2023年基层管理者竞聘报告(优质8篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

基层管理者竞聘报告篇一

大家好！今天我参与竞聘的理由有以下几点：

1、拿破仑有句名言“不想当将军的士兵不是好士兵”，我想借这个机会来激励自己，把它作为一个锻炼的机会提高自己的综合素质。目前我是一名普通医生，但是我相信我不会永远是一名普通的临床医生。这就是我今天为什么站在这里的目的。

2、医院的发展靠大家共同努力，有句话说的好：“不在其位，不谋其政”，我们在平时的工作当中也许考虑问题比较片面，那么我就借这个机会来做个换位思考，假如我是一名麻醉科科主任的话，我会怎样带领科内成员做好各项工作，这样的话在以后的工作当中我就更能够严于律己，更好的为医院发展贡献微薄之力。

1、凝聚多方面力量，提高工作效能。

（1）要与相关科室搞好对接，树立整体观念。做到科室职责上分，思想上统一；工作上分，目标上统一，相互补充，平等相处，达到更好的整体效果。

（2）在实际工作中要与同事搞好连接，营造良好氛围。做到严于律己，诚恳待人，多一份理解和谅解，多一份宽容和信任；努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。

2、增加医疗收入、不断深化服务理念。

注意控制科室收入结构，增加医疗性收入，控制药品占总收入比例，使医院经济健康快速发展。当然，要增加医疗收入，需要病源的不断增加和医疗质量以及服务水平的不断提高。要抓好科室成员的思想建设，进一步强化服务意识；积极做到在管理理念、经营理念、服务理念上不断创新，加强成本控制，增收节支。在努力加强规范化服务型医疗人员队伍建设的同时进一步提高病人满意度。

3、抓好医疗质量的管理。

拥有良好的医疗质量，是医院能够良性发展，健康发展的基础。我们应该以医疗质量管理为核心，以严格执行各项医疗制度、措施为重点，抓好以基础医疗质量和医疗操作规范为主要内容的医疗质量管理。加强科室的两级质控和医院感染的管理、监控，要不断提高科室成员的风险责任意识，加强检查考核，严格落实责任，以确保医疗质量不断提高。

4、加快新技术，新项目的开发应用。

坚持以临床为依托，抓好临床医疗质量的同时，组织科室成员积极撰写论文，不断推动医院科研学术活动的深入开展和综合技术水平的持续提高。在确保医疗安全的情况下加快新技术的学习和应用。组织大家不断学习新知识、新观点和新技术，充分发挥在专科、专业建设中的作用。我科最近已新开展了腰—硬联合阻滞麻醉这项新的技术，对手术环境提供了更好的条件和保障。但是我们也应该看到其他医院的技术进步，我们只有不断创新，做到“人无我有，人有我优，人优我新，人新我精”，这样才能始终走在其他医院的前列。

基层管理者竞聘报告篇二

大家好!我叫××，今年×岁，毕业于××学校。

作为一名年青人，我既有过“心浮气躁、眼高手低、生不逢时的感叹”，也有过“自以为是，盲目盲从，无所作为的迷惘”。但是，来到鬃医院后，看见全院职工同心同德、攻坚克难、苦心经营、誓求发展的精神风貌和工作状态后，我沉默了，也醒悟了。虽然我没有机会见证医院发展的每步历程，但我感受到了强劲的发展气息。我想，鬃医院之所以能够实现跨越式发展，走到今天，正是继承了老一辈光荣传统，靠着这股子敢于战天斗地的抗震精神、敢于标新立异的创新精神和天下为公的奉献精神来实现着自己的梦想，促使我的头脑立即冷静下来，知道自己可以做什么，应该做什么，到底怎么做。

作为新职工，我没有资格谈什么索取，没有资格讲什么条件，只有诚实守信、厚道做人、脚踏实地、努力工作。在鬃医院这个大熔炉里，要实现自己心中的梦想，只有让青春在奉献中燃烧，才能点燃生命的激情。这不是一句空话，也不是一句套话，而是我掷地有声的承诺，无怨无悔的选择。

