

投资统计工作总结 投资部工作总结(实用7篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

投资统计工作总结 投资部工作总结篇一

一、工作完成情况

1、完善部门内部制度建设，制定投资管理制度，明确岗位职责，做好人员分工各尽其责。加强部门内部管理，提高工作效率及工作质量。形成部门周例会制，会议上总结上周工作，布置本周及后续工作，保证了工作的连续性，及时了解部署工作的落实情况。

报国资办和其他相关主管单位。

员。本科室积极响应公司抗台工作，台风期间严格落实安全值班制度，值班人员24小时到岗履职，全时段确保信息畅通，随时掌握集团公司安全动态。同时积极完善好装备、车辆、等应急物资准备，一旦突发安全事件，将立即启动应急预案，及时有效应对台风引发的突发事故及安全事件。做好专项排摸，消除安全隐患，多次协同公司领导在台风来临之前分别到文化创意产业园、然气场站一期工程、科技企业孵化器园区，了解了企业台风期间安全生产部署落实情况，特别是对企业抗台应急预案及应急物资储备等情况进行了深入、全面的排查，对存在的问题和薄弱环节当面向企业进行反馈。从检查的情况来看，各企业都为应对台风做好了积极准备，未存在较大的安全隐患。要求以上单位全面抓实、抓细、抓好

防台工作。落实现场值班制度，制定防台应急预案，确定台风期间应急值班人员和联络员，要求企业把安全责任落实到每个环节、每个岗位和每个人员，认真查找存在的薄弱环节和漏洞，严防安全事故发生。

制。建设工程项目施工必须符合现行国家规定的各项安全规程和技术规范，保证建设工程项目安全文明施工。督促落实塔吊信号工、安全防护网、临边护栏、板面孔洞、安全通道、高温防暑、台风应急预案等方面的问题。

d□工程进度款的审核：以施工单位编制的施工进度计划做为工程进度检查的依据。要求工程监理工程师对施工单位提交的工程进度报告要认真予以审查并签证。我方在收到监理工程师及中介审查机构的签证报告后认真核实，并报请相关领导审批后转财务处按规定拨付工程进度款。

5、工程档案管理：

1、孵化器工程档案管理，已按照档案管理规范装订成册分类归档，并存放于档案室。所有按规范应该存档的档案资料都已扫描成电子文档。海西项目前期审批文件和各项目的招标文件、合同及正在逐步增加的各项工程档案资料也分别分类归档。

建设情况的资料，做好现场布置场地整理，较好的完成了上级交代的任务。

二、明年工作计划：

1、因为客观的原因，科室缺少专业技术管理人员，特别是现场工程管理、造价咨询、安全管理方面的人才。这个问题直接制约了公司相关业务开展与落实。解决方法：一方面是希望公司招收专业人才予以加强，这样能取得直接的成效。另一方面科室现有员工平时加强专业技术方面的学习，边工作

边学习，逐步成长。

2、继续加强安全管理，除了及时发现消除集团本部安全隐患把安全问题消灭在萌芽时期，也要做好二级公司的安全监管。总结安全生产管理过程中发现的问题，对安全管理方面作进一步的完善。

3、继续做好项目工程管理工作，确保安全的前提下，保证工程质量和进度。争取按照合同要求按时完成工程主体建设，配套工程合理安排同步施工。接下来的工作有幕墙玻璃、干挂石材。内部装修、管线安装、电梯安装、强电弱电、太阳能、消防、暖通等安装工程。我们接下来应提早计划，合理安排各道施工工序，统筹协调各施工单位按计划完成各项工程。

投资统计工作总结 投资部工作总结篇二

1、努力改造思想，做好角色转变。由于我以前一直从事**工作，这是第一次接触管理的工作，这其中有个角色的转变，虽然**工作使我更加熟悉我厂的技术参数、经济指标等，为以后的工作打下了良好的基础，但由于**工作的性质，使我在工作中养成了被动接受、缺乏创新的工作作风，现在我已经是一名管理人(2016保险业务员年终工作总结)员，急需在工作中发扬工作主动性，积极寻求创新，为公司的良好运营作出自己的贡献。

2、刻苦钻研业务，提高工作能力。来到****部以后，是我第一次接触到统计的知识，我根据领导的安排及以自身工作的需要，在工作的同时先后学习了《中国**计[20xx]455-统计考核办法》、《中国**计[20xx]369-日报生产信息管理》、《电力统计指南》、《电力生产技术经济指标》、《节能降耗技术手册》等文件及书籍，使我对于统计工作有了初步的认识，这将对我以后更好的进行统计工作打下良好的基础。

