

最新工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告(优秀8篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇一

20xx年本人在xxx工程担任副经理职务，负责xxx工程和xxx工程的施工管理工作。这一年是这两个工程施工的关键一年，两个工程都到了合同约定的工程竣工时间。在公司领导、项目领导的支持和全体员工的配合下，通过克服资金困难，加大施工生产组织，协调业主、监理和设计优化施工方案等措施保质保量的完成了项目主体结构施工，并达到验收条件。现向大家简要汇报一下20xx年的思想政治，廉洁自律，工作、学习各方面的情况和20xx年的工作计划，请各位领导及同事提出批评意见。

一、

1、政治理论和思想素质进一步提高。一年来，我比较注意政治理论学习，虽然工作在施工一线，但我严格要求自己，自觉学习党的基本知识和各种理论，通过学习，自己的理论水平有了一定的提高，思想得到了一定的充实，政治敏锐性更进一步增强。通过向项目领导和其他党员的学习取长补短，增强党性，使我能在20xx年度光荣的成为了一名入党积极分子。

2、思想端正，组织纪律进一步增强。作为一名项目管理人员，

我能够摆正自己的位置，不论什么时候，在任何时候情况下，讲组织、讲纪律、讲原则，主动、自觉地维护好领导的威信，维护公司内部团结，不拉帮派、不搞小圈子，办事光明磊落，努力地做好自己的本职工作。

二、

在工作中通过加强学习，提高了思想认识，增强了执行党风廉政规定的自觉性，始终把不断提高自身修养和思想品德建设当作头等大事来抓，始终保持着正确的世界观、人生观、价值观和政绩观。对待家人和身边的工作人员同样严格要求，不利用职权为自己和他人谋取私利、搞特殊化，做到了正己正人、以身作则。始终把廉政建设作为立身之本，将其贯穿于各项工作之中，做到了反腐倡廉常抓不懈，拒腐防变警钟长鸣。为了时刻警示自己，抓好廉政建设，经常地认真审视自己，查摆问题和不足，及时总结回顾。通过反省，有力地促进了个人修养的不断提高和工作能力水平的进步。

三、

xxx工程在20xx年完成所有主体工程施工并与8月1日完成道路开通。主体工程完工后积极协调业主、监理和设计方进行了初步验收，并按照初步验收提出的问题进行了克缺整改。期间完成了业主新增引导挡墙装饰工程。目前该项目正在和当地镇政府办理移交工作。

xxx工程，本工程共分三个区域。其中区域二部分主体工程在20xx年已完成，因业主产权和使用单位不明确一直为办理移交。通过各方面协调与20xx年10月份完成区域二验收移交工作。区域一为三个区域中施工生产任务最重的区域，涉及工作项目较多，设备、材料占比较大，导致项目过程资金压力较大。通过公司领导、项目领导的协调，攻坚克难与20xx年9月份完成了所有主体工程施工，并达到了业主要求。目前工程已完成初步验收，正在办理移交工作。区域三20xx年完

成初步验收和克缺整改，目前正在办理工程移交工作。

20xx年9月份完成xxx工程补充协议部分，并与10月份完成了竣工验收和移交工作，目前正在办理工程结算。

1、在思想认识上还不够深入和主动，平时容易出现麻痹懈怠情绪。政治理论学习不够全面，理解还不够深刻。工作的开创性和前瞻性有待加强，自主完成各项目工作的能力还有所欠缺，对领导交代的各项工作完成情况还不够细致和完善。

2、自主学习能力有所下降，平时给自己找理由和借口较多，不能踏下心来去学习理论知识。平时总结还不到位，没能及时查缺补漏。

针对个人存在的问题，我将从思想深处查找原因，在身体力行上下功夫，迅速整改，早日见效，力求在政治上有明显提高，思想上有明显进步，做好项目管理工作。

1、工作方面积极和业主协调尽快完成各个项目的验收移交工作，尽快办理工程结算回笼项目剩余工程款减轻项目资金压力。

2、踏下心来去干工作和学习，把自己岗位工作做出彩，把领导交代任务做出色。

3、继续加强政治理论学习和廉洁自律自觉性建设。定期向党组织汇报自己的思想状态和工作生活情况，积极向其他党员同志学习，不断完善充实自己，争取早日成为一名合格党员。

以上是对过去一段时间工作的简要回顾和对自身建设中存在缺点和不足的自我剖析，以及在今后工作中加以改进的方面，不妥之处恳请领导和同志们批评指正。

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇二

项目基本概况：路线走向、技术标准、建设规模；项目立项、工可、初步设计、施工图批复情况(批复文号、批复规模、批复金额)；建设资金筹措方案；项目的开工时间，目前工程进度情况，计划工期及预计完成工期。