首先，把自己定位为打工者，靠自身的努力赢得他人的尊重。

作为新职工对自己要有一个准确的定位，就是树立不与他人攀比名利的思想，不要争这争那，而是要把自己切合实际的定位为一名打工者。打工者是什么心态?打工者就是今天不努力工作，明天就要努力找工作的心态。时代呼唤鲁迅先生“甘为儒子牛”的奉献精神，不计较个人得失，踏实工作，厚道做人。目前，虽然医院创造了很好的用人环境，人人是人才，塞马不相马，但前提条件是自己要先是一匹马。试想，没有作为，工作表现平平，不服从领导，谁会愿意提供你更大的舞台和发展空间;没有用武之地，怎会有业绩有所作为?这就像伯乐与千里马的关系，千里马常有而伯乐不常有。是千里马就拿出千里马的能耐让大家看看，别去管他伯乐不伯乐。正确认识自己，正确认识别人，是红花就争鲜斗艳，是绿叶就吐翠衬托。因此，在工作上要主动出击，以敏锐的眼光看到别人未曾看到的，以麻利的手脚解决别人未曾注意到

的问题，认真对待每一件事，尽心尽力把每项工作做好。在此基础上树立一种思想，那就是“不论别人重视不重视你，但是自己一定要重用自己”，千万不能好高务远、眼高手低，积极地从细微处做起，做到眼勤、手勤、腿更勤，每件事都富有创意的把它想的周全、做的到位、办的完美，以只争朝夕的精神，投入十二分的工作热情，争抢着干、比拼着干，最大限度地发挥自己的潜能，为医院发展做出贡献。

其次，把自己定位为小学生，以学习的态度务实的工作。

中国医疗市场进一步开放，看到我院许多医务人员的危机意识、风险意识、责任意识和自我保护意识逐渐增强，为不在残酷的竞争中淘汰出局，拼命充电加油，不断固本强身，反复进修，学专科精专病，学专业强素质……50岁不言老，而我这样一个年青人又怎敢固步自封，轻言放弃?医院是一所新的大学，每位职工都是我的老师，都是我的学习榜样，有许多知识需要不断更新和完善。这是因为，一方面学校里学的多是理论，而医院需要的是实践能力和综合素质,需要的是把脑袋中的先进理论变成活跃的思路，把学问变成医院的两个效益。只有抱着谦虚谨慎、务实求真的求识心态，才能赢得周围同事的支持，理论才会迅速转变成实践经验，否则只能坐吃山空，饮鸩止渴。另一方面，医院竞争归根结底是人才的竞争，在任何单位，人才都是免费的，庸才都是昂贵的。因为人才能创造远比自己成本更大的价值出来，而庸才给再低的工资也是白投入。在医院不论领导还是职工，每个人都是在为自己工作，没有人会养懒汉，天下也没有免费的午餐。所以从现在开始，就要努力学习，努力把自己培养成为一专多能的人才。尽快使自己由人力向人才转变，由专一人才向复合型人才转变，由可有可无的人才向不可或缺的人才转变。这里说的谦虚是真谦虚而不是假谦虚，学习是有主观思想的学，而不是形而上学的学。既要向同事学、前辈学、领导学，也要向患者学、案例学，甚至向医疗纠纷学。时时刻刻把自己定位为一名小学生，学习临床一线人员对待科学精益求精，严谨求实的精神，学习行政工勤人员吃苦耐劳、默默无闻的

奉献精神，学习各级领导科学决策、举重若轻的管理能力，切实使自己像注入了一股新鲜的血液一样，给医院发展带来新的气息。

最后，把自己定位为主人翁，建立与医院血脉相连的共同体。

“不积跬步无以致千里”，医院的发展壮大需要我们每个人从自我做起，从身边做起，并协助他人做好工作。在医院这个团队里只有我们每个人的价值都得到最大发挥，医院的价值才会有最大地实现。

如果说，病人是医院的衣食父母，那么医院就是我们每位职工的衣食父母。医院荣辱兴亡，与我们每个人的利益密切相关。作为医院的主人，首先要像谈恋爱一样，先爱上自己的工作，爱上所从事的岗位、爱上我们协和医院。只有对我院的一草一木动了真感情，对工作有了兴趣，产生了激情才可能把工作做的更好。这时候工作不再有上下班之分，即便出差办事同样可以做健康教育，在饭桌上与朋友吃饭也可以做医院的品牌宣传，哪怕回家睡觉兴许会想出一个新的思路，闪出一个新的点子，只有对工作有了这种如醉如痴的感觉，才可能干事、干成事;其次，作为主人翁要树立团队精神，事事严于律已，处处想着他人，在院内自己代表着科室形象，出院后代表着医院形象。我们一句不当的言语都可能给患者造成误解，影响到医院的信誉，一个不雅的动作都可能损害医院形象，影响到医院的发展，因此时时处处都想着我是护士。

