

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结 (汇总7篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇一

我叫李耀伍，男，汉族，1977年4月22日出生，召陵区人，大学文化，中学一级教师□20xx年入党，1998年参加工作。现任姬石一中副校长，党支部宣传委员，协助校长分管学校政教工作。

20xx年八月，我连任姬石一中副校长，并由分管教学转而分管政教。一年来，在区教科体局、中心校的坚强领导下，在校长的直接带领下，刻苦学习、扎实工作，圆满完成各项工作任务，现作以简单汇报，请领导批评指正！

一、刻苦学习理论，用先进的理论武装头脑并指导工作

二、求真务实，真抓实干，为学校的改革与发展竭尽全力

三、致力于一线教学，用较高的教学质量为教师作表率

如果说教学质量是学校工作的生命线的话，那么教学质量更是评价每位教师的标尺。我清醒地认识到：作为学校领导，首先是一位教师，然后才是领导，做领导是“凤凰”牌，而当教师则是“永久”牌。所以无论你位有多高、权有多重，教学质量上不去，你就很难立足，很难服众。

一年来，我身先士卒、率先垂范，带头担主课、当班主任，给全体教师做好表率。我所教班级的语文成绩以弱图强，后来居上，为居年级前列。我班年级前百名学生数位居年级第一名。在今年全区七八年级综合测试中，由我担任班主任的七一班闫明琦、王帅乐同学进入全区前百名。实践证明，功夫不负有心人，一份汗水一份功，学校领导虽然事务较多，但只要用心，同样可以成绩优异。

四、切实做好学校管理，确保有序运转，管理水平逐步提升

我带领政教管理人员以强烈的事业心、责任心努力抓好学生管理工作，建立正常学校秩序。在工作中勤奋苦干，善于思索，不断创新，坚持原则，出以公心，为了学生，为了学校的生存与发展不辍劳作，从而塑造了良好的外部形象。

1、进一步加强了学校的德育工作

坚持每周一的升旗活动。规范升旗及国旗下讲话活动，特别加强了国旗下讲话，由每周的值周领导结合传统节日，纪念日和及学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，开展好每周的班会。加强了对班主任晚集和班会的管理力度，从量和质上都做了切合实际的要求，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力地促进了这项工作的顺利开展。

2、加强了班主任工作

结合我校初中的实际及管理所存在的差异，制定了《姬石一中班主任量化考核实施细则》；与班主任签订了德育目标任务书和安全目标任务书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

3、开展了丰富多彩的活动

组织开展了“三月安全教育月月活动”、“六月安全生产月活动”；组织了庆五四及新团员宣誓大会活动；组织参加了漯河市书信绘画比赛。这些活动的开展丰富了我校师生的精神文化生活，促进了学校面貌的改善，为进一步创建文明校园做好了扎实的铺垫工作。

4、加强对住宿生的管理工作

政教处结合实际制定了《姬石一中住宿生管理办法》，领导带班，24小时值日，使我校一年来在住宿方面没有发生一起事故，从而保障了教育教学工作的顺利进行。

5、加强了卫生工作

根据我校实际，一年来不断调整卫生工作的运作模式，将卫生从值周日志里单列出来，并形成了以团支部书记付克志专门负责，指导检查和各班卫生委员检查相结合的新的运作模式，从而有力地促进了各班卫生工作的开展。校园面貌较前有了较大的改观。卫生工作已形成了良好的局面，得到了各界的好评。

6、加强了安全教育

贯彻落实区局关于预防甲型h1n1流感、手足口病、春季呼吸道传染病的预防工作，开展了健康教育及食品安全教育，坚持了对学生的晨检工作，并做了详实的记录。通过黑板报及国旗下讲话等方式，教育学生“热爱生命，远离毒品”，进行了四次大型防溺水等安全教育活动，并使安全教育成为班主任工作的常规工作，坚持做到了时时讲，事事讲，处处讲。进行了多次学生日常行为规范教育，进行了两次法制及交通安全教育，提高了我校学生的法制及交通安全意识，使他们自觉在行动上严格要求自己，使学校教育达到了既教书又育

人的目的。

7. 组织了献爱心捐助活动

上学期政教处在全体师生中组织了向黄集小学患急性髓细胞白血病的徐阳光的献爱心活动，制定了活动的实施方案，倡议书，进行了爱心捐赠仪式，使我校全体师生深受教育和鼓舞。

8. 加强师德师风建设，打造高素质教师队伍

按照《召陵区教育科技体育局关于深入持久开展师德师风建设评比活动的通知》要求，我们以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以《教师法》及《中小学教师职业道德规范》为准则，以无愧社会崇尚为动力，强化教师行为规范，建立长效机制，努力造就一支富有修养、品德高尚、业务精良、社会称颂、人民满意的教师队伍。涌现出付素娟、吴美霞、赵俊花、靳汉杰、胡彩霞、王学敏等一大批师德先进个人。

五、发扬哪里需要哪里搬的精神，积极稳健地参与学校管理工作

1、认清角色，找准位置，为学校决策积极献言献策

六、廉洁自律，克己奉公，不做有损共产党员形象的事

我能取得一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此表示最衷心的感谢！

同时，我清醒地认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，如班主任管理方面：个别班主任的工作在某些地方还不够到位，如工作不够细，对待某些工作责任心不强等；学生管理方面：学生中还

存在不少的违纪现象，如，部分男生吸烟、旷课等现象时有发生；校园卫生在某些角落还不如人意；心理健康教育，法制教育等方面的力度不够大，效果不是很明显；管理水平和能力有限，未能给同志们提供称心如意的服务等等。

在今后的工作中，我将服从领导，团结同志，开拓进取，埋头苦干，为教育事业做出自己应有的贡献！

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇二

一年来，在原州区教育局的领导下，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行副校长职责，积极工作，克难进取，努力创新。

一、积极主动加强思想政治学习。

一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和xx届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话，阅读了许多理论工作者的文章，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平有进一步提升。

作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动方案，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管副校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校“三操”安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆“六一”“小三手”活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管副校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

三、存在问题及努力方向：

由于本人性格直爽，心直口快，教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性；协调能力还有待于进一步加强。特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。进一步在“落实”上做好文章。加强学校教学特色建设，不断提高教学质量，提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识，要逐步完善学校管理、激励机制，强化“质量立校”、“科研兴校”、“特色亮校”意识。努力提高个人修养，使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作，有得也有失，我将正确对待自己的不足，在今后的工作中，加以反思、加以改正，认真听取领导、老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇三

本年度我担任副校长一职，主抓学校教育教学工作，协助校长抓好学校的全面工作。同时兼任六年级的语文教学。一年来，在校长的正确领导下，在全体老师们的大力支持下，本人尽职尽责，积，以身作则带领全体教职工努力工作，圆满完成今年的工作任务。

作为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真学习，主要学习党的xx大的主要内容和会议精神，；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践。

作为一名分管教学的副校长，要指导好老师们的教学工作，首先要做到要勤于钻研课标，研读教材，不断更新新的教育理念，敢于尝试课改，走在课改的前列，为老师们起到指导引领作用。因此，我平时很注重对自身的业务学习，抽空读有关教育教学的书籍，充实自己。其次，珍惜外出学习培训的机会，认真学习，为自己充电，洗脑，补充新的教育理念，并运用于教学实践中。

1、常规管理不放松

本学期，强化了对教导处平时教学工作管理，要求教导处对教师备课、上课、批改作业、辅导学困生等常规管理加大了督察力度，做到每月检查有分工，有记载，有反馈，有整改，有复查。在语文组的教案检查中，我对每位老师的教案都进行认真的查阅，及时发现闪光点，并给予点评，提出改进建议。其次，本学期继续强化课堂教学质量的监控。深入教室，主听常态课，落实考核性听课和研讨课。

