

最新建筑工程甲方安全工作计划书(汇总5篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源分配。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!

建筑工程甲方安全工作计划书篇一

建筑业的生产活动危险性大，不安全因素多，是事故多发行业。近几年我国建筑业的死亡率是所有工业部门中仅次于采矿业的最高的行业，损失巨大，令人痛心。虽然强制实行了建筑企业安全生产许可证制度，加强了建筑市场的准入控制，并进一步加强对建筑企业施工现场的生产安全检查力度，但伤亡事故仍然时有发生。本人认为，伤亡事故多主要是由建筑行业的特点决定的。而安全管理是一门科学，是一项专业性、政策性、群众性、综合性非常强的工作。随着经济的持续发展，人民生活水平的不断提高，建筑业从业人员以及全社会都对工程建设过程中的安全管理水平提出了越来越高的要求，传统管理模式已经不适应时代要求。现在需要应用科学的现代企业安全管理模式，不断提高安全管理水平，真正把安全管理工作做好。因此，做为建筑企业，应认真研究建筑业安全管理的现状，树立新的安全管理理念，建立新的符合建筑业管理规律和项目管理特点的安全管理模式，为最大限度的减少或杜绝安全事故而努力。

一、建筑业项目安全管理的现状

(一) 建筑业的安全事故绝大部分发生在施工现场，可以说，施工项目是事故发生的发源地。

因此，我们必须对我们的项目安全管理模式是否满足安全管理的需要、是否符合项目管理的特点、是否满足国家和行业法律、法规的要求进行认真分析，从而，达到改进或更新项目安全管理模式的目的。

（二）安全管理事故的原因分析

1. 人的不安全行为，是事故的直接原因。

所谓人的原因，是指由于人的不安全行为导致在生产过程中发生的各类事故。人在生产活动中，具体不安全行为有：操作错误（启动操作不给信号、忘记关设备）、奔跑作业、送料过快、以不安全的速度作业；使用不安全设备；用手代替工具操作；物体的摆放不安全；冒险进入危险场所；在起吊物下停留作业；机器运转时加油、清洁、修理；有分散注意力的行为；未使用防护用品；不安全着装；工作时说笑打闹、带电作业等。

2. 物（设备）的不安全状态，也是事故的直接原因。

塔吊的钢丝绳脱丝；未及时更换，造成钢丝绳断裂，掉物坠落；电锯等用电设备电线老化，造成电线失火等。

3. 不良的生产环境对人的行为和物的状态产生负面影响。

事故的发生都是由于人的不安全行为和物的不安全状态直接引起的。但不考虑客观的情况而一概指责施工人员的“粗心大意”、“疏忽”也是片面的，有时甚至是错误的。还应当进一步研究造成人的过失的背景条件，即不安全环境，如照明光线过暗或过强导致作业现场视物不清；作业场所狭窄、杂乱；地面有油或其他影响环境的东西等。与建筑行业紧密相关的环境，就是施工现场。整洁、有序、精心布置的施工现场，事故发生率较之杂乱的现场肯定低。到处是施工材料、机具乱摆放，生产及生活用电私拉乱扯，不但给正常生产、

生活带来不便，而且会引起人的烦躁情绪，从而增加事故隐患。当然，人文环境也是不能忽略的。如果某企业从领导到职工，人人讲安全，重视安全，逐渐形成安全氛围，更深层次地讲，就是形成了企业安全文化，那么这个企业的安全状况肯定良好。

4. 管理的欠缺是事故发生的重要因素，有时甚至是直接的因素。

人的不安全行为和物的不安全状态是事故发生的直接原因，都与管理有直接的关系，因此，管理不善是造成安全事故的间接原因。人的不安全行为可以通过安全教育、安全生产责任制以及安全奖惩机制等措施减少甚至杜绝。物的不安全状态可以通过提高安全生产的科技含量、建立完善的设备保养制度、推行文明施工和安全达标等活动予以控制。对作业现场加强安全检查，就可以发现并制止人的不安全行为和物的不安全状态，从而避免事故的发生。常见的管理缺陷有制度不健全、责任不分明、有法不依、违章指挥、安全教育不够、处罚不严、安全技术措施不全面、安全检查不够等。