我愿意为医院的建设贡献自己的微薄之力，希望大家能够支持我。谢谢大家!护士岗位竞聘演讲稿2今天，我怀着激动而忐忑的心情站在这个光荣的演讲台上，参加护士长这个职务的竞选。护士长实行公平，公正，公开地竞争上岗，这是我院深化人事制度改革的重大举措，也是加强干部队伍建设的有益尝试。感谢院党委给予我们施展才华的机会。我愿在这次竞选活动中接受组织的考验和挑选，把这次挑战当做我人

生旅程中一个进步的阶梯。

我于×年走上护理工作岗位，在急诊科勤勤恳恳工作，一干就是7个年头。在这7年中，我从一个懵懂无知的护士成长为急诊科的一名优秀的护理骨干，其间离不开科主任、护士长的帮助和教育，也离不开护理姐妹们的关心与支持。

急诊科是医院的前沿阵地。门诊输液病人多，急诊病人病情急，重，病人的法律意识普遍增强。这使我深深的感受到护理人员要有很高的综合素质。本着“一切以病人为中心，展现中医人的优良风貌”为宗旨，我苦练内功，积极学习业务知识，不仅练就了过硬的静脉穿刺技术，经常被患儿家长点名打针，并熟练掌握了急诊急救技术，参与科室的重大抢救工作，并能随叫随到。在管理方面，我还是护士长的得力助手，能主动帮助护士长协调科室的繁琐事物，能为科室的工作出谋划策，深得护士长及护理姐妹的信任。一份耕耘一份收获。在×年院团委举办的医院管理年知识比赛中荣获第一，年度考核多次被评为优秀，并被评为×—×年度“十佳护士”光荣称号。这些成绩将不断鞭策我在护理工作的大路上走稳走好每一步，并努力向更高台阶迈进。

我知道护士长工作十分重要。她既是护理工作的管理者，又是护理工作的执行者，既是指挥员，又是战斗员。她的职责就是带领全科护士圆满的完成院领导交付的各项任务。以优质的服务赢得广大患者的满意。我也深知护士长工作十分辛苦。她们像蜡一样燃烧自己，照亮别人。像竹一样，掏空自己，甘为人梯。正是她们爱岗敬业，无私奉献的精神时刻影响着我，也促使我努力向她们学习，向她们靠拢。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。

如果我竞聘成功，我将从以下几方面开展工作：

1.认真履行工作职责。在院党委的正确领导和护理部的指导

下，积极配合科主任搞好科室的管理工作，当好科主任的得力助手，使科室的工作有条不紊的进行。团结全体护理人员，充分发挥集体优势和团结协作的力量，树立以患者为中心，急患者之所急，想患者之所想，营造整洁、美观、舒适、和谐的就医环境。让患者感受到温馨和热情。充分享受到真诚、优质的医疗服务。

2.注重学习，强化责任。以自己勤思敏学的行动带动科室团队学习，并客观评价和充分发掘每位护士的工作潜能，发挥她们各自的比较优势，使她们怀着愉悦的心情投入工作。督促核心制度的落实，组织全科护士开展相关法律法规的学习，加强医护配合，积极主动的处理好医护关系、医患关系，推行规范化工作，精细化服务的理念，用热情、真诚、周到的服务体贴患者、关心患者、感染患者，沟通、化解医患矛盾，切实防止医患纠纷的发生。让患者感受到舒心和安心。让同志欢心、顺心、让领导放心、省心。

3.增收节支，积极创新。从我做起，视院如家，以院为家，以实际行动感染和带动全科医护人员增强增收节支意识，并正确引导病人养成节约用水用电的良好习惯。杜绝超支浪费。积极探索服务理念的新思路，在服务措施上要与时俱进。为患者提供“宾馆式”的医疗服务，不但要让患者得到最优质的护理，还要让患者从护士的外貌体态，言谈举止和医院的整体形象上感觉医院如家，提升医院的整体综合形象。

基层管理者竞聘报告篇三

大家中午好！

此时此刻，我能够有机会站在那里参加竞岗演说，深感荣幸，无论大家对我作出怎样的评价，最终对我作出怎样的结论，我都将衷心感激各位领导和同仁对我的厚爱、信任与支持。

我十五年前走进军营，先后在坦克、通信、电子对抗等野战

部队工作过，期间利用课余时间参加了全国高等自学考试，考取了法律专业本科学历，之后又在首都经贸大学拿下了经济管理学专业研究生学历。从一名普通逐渐成长为一名共和国的军官□20xx年8月从部队转业分配到我所工作。回顾这段宝贵的人生经历，我学会了组织与协调，学会了关爱与支持，学会了倾心尽力与尽职尽责。