2、配合少先队大队，抓好学生日常行为习惯的养成

结合我校具体情况，开展了“我爱我校”主题教育活动，制定主题方案，做好过程性资料的整理和活动的总结表彰活动。平时注意对学生的行为习惯进行纠正，完善修订了团结学校班级日常管理检查评分细则。狠抓学生营养餐文明就餐的良好习惯教育。

3、认真做好国家义务教育均衡发展工作的验收工作

本学期，在全体师生和家长的共同努力下，我校顺利通过了国家级均衡发展验收。在此项工作结束的同时，我认真撰写了一份本次工作总结，对本次工作中所表现出来的先进事迹和优秀个人及大家积极参与劳动的场面做了全面的点评，激发了全体师生的工作热情，对老师们的付出给予了充分的肯定。这是我校之所以得到高度评价的主要原因所在，就是我

们有一支敬业爱岗的教师队伍。我想，以后每做完一项工作，我们都要善于总结，在总结中提高我们的凝聚力。

4、积极参与教学研讨，参加听课、评课活动

本学期，我一共听了61节课，有研讨课，常态课、考核性听课以及外出学习观摩课。每一次的听课，我都做好了详细的记录，和细节中的点评，并在听课后立即与任课教师及时做交流，提出指导性的意见，同时参加集体评课，和老师们一起交流学习。通过参与这些活动，也提高了自己的教学也认识水平，从老师身上学到不少教学优点，弥补自己的不足。

5、做好党建工作和党风廉政建设工作

本学期担任六年级语文教学，并兼任副班主任。虽然学生人数少，但压力大。为了提高学生的语文成绩，抓好课堂教学，我尽心尽力地认真备课、上课，尽量准备好课件，让学生在每节课都能有所提高。对于学困生，也是给予很大的耐心鼓励和指导。但还有很多地方做得不是很到位，还需不断改进。在班级管理工作中，和班主任老师积极配合，尽可能地分担一些工作，履行副班主任的工作职责，共同参与管理学生，拉近了和学生之间的关系，也为更好的了解学生创造了条件。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够，今后还需和老师们多交流，多沟通。

总之，回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，非常感谢大家的大力支持和热忱帮助。但由于个人能力有限，也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇四

随着时代的发展，人们都不可避免使用报告汇报工作内容及取得成绩，报告具有成文事后性的特点。以下是小编收集整理副校长年度述责述廉工作报告，欢迎大家前来阅读。

经教育局公开竞聘任命，我于20__年8月任临河区回族学校分管德育的副校长。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

一、主要工作

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“老老实实做人，踏踏实实做事”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助王文忠校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作管理，提高学生综合素质

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这半学期中，学生工作未出现大的违纪事件。

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、政教处、大队部、安全保卫处的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；政教处的工作更专注于养成教育、学生思想教育；安全处和住宿部的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处的工作更加协调。

2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的政教检查制度、班主任工作制度、生活指导工作细则、学生常规检查等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“九年义务教育一贯制”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在县首届经典诵读比赛中，我校均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：9月精神文明月；纪念“9.18”事变专题安全防震减灾演练；举行了“纪念建队日暨新生入队入团仪式；20__年中小学生秋季运动会。组织开展了安全教育月、行为习惯教育月、家长会等活动。德育处

还完成了教育局教育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了住校生学生的补助发放。

四、存在的主要问题

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

五、今后的努力方向

1、以“”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“”重要思想。

回顾所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，

顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

述职人：

20__年__月__日

尊敬的各位领导：

大家好！不知不觉间，我担任__中学副校长已有一年半，具体分管学校德育、安全卫生、学生管理、宿舍管理等工作。身为学校领导，工作之余，我努力学习党的教育方针及各种教育理论。用全新的教育教学理念来充实自己，努力提高自身教育理论素养。在业务学习中，不断提高自己的专业素养，提高自身的工作能力和管理水平。

1、努力学习，提高认识和见解

随着社会的不断发展，作为一名学校领导，就必须始终站在社会发展的前沿，而德育工作更要求紧跟社会形势的发展。我每天坚持网上浏览新闻、教育动态，不断学习学校管理方面的业务知识，提高对教育的认识和个人品德修养，不断提高自身的判断能力和管理能力。这些都为我更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。工作中，我坚信：“身正为范”，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展。

2、建立有效的德育机制，把德育工作落到实处健全德育领导机构，加强班主任队伍建设，为了及时方便的与班主任沟通，我们建立了“班主任微信群”，简洁高效的完成各项交流工作。对于学校管理中的共性问题及时召开班主任经验交流会，

以使问题在最短时间内完成。建立德育长效机制，注重活动育人。开学后通过班会和级部活动先后举行了校园文明语言教育、环境卫生教育、爱校爱家教育、安全人生教育以及学生个人行为习惯的养成教育等，紧紧围绕“养成教育”这根主线，狠抓学生常规管理，养成良好习惯。

开学之初，政教处就下发试行了政教、后勤管理制度，特别是界河中学学生在校一日常规、政教处一日工作常规等的印发，做为班主任工作和学校德育工作的导向，学期初及时制定德育工作规划和政教处工作计划。按德育工作目标层层分解、层层落实，各项检查内容及时公布，认真做到每日公布、每周小结、每月汇总，学期末总评奖励，加强德育管理，提高德育工作效率，培养一支敬业负责、工作认真、团结互助的班主任德育队伍，不断加强班主任队伍建设，挖掘典型，鼓励创新，完善管理制度。通过研究和探讨，根据实际情况，不断调整工作要求，使班级考核和班主任工作既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任在工作中充分发挥个体作用，积极开展工作。

3、加强学校安全管理，完善安全管理机制。校园安全无成绩，有的只是无穷的责任。这是我分管德育工作以来的深切体会。师生的安全大于天，校园安全工作是学校各项工作的重中之重，始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。每日坚持巡查校内各个地方，发现问题，及时解决。不断充实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，努力做到：外来人员进出严格把关；学校24小时有人值班；教职工出校严格登记；每月对学校的安全设施进行检查；同时加强与派出所、消防队和疾控中心等校外力量的合作，基本上形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保学校无重大安全事故的发生。在我们全体教职工的共同努力下，我校在上学年被评为滕州市德育示范学校，枣庄市平安和谐校园复评顺利通过。

总之，目前学校各项工作都充满生机和活力，这些成绩的取

得是全体教职工团结一心、扎实苦干的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在着许多问题和不足。但随着学校和时代的发展，我们工作的不断调整，更有上级领导的正确领导和大力支持，依靠广大教职工的共同努力，我校的各项工作一定会更上新台阶。而我更应该在校长的不断指导下，干好本职工作，自觉坚持知行统一的原则，以身作则，努力把自己造就成为一名既有正确的管理理念，又能勇于实践的教育管理专家。用自己不懈的追求对领导的信任、同事的帮助做出最好的回报。

述职人：__

20__年__月__日

一、注重理论联系实际，自身素质日益提高

我每天坚持自觉读书学习。主要学习党的方针政策，学习教育管理、教学理论、现代教育技术等，通读了《做卓越校长》系列书籍，精读了十二五《国家中长期教育改革与发展规划纲要》、《改变自己》、《做智慧型教师》系列丛书，并潜心研究，所写的《素质教育当务之急——向四十分钟要质量——把好五关》独特新颖、很有实用性；论文《让素质教育之花遍开》在湖南省中小学管理杂志发表；在衡阳师范校长培训班讲座《理想与奋斗——浅谈校长的理想与理想的学校》得到与会校长的一致好评。主持省级课题研究——《信息技术环境下构建和谐师生关系》。正是坚持不懈的学习，强化了我的竞争意识，责任意识，提高了我的思想水平、管理艺术和创新精神，为我做好学校的各项工作奠定了良好的思想基础。