3、积极肯干，不怕苦累。在工作上坚持“事事保持积极主动、尽力而为，决不懈怠”的工作准则。无论在什么岗位上，处于何种环境中，均能及时调整自己的状态，保证以旺盛的精力投入工作。从**到****部，思想上没有预备、时间上没有过渡，一到岗马上投入紧张工作中，虽然两个岗位存在着时间松紧的差异、工作方式方法的变换、角度心态的调整等多个问题，但在自己的努力下，顺利克服。由于以前在**岗位对于指标等比较熟悉，现在我已能独立制作生产日报并能在领导及其他老同志的指导下进行简单的分析、调整工作。

总之，****部是我公司的中枢要害部门，身处其中，本人能够做到识大局、顾大体，积极学习，工作主动，不计较个人得失，圆满完成各项交办事项。同时，也看到自己工作中存在着一些缺点，一是工作细节方面还不够注意，只考虑工作大致做的差不多就行了，有些细节工作忽略了，不到位，使工作有瑕疵；二是服务仍不到位，有不少事情需要提醒着才能做到，对情况变化不够敏感，在对有些工作的领会上还没能完全吃透；三是写作上还需要进一步提高，需要多学习，以更好地促进本职工作。

今后将继续发挥自身的长处，认真改正存在的缺点，加强学习，多虚心求教，多动脑思考，不断充实自己、完善自己，使工作水平能有质的提高，为我公司多做贡献，不辜负领导和同志们的期望。

投资统计工作总结 投资部工作总结篇三

1、完善部门内部制度建设，制定投资管理制度，明确岗位职责，做好人员分工各尽其责。加强部门内部管理，提高工作效率及工作质量。形成部门周例会制，会议上总结上周工作，布置本周及后续工作，保证了工作的连续性，及时了解部署工作的落实情况。

2、制定公司年度投资计划，积极督促落实国资办下达的固投

任务，配合国资办、发改局、统计局及时准确上报统计数据□20xx年全年集团固投任务4700万元，集团本部3000万元，燃气公司1700万元。截止10月份集团本部完成固投2201万元，完成年度计划的73.4%。根据项目进展的实际情况以及施工单位的进度计划安排，本年可以顺利完成预定的计划任务。中投天然气公司截止10月份完成1422万元，完成年度计划的83.6%。经了解核实可以如期完成本年任务。积极落实固投任务的同时，文化创意产业园项目开工建设以来，每月对工程建设的进度情况进行汇总并填写统计报表，及时建立固定资产投资台账，按时上报国资办和其他相关主管单位。

3、安全管理：集团公司领导班子高度重视，坚持安全发展理念为指导，着力强化各级管理人员和全体员工的安全责任意识，提高全员的安全素质，针对集团公司及各子公司的实际情况制定了安全生产管理办法。建立健全安全台账，签订安全责任书，安全责任层层落实。6月24日，集团公司领导前往文化创意产业园和中心气源站建设工地开展高温慰问和安全生产工作巡查，要求相关职能部门及负责人要严格遵守安全生产规章制度，落实做好防暑降温工作，合理安排作业内容，坚持不懈地战高温、抓进度、保质量、重安全，确保各项工作有序开展。6月29日，邀请专业消防人员对职工进行消防安全知识培训，提高了职工火灾预防知识水平和消防安全“四个能力”；并在科技孵化器进行消防预案演练，提高了职工的消防器材使用熟练度，提升了消防主体单位的火灾预防能力和消防安全管理水平。8月19日分别对然气公司、科技企业孵化器园区进行了季度例行安全检查，就检查中发现的问题提出了整改意见，复查整改落实情况。地处台风多发地区，今年县人民政府多次发布台风警报，其中9月28日17号台风“鲶鱼”影响较大。为全面做好防抗台风工作，切实保障公司财产和人员安全。集团着眼于防，立足于实，多举措备战抗台工作，力求将台风带来的影响降到最低点。集团公司领导高度重视抗台防风工作，全面部署、提前预警，第一时间成立了抗台工作领导小组，并召开专题会议全面部署抗台工作，落实值班人员。本科室积极响应公司抗台工作，台风