一是具有过硬的政治素质。在部队期间，经常参加政治理论学习，养成了我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有必须的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是到所里工作后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终坚持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是具有严明的组织纪律性和吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。受党组织培养教育多年，尤其是十多年的军旅生活经历，培养了我“服从命令听指挥”，具有较强的执行力，培养了我“流血流汗不流泪”和“异常能吃苦、异常能忍耐、异常能战斗、异常能奉献”的良好品质。我爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，干一行，爱一行，专一行，努力把工作做得最好。

三是法规政策观念强，处事稳重，廉洁自律，要求严格，有较强的团结协作精神。我在日常生活中能不断加强个人修养和党性锻炼，严格自律，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条；信奉做人正派、诚实的宗旨，尊敬领导，团结同志。能够很好地与人团结共事。

四是具有雷厉风行、求真务实的工作作风。工作中我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。

五是具有较强的业务水平。我到所里后，在较短的时间里，很快实现了两个转变，从部队到地方，由军官变职工，我谦虚好学，不耻下问，系统学习了相关业务知识和法律法规，

对动物卫生检疫监督工作有了深入了解、业务水平和执法本事均有明显提升，经我具体承办的两起兽药行政处罚案卷分别在06、07年被北京市、农业部评为优秀案卷；先后在国家级和省级专业期刊发表专业性论文3篇；具备了独挡一面的本事。

六是有较强的管理本事。我在野战部队从事机关生活服务中心的日常管理和思想工作七年之久。在我的任期内，我所在生活服务中心曾多次参加大型军事演习和应急战备等急难险重保障任务，被集团军连续二年评为“服务标兵先进单位”，我还带队参加过集团军专业大比武，获得了第三名，本人也荣立了三等功，最重要的使我积累了丰富的管理经验。

最终，我还有虚心好学、开拓进取的创新意识。我在日常工作中勤奋好学、勇于实践，有开拓精神、热情高、干劲足，具有高昂斗志。加上我多年来多岗位、多部门工作的经历，使我能够很快适应航空运输检疫监督科副科长2这一全新岗位。

假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位。以位促为”，我坚信“勤能补拙”，只要有一份敬业的精神和勤奋的动力，我相信自我能很快胜任这一主角。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重科长的核心地位，维护科长的威信，多请示汇报，团结协作，做到：主动不越位，服从不偏位，服务不欠位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自我的政治理论修养和明辩大是大非的本事。另一方面是加强法律法规、业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，用科学发展观不断充实完善，使自我更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索新经验、

探索新路子，始终坚持积极向上的工作姿态，身先士卒，率先垂范发挥骨干作用，尽心尽力将全科的整体工作推向新台阶。

我深知航空运输检疫监督科所承担的职能是首都机场国内航线发运和到达动物及动物产品检疫监督管理工作，此项工作涉及点多、面广、线长又是首都北京的一个形象窗口，更代表着我所的门面和形象，异常是08奥运盛会召开在即，把好首都机场国内航线进出京检疫关，确保进京动物及动物产品无疫安全尤其是奥运专供品的安全，是一种历史职责、更是一项政治任务。我将与全科同志并肩作战，以学习贯彻党的十七大报告精神为契机，以保障奥运、贯彻执行新《动物防疫法》、紧紧围绕我所推行"一个模式"、提升"两个水平"、整合"三种资源"、健全"四种制度"、完善"五种体系"、搭建首都动物及动物产品无疫安全技术保障平台的总体工作思路，求真务实，开拓创新，勇于进取，全力推动我所建设又好又快地发展，努力为首都动物卫生事业贡献力量。

不管此次竞争的结果如何，我都将努力工作，虚心向周围的同志学习，在工作实践中进一步磨炼，从而使自我政治上更加成熟，梦想信念更加坚定。请组织信任我的适应本事和可塑性，不管做什么，我都将竭尽全力。

多谢大家！

基层管理者竞聘报告篇四

你们好！

我于20_年考入南开大学金融系金融专业，大学四年中，先后学习了货币银行学、会计基本原理、信贷管理等课程，打下了较为扎实的金融理论基础，参加工作五年来，我始终不忘充实自己，坚持学中干，干中学，立足本职，勤思钻研，不断丰富自我，完善自我，提高自我，使我的理论水平又有了