根据工程造价监督检查的基本要求，现将工程造价自检情况报告如下：

一、建设项目造价管理基本情况

(一)工程造价管理架构、责任人及目标

(二)项目基建程序

(三)项目招投标情况

说明项目目前为止已完成的招投标情况，包括标段的划分、类型、中标价，并说明是否已完成全部招投标工作，若尚未完成的需说明后续需招标的标段类型及预计金额。

(四)施工合同价与批复概(预)算对比情况

对比中标后签订的施工合同所确定合同价与业主控制价、批复概算，分析说明招标节余情况、概算相应部分节余情况。

(五)工程造价台账建立情况

二、工程建设合同管理情况

(一)建设合同、协议情况

简述勘察设计、工程监理、技术咨询、建设贷款、征地拆迁补偿、施工等合同及协议签订情况，累计已签订合同金额；尚未签订情况及预估金额。

(二) 勘察设计、工程监理合同执行情况

- 1、勘察设计、工程监理费用执行收费标准；
- 2、费用计算原则和结算原则。
- 3、对比批复概(预)算相应部分说明招标节余情况。
- 3、说明合同金额是否控制在批复概(预)算相应部分的金额内。

(三) 施工合同执行情况

- 1、工程费用结算原则；
- 3、工程费用支付原则及已支付情况。
- 4、说明有无补偿费用情况，说明补偿原因、补偿数量、费用及上报、审查、审批等情况。

(四) 征地拆迁补偿合同执行情况

- 1、说明项目征地拆迁补偿管理模式；
- 2、征地拆迁补偿费用计算标准；
- 3、征地拆迁补偿费用结算原则；
- 4、征地拆迁补偿费用支付情况。

三、工程造价执行情况

(一)初步设计及施工图设计审查、批复意见执行情况

针对审查、审批意见，说明在施工图设计和实施过程中造价执行情况，如完善路线方案，节省土石方费用，完善桥梁设计缩短桥长，节省工程费用，调整桥型方案，降低工程费用等。对比批复概算，分析变化差异原因。

(二)交通工程及沿线设施

2、机电工程：与初步设计(一阶段设计的为施工图设计)对比说明，如设计原则、建设标准、规模、机电设备选型方案。

3. 公路沿线绿化设施：与初步设计(一阶段设计的为施工图设计)对比说明，如设计原则、建设标准、规模。

(三)工程变更及审查情况

2、说明较大、重大变更的原因、上报及审批情况并参照《关于印发《广东省交通厅关于公路工程设计变更管理的实施细则》的通知》(粤交基函[20xx]1241号)，结合项目实际进行说明。

3、说明发生合同补偿费用的原因、上报及审批情况;说明基础资料的收集和核定情况;说明费用计算数据的来源及合理性分析。

4、变更上报审批(查)情况需填写“建设项目变更情况一览表”和“建设项目变更统计表”。

(四)工程索赔情况

说明索赔原因及索赔内容，处理结果。

四、工程材料信息管理情况

五、造价管理从业人员情况

对照交通部《关于公布〈公路工程基本建设项目概算预算编制办法〉(jtg b06-20xx)》省交通厅关于《广东省执行公路工程造价人员持证上岗制度》(粤交基函〔20xx〕696号)等文件要求，说明项目造价管理从业人员的持证、接受培训情况。