期间严格落实安全值班制度，值班人员24小时到岗履职，全时段确保信息畅通，随时掌握集团公司安全动态。同时积极完善好装备、车辆、等应急物资准备，一旦突发安全事件，将立即启动应急预案，及时有效应对台风引发的突发事故及安全事件。做好专项排摸，消除安全隐患，多次协同公司领导在台风来临之前分别到文化创意产业园、然气场站一期工程、科技企业孵化器园区，了解了企业台风期间安全生产部署落实情况，特别是对企业抗台应急预案及应急物资储备等情况进行了深入、全面的排查，对存在的问题和薄弱环节当面向企业进行反馈。从检查的情况来看，各企业都为应对台风做好了积极准备，未存在较大的安全隐患。要求以上单位全面抓实、抓细、抓好防台工作。落实现场值班制度，制定防台应急预案，确定台风期间应急值班人员和联络员，要求企业把安全责任落实到每个环节、每个岗位和每个人员，认真查找存在的薄弱环节和漏洞，严防安全事故发生。

a□施工安全方面：要求施工单位在建设工程项目过程中必须坚持“安全第一、预防为主”的方针，建立健全安全生产责任制。建设工程项目施工必须符合现行国家规定的各项安全规程和技术规范，保证建设工程项目安全文明施工。督促落实塔吊信号工、安全防护网、临边护栏、板面孔洞、安全通道、高温防暑、台风应急预案等方面的问题。

b□质量监管：要求施工单位必须对建设工程项目的施工质量负责，严格按照施工图纸、施工技术标准和合同约定进行施工，不得偷工减料，不得擅自变更工程设计；施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错的，应当及时提出意见和建议；要求施工单位必须建立、健全施工质量的检验制度，严格工序管理，单位工程未经现场管理人员和监理工程师验收签证，不得进入下道工序，并按要求做好记录。隐蔽工程验收前，施工单位应准备相关资料并书面通知监理单位。工程验收合格后，方可进行隐蔽和继续施工。验收不合格，施工单位在限定时间内整改后重新验收。严禁事后签证，一经发现将严肃处理。并且要求施工单位建立健全质量保证体系。

在编制施工组织设计时，应当根据建设工程项目特点制定相应的技术措施，确定建设工程项目的项目经理、技术负责人和施工管理负责人，保证有关人员持证上岗，相关证件报监理单位审查及备案。要求施工单位必须按照工程设计要求、施工规范和合同约定，对现场安装的设备、配件等进行检验，做好记录。监理单位必须验证其出厂检验合格证、商检证明，合格后才能进场使用。未经检验或者检验不合格的，不得使用。

d□工程进度款的审核：以施工单位编制的施工进度计划做为工程进度检查的依据。要求工程监理工程师对施工单位提交的工程进度报告要认真予以审查并签证。我方在收到监理工程师及中介审查机构的签证报告后认真核实，并报请相关领导审批后转财务处按规定拨付工程进度款。

5、工程档案管理：1、孵化器工程档案管理，已按照档案管理规范装订成册分类归档，并存放于档案室。所有按规范应该存档的档案资料都已扫描成电子文档。海西项目前期审批文件和各项的招标文件、合同及正在逐步增加的各项工程档案资料也分别分类归档。

6、文化创意产业园项目作为县文化产业的一个亮点和窗口。分别接待了市宣传部、县人大、政协、宣传部等相关部门和领导的参观。投资发展部作为现场管理科室积极配合，准备项目工程建设情况的资料，做好现场布置场地整理，较好的完成了上级交代的任务。

1、因为客观的原因，科室缺少专业技术管理人员，特别是现场工程管理、造价咨询、安全管理方面的人才。这个问题直接制约了公司相关业务开展与落实。解决方法：一方面是希望公司招收专业人才予以加强，这样能取得直接的成效。另一方面科室现有员工平时加强专业技术方面的学习，边工作边学习，逐步成长。

2、继续加强安全管理，除了及时发现消除集团本部安全隐患把安全问题消灭在萌芽时期，也要做好二级公司的安全监管。总结安全生产管理过程中发现的问题，对安全管理方面作进一步的完善。

3、继续做好项目工程管理工作，确保安全的前提下，保证工程质量和进度。争取按照合同要求按时完成工程主体建设，配套工程合理安排同步施工。接下来的工作有幕墙玻璃、干挂石材。内部装修、管线安装、电梯安装、强电弱电、太阳能、消防、暖通等安装工程。我们接下来应提早计划，合理安排各道施工工序，统筹协调各施工单位按计划完成各项工程。

投资统计工作总结 投资部工作总结篇四

（一）全面按时完成常规统计报表工作。在统计监测中，突出重点监测，对重点企业、项目及时监测主要指标数据，对上报数据进行实时监控和即报即审；加强重点指标的对比、审核、分析，把握汇总数据总体趋势。全面按时完成了2020年度固定资产投资、建筑业、房地产业统计年报工作，2021年固定资产投资统计月报、房地产业统计月报、建筑业季报等定期统计报表工作。

（二）完成产业项目认定工作。我们根据全省产业项目投资统计监测工作方案部署，认真做好了我市产业项目统计监测工作。按照产业项目投资统计业务操作流程，按时完成产业项目统计监测、项目类别维护认定、汇总工作。