进一步的提高，所经办的业务从未出现差错和失误，圆满完成了领导分配的各项工作任务。

我在日常工作中脚踏实地，诚实待人，”心诚则路正，路正则事业成”，经过多年学习和锻炼，自己的组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、文字组织能力、社会交往能力都有了很大提高。熟练掌握了会计操作流程和计算机新业务操作，能够独立完成信用社的会计核算，工作能力得到领导和同事的肯定。

我充分认识到只有改革和创新才是农村信用社发展的生命力所在，才能在激烈的竞争中不断发展壮大，才能促进___管理水平和经营效益的进一步提高。正因为有了这种认识，我在会计工作岗位上深深感到自己的责任重大，坚定了干好工作的信念，促使我更加热爱本职工作，珍惜自己的岗位，兢兢业业、一丝不苟、认认真真的做好每项工作。四是我年富力强、身体健康，精力旺盛，具有较好的年龄优势。接受能力比较强，对新业务比较敏感，能够创造性的开展工作，进入角色迅速，并且有信心、有决心，也有能力在联社领导的正确领导下，圆满完成上级分配的各项工作任务。

竞聘不是为了争官。竞聘是为了充分发挥自己的水平，体现自己的能力，实现自我价值。如果竞聘成功，我的工作思路是：坚决服从上级领导安排，积极配合主持工作主任，以改革创新为动力，以健全规章制度为基础，以完善管理为手段，以提高工作质量和经济效益为目标，当好助手、参谋，求真务实，创造性地开展工作。

第一，根据新形势下业务发展的需要，不断充实自我、完善自我。首先，在理论方面，要认真研读政治、经济和金融理论书籍，进一步提高理论水平，树立正确的世界观、人生观和价值观。在工作中要坚定不移地执行党的路线、方针和___政策，严以律己，廉洁奉公，政治立场坚定。其次，制定学习计划，有针对性的。学习必要的管理知识，更加深入掌握

各项规章制度、操作规程和业务知识，理论联系实际，将所学知识充分运用到工作当中，不断提高业务质量和工作能力。

第二，围绕提高经济效益，加大内控管理力度，完善岗位责任制，使各项规章制度与业务运行相适应。严格按照联社的部署安排，以经营为中心，效益为目标，端正经营思想，强化效益意识，健全内控制度，加强三防一保，强化检查辅导和审计监督，确保规范、安全经营，对营业网点的制度执行、重要凭证管理等方面加强检查，促进经济效益的不断提高。

第三，搞好员工业务学习，组织技术练兵，提高全员素质。新业务的迅速开展需要员工素质的不断提高。在切实关心职工工作和生活的基础上，利用一切时间和机会，抓好员工的政治、业务学习，组织好岗位技术练兵，督促员工认真学习相关金融理论和金融知识，拓宽服务领域，增强服务功能，为社会提供更加优质的金融服务。

第四，充分发挥自己的理论优势，努力完成业务经营目标。要做到及时向领导提供各项经营指标完成情况和分析资料，为领导决策提供可靠数据、有效依据。并根据实际经营状况的变化，随时提出针对性措施，实现经营目标的最终实现。

尊敬的各位领导，作为一名大学生职工，根据我本人目前的理论知识、学识水平、业务实际和工作能力，已经完全具备一个内勤主任所必须的条件，请各位领导、评委和同志们，根据我的现实表现、素质能力和工作实绩进行评议打分，让我伴着新年的钟声实现心中的美好愿望，像我们的信合事业一样，在新的一年有一个良好的开端！

谢谢大家。

基层管理者竞聘报告篇五

大家中午好。

此时此刻，我能够有机会站在这里参加竞岗演说，深感荣幸，无论大家对我作出怎样的评价，最终对我作出怎样的结论，我都将衷心感谢各位领导和同仁对我的厚爱、信任与支持。

我十五年前走进军营，先后在通信、电子对抗等野战部队工作过，期间利用课余时间参加了全国高等自学考试，考取了法律专业本科学历，后来又在首都经贸大学拿下了经济管理学专业研究生学历。从一名普通逐渐成长为一名共和国的军官□20xx年8月从部队转业分配到我所工作。回顾这段宝贵的人生经历，我学会了组织与协调，学会了关爱与支持，学会了倾心尽力与尽职尽责。

两年多来，我深深地感受到我们北京市动物卫生监督所领导和同志们勇于创新、敢于超前、乐于争先的工作作风，在“团结、奋进、开拓、创新”的文化氛围中受益匪浅，使我更加热爱兽医工作这一职业，树立了为首都兽医事业奋斗终身的人生目标。今天，我在领导和同志们的鼓励下，参加这次竞岗演说，我竞争的岗位是航空运输检疫监督科副科长职位。