六、工程造价总体情况

根据上述一、二、三项情况，预估项目决算金额，并与批复概算(一阶段设计的为批复预算)对比，分析超支(结余)原因。

七、造价管理中存在的困难及问题

自检本项目存在的困难及问题，并提出解决方案。

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇三

全民健身工程的建设，是体育系统服务大众，为老百姓办实事的举措，同时也是全民健身的阵地。多年来这项工程为健身群众提供了便利的健身条件，丰富了群众体育活动，增强了居民参加健身的意识。但是自20xx年建设以来，器材的使用年限多数已达十年之久，损坏、老化情况严重，存在着一定的安全隐患。如何进一步管理好、维护好健身器材，为老百姓提供一个安全、舒适的健身环境，为创建全国文明镇的建设做出贡献已成为一项重要的工作。

我镇现有健身苑点24个，健身器材316件，农民体育健身工程11个(即9个村的篮球场)，1个公共运动场(灯光球场)。每个村居都设有一名兼职管理员，负责日常的巡查、填写开放日志(人数统计)以及损坏器材的上报工作。今年我镇又投入资金，新增了社区文化活动分中心和牡丹新村两个健身点，新建器材24件。平均每年用于器材维修的费用为5万元

（包括全镇每个健身点的保险费用2万元）。

（1）多数器材超过安全使用年限

我镇从20xx年陆续开始农村健身苑点工程的建设□20xx□20xx年建设村农民健身工程（即农村篮球场□□20xx年前建成的健身苑点有17个，占总健身苑点的71%；器材数量达234件，占总件数的74%。至今都已“服役”8年以上，长时间在室外日晒雨淋，大部分器材都已经出现了生锈，腐烂等情况。这几年的损坏率也是大大提高，维修工作量每年成倍增加□20xx年10月1日实施的gb19272-20xx《室外健身器材的安全通用要求》国家标准要求安全使用年限从原来的6年提升为8年。这样算来，如果按照之前的6年一个周期的话，我镇的健身器材基本已经更换过一次，有的甚至要更换第二次了。但是实际上我们只是进行了小修小补，损坏严重的才进行了更换。

（2）存在人为破坏、私自占用情况

我们也发现很多器材存在着人为破坏的情况，例如上肢牵引器的绳子及滑轮经常不翼而飞，坐垫被人敲破、告示牌人为砸坏、篮球筐也经常被人拉断。此外，还有健身点变成了晾晒场，器材上挂满了晾晒的衣物，被子等。老秦望、鲁堰村篮球场变为施工场，堆积了大量的建筑材料，影响了居民在此运动健身的权利。

在《体育法》第四十六条明确规定任何组织和个人不得侵占、破坏公共体育设施。因特殊情况需要临时占用体育设施的，必须经体育行政部门和建设规划部门批准，并及时归还；按照城市规划改变体育场地用途的，应当按照国家有关规定，先行择地新建偿还。第五十一条规定侵占、破坏公共体育设施的，由体育行政部门责令限期改正，并依法承担民事责任。

由此可见，公共体育健身设施是不可以擅自变更的权利，更不可以私自占用，如果是恶意破坏还要承担法律责任。

（3）健身器材使用率不高

在器材安装后前几年，使用率还比较好，很多居民都会时不时地前来运动，但如今都由于器材陈旧已无人问津，生锈情况严重，健身点杂草丛生，环境也是越来越差。造成这一情况的原因有很多，一个是缺乏正确使用的时间和健身锻炼意识，对于健身器材的正确使用知之甚少，只是当作休闲时的乐趣，而不是把它当成健身的一种有效方式，而且在农村，缺少健身锻炼的氛围。二是布局不合理，由于大多数的农村健身点都建在村委会附近，离居民区较远，需要走一段路才能到达健身点。相来说，居委会的器材使用率相对较高，也是得益于小区的人流量大，居民健身方便的特点。

（4）管理不到位

虽然各村居都有体育专管员，但是全部都是兼职，加上平时锻炼的人数不多，对于这项工作的重视度不够。在全国各地都发生过健身器材管理不到位，导致器材快速老化损坏，而发生伤人的事件也屡见不鲜。因此，各村居一定要重视日常的保养、维修和更换，防患于未然。

（5）维修经费不足、维修困难

我镇的维修经费实行的管理模式是，镇区健身点由镇文体中心出资维修，各村按照谁使用谁维修的办法。目前我镇的经费只涉及维修费，如果出现大批量的报废的情况，费用将大大提高，资金难以保障。

