

# 最新网格化服务管理实施意见 学校防盗管理服务方案优选(实用8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 网格化服务管理实施意见篇一

为深入贯彻□xxx中央□xxx关于进一步加强社会治安综合治理的意见》精神，按照《中央综治委、教育部□xxx关于深入开展安全文明校园创建活动的意见》要求和广东省、茂名市《关于开展安全文明校园评估申报工作的通知》精神，扎实做好学校及周边治安综合治理工作，创建学校及周边地区的良好治安秩序和文明的育人环境，提高学校内部防范能力，实现校园安全防范工作制度化、规范化，保障学校正常的教学秩序和师生人身安全，并推动我校各项工作的发展，结合我校的实际，特制定本方案。

创建安全文明校园活动，要以xxx理论、“三个代表”重要思想，以维护校园治安稳定和保障师生生命财产安全为目标，以服务师生为宗旨，解放思想，实事求是，与时俱进，坚持“预防为主、标本兼治、重在治本”的原则，认真落实校园治安综合治理的各项措施，以“安全文明校园“创建活动为载体，全面贯彻落实《事业单位安全条例》，建立和规范校园安全保卫的工作机制，提高师生的安全意识和自我保护能力，保证学校良好的教育教学秩序和学习生活环境。

组长：杨隆国

副组长：阮带好、龚彩虹、李华忠

组员：崔文忠、李杰、唐朝晖、林观、许观娣、吴月蓉

（一）分解内容，落实责任。领导小组将学校安全分为以下几块：交通安全、消防安全、活动安全、用电安全、实验安全、饮食卫生安全、建筑、维修施工安全、身体心理安全等。具体落实相关责任部门和确定责任人，并签订责任书和协议书。我校创建工作领导小组主要成员分工如下：

我校创建工作领导小组主要成员分工如下：

杨隆国（校长）是创建工作的第一责任人，阮带好、龚彩虹、李华忠是创建工作的第二责任人，对本校创建工作负全面的领导责任。

林观（德育处主任）主要负责日常安全工作管理，负责学生安全教育、学生组织活动管理、校外活动防范措施、学生伤害事故的调查和处理、开展演练活动、突发事件紧急疏散的组织工作等。

李华忠（兼管总务处）主要负责门卫管理、校舍设备、电器设施、消防设施、用电安全管理、食堂卫生监督、保证安全出口畅通、门卫值班管理检查、教工宿舍安全等。

还负责学校实验设备、化学药品、实验教学、计算机房、电化设施设备、电教活动、体育教学等教学安全工作的管理和检查。

许观娣（办公室副主任）主要负责教职工的安全宣传教育工作、学校信息报送、收集和整理创建工作的各种材料等。

各部门副主任协助主任抓好相关工作。

各年级组长、班主任、任课教师主要负责年级、班级、本岗位的安全文明工作。学校的所有教职员工全部落实“一岗双

责”制，即除了本职岗位的教育教学职责外，还要负起安全职责。

员层层签订安全责任书，落实安全责任，做到事事有人抓、件件有人管。

## （二）认真抓好宣传教育

### 网格化服务管理实施意见篇二

为进一步落实安全生产责任制，切实加强基层安全生产工作，建立安全生产管理长效机制，根据海政办发〔20xx〕32号文件精神，从20xx年起在全街道全面推行安全生产网格化管理。为扎实推进街道安全生产网格化管理工作，特制定以下实施方案。

以科学发展观为指导，牢固树立安全发展的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，进一步加强安全生产管理和监督，加强安全生产基层基础建设，健全安全生产管理网络，建立安全生产管理长效机制，最大限度地预防和减少安全生产事故的发生，为街道经济社会和谐发展创造良好的安全发展环境。

通过实施安全生产网格化管理，建立市、街道、村（社区）和生产经营单位四级安全生产管理体系，进一步明确街道、村（社区）和网格管理责任人在安全生产网格监管中的职责，做到定区域、定人员、定责任，确保安全生产监管工作无遗漏、全覆盖，达到安全隐患排查工作“横向到边、纵向到底”，安全隐患整治责任明确、落实到位的要求，逐步形成安全生产监管工作制度化、规范化的长效管理机制。