一是具有过硬的政治素质。在部队期间，经常参加政治理论学习，养成了我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是到所里工作后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是具有严明的组织纪律性和吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。受党组织培养教育多年，尤其是十多年的军旅生活经历，培养了我“服从命令听指挥”，具有较强的执行力，培养了我“流血流汗不流泪”和“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的良好品质。我爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，干一行，爱一行，专一行，努力把工作做得。

三是法规政策观念强，处事稳重，廉洁自律，要求严格，有较强的团结协作精神。我在日常生活中能不断加强个人修养和党性锻炼，严格自律，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条；信奉做人正派、诚实的宗旨，尊敬领导，团结同志。能够很好地与人团结共事。

四是具有雷厉风行、求真务实的工作作风。工作中我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。

五是具有较强的业务水平。我到所里后，在较短的时间里，很快实现了两个转变，从部队到地方，由军官变职工，我谦虚好学，不耻下问，系统学习了相关业务知识和法律法规，对动物卫生检疫监督工作有了深入了解、业务水平和执法能力均有明显提升，经我具体承办的两起兽药行政处罚案卷分别在xx□xx年被北京市、农业部评为优秀案卷；先后在和省级专业期刊发表专业性论文3篇；具备了独挡一面的能力。

六是有较强的管理能力。我在野战部队从事机关生活服务中心的日常管理和思想工作七年之久。在我的任期内，我所在生活服务中心曾多次参加大型军事演习和应急战备等急难险重保障任务，被集团军连续二年评为“服务标兵先进单位”，我还带队参加过集团军专业大比武，获得了第三名，本人也荣立了三等功，最重要的使我积累了丰富的管理经验。

最后，我还有虚心好学、开拓进取的创新意识。我在日常工作中勤奋好学、勇于实践，有开拓精神、热情高、干劲足，具有高昂斗志。加上我多年来多岗位、多部门工作的经历，使我能够很快适应航空运输检疫监督科副科长2这一全新岗位。

假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位。以位促为”，我坚信“勤能补拙”，只要有一份敬业的精神和勤奋的动力，我相信自己能很快胜任这一角色。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重科长的核心地位，维护科长的威信，多请示汇报，团结协作，做到：主动不越位，服从不偏位，服务不欠位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强法律法规、业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索新经验、探索新路子，始终保持积极向上的工作姿态，身先士卒，率先垂范发挥骨干作用，尽心尽力将全科的整体工作推向新台阶。

我深知航空运输检疫监督科所承担的职能是首都机场国内航线发运和到达动物及动物产品检疫监督管理工作，此项工作涉及点多、面广、线长又是首都北京的一个形象窗口，更代表着我所的门面和形象。我将与全科同志并肩作战，以保障奥运、贯彻执行新《动物防疫法》、紧紧围绕我所推行"一个模式"、提升"两个水平"、整合"三种资源"、健全"四种制度"、完善"五种体系"、搭建首都动物及动物产品无疫安全技术保障平台的总体工作思路，求真务实，开拓创新，勇于进取，全力推动我所建设又好又快地发展，努力为首都动物卫生事业贡献力量。

不管此次竞争的结果如何，我都将努力工作，虚心向周围的同志学习，在工作实践中进一步磨炼，从而使自己政治上更加成熟，理想信念更加坚定。请组织信任我的适应能力和可塑性，不管做什么，我都将竭尽全力。

谢谢大家！

基层管理者竞聘报告篇六

大家好！

本人___，__年__月毕业于___大学土木工程学系工业与民用建筑工程专业，并取得工学学士学位。毕业后即分配至北京供电设计院土建室从事建筑结构专业设计工作，2001年10月开始至今一直担任土建室主任。1999年我取得了工程师(中级)任职资格，并在2002年通过国家一级注册结构工程师资格考试，取得中华人民共和国一级注册结构工程师的任职资格。