由此看来，安全管理的目的就是保证良好的施工环境，保证人和物的安全状态，这些都需要通过建立科学、合理的安全管理模式，并通过安全管理模式的正常运行来达到目的。

二、建筑安全的管理措施

（一）改变安全教育的现状，实行分级负责、分级教育。

各类人员必须具备相应执业资格才能上岗。所有新员工或从事新的工作必须经过三级安全教育，即公司、项目部、班组的安全教育，并要定期培训，不断学习新工艺、新技术，强化工程特点所带来的安全风险和具体作业安全要求。

（二）加大科技投入，做好科研合作。

落后工艺，通过科技进步提高企业的安全生产保证能力和安全生产水平，要充分利用中介机构和社会力量做好工程质量安全监督工作，充分发挥中介机构和社会监督的制约作用，从而把质量安全的监管工作全面引向深入。

（三）加强风险评估，做好重点管理。

建筑施工企业应针对不同的项目特点和不同的施工阶段分析安全风险，作出评估，并对每个项目具体化，做好安全防护和重点管理。

（四）编制安全措施，执行科学程序。

按照建筑施工安全法规标准的要求，结合工程的特点编制安全技术措施，遇有特殊作业（深基坑、起重吊装、模板支撑、人工挖孔桩、临时用电等）还要编制单项安全施工组织设计方案，并按程序经审核批准后才能进行。

（五）搞好“五定”，认真落实。

对查出的安全隐患要做到“五定”，即定整改责任人，定整改措施，定整改完成时间，定整改完成人，定整改验收人。

三、项目安全管理模式

（一）全员安全管理模式

1. 注重培育全员安全文化

这种全员安全管理模式是“全员、全方位、全过程、全天候”的管理，因此，其安全文化应该是全员安全文化。形成新的安全文化就是要培育全员安全文化。全员管理不仅包括总承包管理人员、分包管理人员和全体工人，还应包括业主、设计、监理及社会相关方。

作为总承包方，要积极调动和发挥相关各方安全管理的监督作用，使安全管理成为压倒一切的工作。当然，首先要充分调动本单位全员安全管理的积极性，形成全员安全文化。只有形成全员安全文化，才能营造安全生产的氛围，保障人员安全。全员安全文化是新的项目安全模式的核心。

2. 全员安全管理模式的四个转变

全员安全管理模式与传统的项目安全模式相比，有四个转变，分别是：变单纯的安全专业人员的岗位安全管理为全员参加的体系安全管理；变单纯的安全管理为安全管理与进度、工序穿插和施工方法紧密结合的综合管理；变以点为主的间断的、静止的管理为线面结合的、连续的、动态的管理；变并行的安全与生产两条线为安全与生产紧密结合的安全生产一条线。

3. 全员参与是全员安全管理模式的核心

全员安全管理模式下，项目安全管理组织已经不再是单独的岗位安全管理组织，而是以项目经理为首的，以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的，安全监督管理层和安全管理实施层既独立设置又互相依托和紧密联系的体系安全管理，是将生产与安全的紧密结合的组织，是对项目安全管理资源的充分挖掘和充分利用。

（二）安全目标管理模式

随着安全管理工作的不断进步，安全管理由定性逐渐走向定量，先进管理经验和方法得以迅速推广。目标管理应用于安全管理方面，称之为安全目标管理。它是生产企业确定在一定时期内应该达到的安全总目标，分解展开、落实措施、严格考核，通过组织内部自我控制达到安全目的的一种安全管理方法。它以总的安全管理目标为基础，逐级向下分解，使各级安全目标明确、具体，各方面关系协调、一致，把全体

成员都科学地组织在目标体系之内，使每个人都明确自己在目标体系中所占的地位和作用，通过每个人的积极努力来实现特定组织的安全目标。

制定安全目标要具体，根据实际情况可以设置若干个，例如事故发生率指标，伤害严重指标，事故损失指标或安全技术措施项目完成率等。但是，目标不宜太多，以免力量过于分散，应将重点工作首先列入目标，并将各项目标按其重要性分成等级或序列。各项目标应能数量化，以便考核和衡量。