（一）动员部署阶段〔20xx年4月底前〕。制订印发《硖石街道安全生产网格化管理考核办法》，召开街道安全生产网格化管理工作会议，部署全面开展安全生产网格化管理工作。

各村（社区）要在街道办事处动员部署的基础上制定相应的安全生产网格化管理方案，以行政区域为基本单位，划分出覆盖全辖区的安全生产管理网格，落实各网格安全生产责任人和联系领导，明确相应的安全管理职责，编制网格化管理区域图、责任卡，做好推进安全生产网格化管理的各项准备工作，并召开专题会议进行部署。

（二）培训准备阶段（20xx年6月底前）。街道组织村（社区）负责人、各网格安全管理责任人进行业务培训，培训内容主要为《海宁市安全生产网格化管理办法》相关内容、安全生产常识和安全检查相关要求。建立健全安全生产各项制度、职责并统一上墙。各网格按照实施方案要求组织开展相应工作，摸清网格内各类生产经营单位的安全生产基本信息，建立安全管理基本信息档案，并按照安全生产评估分级标准对所有企业进行安全评估和分级，列出重点监管企业名单。

（三）全面实施阶段（20xx年9月底前）。各网格按照要求全面开展网格化管理工作。按规定频次对辖区内生产经营单位进行检查，对排查出的隐患能当场整改的，责令生产经营单位当场进行整改，对不能当场进行整改的要责令限期整改，对需上级部门查处的及时上报，对重大隐患必要时进行挂牌整改。同时，在限期整改过程中，要制定相应安全防范措施，确保整改期间安全生产。从第三季度开始，根据考核办法组织对各网格安全生产工作考核。

（四）总结完善阶段（20xx年10月底前）。各村（社区）及时收集、汇总、整理网格化管理工作资料，上报工作总结。同时对安全生产网格化管理工作组织“回头看”，查漏补缺，进行进一步完善，确保安全生产网格化管理工作常态化，长效管理机制得到有效落实。

（一）提高认识，加强领导。各村（社区）要充分认识到开展安全生产网格化管理工作重要性和必要性，将安全生产网格化管理作为建立健全安全生产长效管理机制的重要举措，切

实加强领导。为加强对街道安全生产网格化管理工作的组织领导，街道办事处成立由办事处主任任组长，有关分管领导任副组长，街道机关各联村（社区）组长和公安、工商等相关职能部门负责人为组员的安全生产网格化管理工作领导小组，负责安全生产网格化管理的组织、指导和协调工作。领导小组下设办公室，办公室设在街道经贸发展服务办公室（安监站），负责具体的组织实施工作。各村（社区）也要成立相应的工作机构，切实加强对所辖区域安全生产网格化管理工作的组织领导。

（二）落实责任，强化考核。按照《硃石街道安全生产网格化管理办法》职责分工，把安全生产网格化管理工作内容落实到每一个网格，落实到每一个责任人，落实到每一个生产经营单位。要加强对网格和网格责任人的监督检查和考核，严格按照考核办法要求进行检查、督查和考核，并将网格化管理考核结果列入单位和部门年度安全生产考核重要内容；对认真组织开展网格化管理的村（社区）等基层网格单位要落实专项资金进行奖励；对网格安全管理责任人因未认真履行安全生产管理职责而导致发生较大以上安全生产事故的，严格依照法律、法规和有关规定进行责任追究。

（三）注重宣传，营造氛围。要把推进安全生产网格化管理工作作为宣传贯彻安全生产法律法规，营造安全生产氛围的重要载体，充分利用广播、宣传栏、村报以及标语、横幅等多种形式，结合安全生产各阶段的重点工作，开展全方位的宣传。要广泛宣传以人为本、安全发展的理念，宣传做好安全生产工作的重要意义，宣传开展安全生产网格化管理的重要性、必要性，宣传安全生产的常识，为全面扎实推进安全生产工作创造良好的环境。

（四）认真总结，不断完善。安全生产网格化管理是推行安全生产精细化管理的一项重大举措，在推进过程中要不断地加以交流、总结和完善。要虚心学习试点单位推行网格化管理的工作经验，借鉴好的做法。同时，各村（社区）要建立