同时我注重理论联系实际，在教学管理当中实践。我总是将沉甸甸的责任感化为踏踏实实的行动，以一个优秀校长的标准严格要求自己。每天7点多，我就在校园四处巡查，在各栋教学楼间巡视，督促老师同学秩序井然地上好早自习，上午、

下午、晚自习时我都要在校园、操场、校门内外、食堂、宿舍等走走看看，充分了解第一手资料，随时记录下来，发现问题，及时处理，真正做到了勤观察，勤思考，勤实践、勤督导，为学校的发展殚精竭虑，恪尽职守。

二、加强领导班子建设，学校管理科学高效

我们的工作思路是：以人为本，和谐发展，疏通思想，团结一致，转变作风，营造良好育人氛围，严肃纪律，强化管理，稳中求变，逐步提高。本年度，我们迎来了学校领导班子的大调整，我不断加强学校领导班子建设，在学校管理中，始终坚持以学校总体发展目标凝聚人心，以宽松和谐的人际关系团结人心。

1、集思广益民主治校，分级管理政通人和

根据我对学校班子成员的思想素质、工作能力和工作方法的了解，对学校的原有班子进行了合理调整，重新分工，对部门结构进行了调整，使其潜能地发挥他们的管理特长，做到人尽所能和谐发展。形成了目标一致，团结向上，坚强有力的领导核心。对班子成员，我始终坚持民主集中制管理原则。增强目标意识，协商意识，激励意识，做到思想上“合心”，工作上“合拍”，行动上“合力”。重大事情集体商议，领导班子共同决议，坚决不搞一言谈，尽量减少各项决策失误，充分发挥了教导处、办公室、后勤处、教研室、政教处、大队部、等各部门的管理功能和协调能力。

2、缜密构思健全制度，齐抓共管形成合力

管理出质量，管理出效益，只有加强管理，才能提高教育教学质量，而管理的先决条件是要有一套比较合理适用的规章制度。我们在征求教职工意见的基础上，对原来的制度进行修改和完善，建立健全的规章制度，尽量实用、有操作性，同时也体现人性化的特点。在执行过程中，班子成员要起模

范带头作用，同时也要公平公正，不循私情，一碗水端平，以人为本科学化、精细化管理，将管理责任具体化、明确化，要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思自己的工作，我深深的感到，扎实推行‘精细化管理’，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。

三、关注一线教学教研，教育教学成效显著

1、强化教学常规——抓基础

质量是学校的生命线，是学校的立校之本。学校工作千头万绪，纷繁复杂，但我始终把重视常规教育教学工作摆在首位。集中精力抓教育教学，全面促进教学活动的健康发展，建立良好的教育教学秩序。首先，我严格要求教导处规范教师请假制度，加强团结协作意识，加大课堂巡查力度，正因如此，本年度，三次组织大批教师外出学习，学校的教学工作还是井然有序。其次，改革质量检测方式，尤为重视期中、期末素质检测，并亲自出题，审题，亲自把关题目的难易程度，修改完善试卷。每次测试，均统一安排，交叉监考，集体阅卷，考试后要求教导处对各班、各科目的平均分、及格率、优秀率等全部汇总，进行比较分析，以便掌握教学质量的第一手资料，以便更好地调整教学管理。由于持之以恒狠抓教育质量，在__年衡阳市义务教育质量检测中，我校六年级合格率，平均分84、97，成绩名列七县五区第一。优异成绩的取得也与老师们平日伏案工作扎实有效密不可分，与教导部门对伏案工作检查的力度大、规范化密不可分。每学期，我们都会组织两次以上全面检查，对教师的教案、听课笔记、作业批改等项目进行详细检查、评分、考核。不仅如此，我也时常走进老师们的办公室，逐个翻阅老师办公桌上的语文、数学等基础训练，作文本等，通过检查，我发现老师们备课细致，反思深刻，作业布置科学合理，作业批改一丝不苟，可以说在全校公立小学中，唯有我校老师们多年来始终坚持

如一地不光批改学生的课堂作业，还细心批改学生的家庭作业。我还发现，老师们都严格按照上级要求办事，没有擅自征订其他教辅资料的现象。可见老师们确实是爱岗敬业，无私奉献、师德高尚。

（二）优化教师队伍——抓根本

积极为教师提供外出学习、互相交流的平台。组织全校110名教师分三批到南京市北京东路小学、深圳梅园小学、浙江长兴县实验小学观摩学习。派出20余名老师参加各级、省级、市级骨干教师培训，组织学校富有经验的五位教师在全校上示范课，并逐一点评，老师们受益颇多。教师之间相互听推门课，教师坚持每学期听课、评课活动，我本人随堂听课全年达100余节，并及时与上课老师交流，可谓对全校老师的教学水平、教学状况了如指掌。

为进一步加强师德建设，造就高素质的教师队伍，我通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

（三）深化教育科研——抓关键

我们分学科组建了赛课备课组，每位老师参赛都不是单枪匹马行动，他们都代表了整个学校，因此每次比赛，备课组成员都要反复切磋商榷，研究探讨，直到满意为止，在市首届语文教师素养大赛中，我校的肖映老师以出色表现获一等奖，这与备课组成员的团结协作密不可分。我还特别注重英语教师综合素质培训，这学期，英语老师参加首届英语口语竞赛获市一等奖。我要求老师们平时多反思，多写心得、论文，一年来，我校100%的老师都写了论文，其中获奖论文达70人

次。

四、加强基础设施建设，校园面貌大为改观

在硬件建设方面，一年来我们创造性地开展工作，有计划、有步骤地加强学校基础设施建设，暑假期间，我和后勤部门人员亲临现场监督工人切平校园内斜坡，铺上平整的石砖，使校园更显开阔，开通东校门，严禁家属私家车进入校园，彻底杜绝安全隐患，近段时间督促工人将学校塑胶跑道完全更新，焕然一新的跑道必将成为学校亮丽的风景线，同时也为学生进行体育锻炼提供了安全舒适的场地。调整、搬迁了很多教室及办公室，在人事安排上也尽量考虑到跨楼栋教学办公的不便之处，调整后，大家普遍感到上课安心，办公舒心。

五、细心排查安全隐患，创建和谐平安校园

我校学生人数多，年龄小，为保障学生在安全的环境中安心学习，健康成长，我建立健全了保障师生安全的长效机制。成立了校长为第一责任人，执勤人员主抓，其他教师具体抓的安全检查小组。明确职责，落实责任，每天上学放学，两校门口均安排两名老师迎接或护送学生离校，上课期间，严禁闲杂人员进入校园，同时24小时有人在校门口传达室值班。每年的寒暑假派专业人士逐一检查教室的每一盏灯，每一个风扇，排除安全隐患。每年举行一次防震减灾演习及消防知识讲座。由于我特别注重安全防范意识，学校获得省“防震减灾示范校”称号。

六、重视对外交流互动，促进教育共谋发展

校际联动、优势互补，是实行教育资源共享，提升学校办学效益的有效途径。近几年来，伴随我校教育的不断深入，办学效益和办学声誉的日益提升，对外开放合作办学力度的日趋加大，我校先后与市里一些兄弟学校建立了友好合作的

办学关系，衡东县永和小学就是其中的一所。3月份，我带四名教师送教下乡，三位老师带去新课改示范课，之后衡山县永和乡70多名教师和耒阳电厂的30多位老师到我校观摩学习，感受教育教学新理念。我们还积极响应教育局号召，参加百乡千村万户教育大走访，为衡山12名特困生送去价值800多元的文具、书包。为150名经济困难的学生送去价值2000多元的新华字典，为周仲村老师送去1000元的治疗费，我个人拿出200元对其进行慰问。我们还接待七县五区百余长来校观摩学习，别具一格的霸王操令大家耳目一新，风格独特的器乐示范课令大家赞不绝口。