而且早期的健身点都是由市、区、镇三方投资，当时的器材厂家器材都已更新换代，维修配件不齐全。加上维修成本要远远大于更换成本，利润空间也很小，因而很多厂商都是只更换不维修。厂家给出建议是如果器材维修成本超过其本身价格的30%以上时就应该进行更换，但是从我镇的实际来看，很难实现。

（1）重视维护，加强管理

各村居管理员每月应至少进行一次巡查，对于损坏的器材及时贴牌告知居民，并积极上报镇文体中心，联系厂家进行维修。此外，器材生锈老化的问题，各村每年应进行一次油漆或者喷漆，延长器材的使用寿命。

建立群众监督举报机制，共建和谐的健身环境。在群众中挑选志愿者，通过他们将器材损坏、占用等情况反映给各村居管理员。各管理员在接到举报后，也应及时到现场勘查、处置，对于人为恶意破坏的应及时制止，并予以警告。

（2）经费保障

对于镇区的健身点多，器材多的情况，应适当加大对维修经费的投入。各村每年要确保4000元的经费更换两件以上的器材，避免一次性投入。

（3）布局进一步调整

对于使用率低、损坏严重的健身点，进行重现评估、选址，并且在数量、样式上选择适合运动人群的需要，改变现有使用率低的状况。在重新选址前也要进行公示，让居民们了解健身点的搬迁原因。

（4）引导群众加强体育锻炼

上级主管单位要积极宣传并转变农民也要健身的思想观念，引导农民正确进行健身锻炼。每年下乡进行健身器材的使用及相关法律法规的培训。并开展一些体育健身比赛，使得农民积极投入健身活动，充分利用健身器材，不要让健身器材“荒废”。

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇四

尊敬的各位领导、同仁：

大家上午好！

首先感谢公司为我们创造了这次公平竞争、展示自我的机会，同时也借此机会并通过在座的各位，向多年来关心我、培养我、支持我的公司同仁们表示深深谢意！

曾先后在施工一线担任技术员、工区主任、工段长、项目副经理等工作，对施工一线有比较全面的了解，能完全掌握工程施工的全过程。在工作中，注重结合施工经验，运用理论指导实践，并不断总结探讨，经常地自我充电，工程理论水平有了很大地提高。

。我在担任xxxx工程项目副经理期间，在公司的正确领导下，经过我们项目部的团结努力，完成了主体任务□xxxx全线总长5.06公里，共分为2各工区，一工区属于合作方队伍，二工区属于项目部队伍，为了保证项目部的工程质量，加强对合作方的管理力度，确保工程顺利完成。并随二处以及项目的需要，进行一工区的管理工作。一工区路线全长约2.5公里，涵洞12个，挖方约50万方，填方约49万方，为了保证质量安全进度的前提下，督促施工队伍加快速度在天气好的情况下加大人力物力投入确保按业主指定的期限完成任务□xxxx年5月份一工区主体基本完成，我又投入到项目部最艰难的预制梁的生产工作，因为其他标段预制梁基本完成，二标场地还没有下来，且今年年后雨水较大，梁场处于挖方段，边坡跨方导致梁场建设缓慢，耽误正常计划的4个月，我亲自集中全力主抓梁场的建设和生产，想尽一切办法加快预制厂的建设，加大了机械设备投入，整理出来一片地方就建一部分底座，

最后8月份中旬梁场正式投入了使用，近几个月来，在第二工程处领导的支持和同事的帮助下，我积极和项目经理配合，认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍的素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目的施工现场工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，并较好地完成了项目所分配的各阶段施工生产任务。

一、重点推进，不遗余力，坚决确保工期节点。

统一思想认识。坚持多种手段并举，大力宣传和弘扬“敢打硬仗、善打硬仗、打赢硬仗”的战斗精神，不松劲，再鼓劲，为打赢项目战役奠定坚实的思想基础。

尊敬的'各位领导、同仁：

大家上午好！

首先感谢公司为我们创造了这次公平竞争、展示自我的机会，同时也借此机会并通过在座的各位，向多年来关心我、培养我、支持我的公司同仁们表示深深谢意！

第一，我有较丰富的工程施工理论水平和施工管理经验。曾先后在施工一线担任技术员、工区主任、工段长、项目副经理等工作，对施工一线有比较全面的了解，能完全掌握工程施工的全过程。在工作中，注重结合施工经验，运用理论指导实践，并不断总结探讨，经常地自我充电，工程理论水平有了很大地提高。