健全网格化管理信息报送工作，对工作中要求上报的材料和各自开展的经验、做法、存在问题，及时形成资料上报街道领导小组办公室。

## 网格化服务管理实施意见篇三

按照安全生产分级负责、属地管理原则，通过“定格、定人、定责”，进一步细化落实安全生产责任，建立责任到人、职责到位、全面覆盖的安全生产网格化管理体系，逐步形成安全生产制度化、规范化长效机制，推动全县教育系统安全生产管理水平明显提高、安全生产形势明显好转，全力保障广大师生生命财产安全，努力实现全县教育系统平安和谐。

通过将全县学校、幼儿园安全生产监管责任按照属地与行业划分，纵横交织，形成二级网格化管理模式，通过对每一个网格实行“定范围”“定人员”定职责”，细化安全生产责任制，实现安全生产监管全覆盖、无缝隙。

1、一级网格。县教育局主要领导对安全生产网格化负总责，县教育局班子成员落实分片联系点制度，承担联系点网格化管理工作的督查和指导责任。县教育局安全办公室代表县教育局制定本级安全生产网格化管理工作方案，划分和建立安全监管下级网格，明确每个网格的责任主体和直接责任人及重点部位等情况；监督指导各学校、幼儿园实施安全生产网格化管理，督促各学校、幼儿园落实安全生产主体责任，建立信息台账，全面掌握其安全生产状况；定期分析安全生产形势，研究、部署安全生产工作，落实组织执法检查、专项治理、隐患排查、宣传教育等措施，督促各学校、幼儿园及时消除安全生产隐患。

2、二级网格。在当地乡（镇）党委、政府的领导下，各学校、幼儿园主要负责人为安全生产网格化管理的第一责任人，对安全生产负总责。各学校、幼儿园安全办公室具体负责网格化管理工作。各学校、幼儿园在所属乡（镇）政府和县教育局

局指导下开展安全生产网格化管理工作，划分责任区，明确每个责任区的名称、位置、面积、负责人、主要建筑、重点场所等；建立安全生产信息台账，加强日常检查，及时消除安全生产事故隐患；对超出处置能力的安全生产事故隐患按规定及时上报当地党委政府和县教育局。各学校、幼儿园在相关部门指导下开展安全生产网格化管理工作，根据年级、班级、岗位等情况建立全覆盖的安全生产管理微网格，编制安全生产网格化管理责任图，明确各层级安全生产第一责任人和直接责任人，实现安全生产分层级管理；建立涵盖组织领导、资金投入、培训教育、隐患排查治理、检查考核等内容的安全生产管理体系；加强现场管理，严格操作规程，对重大危险源实施监控，保证设施设备处于安全状态；积极排查安全生产事故隐患，认真落实整改措施；强化应急管理，时刻处于备战状态，随时处置发生的事故。

1、精心制定工作方案，建立二级网格（3月1日—5月1日）。各学校、幼儿园要建立二级网格，明确每个网格的责任主体和直接责任人及重点部位等情况，绘制安全生产网格管理责任图，并报在当地乡（镇）党委、政府和县教育局安全办公室备案，若责任人或重点部位发生变动时，随时报县教育局安全办公室进行修改。

2、全面实施安全生产网格化管理（20xx年5月起）。各学校、幼儿园要落实安全生产主体责任，全面掌握本单位安全状况，建立安全信息台账，加强日常检查，及时消除安全生产事故隐患。县教育局组建专门的安全生产网格化工作检查组随机抽查各学校、幼儿园的巡查记录、安全隐患的发现和整治情况、学生安全知识知晓率等，定期通报网格化监管工作进展和开展情况。

1、提高认识，精心组织。各校（园）要在当地乡（镇）党委、政府的领导下，实施安全生产网格化管理，是进一步落实学校、幼儿园主体责任，建立“横向到边、纵向到底”的安全管理网络的重要举措，对切实抓好基层安全管理工作，推动

学校、幼儿园主体责任落实有着重要意义。各学校、幼儿园要高度重视，精心组织，狠抓落实。各学校、幼儿园要通过落实安全生产网格化，使广大师生安全意识得到明显增强，安全管理水平得到明显提高，安全事故隐患明显减少，安全状况明显好转。