（三）做好企业、项目入库工作。按照“先入库、再出数”的原则，我们严把企业、项目的入库关口，严格执行入库流程。认真审核建筑、房地产企业和固定资产投资项目提报的佐证材料要件，确保新入库企业、项目的真实性。对提供材料不完善的企业、项目及时反馈信息，要求及时完善相关佐证资料，在规定时间内按时申请入库。及时与其他相关责任

部门沟通，了解项目情况，及时督促项目申请入库。

二、完成固定资产投资报表整合工作

2021年，固定资产投资统计制度改革，原“5000万元及以上固定资产投资项目情况”和“500-5000万元固定资产投资项目情况”两张报表整合“固定资产投资项目情况”一张统计报表报送，原“500-5000万元固定资产投资项目”填报指标发生变化。我们积极组织县区统计人员，与市局专业人员共同参加省局举办线上的年报培训会议，认真学习领会会议精神，做好报表合并工作。在工作中，对出现的问题及时与上级部门沟通、学习，对下级进行详细指导，经过全市各级统计人员的努力，克服500-5000万元项目个数多，分布散的现状，提前梳理最终结转的500-5000万元投资项目“自开始累计完成”等新增统计指标，按时完成报表合并填报工作。

三、开展中小微建筑企业抽样调查工作

建筑业中小微企业抽查调查监测工作是今年新增的工作，我们认真贯彻落实《国家_关于印发〈《国家_关于中小微企业调查监测工作实施方案〉的通知》和《“四下”单位抽样调查统计报表制度（试行）》，召开培训会议，对县区统计人员进行培训，讲解相关统计报表和统计指标填报事项。对样本名单企业与四经普名录进行逐户核对，严格遵循“同行业、同规模”原则，对营业状况发生变化的样本单位，及时更换，确保样本单位企业按时在一套表平台上报。今年21户中小微建筑业企业样本单位在一套表平台上报率均达到100%□

投资统计工作总结 投资部工作总结篇五

在县政府的正确领导下，在盟_的指导下，认真贯彻党的_精神和中央领导视察国家_时的讲话精神，坚持以“三个代表”重要思想为指针，紧紧围绕“一个中心，坚持两个必须，两个服务，抓好“一人多岗”，突出三项工作重点”。较圆满

地完成了全年工作任务，取得了较好的成绩。

1、指标监控。国民生产总值是由我局负责监控的重要指标，这个指标的运行情况，直接关系到我县的国民经济发展，我局从年初开始就对这项指标进行严格的监控，并根据运行态势及时的提供出分析资料，供领导参考、决策，给县委、政府领导当好参谋。全县1-5月份国民经济运行情况符合我县实际，国内生产总值完成23813万元，同比增长。

2、年报工作。年度报表是全县国民经济的综合反映，也是全县经济目标能否完成的关键。因此，我局成立了年报领导小组，加大了领导力度。在年报工作中，认真贯彻中央办公厅、_办公厅(1998)7号文件精神，制定了《突泉县主要统计数据质量评估实施办法》，切实加强了数据质量的控制，严把统计数据质量关。比较真实的反映了20xx年全县国民经济情况，圆满的完成了年报任务。

3、定期报表工作。定期报表记录着我县每个月的经济运行情况，非常重要。因此，在工作中主要采取了以下做法：一是抓统计的全面性。个别填报单位容易忽视定期统计报表，一旦发现漏报现象，我们及时的补救处理，做到基层表不全不做汇总。二是抓上报的及时性。定期报表时间性非常强，我们及时进行电话催报或到基层单位催报，保证了定期报表的上报时间。三是抓数据的准确性。统计数据的质量是统计部门的生命，我们对定期报表的数据及时的进行核定、查询、分析、评估，确保了统计数据质量。

4、城调工作。加大了城镇住户的工作力度，严格坚持每月两次访户，加深与记账户的交流，通过交流使他们了解住户抽样调查工作的重要性，记账质量得到很大的提高；市场物价涉及到千家万户，非常敏感，我们按其代表性、可行性、实际性的原则，在突泉镇内设立的25个调查点，采取300多个样本进行调查，在社会的关注和调查人员的努力下，在提供市场信息，预报市场价格走势等方面取得了较好的效果。