安全生产水平是一个国家政治、经济、文化多方面的综合反映，涉及到国家、社会和人民生活的各个领域，关系到国家声誉、社会稳定、经济发展、人民安居乐业各个层面，是党和政府执政能力的重要体现。当前，频繁发生的安全事故已经成为我国经济、社会健康发展的重要制约因素。建筑企业是安全生产工作的重要领域，必须贯彻落实安全生产的法律、法规，加强安全生产管理，实现安全生产目标。施工项目作为建筑业安全生产工作的载体，必须履行安全生产职责，确保安全生产。安全生产直接关乎生命与健康，安全生产不仅仅是保障生产、生活顺利进行的必然要求，更是促进生产、发展经济的必备条件。建筑安全管理是一项非常复杂的系统工程，我们必须运用科学的管理手段、管理方法，建立新的安全管理模式，提高职工的安全执行力，只有这样，才能真正使安全管理水平上一个新台阶。

建筑工程甲方安全工作计划书篇二

为贯彻“安全第一，预防为主”方针，明确双方的安全责任，确保施工中人身、电网和设备安全，根据国家有关法律法规，经双方协商一致签订本协议。

第一条 工程项目：

第二条 施工地址：

第三条 甲方安全责任

- 1、开工前甲方对乙方进行施工安全技术交底，并应有书面记录或资料。
- 2、甲方应要求乙方制定施工安全措施，在开始施工前报甲方备案。
- 3、甲方有协助乙方搞好安全生产、防火管理以及督促检查的义务。甲方有权检查督促乙方执行有关安全生产方面的工作规定，对乙方不符合安全文明施工的行为进行制止、纠正并发出安全整改通知书，直至清退出场。
- 4、甲方指派 同志负责与乙方联系安全生产方面的工作。
- 5、甲方负责签发工作票，对工作票所填写的安全措施是否正确完备负责，并履行工作票许可手续。
- 6、甲方有权对乙方参与施工的人员进行安全技术知识和安全工作规程的抽考。
- 7、乙方在施工中发生的甲方电网、设备事故，甲方有责任负责调查、统计上报。乙方在施工中如发生国务院《特别重大事故调查程序暂行规定》所规定的特大事故，甲方有权督促乙方立即通知当地政府和公安部门，要求派人保护现场；并有权要求乙方提供事故调查书面结论及处理意见。
- 8、甲方不得要求乙方违反安全管理规定进行施工。因甲方原因导致的事故由甲方承担责任。
- 9、发生以下情况停工整顿，因停工造成的违约责任由乙方承担：
 - (1)人身伤亡事故；

- (2) 发生施工机械、生产主设备严重损坏事故；
- (3) 发生厂内火灾事故；
- (4) 发生违章作业、冒险作业不听劝告的；
- (5) 施工现场脏、乱、差，不能满足安全和文明施工要求的。

第四条 乙方安全责任

- 1、乙方所提供的承包工程要求的相关资质证明材料应真实、合法、有效。
- 2、乙方必须贯彻执行国家有关安全生产的法律法规，必须制定相应的安全管理制度；严格执行《电业安全工作规程》、《电力建设安全工作规程》、《电力设备典型消防规程》等有关电力生产规程和甲方关于工作票制度及其他安全生产规定、制度。
- 3、现场施工应遵守国家和地方关于劳动安全，劳务用工法律法规及规章制度，保证其用工的合法性。乙方必须按国家有关规定，为施工人员进行人身保险，配备合格的劳动防护用品、安全用具。
- 4、施工期间，乙方应设有专职安监人员，(少于30人者设兼职)。乙方指派 作为安全工作联系人。
- 5、乙方一切施工活动，必须编制安全施工措施，施工前对全体施工人员进行全面的安全技术交底，并在整个施工过程正确、完整地执行，无措施或未交底严禁布置施工。
- 6、乙方用于本工程项目的施工机械、工器具及安全防护用具的数量和质量必须满足施工需要，并经有资质检验单位检验符合安全规定，乙方对因使用工器具不当所造成的人员伤害

及设备损坏负责。

7、开工前，乙方应组织全体施工人员进行安全教育，并将参加安全教育人员名单(包括临时增补或调换人员)与考试成绩报给甲方备案。特种作业人员必须有有关部门核发的合格有效的上岗资格证书。