2、树立典型，示范带动。县教育局将根据教育系统实际，选择基础较好、有代表性的学校、幼儿园确定为示范单位进行重点培养，采取现场观摩、经验交流、集中培训等多种形式，进行示范带动，加快网格化监管进程。县教育局将加强指导，及时总结推广各学校、幼儿园实施网格化管理的经验。

3、严格考核，确保实效。县教育局将安全生产网格化管理工作纳入年度考核，并将适时组织安全生产网格化管理落实情况的监督检查，对各学校、幼儿园落实情况进行通报。对工作不到位、管理不力、措施不严，造成不良影响的学校、幼儿园进行通报批评；对有关工作人员未履行安全监管职责，导致发生安全事故的，依照有关规定进行处理。

## 网格化服务管理实施意见篇四

为了进一步创新服务方式，健全服务网络，激活社区(村)资源，强化服务功能，改善社区管理服务，提高工作效能，根据区《关于印发《蜀山区社区(村)网格化管理实施意见(试行)》的通知》(合蜀办[20xx]77号)文件精神，结合我镇实际，制订以下实施方案。

经过社区(村)管理体制机制的创新和实践，建立科学的分工协作机制、高效的工作运行机制、规范的监督考核机制，实现社区(村)管理的扁平化、精细化、信息化，社区(村)服务的全覆盖、全天候、零距离。

条块结合，以块为主；上下联动，整体推进；重心下沉，夯实基层；以人为本，突出民生；一岗多责，一专多能；优化流程，

高效便捷;公开公正，规范透明。

成立由镇党委、政府主要领导任组长，分管领导任副组长，机关各部门、各村居、开发区主要负责同志为成员的社区(村)网格化管理工作领导小组(文件另发)，领导小组下设办公室，办公地点设在镇社会事务办，具体落实网格化管理工作。镇党政领导班子成员及机关部门负责人实行包联制度。

1、按照“任务相当、方便管理、界定清晰”的要求，研究居民的认同度、社区工作人员状况等因素，根据自管小区、物管小区、单位小区等分类，依据户籍人口、流动人口和管辖面积，合理设置社区网格。原则上每个网格以300-500户、人口1000-1500人为宜。如有村民组的，可按村民组划分。网格职责人一般由社区两委成员担任。

2、坚持城乡统筹发展，同步推进农村地区的网格化管理工作。一般以村民组为单位划分网格，村庄经整治后集中居住的村，也能够参照社区的方式划分网格。网格职责人一般由村两委成员担任。

3、制定网格划分的网络图，各网格制作公示牌。各社居委(村)于2009年1月25日前完成划分，并将结果上报镇社会事务办。

网格化管理实行“人员、职责、任务”三落实。社区网格职责人承办民政、计生、就业、社保等社会事务，协办党建、创立、综治、安全生产工作任务;村网格职责人的管理和服务资料要贴近农民的生产生活实际，重点做好发展生产、民生保障、计划生育、综合治理、教育培训等服务管理。

网格职责人负责信息收集、便民服务、简易问题处理等;成立社区(村)受理中心，由社区(村)负责人和有关工作人员(可轮值)组成，负责社区(村)事务的综合、分析、初审、公示、调处问题、窗口服务等;镇行政服务中心(相关办公室)负责业务

范围内的审核、公示、上传下达、执法、处置等。

一般性工作：网格职责人现场处理，登记备案；

需要审批的工作：网格职责人掌握信息，社区(村)受理中心受理界定，镇行政服务中心审核，报区行政服务中心审批，同时实行镇、社区(村)公示。

## 1、岗位要求

网格职责人要强化职责意识，做到脑勤、腿勤、手勤、嘴勤、笔勤，成为发现、受理、处置、协调、报告第一人。启动阶段网格职责人实行“双岗双责”，要尽快熟悉相关政策和工作流程，过渡到“一岗多责”。能够发现问题，善于处置问题，及时报告问题；推行“错时工作制”坚持每一天至少到网格巡查一次；主动与社区居民交流沟通、增进感情，及时了解掌握社情民意；认真填写网格职责人工作日志，做到工作日清周结、动态信息及时录入；注重自身形象，严格保守服务管理对象的个人保密和不便公开的个人信息。