七、丰富校园文化活动，营建活泼文明校园

1、常抓经典诵读，在全校掀起学习《弟子规》的热潮，从诵读弟子规到书写圣人训，讲弟子规故事，写读后感，一环扣一环，环环相扣，这样丰富多彩的活动给同学们提供了展示的平台，充分发挥同学们的特长，充分锻炼同学们读、书、写、演的综合能力，通过这样富有意义的活动，让学生深刻领悟了《弟子规》中有关学习、有关做人与做事的道理，在潜移默化中孩子们的身心得到健康发展，品质性格得到陶冶，良好习惯得到培养。

2、推广霸王操，霸王操是我在北京培英小学参观学习时借鉴过来的，现在每逢课间操时间，学生手持鲜红的霸王棒，动作整齐划一，成了学校一道亮丽的风景线。

3、重视体育教学，推进长跑运动和校园排球队活动，体育老师每天坚持带队训练，功夫不负有心人，学生参加区排球比赛获一等奖，参加区田径比赛获一等奖。。

4、开展德育活动，《党旗飘飘》征文比赛、建党_周年征文比赛、调查报告比赛、讲“革命故事”比赛、阳光美少年竞选、经典诵读比赛、现场书法比赛等活动丰富了校园文化生活，同时也有助于提高学生的综合素质。在各项比赛中，我

校选送的征文有十余篇获得市一等奖，有五名同学代表衡阳市参加省级“我与经典同行”书法比赛均成绩喜人。

5、坚持活动育人，我们充分利用少先队活动、国旗下讲话、红领巾广播站、开学典礼，开展丰富多彩、生动活泼的德育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观；校外，组织学生进行社会教育实践活动，如为贫困学生捐款等，以此来培养学生高尚情操。同时，我们经常开展丰富多彩的活动，六一儿童节，师生同台演出，教师管乐团合奏、党员诗歌朗诵、学生葫芦丝合奏等节目异彩纷呈；元旦节，《弟子规》诗朗诵，令校园每个角落都充盈着浓浓的书香氛围。

6、规范学生行为，养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。为了使养成教育工作落到实处，学校形成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、任课教师合作管理的德育格局，采用“一天一公布、一周一小结、一月一评比”的方法，成立少先队红领巾值日组，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方面对全校42个班级进行综合考核，每月评选一次文明班级，年底再根据每月评比的结果进行汇总，评出10个优秀班集体，同时颁发奖状，以此来促进学生日常行为规范的养成，学生的文明、卫生习惯得到了很大的改观。

一年来，通过开展一系列的德育教育活动，学生在快乐中学习，老师在活动中培养人才，体现了我校的“乐学”的办学理念。

八、打造一流品牌学校，精抓细管成绩喜人

外树形象，内抓管理，打造，是我一贯的管理思路，所以我

非常重视上级领导交给的一切任务，不折不扣、尽心尽力地做到尽善尽美，尤其是参加市局工会组织的教职工太极拳比赛，我的目标是力争第一，所以我率先垂范，天天坚持参加训练，在我的带头影响下，在全体老师的共同努力下，我校荣获市一等奖。本年度，我校还分别获得“市先进党组织单位”、“市思想教育先进单位”、“市政风行风建设示范单位”“湖南省民主管理先进单位”等荣誉称号。

老师们，这一切成绩的取得不是我一个人的功劳，是我们全体老师高标准，严要求的结果，是我们全体同仁爱岗敬业，辛勤耕耘的结果。我为你们每一个人的敬业精神自豪！我为你们所取得的喜人成绩自豪！我为学校的飞速发展而自豪！

“金无足赤，人无完人”

尽管我很努力，尽管取得了一定的成绩，但是还是存在某些不近人意的地方，今后，在工作中我还会不断地反思自己，不断加以梳理、盘点。继续遵循‘以人为本、科学管理、全面发展、学有所长’的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

最后祝愿在座各位__大吉！万事如意！

谢谢大家！

现在，我就一年来的思想工作情况客观地、真实地向各位领导和老师们的做一个汇报。

一年来，在__县教育局、__中心学校的正确领导下，学校坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。认真贯彻党的教育方针，执行国家各级政策法规和上级文件指示精神。

在校长岗位上，积极落实_，努力提高自身理论修养。在工作作风方面，要求自己比较严格；在工作制度方面，能够尽忠职守、勤勤恳恳、踏踏实实做好每一次工作，深入实际，与教师同甘共苦；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，进一步明确了新时期小学的目标定位和发展思路，全面推进学校的各项改革。

1、加强教师队伍建设。树立__小学教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键；提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。

3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“__小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训等工作，不断完善约束、激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩来，限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教学能力。不断探索教育教学方法，从教书型

向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

回首过去的一年，也为我还有很多的工作做得不够好，做到不令大家满意而反思和自责。个人修养，学识，工作能力，工作艺术都还必须大力提高。

尊敬的领导，亲爱的教工同志们：

大家好!

拥护党的方针政策，认真学习建党八十周年大会上的讲话。贯彻落实全国基础教育工作会议精神，积极推进素质教育。主管教学工作，改革求新，使我校教学工作，在改革中得到发展，全面提高办学质量。本人工作态度严谨，科学求实。

(一) 坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本学期重点学习国务院有关基础教育改革的文件，并组织全体教师学习“关于基础教育改革与发展的决定”“课程改革的六大目标”等文章，根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。教学工作，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

(二) 抓好课堂教育改革

1、打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实区教委关于“打好课堂教学攻坚战”的要求，我校于年2月开始，广泛开展课堂教学评估活动。所做工作：召开教学专题会，布置课堂评估工作计划，评估标准，提出改进课堂教学的实施意见；组织以督导室、教研员、骨干教师为主的教学评估小组；组织听课、评课。这项工作是本学年工作重点，从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。配合教学评估，相继开展“教学展示月”“教学开放周”“讨论式、研究式”教学法大讨论等活动，均取得良好效果。

2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校改革的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。

本学年学校进行多项教学改革。史、地、政学科整合实验，是本学期一项具有开拓性的改革实验，配合田校长抓好人文学科的教学，听课、评课、参加教研、组织展示课、组织专题研讨，积极推动人文学科教学的发展。

继续搞好分层教学。分层教学实施两年，取得良好效果。本学期重点，加强b层学生管理，加大听课，教学检查的力度。初三年级学科分层，有效解决两极分化问题，适时进行调整，采取分班分层，毕业班的分类推进取得良好效果。

自辅教学的研究，讨论式、启发式教学的研究，信息技术与学科教学整合的研究，使我校形成良好的教研气氛。教科活动增强了教师进行课堂教学改革的自觉性，提高教师教学水平，使我校课堂教学发生很大变化。

(三) 抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。亲临教学一线，掌握第一手情况。本学年，深入课堂，坚持听课共100多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。届考取优异成绩。

2、加强青年教师的培养指导

制定__中学青年教师培训计划，成立青年教师培训领导小组。组织新教师培训，讲__中学制度，常规要求，使新教师适应环境，规范行为。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落

实情况。组织跟踪听课，青年教师展示课，展示课，在教学中起到典型示范作用。关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

3、大力推行现代信息技术的应用。组织电教技术培训与考核，将教学信息化，教学手段现代化作为评课的重要标准，推荐好课，好课件。协助电教处检查验收电子备课教案，组织优秀教案展示。协助电教处进行班级网页评选，组织班级网页展示会。