5、统计分析、统计咨询工作。我们重视了统计分析工作，统计分析的数量和质量有了很大的提高。为县人代会及一些业务会议提供全面、准确的统计资料，并及时提供全县经济态势的分析。共编制《统计信息》22期，撰写统计分析、统计新闻报道近20篇，使县领导能够及时的掌握每个月全县经济运行脉搏，以便进行科学的调控和决策。局长袁玉洪撰写的《我县三次产业调整与全面小康社会》一文，受到了盟行署毛有丰副盟长的好评，并作了批示，该文刊登在《突泉政务》2014年第3期上；《1-5月份全县国民经济运行情况及简要分析》得到了谭县长的首肯，并在县政府全体会议讲话中大部分采用。

1、加大统计法律、法规的宣传力度。增强《统计法》的严肃性。在全县“四五”普法活动中，我们采取了行之有效的方法进行了宣传，在新华路设立了《统计法》咨询台为群众答疑，发放了《统计法实施细则》、《内蒙古自治区统计违法行为查处办法》宣传单1500余份，还利用农村两项调查期间对乡镇统计人员进行了统计法律法规培训。通过宣传和培训，收到了良好的效果。

2、认真作好执法检查工作。成立以局长为组长的统计执法检查领导小组。在统计执法检查中，坚持边查边纠，提高依法统计的意识和统计业务水平，加强了统计基础建设，统计行为得到了进一步规范。我局统计执法人员敢抓、敢查、敢管、敢罚，维护了统计法的严肃性和权威性。

3、加强对统计人员的法制教育，不断增强统计法制观念。为进一步提高统计执法人员的法制意识和执法水平，成为《统计法》的捍卫者。局领导经常组织统计人员进行统计法律法规的学习，积极参加盟、县组织的“四五”普法活动，使执法人员既是检查员，又是宣传员，达到学法、知法、守法、用法的目的。

全国第二次第三产业普查是进入新的世纪后，又一次大型的

国情国力调查，在县委、县政府的重视下，成立了第二次第三产业普查领导小组，组建了办公室，抽调了人员，确定了办公地点。

1. 牧业普查工作。及时召开了会议，强化了领导，制定了方案，下发了文件。在人员、经费、交通工具上都作了认真的安排，使牧业普查工作在我县形成了规范化、制度化，确保了调查工作的正常开展。

2、工业抽样调查工作。我县是自治区工业抽样调查抽中的样本县。通过专业人员的努力和各乡镇统计人员的配合下，上半年两次工业抽样调查数据，经局数据评估领导小组评估，符合我县实际，并做到了及时报出。

3、投入产出调查工作。根据上级文件要求，我县的投入产出调查准备工作已经就绪，即将在全县范围内展开。

投资统计工作总结 投资部工作总结篇六

我20xx年正式参加工作以来，先后从事服装、金融、航空旅游业销售管理工作，多年来接触服务的客户群一直都是些比较中高端的中小企业主和公司管理层，始终坚持以学书本、学社会、学优秀的成功人士为原则，以企业管理、市场营销实战学习和沉淀为核心，持续提升加强自身综合素质和专业水平。20xx年x月，离开xx七年职场生涯，回xx创业，后因前期准备不足，结果以惨痛失败告终。创业伊始所摔的跟头给自己带来的挫败感是巨大的。回xx创业的第一步就摔了一个跟头，多年积蓄化为乌有。现实的压力逼得我曾经痛苦无奈，也曾经迷茫失措。从去年xx月份开始，不断地参加各种聚会活动求师访友，参加系统专业的创业培训，也曾配合朋友筹办文化传媒、培训咨询公司，由于自身实力和资源的严重不足，现实困局仍然雪上加霜。当时面临两个选择，一是继续找份自己擅长的工作，眼前问题虽能得到解决，但内心的不

安和焦虑只会加剧，让自己更痛苦。二是重新定位规划自己，选择并找准一条符合自己长短期发展的路，完成一次新生的蜕变。后来意识到融资渠道和资金管理在整个创业管理过程中占据着非常重要的作用和地位，于是便下决心投入投融资领域。

1资源积累期(20xx年xx月xx日--8月31日) 四个月

2专业知识深造(20xx年xx月xx日--xx月xx日) 三个月

自身对投资担保行业各职能部门业务的感悟心得加以提炼总结再拜访求教同业高人，任务是精心深挖优势潜能，拜访名师高人，目标是能站在一个新的高度配合公司领导大力执行推动自己的既定目标和计划。谨记格言：虔诚问心，僧佛之变。