## 2、加强宣传

多渠道、多形式宣传，营造浓厚的舆论氛围，提高居(村)民群众的知晓率、支持度、参与率。在小区(村民组)宣传栏、公共活动场所、各个楼栋等张贴宣传材料，向每个住户发放一封信；在醒目位置设置网格化图谱，公布网格职责人照片、姓名、联系电话、工作资料和管理服务职责等信息，向每个住户发放网格职责人服务联系卡。

## 3、完善功能

要强化以下五种功能：一是信息联通功能。准确、快速、完整的获取和反馈信息。二是处置快速功能。调节、执法、处置环环相扣、运转快速。三是资源配置功能。对党的基层组

织、行政资源、社会资源和市场资源善于整合利用。四是便民服务功能。社区(村)居民能够就近、及时、便捷的获得多样化、高质量的服务。五是社会保障功能。为社区(村)居民尤其是弱势群体供给社会救助、创造就业机会。

#### 4、整合资源

立足自身与借助外力相结合，与辖区单位共驻、共建、共享，合理分割各自的职责和义务。引导和吸纳物业管理机构、社区自治组织、居民(村民)组长、“4050”人员、楼栋长、热心社区(村)工作同志以及社区(村)志愿者等作为义务信息员、监督员，视情给予适当的精神、物质奖励。

对网格职责人的考核纳入千分制考核，考核办法另行制定。对长期不能适应工作要求的，按有关规定予以转岗、辞退。网格职责人要自觉理解上级监督、内部监督、社会监督、群众监督，对以权谋私、玩忽职守等行为将依法依规严肃处理。

### 网格化服务管理实施意见篇五

为认真贯彻落实《国务院关于加强和改进消防工作的意见》(国发xx号)，建立健全街道、乡镇消防安全组织，落实基层消防工作责任，夯实城乡火灾防控基础，预防和减少火灾事故，结合街道、乡镇开展的消防安全网格化管理，制定网格化管理培训实施方案。

充分依靠基层政府和社会组织，整合社会管理资源，坚持专群结合、群防群治，按照属地管理原则，在街道办事处以社区为单元，在乡镇人民政府以村委会为单元，划分若干消防安全管理网格，对网格内的单位、场所、居(村)民楼院、村组实施动态管理，构建“全覆盖、无盲区”的消防管理网络。

各街道办事处、乡镇人民政府消防安全管理网格员。

内容：网格化管理相关知识和消防安全“四个能力”（检查消除火灾隐患能力、扑救初起火灾能力、组织人员疏散逃生能力和消防宣传教育能力）及基本消防器材的使用。

时间□20xx年xx月xx日上午9时

地点：县消防大队

主要采取集中培训和现场演示进行培训。

2、各参训人员，要做到认真学习，积极参与，认真掌握相关消防业务知识，切实提高自身的消防安全知识。

## 网格化服务管理实施意见篇六

为认真贯彻落实《国务院关于加强和改进消防工作的意见》（国发【2011】46号）和□xx县教育体育系统消防安全网格化管理工作实施方案》的具体要求，进一步加强和规范全镇教育系统消防工作□xx中心校决定在全镇各中小学、幼儿园开展以消防安全为重点、以网格化监管为主要形式的学校消防网格化监管专项工作，现制定方案如下：

学校消防安全网格化监管是进一步改进工作作风、转变管理方式、落实监管责任、提高履职能力的重要举措，是确保中小学、幼儿园消防安全发展的必然要求。实施群防群治，全面推行消防安全网格化管理，使之常态化，能不断提升学校火灾防控水平，有效预防火灾和减少火灾危害，保障师生的生命财产安全。

实行网格化监管，细化各中小学幼儿园的领导和教师工作职责，增强责任意识，实现学校消防安全分层、分级及全时段、无缝隙管理；及时发现隐患，快速处置，从根本上解决消防安全监管的粗放问题；增强领导干部和监管人员的履职尽责意识，促进消防安全工作各项制度措施的落实，坚决杜绝重