开工前，乙方应到甲方办理临时出入证并佩戴出入证进入施工现场，出入证严禁转借他人。

8、开工前，乙方应组织人员对施工区域、作业环境及使用甲方提供的设施设备、工器具等进行检查，确认符合安全要求，一经开工，就表示乙方已确认施工现场、作业环境、设施设备、工器具符合安全要求并处于安全状态。

第十条 甲乙双方必须严格执行本协议，本协议的法律效力独立于主合同。

第十一条 本协议有效期限：自 年 月 日起至 年 月 日止。

第十二条 本协议经双方法定代表人或委托代理人签字盖章后生效。

第十三条 本协议一式四份，甲乙双方各执两份。

第十五条 以下七项为本协议附件：

- 1、承包工程要求的乙方相关资质证明材料；
- 2、乙方项目经理、管理人员、技术人员相关证明材料及施工人员名单；
- 3、乙方特种作业人员上岗资格证书；
- 4、乙方施工人员安全技术和安全工作规程考试成绩表；

- 5、乙方施工安全技术组织措施；
- 6、乙方大型独立项目的施工组织设计；
- 7、甲、乙方施工安全技术交底记录资料。

甲方： 乙方：

法定代表人： 法定代表人：

委托代理人： 委托代理人：

联系电话： 联系电话：

签订时间： 年 月 日

建筑工程甲方安全工作计划书篇三

误区一：建筑工程安全员不需要掌握多深的专业知识，参加几个安全交底即可。另外，对进入施工现场不戴安全帽的施工人员按例行公事，罚款50元杀鸡给猴子看，就万事大吉了。

现状：当前，建筑工程项目管理安全员是半路出家的人居多，有的从施工班组长岗位提拔来的，有的从施工员岗位调整来的，有的从机关管理岗位分流来的，确实是错综复杂、五花八门。

诊断：安全知识包罗万象、面广量大，上述几种半路出家的人一时间很难领会。例如去年浙江大学一工程在施工过程中出现脚手架倒塌的伤人事故，就是因荷载过于集中，支撑不够导致的。如果安全管理人员早发现，多支撑几根钢管，禁止盲目堆放，则完全可以避免此类事故的发生。况且安全知识还涉及到电、机械设备及建筑施工等多项专业知识，那些半路出家的人一时是很难全盘熟练掌握的。

药方：把在施工一线经过锻炼且有安全专业知识和经验的人聘为项目安全管理员；要对已从事安全管理工作的人进行逐个筛选，对被留下的再进行安全专业知识培训，重新聘任上岗；要及时对不能胜任的安全员进行岗位调整。

误区二：当前，还有相当一部分施工企业认为，安全员岗位相对于其它工程项目施工管理岗位简直就是形同虚设，只是摆摆样子罢了。

现状：现在有些施工企业所承接的工程专职安全员很少，施工员兼职安全员的居多。而当前建筑行业已全面启动企业改制工作，机构精简势在必行，设置专职安全员的可能性还会小。

诊断：设置专职安全员是很有必要的，当然根据工程的大小也可作适当的调整，但大型工程一定要设置专职安全员，特大型工程专职安全员的数量必须增加。如果是一个小单体工程，也可安排具有安全管理经验的施工员兼任安全员，但确实不能不设置。

药方：大力普及安全知识，切实加强“三级安全教育”，正确使用安全“四件宝”；做好“四口”防护，即楼梯口、电梯井口、通道口、预留洞口防护；坚决执行“四不放过”，即麻痹思想不放过、事故苗头不放过、违章作业不放过、安全漏洞不放过；把好安全生产“七关”，即教育关、措施关、交底关、防护关、文明关、验收关、检查关。

误区三：安全员不知自己身上的担子有多重？

睡觉，有时候上舞厅或电影院，把安全检查工作完全放在一边，不知自己身上的担子有多重。

诊断：俗话说，“不怕一万，只怕万一”，安全事故通常是突然发生的。安全员在其位就要谋其政，杜绝一切安全事故

的发生。

药方：在施工现场建立小型的活动俱乐部，但有任务在身的人员特别是安全员在施工期间切忌参加此类活动。安全员必须切实地做到对施工现场人员的不安全行为、设备的不安全状态和不安全的作业环境及时准确地分析，并果断地拿出处理意见和行之有效的方法。