第二，我有较好的组织、协调、管理能力。我在担任xxxx工程项目副经理期间，在公司的正确领导下，经过我们项目部的团结努力，完成了主体任务□xxxx全线总长5.06公里，共分为2各工区，一工区属于合作方队伍，二工区属于项目部队伍，

为了保证项目部的工程质量，加强对合作方的管理力度，确保工程顺利完成。并随二处以及项目的需要，进行一工区的管理工作。一工区路线全长约2.5公里，涵洞12个，挖方约50万方，填方约49万方，为了保证质量安全进度的前提下，督促施工队伍加快速度在天气好的情况下加大人力物力投入确保按业主指定的期限完成任务。xxxx年5月份一工区主体基本完成，我又投入到项目部最艰难的预制梁的生产工作，因为其他标段预制梁基本完成，二标场地还没有下来，且今年年后雨水较大，梁场处于挖方段，边坡跨方导致梁场建设缓慢，耽误正常计划的4个月，我亲自集中全力主抓梁场的建设和生产，想尽一切办法加快预制厂的建设，加大了机械设备投入，整理出来一片地方就建一部分底座，最后8月份中旬梁场正式投入了使用，近几个月来，在第二工程处领导的支持和同事的帮助下，我积极和项目经理配合，认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍的素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目的施工现场工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，并较好地完成了项目所分配的各阶段施工生产任务。

竞聘成功后的工作思路：

一、重点推进，不遗余力，坚决确保工期节点。

统一思想认识。坚持多种手段并举，大力宣传和弘扬“敢打硬仗、善打硬仗、打赢硬仗”的战斗精神，不松劲，再鼓劲，为打赢项目战役奠定坚实的思想基础。

进一步优化施组设计。超前思维，超前谋划，根据施工中的新情况和新问题，倒排重点工程工期，不断优化施工组织设计，不断优化施工工艺工法，尽可能缩短工序工期。

进一步加强现场管理。加强时间管理，争分夺秒，二十四小时连续作业，合理分配时间，尽可能节省时间。加强组织管

理，重用经验丰富的现场管理人员，认真研究施工单元、人员配置、工序衔接和流水作业等各环节，努力使现场组织趋于科学合理。加强细节管理，杜绝线条粗放，将工作做实做细。

二、捍卫质量，保卫安全，精心打造不朽工程。

一是从思想入手，不断提高质量安全工作极端重要性的认识。二是从体系入手，不断完善质量安全工作有效运行的控制网络。三是从环节入手，努力形成质量安全工作管控有力的工作局面。坚持样板引路，试验先行，抓源头、抓过程、抓细节，常抓安全质量工作不放松，努力实现精品工程和不朽工程的目标。

三、深入推进标准化管理。

进一步加强对标准化的学习和理解，开展规章制度、技术标准、组织管理体系学习，继续在标准完善、人员配备、过程控制、支撑手段和责任体系等方面下大气力，突出标准化管理这一核心，努力使标准成为习惯、习惯符合标准、结果达到标准。

“人贵有自知之明”，我也认识到自己还有这样那样的不足，需要不断的锻造。立足岗位，超越自我，我决不会令领导和同志们失望。

有竞争就有压力，有压力才有动力，如果说，通过竞聘，机遇选择了我，我会尽快实现角色转换，缩短适应到胜任之间的时间。尽职尽责，为公司的发展出力流汗，发光发热。如果愿望与结果不同，说明我还有差距，我将总结自己的不足，勤奋学习，努力工作，不断提高自身素质。保证做到：正确对待领导，正确对待同志，正确对待自己。

人说得好：“人不因一时之得意而自夸其能，更不能因一时

之失意而自坠其志”。所以，我要说：“今天我们要做成功的参与者，那么，明天我们必将成为参与的成功者”。结果不管如何，我都会坦然面对。

谢谢大家！

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇五

我叫xx□现任长白山公安消防支队防火监督处工程审核科工程师，技术9级。根据总队及支队统一要求，我有幸将我近一年来的工作和自身廉政建设情况向大家汇报，并请各位领导和朋友们多多批评指正。