二

我从20xx年xx月xx日进入xx投资担保有限公司任总经理助理(综合部经理)一职，主要负责行政、人力资源，兼职做企划和销售。随后在新浪网开通了自己的博客，着重于自身口碑品牌的塑造和推广。入公司之初，就开始配合董事长做河南安徽商会融资理财交流会的筹划与准备工作，主持公司第一季度工作总结会议、参与了公司内部管理框架设计(企业文化与战略规划、员工目标管理及培训体系设计等)，后来由于行业整顿期间与高层思路意见有分歧，(当时备案证和经营许可证拿到无望，转型方向不明)于一个多月后来到了以银保业务为主的河南中服投资担保有限公司。中服投资担保主营业务为银保业务，依托于河南省服装行业协会，股东为xxx□xxx□xx□xx等xx著名的服装名企，在河南担保行业的口碑和经营风格在业内颇有好评，很感谢中服担保的领导和同事们，通过半年多的努力工作和学习，使我对担保行业的了解更为清晰和深远。由于今年整个担保行业的现状不容乐观，公司战略重心在于河南和和纺织服装企业公司的筹建包装重组上市，

担保业务经营过于保守和被动。全体员工的业务做得确实很不理想，但公司决策层的职业操守和经营理念令我非常敬佩。

三

制定计划执行不畅的主客观原因分析如下：

1资金不足，男人无钱则无胆。人际交往放不开，有些畏缩，不像以前的自己。(心灵枷锁)

2心理负担放不下，心情浮躁，沉不下心(创业失败---继续半年穷折腾---两个儿子的抚养教育)

3心态管理不当，到新公司不敢表达想法或表达方式不当

4上无支持，下无支撑，孤掌难鸣(身体脚镣)

5自我能力不足，又没找到互补配合之人。

6行业大萧条，一片迷茫

7原有资源不足，后期开发又没跟上

投资统计工作总结 投资部工作总结篇七

1、明确建投公司投融资的主体地位。建投公司是阜阳市政府为加快城市基础设施建设步伐，深化城市建设投融资体制改革批准设立的具有独立法人资格的国有独资企业，也是市政府利用组织优势，调控、整合城市资源，加大投资力度，完善城市功能的操作平台。其主要宗旨是树立经营城市理念，创新市场融资方式，将政府行为变为企业运作。建投公司的设立，使“政府引导、市场运作、公司经营”的新机制、新理念有了明确的载体。

2、明确建投公司政府性投资项目的实施主体地位。为加强开行贷款资金管理，强化项目决策，必须首先从机制上进行完善和规范。为此，市政府专门成立政府性投资项目管理委员会（以下简称投资委），作为决策机构，对政府性投资项目进行决策指导。投资委下设投资办作为承上启下的中间机构，直接领导、督促建投公司及时把投资委的决策贯彻落实，具体实施。形成了宏观（投资委）、中观（投资办）、微观（建投公司）三位一体的管理体系，确立了建投公司政府性投资项目的实施主体地位。

3、明确建投公司的主要职能和任务。建投公司作为我市城市基础设施的投融资运作主体，从设立之初，就明确了职能和任务：一是融资，依托政府有效资产，按市场化运作方式，多渠道筹措资金，满足城市建设资金需求；二是投资，投资重点是城市基础设施和市政公共设施（政府性投资项目），同时选择有全局带动性和有较高收益的项目进行投资，增加收益，壮大实力；三是还贷，建立债务偿还机制，高效运作城市资产，促进城市建设资金的良性循环和土地资本的不断增值，确保债务按期偿还。

4、明确工作思路。在明确定位、职责和任务的基础上，建投公司明确了20××年的工作思路：服从服务于阜阳经济发展的大局，以建立科学、规范、高效的管理机制和运行机制为重点，全方位打造公司的核心竞争力，抓好项目建设，规范资金管理，积极实施多元化经营战略，增强公司自我积累、自我发展的能力，实现公司健康、持续、快速发展。

1、完善法人治理结构。开行贷款资金量大、涉及面广、政策性强，为切实完成承贷建设和还贷职责，建投公司按照现代企业制度和《公司法》的要求，制定了公司章程，成立了董事会、监事会和经理层。20xx年8月18日召开了公司重新组建后的第一次董事会，标志着公司法人治理结构已步入正常运行轨道。董事会、监事会和经理层三者按各自分工，充分发挥职能，切实做到决策民主化、监督制度化、管理规范化的，

形成了决策机构（董事会）、 监督机构（监事会）、 实施机构（经理层）相互制约、相互支持、相互配合的管理模式，完善了组织架构。

2、完善规章制度。进入实质性运转以后，为开好局、起好步，切实做到管理规范、科学化、制度化，确保开行贷款的政策安全和资金安全，建投公司参照外地经验，结合我市实际，先后制定了《阜阳市政府性投资项目管理办法》、《阜阳市政府性投资项目资金管理办法》、《阜阳市经济技术开发区政府性投资项目资金管理办法》、《阜阳市国有土地使用权出让金征收使用管理暂行办法》等12个规范性文件和实施细则。规章制度的完善和建立，为开行贷款项目顺利实施提供了政策保障和法律依据。

