。质检后系统自动入库，库管员根据系统入库单打印出纸质单据，作为入库依据，提交财务部。

10. 相关整体流程

物料入库流程: 供应商/快递-库管员确认采购订单号、规格、型号、数量、物料编码-库管员在系统质量模块登记并填写入库物料-库管员收到检验信息后，在等待区检验待检物料-检验完成(合格和特殊生产系统自动入库并生成入库单，直接退货被拒绝)-库管员根据入库单打印出纸质单据，将检验后的物料退回仓库。

生产领料流程:

1. 生产任务单的领料: pmc提前4小时打印出生产任务领料单，提交给库管员将物料放入仓库发放区，领料员根据领料单确认物料规格、物料编码和数量，然后签字领料。

2. 异常领料: 领料人打印领料单——部门主管和pmc签字——仓库准备材料(准备时间至少5分钟)——领料人确认材料规格、材料编码和数量——然后签字领料。

3. 生产超领: 生产超领-pmc[]成本核算签字-仓库备料-材料规格、材料编码、领料人员确认数量-确认后签字领取。

生产退料流程: 整理生产过程中需要从仓库退料的物料-填写质量模块中的检验登记-质量确认状态-出具质量检验报告(检验报告必须包括物料规格、代码和供应商)-pmc和部门负责人签字-仓库确认并签字。

成品或半成品入库流程: 生产出入库单-填写系统质量模块成

品检验登记表-质量检验出/出货报告并签字-pmc和部门负责人签字-库管员确认数量、规格和纸箱标识是否齐全-无误后签字。

成品发货流程:发货人发出销售发货单-财务审核签字-仓库管理确认手续齐全,货物移交给发货人-发货人确认产品型号和数量并签字。

销售退货流程:客户退货-业务员确认退货型号和数量-签发销售退货单-财务审核签字-业务员将销售退货单和客户退货产品送到仓库-仓库确认型号和数量并签字。

11、呆滞材料的处理方法

(1)可用于公司其他产品的材料被确认为优先使用。

(3)无法就地回收到市场上的废旧物资。

(4)滞销材料存放时间长,不仅会增值,还会贬值,大大占用空间利用率。而且外箱灰尘太多会给顾客带来不美观的视觉参观。并不是库存过多就能证明生意更好。相反,库存越多,公司的周转率越低,公司的效益越差。

12、注意事项:

个人系统账号密码属于隐私,除了持有人之外,任何人都不能知道,以防他人栽赃。如果是持有人自己公开的,后果由持有人承担。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇七

一、仓库保管员的'工作

1、配合部门同事负责仓库缸配件上油、防锈及除锈工作及各

项记录工作；

2、配合部门同事负责仓库缸配件的入库、出库工作，按标准操作程序做好各项工作及记录。各类材料的发出，采用先进先出法。

3、配合部门同事负责手动压机配件的入库、出库工作。

4、配合缸装配车间的领料工作，及时填写货位卡，核准现场物料等。发现问题及时汇报，改正。

5、做好各类物料的日常核查工作，对各类库存物资进行检查盘点，并做到账、物、卡三者一致。

6、仓库现场工作必须严格按照5s要求

1、配合同事负责仓库收货员的工作。物料进仓时，仓库管理员必须凭送货单、检验合格单办理入库手续；拒绝不合格或手续不齐全的物资入库。

2、入库时，仓库管理员必须查点物资的数量、规格型号、合格证件等项目，如发现物资数量、质量、单据等不齐全时，不得办理入库手续。经检验不合格的物资一律退回，放在暂放区域，同时必须在短期内通知经办人员负责处理。

3、收料单的填开必须正确完整，供应单位名称应填写全称并与发票单位一致。

4、物料进仓后，应及时下转。

三、sap系统操作

1、学习仓库migo收货及退货。

2、学习sap常用的事务代码

四、配合其他的工作

- 1、柱塞及拉杆的入库，领料工作及做好相关记录；
- 2、进口物料的开箱入库、领料工作及做好相关记录；
- 3、协助同事做好盘点工作；库存物资清查盘点中发现问题和差错，应及时查明原因，并进行相应处理。
- 4、配合保管员做好出库、退货、搬运工作。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇八

20xx年度仓储物流发货金额为人民币1800多万元，其中12月份的发货金额达到了255万多元，基本完成了公司的销售任务。

- 1、责任心不足。工作态度上的被动性，从而导致责任心不强，所以出现问题较多。如，发货中的数量短缺、串货错发、部门内部间的交接问题等。责任心的大小，源与责任感的高低，而责任感的高低，则取决于个人意识对企业文化（包括规章制度、绩效考核、竞争机制、奖罚标准、成本观念及自我管理）的认知度。
- 2、与其他部门沟通不够，造成不必要的投诉偏多。如与客服部缺乏沟通，对有些门店紧不紧急、对产品质量的要求等信息不清楚，造成不必要的投诉。与生产部沟通不足，导致有些库存紧张，有的库存过多。
- 3、物流运输产生的次品量偏高。虽然防护工作一直在做，运输产生次品率也有所降低，但是产生的次品还是较多，随之产生的理赔成本还是较高。