特大火灾事故的发生。

为全面做好教育系统消防安全网格化管理，特成立瓦屋中心校消防安全网格化管理工作领导小组。成员如下：

组长□xxx□中心校校长）

副组长□xxx

成员：

具体负责全镇各学校、幼儿园消防安全网格化管理工作。

### （一）网格划分

全乡镇学校消防安全管理网格划分为二级：一级网格为瓦屋中心校，二级网格为全乡各中小学、幼儿园。

#### 1、中心校

制定本单位消防安全工作计划，落实消防安全工作职责；中心校负责指导、监督、检查辖区内所有中小学、幼儿园消防安全教育、管理和培训工作的，负责与辖区内所有中小学、幼儿园签订消防安全管理工作责任书，制定本辖区消防工作应急预案，将学校消防安全责任层层落实到位，并考核其执行情况；建立消防安全工作领导小组，明确工作职责；定期开展学校消防安全隐患排查整改专项活动，及时消除校园及周边消防安全隐患；每月召开一次学校消防安全工作例会和消防演练活动，分析、研究、部署学校消防安全工作；认真落实上级布置的其他消防安全工作，健全消防安全工作网络，加强人员消防知识培训。

#### 2、各中小学、幼儿园

制定学年度学校消防安全计划，完善学校消防安全网格化管理制度，督促建立消防安全管理的长效机制；将学校消防安全责任层层落实到位，并检查督促执行情况；建立消防安全工作领导小组，明确工作职责，建立健全学校消防安全管理规章制度；组织教师开展天天巡查，每月进行一次总结；健全消防安全隐患排查信息报告制度，积极与分管领导及相关县局科室监管人员联系，共同协作消除安全隐患；制定各种安全应急预案，并组织消防安全演练(每月至少一次)，层层签订安全责任书。

## （二）责任划分

中心校校长、中小学校长、幼儿园园长为本单位的第一责任人，中心校包校人员对分管学校具有监管领导责任。

1、学校成立以校长为组长的消防安全工作领导小组，组织、领导和开展学校消防安全工作。

2、建立健全并严格落实行政管理、教学管理、后勤管理、学生管理等系列消防安全制度；建立健全并严格落实消防安全工作考核与责任追究制度。

3、各学校要定期排查教育教学活动场所、生活场所重点部位消防安全隐患，并有相关的检查整改记录。

4、学校执行消防安全工作例会制度；健全消防安全档案管理；校内大型集体活动必须开展消防安全检查，采取切实有效的消防安全措施。

5、消防安全教育。在安全教育月、“119”宣传月必须开展消防宣传教育活动；必须做到消防安全教育进课堂；每月必须开展一次消防安全应急演练。

各中小学幼儿园也要制定本辖区、本单位的消防安全网格化

管理工作实施方案，并于8月20日下午6:00前，以纸质文档形式报中心校。

## 网格化服务管理实施意见篇七

为进一步落实安全生产主体责任，强化我区安全生产监管职能，提高安全生产事故预防与应急处置能力，完善安全管理机制和框架，全面实现安全生产网格化管理，根据《省人民政府关于加强全省安全生产基层基础工作的意见》（鄂政发〔20xx〕81号）精神，结合我区实际，特制定安全生产网格化管理工作实施方案如下：

以《中华人民共和国安全生产法》、安全生产十二五规划为指导，以科学发展、安全发展为统领，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，努力构建“党委领导、政府监管、行业管理、企业负责、社会监督”安全生产工作格局，建立完善安全生产网格化工作机制，使安全生产监管工作无遗漏、全覆盖，逐步形成安全生产制度化、规范化的长效管理机制。

通过实施安全生产网格化管理，进一步明确各级、各有关部门安全管理责任和工作内容，全面落实政府、生产经营单位的安全生产主体责任，建立以区安委会、区安委会各成员单位（街办）、村（居）、生产经营单位为主体的四级管理体系，形成各司其职、相互联动、综合监管的工作机制，逐步构建一个覆盖全区、责任到人、监管到位的安全生产网络，使安全生产工作进一步规范化、科学化，有效预防和遏制安全事故发生。

全区安全生产管理职责按照行业管理和属地管理划分，实行安全责任“网格化”，区安委会为一级网络（中心网络）；街道办事处、安委会成员单位为二级网络；村（居）及规模以上企业为三级网络；村（居）所辖中小企业和经营门店、规模企业分厂或车间为四级网络，在每一个网格内的责任单位与责任人实现“三定”（定岗位、定职责、定奖惩）机制，