3、完善内部运行机制。完善运行机制是建投公司强化内部管理，规范公司行为的重要环节。为此，公司从实际工作需要出发，经多次讨论、酝酿，先后制定了《阜阳市城市建设投资有限公司管理大纲》、《阜阳市城市建设投资有限公司各部门工作职责》、《阜阳市城市建设投资有限公司廉政建设规定》等24个基本管理制度（已编纂成《文件汇编》），明确了内部分工和职责，建立了上传下达、政令畅通、团结协作、规范有序的工作秩序。此外，公司还把企业文化建设、廉政警示教育和加强法制学习等作为日常工作的重要内容，进一步强化了内部管理，增强了责任意识，使团结协作、爱岗敬业成为员工的自觉行动，有力地推动了各项工作顺利开展。

1、规范20xx年投资计划编制工作。根据投资委领导的意见，在市投资办的悉心指导下，建投公司本着把握政策，摸清情况，认真编制，规范操作，逐级上报的原则，精心组织编制了20xx年投资计划，并在第一次投资委全体会议上获得通过。完备的投资计划，增强了工作的目的性、主动性和可操作性。

2、规范项目工程招投标。招投标是项目建设的关键环节。今

年以来，建投公司严格按照“公平、公正、公开”的原则，依照有关法律程序和规定，积极推进招投标工作：一是在首次运作开行贷款项目的招投标过程中，在全市范围内公开招标选择招标代理机构和预算编制机构，同时组织现场勘察和招标文件答疑，采取弱化标底、合理低价中标的方式，使项目工程平均中标价比预算价降低20%；二是在对颍州路人行道改造标段和阜临路道路改造的6、7标段，采取了国家最新推行的工程量清单报价方式招投标，开创了阜城工程量清单报价招投标先河；三是在南城河拆迁过程中，公司按照相关法律、法规规定，认真进行拆迁评估，制定拆迁方案，并向拆迁管理部门提交了颁发拆迁许可证所要求的全部要件，如期举行了拆迁听证会，此举首开我市城市公益事业行政许可听证会记录。

3、规范项目实施和资金管理。为确保开行贷款项目顺利推进，加强资金管理，提高资金使用效率，建投公司相应制定了《阜阳市城市建设投资有限公司政府性投资项目实施细则》、《阜阳市城市建设投资有限公司项目运作流程》、《阜阳市城市建设投资有限公司政府性投资项目资金拨付程序》等一系列项目实施和资金管理细则，规定了严格的项目操作和资金拨付程序，保证了开行贷款项目实施和资金规范使用。

4、规范人员招聘程序。根据市政府有关会议决定和市领导有关指示精神，建投公司会同人事部门制定严格周密的人员招聘方案，在市纪检等部门的监督下，对参加应聘人员的资格进行了严格审查；精心组织笔试和面试，最后对拟录用人员进行了公示。经过严格把关，层层筛选，最后经批准公司录用了五名专业技术人员，为公司今后各项工作的开展奠定了基础。

1、向开行申贷取得重大成果□20xx年12月上旬，开行信用评审委员会通过了我市的信用评审，确定了10亿元的贷款授信额度□20xx年初我市申贷进入了最关键的贷款评审阶段，而开行严格控制贷款规模，基本停止了新增城市基础设施贷款项

目审批，致使申贷工作一度陷入困境。根据刘庆强市长的有关指示精神，市财政局、建投公司有关人员不辞辛苦，七上合肥，八下北京，采取“死看硬守”的方式，经过艰苦不懈的努力，我市城市基础设施项目贷款于20xx年4月1日正式通过开行贷款评审委员会评审，最终落实我市城市基础设施贷款为8亿元人民币，至此，申贷工作取得重大成果。

2、精心组织开行贷款的签约仪式。根据投资委6月19日会议精神，为做好开行贷款签约仪式的筹备工作，建投公司在有关部门大力配合、支持下，对签约活动所涉及到的仪式议程、领导讲话、致辞、现场新闻采访、答记者问等一系列事项进行了精心策划。由于准备充分，运作有序，开行与阜阳市政府开发性金融合作协议暨城市基础设施建设项目贷款签约仪式于7月10日在我市开发区隆重举行，并取得圆满成功。

3、融资工作取得重大突破。根据借款协议，8亿元开行项目贷款资金将分四年逐步到位。考虑到我市城市基础设施建设的实际资金需要，经过公司努力，开行在20xx年用款安排一个亿的基础上，又给我市增加了2亿元用款额度；同时在开行的协调、支持下，采取联合贷款方式，又从工商银行争取到3亿元贷款额度。一系列融资成果，有力保证了我市今、明两年的建设资金需求，超额完成了投资委下达给建投公司20xx年的融资任务。