误区四：把年老体弱人员安排到安全员岗位。

现状：建筑工程安全员岗位相对说是一个清闲的岗位，在过去好长一段时间内一直是年老体弱和工伤的人员被安排的岗位，基本上这些人在施工一线看不懂图纸，不会使用仪器，显然是不适应的。

诊断：年老体弱和工伤人员固然需要照顾安置，不过将他们安排在安全员的岗位上，对安全工作显然不够重视，没有摆正安全检查的位置。一是登高检查作业是年老体弱和工伤人员的一大忌讳；二是这类人虽有一点安全施工经验，但并不全面，无法协调整个工程的安全生产工作。

药方：建议安排那些思维清晰、敏捷，健康，年龄在35至50岁之间的中青年到该岗位从事工作。

建筑工程甲方安全工作计划书篇四

为贯彻“安全第一，预防为主”方针，明确双方的安全责任，确保施工中人身、电网和设备安全，根据国家有关法律法规，经双方协商一致签订本协议。

第一条 工程项目：

第二条 施工地址：

第三条 甲方安全责任

- 1、开工前甲方对乙方进行施工安全技术交底，并应有书面记录或资料。
- 2、甲方应要求乙方制定施工安全措施，在开始施工前报甲方备案。
- 3、甲方有协助乙方搞好安全生产、防火管理以及督促检查的义务。甲方有权检查督促乙方执行有关安全生产方面的工作规定，对乙方不符合安全文明施工的行为进行制止、纠正并发出安全整改通知书，直至清退出场。
- 4、甲方指派 同志负责与乙方联系安全生产方面的工作。
- 5、甲方负责签发工作票，对工作票所填写的安全措施是否正确完备负责，并履行工作票许可手续。
- 6、甲方有权对乙方参与施工的人员进行安全技术知识和安全工作规程的抽考。
- 7、乙方在施工中发生的甲方电网、设备事故，甲方有责任负责调查、统计上报。乙方在施工中如发生国务院《特别重大事故调查程序暂行规定》所规定的特大事故，甲方有权督促乙方立即通知当地政府和公安部门，要求派人保护现场；并有权要求乙方提供事故调查书面结论及处理意见。
- 8、甲方不得要求乙方违反安全管理规定进行施工。因甲方原因导致的事故由甲方承担责任。
- 9、发生以下情况停工整顿，因停工造成的违约责任由乙方承担：
 - (1)人身伤亡事故；

- (2) 发生施工机械、生产主设备严重损坏事故；
- (3) 发生厂内火灾事故；
- (4) 发生违章作业、冒险作业不听劝告的；
- (5) 施工现场脏、乱、差，不能满足安全和文明施工要求的。

第四条 乙方安全责任

- 1、乙方所提供的承包工程要求的相关资质证明材料应真实、合法、有效。
- 2、乙方必须贯彻执行国家有关安全生产的法律法规，必须制定相应的安全管理制度；严格执行《电业安全工作规程》、《电力建设安全工作规程》、《电力设备典型消防规程》等有关电力生产规程和甲方关于工作票制度及其他安全生产规定、制度。
- 3、现场施工应遵守国家和地方关于劳动安全，劳务用工法律法规及规章制度，保证其用工的合法性。乙方必须按国家有关规定，为施工人员进行人身保险，配备合格的劳动防护用品、安全用具。
- 4、施工期间，乙方应设有专职安监人员，(少于30人者设兼职)。乙方指派 作为安全工作联系人。
- 5、乙方一切施工活动，必须编制安全施工措施，施工前对全体施工人员进行全面的安全技术交底，并在整个施工过程正确、完整地执行，无措施或未交底严禁布置施工。
- 6、乙方用于本工程项目的施工机械、工器具及安全防护用具的数量和质量必须满足施工需要，并经有资质检验单位检验符合安全规定，乙方对因使用工器具不当所造成的人员伤害

及设备损坏负责。

7、开工前，乙方应组织全体施工人员进行安全教育，并将参加安全教育人员名单(包括临时增补或调换人员)与考试成绩报给甲方备案。特种作业人员必须有有关部门核发的合格有效的上岗资格证书。