我是长白山公安消防支队的一名普通技术干部，在支队党委和社会各界群众的关怀下，使我有机会在支队较为重要的工程审核科岗位工作，在这里我首先感谢支队领导的信任，感谢社会单位对我的信任和新期待。

防火监督处是长白山公安消防支队面对社会防火工作的主要窗口，肩负着在建工程消防审批、社会单位日常消防检查、社会化消防宣传指导及内部监督指导等多项工作任务，而工程审核科更显重要。对此我深知自身的责任重大，工作如履薄冰，努力尽责，不敢有思懈怠。

由于支队编制干部配备不足，目前，工程审核科缺编严重，除法律程序规定由他人参加的`环节外，整个工作几乎都由我一个人来做。比如审核图纸、走网上审批程序、走纸质审批程序、叠放施工图纸归档等工作。虽然耗力耗神，但是，我从来没有懈怠，充分利用节假日和8小时工作之外的时间来进行工作。一年来，我共审核在建工程35家，审核建筑70余项，审核建筑面积50余万平方米，在工作施工旺季的6月至8月间，只回两次家，整个时间和精力都用在工程审核等工作中。

由于长白山地处高寒地区，施工期短，施工方急需拿到消防审核合格意见而不影响施工，我还对自己提出要求，较大工程审限不超过1周要将图纸审核完成，较小工程图纸审核时限不超过3天完成。这远远小于规定中的20天审限。

让社会满意就是我们工作的宗旨，为人民服务就是我们工作的目标。作为一个农村孩子，我非常理解一些单位遇到的实际困难。这使我在工作中力争做到严谨不拘泥，严肃不苛刻，坚决做到不吃、不拿、不卡、不要，坚决做到不生冷、不硬横、不推托，让单位满意，让群众满意。

我深知要做到依法依规审核，又让社会单位满意，就必须熟知消防法律法规和消防技术规范，真正做到法条应用到位，不寡一漏万；强制性条款和非强制性条款应用有别，不强求一律。为此，我给自己规定要多学习，不耻下问；不固执，多翻书，并且对咬不准的问题不要仅翻一本书或一部规范。我觉得熟练运用好消防法律法规也是加强自身廉政建设的主要条件之一，无意中念歪了经是对人民群众最大的不负责任，是最不廉洁的表现。

另一方面，我从来不吃请、不利用职权卡人，在工程审核中力争快审快办，不托不推，让群众切实体会到消防支队是一支服务人民的部队，消防支队工程审核科是服务百姓的消防窗口。我相信在座的社会单位领导和朋友会对我会个真正的了解和评价。

工作是否努力，干的好不好还请各位领导和朋友们评价，廉政建设做的好不好也请各位领导和朋友们批评指正。但是，人贵有自知之明，我觉得我在工作中和自身廉政建设方面还有诸多不足和要改进的地方。

二是拒腐防变能力还需要进一步加强，抵御各种诱惑的能力还要进一步巩固。有时把生活中不好的情绪带到工作中，存在对社会群众生冷硬的现象也需要马上克服。

以上是我的述职述廉，请各位领导和朋友们评议。

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇六

为巩固通信工程专业的主业知识，提高对实际操作生产技能的认识，加深对通信相关产品和生产流程的具体，了解更多的关于通信方面课本以外的知识，为以后对本专业课的学习有更好的帮助。

前言：通过近一周的学习，我们从感性上学到了很多东西，也对我们将来的学习和研究方向的确定产生了深远的影响。通过这次参观实习丰富了本人的理论知识，增强了本人观察能力，开阔了视野，并使我对以后的工作有了定性的认识，真是让我收获颇多。现将本次实习就参观实习内容、实习收获、以及未来自己努力的方向和此次感想等三方面作以总结。

9月1日这一天我们参加了认识实习动员大会，会上带队老师给我们详细说明了实习时的注意事项等各项事宜和这几天实习的统一安排，并鼓励大家见习时要勤于向技术人员提问，希望通过这次实习，使我们对本专业有更好更深入的了解。