本人从事土建设计工作10年，参与了大量220kv及以下各电压等级的输变电工程项目的设计工作，积累了相当丰富的工程设计及施工配合经验。特别是在9511工程、9950工程以及现在正在进行的奥运电力行动等重大供电建设任务中都发挥了重要的作用。特别是从2001年10月开始任土建室主任以来，我们正好赶上了北京电网建设的高峰期，这段时间的设计任务量大、工期紧、工程进度要求严格，我和土建室的全体设计人员，发扬团队精神，强化诚信意识，完成了城网、农网、中央基建以及度夏等各设计阶段的土建工程设计任务，满足了上级领导和甲方的工期要求。土建室2002、2003连续两个年度被评为北京供电公司先进班组，我被评为2002年度北京供电公司先进生产者。另外，我主持参与设计的新发地110kv变电站获得北京市优质工程奖;宣武门110kv变电站获得北京市建筑设计二等奖。

本人参加竞聘的岗位是土建室主任岗，我认为该岗位的主要工作应概括为以下两个方面：第一是生产管理工作，包括负责本室生产任务按院进度计划完成;负责本室人员奖金分配;协助设总选派工程项目组人员，为工程项目配备人员。第二是日常行政管理工作，包括负责组织本室年度科研、标准化计划工作;推动qc小组活动、组织标准设计工作;负责本室安全生产组织、监督和检查工作;按照院有关规定，做好本室的

成本控制、核算工作;按照院有关规定，负责本室人员的考评工作;贯彻院质量方针，组织专业人员完成量化到本专业的质量目标;按规定时间上报上岗人员资格清单;负责组织本室统计管理工作;完成领导交办的其它工作。

总体来说，我竞聘该岗位的优势在于10年的土建专业设计经验、较高的专业知识水平和作为室主任在土建室专业(包括建筑、结构、给排水、暖通)的综合能力。

随着北京供电公司升格为省网级公司，以及公司建制调整逐步完成，我们所服务的客户将由原来北京供电公司一个或几个处室变为十几个相对独立的处室和二级单位。尽管这一变化在我们今年完成的农网二期改造项目中有所体现，但是农网二期改造项目毕竟还有北京供电公司农网办公室在统一进行协调管理。而今后随着北京供电公司完成建制调整，各职能部门和二级单位的职责、权限进一步得以明确，我们就将真正地面对众多的甲方。这就对我们北京供电设计院的设计产品、服务质量、设计工期以及技术水平都提出了更高的要求，我们将面临更为严峻的市场形势。如何面对这些挑战，使我们能够在激烈的市场竞争中求得生存和发展，是摆在我们全体员工面前的一个问题。如何加快设计进度，提高设计质量，我认为大力推广典型设计、优化设计是事半功倍的方法。首先，典型设计可以最大可能地利用已有的设计成果，提高设计、施工、招投标等电网建设各环节的工作效率，加快建设进度。其次，优化设计和限额设计是保证工程安全、经济、合理的前提和基础。因此，大力推进土建工程优化设计、典型设计和限额设计工作将是我今后的工作重点。土建专业在我院是一个辅助专业，其最终目的是为输变电专业服务，因此，土建专业开展技术工作的一个最基本的前提就是满足工艺条件的要求。这就要求土建专业设计工作要和输变电专业设计工作紧密配合，发扬团队精神，完成整个工程项目的技术工作。

谢谢大家！

基层管理者竞聘报告篇七

您好！首先，我要感谢各位领导对我的支持和帮助，感谢各位同事对我的关心。因为你们的信任和支持，我有机会站在舞台上。我真诚地对你说：谢谢！

我今天想竞争的职位是客户经理。站在那里与这么多优秀的人才竞争，我感到非常兴奋和压力。我很兴奋，因为我有幸在同一个舞台上与你们竞争，这证明我的能力得到了你们的认可，压力来自未来，因为无论我竞争成功与否，这段经历都将是我未来工作的标准。我不断前进，希望做得更好。

在过去三年中，我主要从事银行前台出纳员的工作。这份工作不仅丰富了我的生活经验，也让我在日常工作中不断锻炼，也让我积累了足够的工作经验。我相信，这些工作经验将为我今后的工作指明方向，帮助我在工作中更自由地飞翔，为本行的发展做出贡献。

每个人都有一颗乐观的心，我也不例外。即使我现在的职位能让我进步，当我有机会爬上去的时候，我也不会让机会溜走。客户经理一直是我梦寐以求的职位。我有足够的信心把这份工作做得更好，因为我认为适合这份工作有三个好处：一是高度的责任感，二是高度的自信，三是高度的关心！

如果我在竞争中获胜，我将在新的岗位上做得更好：

首先，更好地为客户解决问题，为他们提供更热情的服务。俗话说，顾客不仅是上帝，也是我们衣食父母。有了他们的支持，我们才能发展壮大。因此，当我开始这个期待已久的岗位时，我会敦促自己更加热情、热情、周到地为客户服务，帮助他们解决业务问题并与他们沟通，以客户的力量传播我们的服务精神和专业精神。