(四)其他工作

1、尝试非教学人员的组合聘任。

__年暑假期间，组织聘任领导小组，论岗，修定岗责，组织聘任。组合聘任，作为我校人事制度改革的继续，进一步完善了竞争机制。

2、教师节组织“以崇高师德，回报社会”开放日活动，通过展牌、电教资料，向社会汇报__中学近两年来的改革措施及取得的成绩。

3、组织完成年督导检查评估资料汇总

4、完成年干部、教师年终考核鉴定及晋级教师考评。

5、今年外来学访人员很多，多次接待来校学访的干部、教师。

6、×校长外出期间，主持行政工作。

这一年工作，踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。今后加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出贡献。

谢谢大家！

—
20__年__月__日

一、加强思想政治学习，率先垂范

学校把对学生的德育管理工作交给我，是上级领导与老师对我的信任，同时也深感自己肩上的担子不轻，为了更好完成工作，我在政治思想上用心学习，以一个优秀党员的标准严格要求自己，坚持认真学习“”重要思想和党的_精神，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项教育政策和文件精神，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，在工作中不断提高工作水平。在德育管理方面，用心学习先进经验，坚持深入班级管理一线，要求班主任做到的，自己首先做到，以自身行动引导班主任做好班级管理工作。二、所作的工作及取得的成效。

1、坚持开展理想、信念教育

结合每周一的升国旗仪式，开展国旗下讲话，由每周的值周领导结合传统节日，纪念日和国际国内大事精心组织讲话，使之成为学校对学生进行爱国主义教育、理想教育、人生观教育的重要阵地。另外，开展好周三的晨会和每周的班会。加强了对班主任晨会和班会的管理力度，透过这一系列活动，使学生基本构成良好的理想，信念和崇高的爱国主义精神。

2、加强了班主任队伍管理和培养

学校德育工作的落实，务必建立一支工作职责心强，业务潜质过硬的班主任队伍，在每学期开学前，政教处全体领导成员就班主任人选的确定进行多次磋商，在全校教师队伍中精心挑选无论是工作职责心、业务潜质都出色的同志担任班主任工作，并且结合我校以往班级管理中发现的问题和不足，

修改完善《____中学班主任量化考核实施细则》，对班主任考核的量化的公开化，做到事事有依据，从而实现了班主任工作的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设，促进了校风的转变。

在班主任队伍培养方面，我们采取循序渐进的办法，每年在青年教师中寻找新人，实现班主任队伍的梯队化，透过每学期两次班主任培训会暨班级管理经验交流会，促使年轻班主任的快速成长，透过班主任培养工作的开展，李冰、任婷婷、孙虎、赵红梅等一批年轻班主任迅速成长，逐渐成为我校班级管理队伍中的佼佼者。

3、加强了学生参与学校管理工作

由政教处根据我校实际及教育教学的客观规律，制定了操作性较强的《____中学学生德育评价方案》，和《____中学班级管理学生问卷调查表》，每学期采用定期和随机方式组织部分学生对班级管理工作进行调查，在教师会上通报了调查结果，针对调查中的问题进行整改落实，从而有力地促进了班主任工作的良性发展。定期开班团队干部会，及时了解掌握各班班级中存在的问题及他们对学校的推荐，发挥了学生的主人翁意识，充分体现了对学生的“主人教育”的教育理念。

4、组织开展了丰富多彩的德育教育活动

回顾这一年来，我们在学生德育教育方面陆续开展了三月份“学雷锋”活动、“双学”活动、“礼貌礼仪教育”活动、举办了我校“红五月暨庆祝建党90周年文艺表演”比赛活动、“诚信教育”活动、“养成教育”活动、“爱国主义教育”活动、“法制安全教育”活动、“劳动教育”活动、“心理健康教育”活动，“礼貌班级、礼貌之星”建立活动，各班以这些活动为主旨，召开相应的主题班会教育活动，政教处每学期进行一次优秀主题班会课的评比活动。这些活动的不

仅仅开展丰富了我校师生的精神文化生活，而且促进了学校精神面貌的改善，浓郁了学风、校风，为进一步营造良好的育人环境做好了扎实的铺垫工作。

5. 加强了对住宿生的管理工作

____地区面积比较大，村组分散，住宿生人数比较大，多一半学生在校住宿，因而住宿生管理好坏成为影响我校安全管理工作的一个重要方面，为此，政教处结合实际制定了

《____中学住宿生管理办法》，指定5名专职教师全面负责，构成以值班领导政教处值周员，班主任专职宿管教师为网络的管理体系，在宿舍管理工作中，由于制度明确，落实到位，使我校一年来在学生住宿方面没有发生一齐不安全事故，从而保障了教育教学工作的顺利进行。

6、加强卫生管理和纪律教育

根据我校实际，构成了以政教处专人□_x□负责，值周员、班主任、各班劳动委员共同检查相结合的卫生管理运作模式，从而有力地促进了各班卫生工作的开展，校园面貌较前有了较大的改观，卫生工作已构成了良好的局面，得到了各界的好评。

纪律方面坚持了从学生思想工作入手的原则，加大教育力度，加大检查评比力度，加大对班主任的评比力度，一年来，我校无有影响的违纪事件的发生，为教育教学工作的开展扫清了道路。

7、加强了安全、法规、法纪教育

贯彻落实县局关于预防传染病的工作，开展了健康教育及食品安全教育，坚持了对学生的晨检工作，并做了翔实的记录；开展了拒绝毒品的宣传工作，进行了毒品预防的知识竞赛活动，透过黑板报及国旗下讲话等方式，教育学生“热爱生命，

远离毒品”；进行了多次大型安全教育会，并使安全教育成为班主任工作的常规工作，坚持做到了时时讲，事事讲，处处讲；进行了多次学生日常行为规范教育；进行了两次法制教育，提高了我校学生的纪律法制意识，使他们自觉在行动上严格要求自己，使学校教育到达了既教书又育人的目的。

8、组织了献爱心、捐资助学活动。

为响应县局向贫困学生献爱心捐资助学活动，结合实际，在全体师生中组织了向全县贫困学生的献爱心活动，制定了活动的实施方案，进行了爱心捐赠仪式，使我校全体师生深受教育和鼓舞，激发了他们的斗志。5月份，响应团委号召又组织了向__x同学的爱心捐助活动。

三、存在的问题及今后工作的设想

存在的问题：班主任管理方面，个别班主任的工作在某些地方还不够到位（如工作不够细，存在简单粗暴；对待某些工作职责心不强等）；学生管理方面，学生中还存在不少的违纪现象（如，部分男生还在吸烟，不少学生偶尔还会迟到，旷课等；校园卫生在某些角落还不如人意；心理健康教育，法制教育等方面的力度不够大，效果不是很明显。

今后工作的设想：在今后的工作中，进一步加强班主任队伍建设，加强对班主任工作的指导，培训和服务工作，充分发挥班主任德育骨干的作用；加强班团队干部工作，充分发挥学生骨干的作用；用心探索农村学校德育工作的规律，研究新方法，探索新模式，采取新手段，进一步走出农村学校德育教育的特色之路，为___中学，乃至农村学校的德育教育工作发展摸索出更为科学，行之有效的新道路。

回顾一年来的工作，有很多感慨，一年来的工作，有得也有失，俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不

辜负全体同志的信任。以上所述，不足之处，恳请大家给予批评指正。

一、普九工作

二、校园文化建设调入本校后，按照学校校园文化建设的总体构想、设计理念和学校的具体情况。在校长的领导下，认真领会设计理念，投入大量业余时间进行构思、设计。本学期，在学校的统一安排下，同其他领导一起对学校图书室、音乐教室、荣誉展室、多媒体室、科技室、书法室、棋室等7个功能教室进行设计装修。完成了一中楼、实验楼1~3层的墙壁装饰及美化，以及所有班级、功能教室的墙面布置和美化工作。整个过程从创意、选材、查找资料、设计小样、领导审查到最后的完成，每一个环节都花费了不少心血。为了保证效果好、质量高，经常和其他领导一起加班、加点，有时甚至工作到深夜。看到一件件作品新鲜出炉，这是我最欣慰的时候。同时，也体会到了只有付出才有收获。