开工前，乙方应到甲方办理临时出入证并佩戴出入证进入施工现场，出入证严禁转借他人。

8、开工前，乙方应组织人员对施工区域、作业环境及使用甲方提供的设施设备、工器具等进行检查，确认符合安全要求，一经开工，就表示乙方已确认施工现场、作业环境、设施设备、工器具符合安全要求并处于安全状态。

第十条 甲乙双方必须严格执行本协议，本协议的法律效力独立于主合同。

第十一条 本协议有效期限：自 年 月 日起至 年 月 日止。

第十二条 本协议经双方法定代表人或委托代理人签字盖章后生效。

第十三条 本协议一式四份，甲乙双方各执两份。

第十五条 以下七项为本协议附件：

- 1、承包工程要求的乙方相关资质证明材料；
- 2、乙方项目经理、管理人员、技术人员相关证明材料及施工人员名单；
- 3、乙方特种作业人员上岗资格证书；
- 4、乙方施工人员安全技术和安全工作规程考试成绩表；

- 5、乙方施工安全技术组织措施；
- 6、乙方大型独立项目的施工组织设计；
- 7、甲、乙方施工安全技术交底记录资料。

甲方： 乙方：

法定代表人： 法定代表人：

委托代理人： 委托代理人：

联系电话： 联系电话：

签订时间： 年 月 日

建筑工程甲方安全工作计划书篇五

一、土建部分

确保十二层以上内墙粉刷及地坪在五月十五日前完成；裙房、5楼屋面、地下室防水、地下室地坪砼浇筑、找坡、地下室粉刷及批嵌在贰月五日前完成；地下室自流地坪在七月十五日前完成。

二、幕墙施工

确保1、2主楼幕墙在八月十日前完成；2、3楼主楼幕墙在六月三十日前完成；4楼幕墙在四月三十日前完成；1、2、3裙房外装饰在四月三十日前完成；5外装饰在五月二十五日前完成。

三、设备水电风

1、2、3楼电梯在三月三十日前完成，4楼在四月十五日前完成；4楼消防、桥架、风管、1——3裙房水、电、风在四月三

十日完成;地下室桥架、消防、风管在五月三十日完成;机房设备安装调试八月三十日完成;地下室交通标志八月三十日完成。

四、室内装饰

1、2、3六层样板间壹月三十日完成;1、2、3及1复式层内装饰十月三十日完成;1、2楼大堂装饰在五月三十日完成,3大堂五月十五日完成;1、2、3技术层、地下室大堂十二月中旬完成;4楼1f10f11f及22层内装七月十五日完成。

五、室外总体

游泳池装饰七月三十日完成;运石河堤岸基地地下室顶板景观绿化九月三十日完成;裙房、5屋面地下室顶板景观绿化八月三十日完成;室外总体工程下水管、室外配套、道路十月三十日完成。

六、竣工节点目标

根据集团要求和项目施工进度计划,在贰零壹零年十月底达到基本竣工要求,为年底获得入住许可证创造条件。

鉴于以上主要工程节点,施工相当紧张。贰零壹零年的华府海景工程堪称该项目施工大会战,仅各项专业施工队伍就有几十余家。虽然时间紧、工作场地小、队伍多、人员杂,但是各施工项目仍需按计划内完成。因此,我工程部必须加强对现场的管理以及做好各专业施工队伍之间的协调工作,任务之艰巨,责任之重大令我工程部丝毫不敢懈怠。古人云,天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤。相信在公司各级领导的正确指引下,在各职能部门的积极配合下,我工程部一定能给公司交一个满意的答卷,为华府海景工程画上一个完美的句号。

一、严格狠抓施工质量，以确保质量目标

百年大计，质量第一。确保工程质量是我部的宗旨。贯彻执行国家法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级负责制，确保工程质量管理工作落到实处。

1、为了确保本工程质量达到相关验收标准，必须建立行之有效的质量保证体系，把质量保证系统化、控制化对整个工程实行全面的质量管理。

2、根据工程质量体系的要求，结合工程实际情况，建立由项目经理领导，项目副经理负责的质量管理机构，是整个质量体系协调运作，工程质量处于受控制状态。

3、严格按照设计要求和施工技术规范的规定精心组织该工程的施工。在施工准备阶段，认真组织有关人员施工图纸及施工技术规范、规范的学习，以提高施工人员的技术素质和工作作风，保证工程质量。