使安全生产责任具体到人。

（一）一级网格职责。负责全区安全网格化的组织，制定安全网格化管理工作实施方案；强化安全网格信息化建设，将网格化管理列入日常工作内容，做到有部署、有检查、有记录、有总结；组织召开每季度一次的安全生产工作例会，分析全区安全生产形势，研究并协调解决全区安全监管中的重大问题；建立重点单位基础数据库，并实施重点监控；进一步完善事故应急预案，开展安全宣传教育活动，扩大安全知识教育覆盖面和影响力；对各级网格管理员上报的安全生产隐患信息进行汇总、分析、建档，并协调督促二级网络安全责任人落实整改。

（二）二级网格职责。负责本辖区、本行业的安全网格化管理工作，建立并完善各网格点的基础数据台帐，层层落实工作责任，明确本级及三级网格的责任人及工作责任；负责管辖范围内三级网格安全基本情况的调查摸底，建档登记，形成本级安全管理数据库；督促、指导三级网格完善安全制度，明确安全管理责任，建立健全安全档案，完善事故应急预案；组织开展对本辖区内的安全情况检查与执法（含委托执法）；对辖区内存在安全隐患的单位实施重点监控，全面收集汇总三级安全生产网格管理员上报的安全隐患信息，并及时将有关情况上报至区安委会办公室。

（三）三级网格职责。负责落实本级本单位安全工作职责，明确安全网格管理人员；对辖区内的生产经营单位单位进行建档登记、巡查检查；及时汇总上报辖区安全生产工作状况（信息），举报安全生产非法违法行为；积极开展（村）社区平安创建、安全社区创建、企业安全文化示范创建及安全文化宣传，协助上级进行安全生产事故的救援和调查处理，向上级网格上报安全生产工作情况。

（四）四级网格职责。负责建立本单位、本车间安全生产网格化管理机构和方案，配设安全生产网格管理员；及时上报

安全生产工作动态信息，落实上级安全生产工作部署；建立健全本单位的安全管理工作档案等基础情况台帐，对安全工作有计划、安排、总结，健全安全检查、整改情况台帐，健全宣传、会议等档案，向上级网格上报安全生产工作情况。

### （一）宣传部署阶段（20xx年8月）

各街办、各部门、各单位要进行广泛宣传发动，开展摸底调查，根据实际情况制定实施方案，合理划分网格，编制网格图，于8月20日之前报区安委会办公室备案，并确定一名安全生产网格管理员，具体负责安全生产网格化管理的相关工作。

### （二）定责立制阶段（20xx年9月-12月）

各街办、各部门、各单位要根据编制的网格图，实行“三定”（定岗位、定职责、定奖惩），确定各级网格、各个责任区、各类人员的安全生产职责和措施。

### （三）考评总结阶段（20xx年1月）

将安全生产网格化管理工作纳入对各街办、各部门年度安全生产目标考核，对成效显著的，给予表彰奖励；对工作滞后、落实不力的，进行责任追究。

（一）提高认识，加强领导。成立獭亭区安全生产网格化管理领导小组，区政府副区长上官涛任组长；成员由各街办、区安委会各成员单位主要负责人担任。领导小组下设办公室，办公室设在区安委会办公室，具体负责日常工作。

各街办、各部门、各单位要坚持安全生产“谁主管、谁负责”和“属地管理”原则，实施“条块结合”管理。“网格化”安全生产管理责任人、责任单位要严格按照有关规定，并结合工作实际制定出切实可行的工作方案、工作计划和进度时间表，主要领导要亲自抓，分管领导要具体抓，做到工

作专人、责任到人、奖惩分明，确保工作措施落实到位。

（二）广泛宣传，营造氛围。各街办、各部门、各单位要积极宣传开展安全生产“网格化”的重要性和必要性，进一步增强全社会关注安全生产的意识，形成齐抓共管的良好局面。要充分发挥新闻舆论监督作用，对群众举报的问题要实施跟踪，对查实的安全生产问题要及时予以曝光并跟踪报道整改情况，切实发挥舆论监督的作用。