一、二等奖，我校也获得了唯一一家优秀组织奖，为学校取得了荣誉。除认真抓好艺术三队训练之外，还组织开设了剪纸、面塑、米粒画、纸立体等七个美术特长班的训练。每次都爬上4楼挨个教室进行检查，学生出席情况及时反馈给班主任，责成班主任督促学生按时训练，从各队作品来看，学生确实受益匪浅。我校艺术三队常规训练抓的实，也取得了较好的成绩。本学期承担了全市音乐三队训练教研现场会，三队各展示了训练成果，精湛的表演得到领导的肯定，取得了较好的效果。如今乐队又备战局运动会，相信他们一定会有出色的表现。

四、其他工作本学期我们承担了校体育节会场布置，开幕式及主席台的设计，方队创意及训练工作。在全体工作人员共同努力下，体育节圆满成功。以上是我一年来的工作述职，工作中还存有不足，请领导多提宝贵意见，以便今后更好的工作。

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇五

20xx年以来，自己在(上级市)市和××市人大会的指导下，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想□xx大和xx届四中、五中全会精神为指导，紧紧围绕市十四届人大一、二、三次会议确定的工作任务和目标，认真履行《宪法》和法律赋予的职权。根据工作需要□20xx年十二月，我由市发展和改革委员会调任市委党校工作。作为一名人大代表，虽然工作岗位、工作性质有了一定的变化，但是我时刻不忘自己肩负的责任和使命。在新的工作岗位上，我紧密结合党校工作实际，不断增强依法行使代表权利、履行代表义务的自觉性，做到了本职工作和履行代表职责两不误、两促进，发挥了一名人大代表在改革和经济建设中应尽的作用。

一、努力学习，增强素质，不断提高履职能力

作为一名人大代表，我充分认识到责任重大，任务艰巨。为此，我非常珍惜，常常告诫自己要牢记人民重托，牢固树立代表意识，认真履行宪法和法律赋予的各项职责，代表人民行使好管理国家事务的权力。通过履职实践，我深深体会到，人大代表素质的高低直接关系到代表作用的发挥。只有不断加强学习，加强自身建设，提高自身素质，才能提高依法履行职责的能力和水平。

首先，加强对党的路线方针政策和人大工作知识的学习。人大代表肩负着参与决策、监督协助、推进政务、桥梁纽带和模范带头的职责，必须知情知政。为此，努力学习邓小平理论、“三个代表”重要思想以及党的xx大和xx届三中、四中全会精神，认真学习各级人大及其会下发的文件、材料，认真阅读《中国人大》、《××人大》等人大刊物，努力掌握人大工作知识，进一步明确了人大代表的地位、权利和义务，对“为谁当代表和怎样当代表”有了更深层次的理解，增强了做好代表工作的责任感和使命感。

其次，加强宪法和法律法规的学习。人大代表要依法行使职权，就必须自觉学法、知法、用法、护法。为提高法律水平，我对《宪法》、《代表法》、《行政许可法》、《地方组织法》等进行了全面系统地学习，同时利用工作之余，认真学习《××政报》上刊登的有关文件，做到熟知当前法律法规，增强了自己的法律意识和依法行政的能力。

第三，加强理论联系实际，向实践学习。为履行好代表职责，我还注重加强实践锻炼，努力提高实际工作能力。通过人代会前走访群众、开展调研活动，会中认真听取各项报告、积极提出建议意见，会后认真传达贯彻会议精神、协助落实各项决议，增强了代表意识和履职能力。

二、心系群众，建言献策，不断提高履职水平

人大代表从人民群众中来，应牢固树立群众意识和以民为本的思想，做到“权为民所用、情为民所系、利为民所谋”，密切联系群众，认真听取群众的意见、建议和要求，自觉接受群众的监督，发挥好桥梁纽带作用。

(一) 积极参加代表活动

两年来，我注意把本职工作同履行代表职责有机结合起来，合理安排时间，做到两不误，两促进。积极参加市人代会、代表小组活动和人大会组织的视察、检查、评议等活动，坚持把“五带头”和“五个一”活动与落实科学发展观结合起来，积极贯彻落实人大及其会的决议决定；主动开展调查研究，通过视察、检查、走访、举行座谈会等方式，深入群众，及时将群众的呼声和要求，以议案、建议或调查报告的形式提交人代会和有关部门，为政府决策提供依据。

(二) 当好人民的忠实代言人

为广泛听取和征求人民的意见和反映，了解群众的愿望，主

要采取三种形式：一是定点联系。作为××选区的市人大代表，我与分工联系的选区选民保持了紧密的挂钩关系，经常登门入户，及时了解和掌握他们的意见和反映，获取第一手资料。二是定期联系。党校是我党培训轮训干部的主渠道、主阵地，市委党校每年都有几百名科级和县级干部进修培训，这些干部来自市直各部门和各县市区，具有很强的广泛性和代表性，是送上门的调研对象。我充分利用这些条件和优势，通过召开学员座谈会、举办学员论坛、参加班级讨论、向学员征求意见等方式，了解学员的思想需求，了解各部门、各县市区的具体实际，进而达到体察民情、了解民意的目的。三是重点联系。调查研究是党校的基础性工作，是做好教学科研工作的前提。作为人大代表，我把党校的调研活动作为联系选民的重要平台。两年来，我倡导进行了多次大型调研活动，每次调研，我都亲自带队参加，将联系选民工作融于其中，每到一村，每进一户，都着重询问群众生产、生活情况，了解群众关注的热点、难点问题，关心群众的困难、疾苦。特别是针对当前农民普遍存在的渴望致富、厌农、集体观念淡化、宗族封建思想抬头、心理不平衡等思想，以及农村实施税费改革后，农民负担明显减少同时也给村级收入带来很大压力的情况，组织党校科研人员进行广泛深入的调查研究，撰写了多篇关于“三农”的调查报告，提交给党委政府和人大及有关部门，受到了广泛的关注和采纳。

(三) 做为民办事的贴心人

人大代表不应是走访选民握握手、听听报告拍拍手、选举表决举举手、大会闭幕挥挥手的“四手”代表，而应是为人民鼓和呼，为人民办实事、办好事的全权代表。两年来，我努力把为人民办实事、谋利益作为履行代表职责的出发点和归宿，以实绩、实效来回报人民代表的光荣称号。尽管本职工作较忙，但仍然经常抽出时间，到党校的帮扶联系对象(上级市)市振兴纺织有限公司和临朐县营子镇毕家沟村调查研究、访贫问苦，帮助解决实际问题。每逢年节，都组织本校教职工为特困户捐钱捐物，走访慰问。今年以来，共捐款13610元、

面粉4000斤，帮助解决生活困难，把党的关怀和温暖送到他们的心坎上。针对××部分农村人畜饮水困难问题，我多次利用休息时间，走访调查，并提出了一些建议。最后，在我们一组代表的共同努力下，提出了“谁投资、谁受益、工程归谁所有”的发展民营水利的建议，被政府采纳，促进了民营水利的发展，初步缓解了农村饮水困难问题。针对土地问题已成为制约招商引资和工业发展的一大“瓶颈”。我在深入考察论证和调查研究的基础上，多次向有关部门提出“解决闲置土地、盘活土地资源”的建议，并得到了重视和采纳，为群众节省了土地，增加了收益。