4、推进项目建设。受国家土地政策调整影响，今年我市开行贷款项目拟新建道路征用土地报批暂无法落实，为此，建投公司及时调整投资计划，提早实施具备开工条件的老城区道路和人行道改造工程。颍州路、文峰路、清河路、颍河路四条道路的人行道改造已全面展开；青年路道路及管网改造工程前期工作已经完成，春节后即可着手实施；南城河综合治理一期拆迁工作，经多方协调，正稳步推进，现已完成50余户的拆迁，占应拆迁户数的58.8%。

5、做好开发区中小企业贷款试点工作。此次中小企业项目贷

款试点是我市继8个亿城市基础设施贷款之后，与开行展开的新一轮金融合作，在整个贷款试点过程中，建投公司精心搭建平台，建立偿债机制，增强信用建设，制定规章制度，规范操作流程，首批3000万元中小企业项目贷款资金已发放到开发区园内7家中小企业手里，并于20××年12月8日在建投公司举行了贷款签约仪式。

1、积极做好向各级领导的汇报工作，争取支持。为保证开行贷款项目顺利实施，争取各级领导支持，公司分别于今年4月20日、5月28日向市长办公会议和市政府常务会议作了开行贷款项目有关情况汇报，会议对此进行了研究并形成会议纪要；8月4日，市人大柴修连副主任、市政府王改林副市长到公司检查指导工作，在听取工作汇报后分别作出了重要指示；11月3日，根据领导安排，公司就开行贷款项目情况和已实施项目进展情况向市人大常委会作了专题汇报，市人大各位领导同志对公司前期工作给予了充分肯定，同时对开行贷款项目实施、资金管理、偿债机制建立等方面提出了指导性意见；12月11日，公司就工作中遇到的有关问题和20xx年工作思路向市政府有关会议作了汇报。通过汇报，取得了各级领导对建投公司工作的理解和支持，为公司下一步工作的开展创造了良好的外部环境。

2、加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围。开行贷款项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在项目实施过程中，建投公司积极和建委、土地、房产、规划和辖区政府等部门加强协调，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和有关部门沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

1、成立监督机构，加强项目招投标监督。为贯彻落实市政府第37次常务会议精神，确保对项目实施和资金管理进行有效监督，建投公司成立了审计监督室，并从市监察、审计部门抽派专人办公。审计监督室根据工作需要，制定了《阜阳市城市建设投资有限公司审计监督管理办法》和《审计监督室

工作意见》，对工程建设程序、建设资金使用等方面都作出了明确规定，使监督工作进一步规范化、制度化，确保监督到位。工程项目招投标监督管理，是实行阳光操作的关键环节。审计监督室积极参与开行贷款项目招投标过程中招标文件的制定和审核、投标单位的资格审查和评标定标工作，对招投标工作进行全过程监督，保证整个招投标过程公开透明。

2、发挥监事会的监督职能。为了加强对公司资产运营的监督管理，健全公司监督机制，监事会制定了《阜阳市城市建设投资有限公司监事会议事规则（试行）》，按照有关法律、行政法规和财政部门的有关规定，以财务监督为核心，对公司的财务会计活动及公司负责人的经营管理活动进行监督，确保国有资产保值增值。

（一）偿债机制尚未有效建立。根据市人大有关决议和市政府有关规定，偿债机制的许多政策已经制定，但尚未得到很好落实，这种状况发展下去，势必影响开行贷款的本息偿还。

（二）部门关系尚待理顺。城市基础设施开行贷款项目是一项系统工程，涉及面广，各部门必须高度重视、积极配合才能保证项目顺利推进。从前期工作情况看，部门之间的关系有待进一步理顺。

（三）项目资本金没有完全到位。按照我市20××年工程建设用款计划和与开行签订的借款合同，明年将到位贷款资金3.9亿元。根据有关合同约定，我市需按比例配套项目资本金约1.95亿元，而现在项目资本金尚有很大资金缺口，如不能得到解决，势必影响开行贷款及时提取使用，加大财务成本。

（四）内部运行机制尚待完善、落实。公司的内部管理制度尚未完善，激励、约束机制尚未建立，中长期发展战略尚未制定，公司经营运作尚未开始，这些问题将影响和制约公司长期可持续发展。

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决公司起步阶段面临的诸多困难和问题。理清工作思路，推进项目建设，强化资金管理，完善运作机制，提高竞争实力，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。