4、建立技术交底制度，将设计要求、质量标准、施工方法准确的传递到施工生产第一线。在开工前首先组织有关技术人员听取技术交底，同时，在施工队伍内部实行上一级向下一级逐级交底的制度，即专业工程师向专业技术人员交底，专业技术人员向专业施工技术人员交底，施工技术人员直接向作业人员交底，做到逐级交底，职责分明。重要内容出了口头交底以外，还应进行书面交底。施工时，坚持实行严格的

交接班制度。上到工序向下到工序移交工作场地时，上到工序组组长应将本组的施工情况、质量情况、设备工作状况和本工序在施工中所发生和遇到的情况及处理结果向下到工序组长做详细交代，并做好准确的记录。

5、制定严格的测量控制措施，保证施工测量控制点精度和施工放线的施测符合技术规范和设计图要求。

6、强化质量检验制度，加强工序质量控制，坚持执行班组自检专业工程师专检，专职质检员复检的“三检”制度。合格后才能进入下一工序的施工。同时，质检工程师应随时督促和检查，组织不定期突击检查，严格要求，层层把关，把质量问题消除与萌芽状态。

7、坚持隐蔽工程验收签证制度，所有隐蔽工程覆盖前必须申报相关人员验收合格，并及时办理签证手续，才能进入下一道工序。

8、严把材料(含成品、半成品)质量关从源头抓起搞好工程质量关键环节。

二、严格按形象进度节点目标推进

克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、施工单位、材料设备供货单位及监理单位等各方的协调工作。为连续施工，消除停工、窝工现象提供了保证。在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，宣传工期紧张形势，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

另外，严格工程进度管理，确保工程按期完成。工程进度管

理首先是靠推行责任目标管理来控制。根据项目工期的具体要求，按照各个分项工程的工期节点结合绿化的实际特点制定工程的完成计划进度表，逐一与施工单位和驻地办签订目标责任状。根据目标责任的要求进行考评，兑现奖惩，确保了各阶段目标任务的完成。

根据入住许可证要求，贰零壹零年十月达到基本竣工或达到单项施工验收条件，为建设项目竣工备案，消防、人防、电梯、规划、绿化、强弱电、水暖及交通等验收创造条件。

三、严格控制成本

项目成本的主要部分有三个方面的：一是以工、料、机为主的直接费，二是以运杂费为主的其他直接费，三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算，以内部管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标，材料以项目部能够做到的概算指标为总包干基数，这样就可以依据施工数量，列出成本控制计划，然后根据计划采取措施制定出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作，从中找出问题，进而采取措施，堵住漏洞，规范管理，充分发挥我司稽核部与投资监理的作用，控制成本。

项目经理亲自总结参加和主持总结分析活动，并做到以下几点：

- 1、不仅要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；
- 2、要正确分析出问题的原因，提出有针对性的整改措施；
- 3、坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

四、严格管理施工安全

坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。安全放在第一位，这是工程施工中最最重要的一个因素，是保证工程完工的先决条件。我工程部深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。做到安全生产保障有利杜绝隐患。

正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，安全教育，违章违纪和事故处理三本台帐。每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，强化安全技术知识。

采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意识和预防事故的安全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。进入施工现场必须戴好安全帽。制定了一系列安全生产措施和规章制度。公司和每个施工单位都健全了安全生产机制。

五、加强环境保护工作

项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。

除此之外，必须做好竣工验收移交工作，确保工程符合国家及地方相关验收规范中的优良标准。工程完工验收后，施工单位进行自检合格后，向有关部门申报，初验合格后，向我公司提交工程验收报告。由我工程部组织原完工验收组成单

位及接收单位，按照工程竣工验收标准进行复验。复验合格后方可进行移交。

其次，严格进行廉政教育，加强团队合作精神，注重员工家庭、工作及健康，及时总结零玖年不足之处并制定改正措施及工程应急预案，以防部分分部工程失控。