其次，我们与上级密切配合，以上级指示为标准，努力完成

上级交办的任务，克服困难，为本行发展做出贡献。

第三，不断学习，不要羞于提问，不断提高。我们的工作属于服务性质，需要不断自我完善，以满足本行新的发展要求。因此，当我进入这个岗位时，我会督促自己不断学习，学习同事的优点，学习领导的务实作风，学习银行的服务精神，羞于提问，提高自己。

第四，当我担任这个职位时，我将承担更高的责任和压力。虽然我不是竞争人才中的佼佼者，但我有足够的信心做好这份工作，了解这份工作的所有挑战。

当然，如果我不能在这场比赛中取得成功，我会冷静应对，因为这表明我还有改进的空间，需要不断提高自己。因此，即使我没有成功地参加比赛，我也不会泄气。相反，我会以更充分的工作活力来做我自己的工作。

最后，我有一句话要和大家分享：失败并不可怕。可怕的是你没有前进。让我们扬起自信的风帆，在工作中自由翱翔！

我的演讲结束了。非常感谢。

基层管理者竞聘报告篇八

大家好！我叫xx□现年岁，中共党员，经济师，中科院硕士研究生毕业。

在日常工作中，我还潜心钻研法律知识，并取得了全国首次企业内部法律顾问执业证书，由我和同志合写的《办好职工夜校、培育四有合格新人》经验材料参加了全国职工教育协会第八届年会获得二等奖证书；我写的论文被国家级报刊杂志采用三篇，年还获得市社科联理论研究成果三等奖。

竞聘目的：

这次我竞聘的岗位是：信贷管理部副经理职务。目的就是要把我所学知识和实际工作中掌握的技能全身心地投入到我行的信贷管理工作中去，使我行的信贷资产风险得到有效的管理和控制，信贷结构得到有效的调整，信贷队伍的素质适应形势，为我行三年扭亏目标的顺利实现作出自己应有的贡献。

竞聘专业存在问题及对策：

（一）存在问题

一信贷资产质量结构不合理，尤其是其他地市行大批量地甩掉历史包袱之后，随着企业经营中深层次矛盾的逐渐暴露，我行信贷资产存在进一步恶化的苗头。

二企业经营步履艰难，想方设法逃废银行债务现象普遍存在。

三贷款审批手续过于烦琐，影响贷款效益的提高。

四由于客观原因影响，信贷队伍数量减少，素质不高，不适应新形势的需要。

（二）采取的对策

1、要建立优质客户、优质贷款种类服务的绿色通道，实施优质客户发展战略，提供差异化的贷款服务。掌握好贷款进入的原则和标准，改善服务质量、提高服务效率、简化贷款手续，减少中间环节，提高贷款审批效率，从源头上控制风险；对项目贷款、开发贷款给予全方位的服务，在社会上树立银行个人住房贷款业务方便、快捷、严谨的业务形象。使我行信贷业务持续、健康、稳步发展。

2、进一步加强各项基础管理工作，有效地调整信贷结构，把信贷管理纳入全行工作的大局中去，高度重视贷后管理工作。并配套建立目标客户动态档案跟踪管理制度建立贷款资产质

量实时监控制度，建立贷款情况快速上报制度。

要及时从资质差、信誉差的企业中果断地退出来，一方面要铁心硬碗收贷收息，另一方面，要抓住时机，用足、用好、用活双呆贷款的的核销政策，完善手续，甩掉包袱，轻装上阵。

3、营造良好的内、外部环境，对内建立和谐、高效的人际关系；对外取得市委、市政府、人民银行和有关部门的大力支持，防止企业逃废我行贷款，支持我行理直气壮地收贷收息。

4、培养锻炼一支高素质的信贷队伍。将具备较高的政治和业务素质、较强的分析能力和科学的管理技能的优秀人才选拔到信贷岗位，提高贷款操作的质量和水平。要充分调动我行信贷人员的积极性，加强信贷队伍的培训和培养，以适应目前业务的要求。

这次我如果竞选成功，我一定会摆正自己的位置，全力支持经理的工作，和同志们一道尽心尽力地干好本职工作，如果没有被聘用，说明我还存在着差距，我仍会保持良好的心态，改正不足之处，一如既往地为行的发展作出自己的贡献。

我的演讲结束了，谢谢大家！