4、仓储意识及安全意思不够。如仓储环境卫生、平时整理、上下班大门不关、东西放至一楼打卡处没有封箱、手提袋裸露在箱外等等。进出安全及存放安全是仓储物流的首要目标。

5、执行力不高。在公司内控及绩效考核还没有完善的情况下，员工不知道干好了有什么好处及干不好没什么坏处。

通过上述问题，可以看到未来仓储物流工作的任务是艰巨的，许多工作有待于加强、落实。面对公司快速发展，还会出现新的矛盾和问题，如何解决当前管理工作中的问题和错误，应对出现的新矛盾和问题，是摆在我们每一个人面前的课题。对当前出现的问题，首先应当加强认识，培养敢于承担责任的勇气，培养敬业精神，层层落实岗位职责；坚持规章制度面前人人平等，奖罚分明；继续加强素质培训和进行有效沟通，引导、帮助员工端正态度，施教于心，心系于业；继续加强专业知识，产品知识，职业技能的学习培训，理论与实践相结合，避免工作失误及问题的出现，提高服务质量。然而所有学习、工作的重点，都取决于行动的落实，如何培养创新的落实意识，如何打造高效落实的团队，如何创建良好的执行文化，如何管理好时间促落实，如何为落实制定制度保障，并掌握有效落实的重要方法，这都要求我们要有坚持不懈的韧劲，要有坚定不移的意志，真正以实际行动，一步一个脚印去实践目标，实施计划，最终达到设定的目标和标准。

仓库年终总结及工作计划 仓库工作总结篇九

我在恒生物业公司快两年了□20xx年6月到公司任仓库管理员，截止今天！时间如梭，转眼间又跨过一个年度之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。使我在公司找到了自己新的定位方向和生活目标，同时也激发我以新的姿态，去迎接新生活！

20xx年6月我到恒生物业公司接任仓库管理员一职，要面临工

作极大挑战。由于当时仓管员急辞职，中间间断了一个月的时间，那时恒生物业公司不仅是账目混乱，而且有大量不良库存，部分物品还有短缺，我的心一下子就变的沉重起来，如何办？如何来理顺这个烂摊子？我没有灰心，决心凭借以往的管理体会来尽快理顺这个烂摊子，首先整理帐目，其次对所有物品实行大盘点，对所有货物实行分类有序摆放，通过这些努力后，整个恒生物业公司仓库进入良性循环。

每日库存报表都由我一人负责！所以在公司一直都很忙碌。

我决定从以下多个方面实行管理：从新设计制定恒生物业公司管理规范，严把出库、入库和在库三个方面管理，参考《仓储管理人员工作级效考核表》实行量化管理，每天抽盘，每周小盘点，每月配合财务大盘点，作到账目清晰，账实相符。经手货款无一差错，体现了一名财务人员的严谨和细致，近段时间来，账实相符基本达到100%，实现无库损！与公司同事紧密配合，做到库存的结构合理。紧盯各物品流动，认认真真做好每月的月报表、每月准时向财务部发库存月报表。并结合自身岗位，先后做出《进销存明细帐》，固定资产表格，物品物资表格，物资申购汇总表格等，有力的配合了财务！对在库物品实行分类管理，对工程类办公类清洁类固定资产类等主要品项实施重点管理，在做申购汇总表时减小在库物品的再申购，努力降低其库存量，对小品项等执行基本控制，改方案实施做到了重点与一般的结合，降低了库存，加快了库存周转率。

随着公司业务的连年增长，工程部需求物资够大，日发货收货量也进一步扩大，在恒生物业公司领导的重视下，实现了对仓库的实时管理。我每天只要把出入库情况及库存报表输入计算机，可以准时看到库存明细！该举措大大方便公司领导和员工的查询，增强与各部门之间的信息交流，整个20xx年不良库存下降基本至零！

在仓库的这段期间我更加明白了公司领导给我讲的仓库管理

的计划和控制，最让我难忘的是黄总、卢总亲自到仓库指导工作，提醒我保持学习，说公司在高速发展的同时，个人会有更大的舞台，与公司一起共成长！工作之余，我学习会计、营销、管理、计算机等知识，在工作中充实和完善自己！回首过去两年来的工作管理经历，我成熟许多，也成长许多，一直致力利于仓库管理的合理化，整合进销存、也深知一个团队的主要性，只有与工程，财务等紧密配合才能更好的发挥仓库管理员的职能！我在公司各位领导和同事的关心下，愉快的度过了两年难忘的光光！