三、立足本职，改革创新，不断开创党校工作新局面

作为一名人大代表，不仅要坚持终身学习，提高自身素质，还要立足本职工作，积极发挥作用。两年来，我立足党校工作实际，紧紧依靠广大教职工，认真贯彻“实事求是、与时俱进、艰苦奋斗、执政为民”的办学方针，紧紧围绕“大规模培训干部、大幅度提高干部队伍素质”的根本任务，努力做到“党校姓党、教研立校、人才兴校、改革强校”，各项工作都取得了新成绩。

(一)以改革创新精神，抓好教学

我深知，教学是党校的中心工作。两年来，我始终把教学工作作为党校工作的重中之重来抓。从去年开始，坚持以提高素质和加强能力建设为核心，立足学员需求，提高教学质量，初步构建起类别性、研究性、开放性的科学教学新体系。在班次设置改革上，坚持分类别、分层次，形成了多样化、个性化的班次体系，设置了进修类、培训类、研究类三类主体班次，以适应各类别各层次干部教育的需要。在教学内容上，以学员需求为切入点，创建了“必修理论+菜单选学”教学内容新体系。在“必修理论”单元，做到“两个坚持”、体现“两个突出”，即坚持马克思主义基础理论在教学中的核心地位，突出对“三个代表”重要思想和以“科学发展观”

为核心的新一届中央领导集体的治党治国新理论的教学；坚持提高学员的思想政治素质，突出执政能力建设。在“菜单选学”单元，坚持“按需定学、因材施教”，增强教学内容的针对性。课程菜单已达到100个专题，得到了学员的普遍欢迎和好评。这一做法，得到了中央党校常务副校长虞云耀的高度评价，《学习时报》和《××党校通讯》先后刊登了我们的经验体会。在教学方式上，以“互动”为切入点，建立了“传授+研究”的教学形式。去年以来，我们以推进研究式教学的切入点，提倡当研究型教师，做研究型学员。推行案例式、答疑式、交流式、导师制式和情景模拟式教学方式，充分发挥教与学两方面的积极性。在学员管理上，以“服务”为切入点，建立了规范的学员管理体系。实施“一册”式管理，使管理制度化、透明化。严格班级管理，实行了组织部、校委、支部、教学负责人和教员“五位一体”的管理模式。制定了“学员百分量化考核办法”，并以此评选各班的“优秀学员”和“十佳学员”，量化考核成绩记入个人档案，作为组织人事部门使用干部的依据之一。在师资队伍建设上，整合干部教育资源，使培训师资多元化。确立了“大师资资源”的理念，形成了一支开放型干部教育师资队伍，使干部培训师资多元化。去年以来，从上级党校、驻潍高校聘请专家教授来党校授课达35人次，邀请包括市五大班子在内的各级领导60多人到党校讲课，受到了学员们的欢迎。

(二) 抓基础，实现科研新突破

加强科学研究是提高党校教学水平的基础一环。两年来，我们下大力气，夯基础、抓科研。首先是加强调查研究。为使教学和科研取得第一手资料，集中组织了多次大型调研活动。利用节假日，先后组织80多名教研人员，到××、昌乐、寿光等县市的10个乡镇、60多个村庄，进行实地调查，走农户、下企业，使大家亲身感受和体会农民、农村、农业的实际状况，切身了解基层干部的各种酸甜苦辣，为教学和科研丰富了鲜活的材料。其次是狠抓科研成果。改变了过去那种各自为战、盲目选题的作法，我多次到中央党校了解上情，选

准“加强党的执政能力建设”的课题，然后集中组织30多名教研人员撰写理论文章，并于今年7月30日成功地召开了全国党校系统“党的执政能力”理论研讨会(党校系统全国性会议在我省举办尚属首次)。中央党校常务副校长虞云耀，副校长李君如，省委、宣传部部长王敏，省委党校常务副校长李新泰以及市委领导出席会议，并做了讲话。来自全国各地150名代表参加了会议，极大地提高了(上级市)市和市委党校在全国的知名度。两年来，我校还争取省社科课题2项，全国党校系统课题1项，省党校系统课题7项。共发表国家级刊物论文8篇，省级刊物论文34篇，市级刊物论文28篇。(上级市)市党校系统(包括12个县市区)先后设立过100多项课题，有近百名科研人员参加，取得了大量的科研成果。先后有10多个研究成果被市委、市政府在决策中采纳，有的被批转到有关部门参阅。《(上级市)市加强党的执政能力建设的实践与思考》还被列为××省社科规划项目。我主编的《农村基层党的执政能力调查研究》一书，约26万字，已出版发行。这些研究成果，提高了市委党校的地位和影响，推动了(上级市)经济和社会的全面发展。三是强化科研管理。结合党校的具体实际，不断完善激励政策和科研规章制度，进一步修订完善了《科研成果奖励试行办法》、《对教研人员实施额定科研工作量的暂行办法》、《科研项目管理暂行办法》、《科研档案管理办法》等有关规定，有效地调动了教研人员的科研积极性，使科研工作迈上新的台阶。

(三) 抓好后勤工作，为教学科研提供优质服务

行政后勤工作是党校的一项重要工作，是党校教学科研的重要保障。去年以来，我们统筹规划，合理安排，加强协作，提高了行政后勤工作的保障能力和服务水平。我利用过去与经济部门熟悉的条件，多方争取筹集资金100多万元，进行基础设施建设。先后对6个教室的课桌、座椅全部进行了更新，墙壁粉刷，灯具更换。对2号、3号教学楼进行了维修改造。投资50万元，重新整修了校门，新建花园一处，整修了院墙，增设了路灯，校园面貌焕然一新。对学校图书资料室进行了

充实，先后购买书刊5000多册。我们还加强校园网络建设，投资近100万元，建成了校园网和10个多媒体教室，教师每人一台笔记本电脑，扩大了网络覆盖面，为教学科研提供了便利。我们还注意加强管理，建章立制。按照管理科学化、服务社会化的要求，把校园管理实行了托管，对行政后勤的各项工作制度进行了重新修订，不断改善我校的日常管理。特别是对财务制度进行改革，建立完善了预算报批制度，强化了财务监督，增强了财务收支的透明度。对校产进行了清理，为国有资产的盘活存量、有效使用、保值增值，打了良好基础。

(四) 抓队伍建设，不断提高全员素质

党校的各项工作要搞好，关键要有一支过硬的队伍。上任以来，我与校委同志一起，以“树正气、强素质”为主题，狠抓教职工的队伍建设。一是做好深入细致的思想政治工作。到任后，我几乎与每位同志谈了一次话，采取不同形式，多方了解大家的要求，倾听大家的呼声。对存在的热点、难点问题，有针对性地开展工作。引导大家化解消极情绪，顾大局、识大体、向前看，把精力用在工作上。对事关同志们切身利益的大事，增加透明度，公平、公正、合理地处理。去年以来，进行了四次职称评聘和两次干部调整，大家心态平和，公平、公正竞争，工作有序进行，得到了广大教职工的认可。目前，风正、气顺、心齐的良好创业环境已经形成。二是抓好班子建设。日常工作中，我们坚持民主集中制原则，加强学习，树正气，加强班子作风建设，增强团结，为广大教职工做好表率。三是着力提高教师素质。到党校工作后，我力主打破传统的教师培训方法，已先后组织5批近50人到国外进行了学习培训(党校历史上首次)。利用假期时间，组织多名教学骨干到中央组织部培训中心和上级党校进行培训。选派优秀教师干部到街道挂职锻炼等，通过这些措施，增加了教师的开放意识，提高了思想境界。

我虽然做了一些工作，取得了一定成绩，但离党和人民的要

求还有一定的差距。下步，我将以这次代表述职活动为契机，在人大会的指导下，进一步增强代表意识，牢固树立科学发展观，认真学习，提高素质，恪尽职守，努力工作，为全市经济和社会各项事业的持续快速协调发展做出应有的贡献！