（三）狠抓落实，严格考评。区安委会将把推进安全生产“网格化”管理纳入安全生产年度考核，狠抓各项措施落实。对工作措施落实到位、成效明显的单位要进行通报表彰，对动作迟缓、落实不力的要进行通报批评。

## 网格化服务管理实施意见篇八

为全面加强党对基层工作的领导，创新完善基层治理体系和治理机制，构建共建共治共享的社会治理格局，根据上级有关文件精神，制定本方案。

充分发挥党组织在社会治理中的领导作用，以党建为引领，以服务管理为重点，以党群服务中心为平台，以信息化为支撑，加强网格建设，最大限度整合基层服务管理资源，切实提升基层治理效能。

（一）党建引领功能切实增强。党的组织和工作全面覆盖网格，全面领导、全程嵌入基层社会治理各项工作、各个环节，基层党组织标准化建设水平不断提升，框架体系更加完善，政治引领功能不断增强，执政基础进一步夯实。

（二）网格治理体系不断优化。网格划分切合实际、科学合理。网格员队伍数量充足、结构优化、精干高效，与基层各类组织有效衔接、优势互补，建成全面覆盖、条块结合、横向到边、纵向到底的基层治理网格体系。

（三）多网合一模式全面推行。综治、疫情防控、脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接、社保、医保、应急、救助等各类治理功能全部聚集到网格，推动网格全面承接格内各类社会管理事务，实现“多网合一、一格多能”。

（四）基层治理水平显著提升。通过实施网格治理，基层突出矛盾纠纷、群体性的事件、刑事治安案件、疫病流行和安全生产、食品药品安全事故等得到有效预防和遏制，群众诉求得到有效回应和解决，平安建设不断深化，应急管理体系不断完善，基层治理水平和群众满意度全面提升。

按照“多网合一”要求，村网格主要承担以下工作职责。

1. 基层党建，加强网格党组织标准化建设，健全完善工作机制，规范开展组织生活，切实发挥网格党组织政治功能。
2. 信息采报，做好网格内各类基础信息采集和社情民意收集工作，实时上报动态信息、及时反映群众诉求。
3. 便民服务，积极开展救助帮扶、代办帮办等各类便民服务，积极为居民排忧解难。
4. 矛盾化解，及时了解掌握网格内各类社会矛盾纠纷，第一时间调处化解，引导群众理性合法表达诉求、维护权益。
5. 隐患排查，定期排查各类安全隐患，及时报告反馈，督促抓好整改，防止遏制重特大安全事故。
6. 卫生管理，加强公共卫生环境巡查监督，倡导文明生活习惯，加强重大疫病排查、防控，及时响应、处置突发公共卫生事件。
7. 人口管理，实时了解掌握网格内流动人口和重点管理人群情况，协助做好服务管理工作。

8. 其他工作，经党委政府批准，可承担其他基层治理服务工作。

### （一）巡查走访制度

1. 旗、镇、村干部每周到所包村民组开展工作至少1次；
3. 网格长每周对生活困难家庭、空巢老人家庭、重点人员、特殊人群等登门走访，每月至少对网格内居民走访一遍，并做好登记、报告。
4. 要合理安排入户调查时间，注意方式方法，严格保护个人隐私。

### （二）工作例会制度

村每周至少组织网格长和网格员召开1次民情分析会或工作碰头会，对网格社情民意进行汇总梳理，研究解决相关问题。

### （三）情况报告制度

实时梳理分析网格内动态信息，能够处理的事项及时处理，不能处理的逐级上报。

（一）加强统筹领导。各村党支部（总支）要充分认识党建引领基层网格化治理工作的重要性、紧迫性和长期性，摆上重要议事日程，纳入党组织书记抓基层党建述职评议内容。

（二）密切协同配合。各有关办公室、中心、执法局要在镇党委政府统一领导下充分发挥职能作用，健全完善信息互通、资源共享、工作联动机制，形成上下协作配合、各方共同参与的工作格局。

（三）强化责任落实。镇党委要强化主体责任，加强对党建引领网格化治理工作的领导。村党组织负责统筹推进本村的

网格建设，认真做好日常管理、督促指导等工作，确保党建引领网格化治理工作取得实效。