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇六

我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个极其重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。我时刻严格要求自己，力争做一个有崇高师德的人。身为人师，德为先，为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了书籍，不断提高自己水平。今后我将继续加强师德方面的修养，力争在这一方面有更大的提高。

二、求真务实，抓好常规教学工作

- 1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。
- 2、严格执行县教育局《教学常规管理》，抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。
- 3、切实发挥教学管理和指导作用，定期深入课堂听课评课。
- 4、开展全员听课。
- 5、加强常规检查和质量调研，每学期大检查两次，我都以数字和文字进行总结。
- 6、抓好教师备课评课技能课前操练工作。

三、积极参加教学研究活动。

一年来，我主动组织教师学习、交流、实践、总结、反思新课程。

1、组织骨干教师上好校级示范课，以点带面。为了更好地实施新课程，我组织骨干教师上好研究课、示范课和开放周活动。教研活动以“上课——说课——评课——互动”等形式进行，总结完善一些好的教法，以便大家借鉴。

2、组织教师参加县举行的各项教学竞赛活动。

3、组织教师开展经常性的教学经验交流活动，以教师之间互相听课，共同探讨为主要活动形式，听课记录要详细，有过程、有总结、有反思。做到授课、说课、评课、反思的统一。

4、本人积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

四、勤学苦干，抓好班级教学工作

我身为副校长，但还担任四(1)班语文学科教学工作，深感教书育人任务的艰巨。平时，多看资料，钻研教材、教法，精心备课、上课，努力提高课堂教学效率。在教育教学中做到了，用真情感动人、用行为影响人、用知识武装人、用品德塑造人。对学生因材施教，因势利导，提高学生能力的同时使个人能力得到了充分锻炼，真正做到了教学相长。认真履行了一名人民教师的神圣职责，得到了学校领导的好评和学生的普遍赞誉。

一年来，我从严要求自己，抓好学校的教育教学工作，工作中我团结同事，倾身指导、帮助年轻教师，使他们成为工作积极上进、业务精准的教学能手。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，我一定更进一步严格要求自己，虚心学习、勤奋工作，争取在各方面取得更大的进步。

副校长个人工作总结 副校长年度工作总结篇七

一年来，本人在校长的带领下，认真地做好自己的本职工作，使学校的招生工作及教学常规工作上了一个新台阶。以校为家，乐于奉献，做好__校长的左右手，为__中学的发展作出了应用的贡献。

一、主要工作

一是以常规管理为抓手，有效促进了教学管理的规范化。透过教学各环节的细节管理，保证了良好的教学常规；目前，教学管理严格规范、教学活动开展有序；教师精神状态良好、工作作风务实、工作纪律严明。

二是以课堂研究为基础，深入教学一线全面了解教学状况。一年来我严格坚持值班检查制度，早晚深入教室课堂，认真听了每位教师的课，并进行了一对一的交流评议，掌握了较为准确的教学状况。

四是以课题研究为重点，推动了教育科研工作的顺利开展。今年先后组织了6次校内“公开课”、68人次参加校外观摩活动，有效促进了教师的专业成长；“十二五”教育科学课题申报立项五项(其中省级两项，市级三项)，填补了我校课题研究的空白。课题研究教师参与率达60%。同时校本课程的开设与开发也进入试验阶段。教学研究与课题研究的浓厚氛围正在构成。

六是以个人带动引领为示范，强化了工作作风和工作纪律的进一步转变。我透过带头严格遵守工作纪律，认真履行岗位职责，影响和带动了部门工作作风的转变。

七是以公平公正解决问题为契机，营造了和谐的工作氛围。透过以人为本、以诚待人、以理服人等理念的实践，职工的工作状态与和谐度得到了明显改善。

八是完成了“双基迎国检”“省田径运动会”“国家体育总局文化课教学状况调查”等重大临时性工作，效果显著。

二、取得成绩的原因

一是正确的领导和团队的力量是取得成绩的根本保证。

工作取得成绩的首要原因是主要领导的正确领导和领导班子的团结协作，但重要原因是团队群众力量的发挥。二十一世纪是一个合作精神大于个人努力的时代，我从来都不认为个人潜力或一个人的潜力能够解决多么深远的问题。因此，工作中我个性注重调动每一位教师的工作用心性，发挥大家的潜能，凝聚大家的力量，推动整体工作。

二是和谐的`人文环境是提高工作成效的重要条件。

和谐的工作氛围是职责感、幸福感和成就感提升的重要标志。我始终认为和谐的工作氛围是调动教师工作用心性、发挥教师教育智慧、发掘教师教育潜能的土壤。因此，我个性关注和谐人文环境的创设与团队精神的打造，将制度管理与情感管理相结合，重视激发大家的教育情怀和工作热情。

采取的办法：

一是真诚对待职工；

二是广泛听取意见；

三是严格执行制度；

四是公平处理事务。

我也可喜地看到，一年来教学人员的和谐度和职责意识在逐步攀升，这也是我的安慰和收获。

回顾过去一年的工作，我个人认为在四个方面有所突破：一是招生工作，二是教研工作，三是课题立项工作，四是和谐团队建设和工作作风转变。工作之所以有突破的关键原因之一一是应对困难问题和崭新问题时要多动脑、勤思考，不推诿、不扯皮，要勇于实践、敢于创新，要把开拓创新意识作为推动工作的动力，要把实际工作的困境作为考验自身潜力的平台，以用心乐观的态度迎接挑战、解决问题。

四是善于学习勤于反思是教师成长的必由之路。

丰富的教育实践使我树立了终身学习的理念。工作中我认真学习政治理论和管理理论，注重理论素养提升与管理水平提高的融合，倡导“关注细节、提倡反思”，并将感性认识上升到了理性高度。一分耕耘，一分收获，不断的学习与反思也换来了沉甸甸的果实。今年4月份我所撰写的“中国教育改革的行动思考”一文发表于《酒泉教育》杂志；8月份我所独著的《为了理想的教育》一书由甘肃教育出版社出版发行；10月份我所主持申报的“酒泉市基础教育与职业教育协调发展研究”课题透过酒泉市教育科学课题领导小组批准立项，11月份我所主持开展的甘肃省“___”教育科学重点课题“各种社会问题对学校德育的影响与对策研究”也顺利结题，并透过省级鉴定。

三、存在的问题

一是沟通协调不畅

与各位领导的主动交流沟通不够，缺乏深层交流，还局限于工作所迫状况下的事务性协调。

二是开拓精神不够

有些工作还停留在过去的思维定式和惯性之中，不能和学校的实际相结合，还存在按惯例和理论角度思考问题的现象。

三是大局意识不强

本位主义思想严重，一些问题的处理仍然停留在本职工作和本部门工作的层面，缺乏全局意识。

四、今后努力的方向

一是要解放思想，深化教学改革。探讨更加适合我校特色的课程教学模式，探索学生学业成绩评价的有效办法，探寻具有造血功能和体校特色的招生渠道，努力提高教育科研水平，不断提升学生素质和教学质量。

二是要转变工作作风，增强服务意识。要深入实际，强化管理，有力有效开展工作。既要强化开拓意识，又要与工作实际相结合；既要体现制度管理，又要展现人文关怀。

三是要加强沟通协调，强化全局意识。要在做好本职工作和自己分管工作的同时，兼顾和带动其他工作，以求整体工作的推动。

今后我将进一步加强学习，提高理论水平和业务素质，提升管理水平和服务意识；把大家的呼声和需要作为第一要务，把大家的满意度作为第一标准；把察实情、讲实话、办实事作为工作的追求和导向，用客观、公正、发展的观点分析问题、解决问题，真正到达推动工作的目的。