9月2日在老师的带领下，我们坐车前往中国地质大学，去参观那的通信系统实验室。在那里我们了解到中国地质大学通信系统实验室是面向本科生和研究生的重要通信与信息技术实验教学基地，集实验教学与科学研究于一体的开放性实验室。为培养创新性人才提供一个良好的实训环境，为校企共建提供一个合作交流平台。系统的总目标是建成实验平台。

在跟随老师参观的同时，内部老师介绍到该通信实验系统由华为公司的 metro 系列光传输产品□ cc08 程控交换机□ ma5300 宽带设备□ h3c 二层和三层 数据通信设备、无线接入等五大硬件平台和 专用通信软件 组成。各平台在专用软件(e-bridge □ txx 等)的支持下既可以开设独立实验，又可以

开设系统性实验，提供多种端到端的通信解决方案，可同时容纳 35 位同学上机操作。

依托此平台可完成通信及信息专业的教学实验、课程设计、生产实习、毕业设计及科学研究等。该平台可涵盖的课程：接入网技术、程控交换、光纤通信□sdh □ 计算机通信网、信息管理与安全、电信信令与通信协议、多媒体通信、语音处理、图像处理、通信原理、移动通信、电磁场与电磁波等。同时该平台可支持华为光传输网络和 h3c 网络培训认证业务，通过认证考试者，可颁发相应的认证证书。

对于次实验室今后的发展，老师强调创新源于实践，在温总理艰苦朴素、求真务实的办学宗旨指引下，把实验室建成国内一流、功能齐全、面向社会、创新型通信实验教学基地。

9月3日，我们大清早就坐车赶往长飞光纤光缆有限公司参观实习，在大厅的时候，公司相关的工作人员就向我们介绍了下公司的概况。

长飞公司创建于1988年5月，由中国电信集团公司、荷兰德拉克通信科技公司、武汉长江通信集团股份有限公司共同投资，是我国唯一具备制棒、拉纤及成缆一体化规模生产能力的专业厂家。公司位于武汉市东湖高新技术开发区关山二路四号，占地面积达十五万平方米，员工总数约1000人，年销售额接近30亿元，是当今中国产品规格最齐备、生产技术最先进、生产规模最大的光纤光缆产品的研发和生产基地。

自1992年投产以来，长飞公司的光纤和光缆产品的产销量连续十六年排名全国第一位，累计产销光纤5250万芯公里、光缆123万皮长公里(合光纤3600万公里)，销售总额超过200亿元。产品远销美国、日本、东南亚、中东、非洲等50多个国家和地区，并跻身成为全球第二大光纤生产企业及第五大光缆生产企业。

长飞公司自创业至今，通过引进、消化、吸收与创新，已经探索出一条振兴民族产业的成功之路。

研究与开发中心，是长飞公司专门从事对光纤和光缆制造技术、生产工艺、制造设备以及产品用材料进行研究的部门，拥有博士和博士后13人、硕士54人、本科103人、高级技术专家22人，致力于世界领先水平新型光纤、光缆产品的开发和研制工作。

截至到目前，长飞公司已获得国家授权专利109项，其中发明专利达51项。同时，还获得了多项美国专利授权。

同时，长飞公司还多次承担了国家级十五攻关项目、国家发改委信息产业技术升级项目、国家级863项目、科技兴贸项目、国家级火炬计划项目、湖北省科技攻关项目、商务部出口机电产品研发项目、武汉市的科技攻关项目等，荣获国家科技进步奖一项、湖北省科技进步奖一项、武汉市科技进步奖两项，并参与了国际电联itu-t标准的制定工作。

此外，长飞公司还大力开展自主创新基础建设。先后被认定为湖北省博士后产业基地，湖北省省级企业技术研发中心，湖北省光通信材料工程研究中心，国家863计划成果产业化基地，中国信息产业年度创新企业，国家级企业技术中心，武汉市光纤通信工程技术研究中心。

自1992年投产以来，长飞公司已累计产销光纤5250万芯公里、光缆123万皮长公里(合光纤3600万公里)，销售总额超过200亿元。光纤产品和光缆产品的产销量连续十六年排名全国第一位，并且在全球分别排名在第二位和第五位。

在国内市场，长飞公司的光纤产品和光缆产品被广泛应用于中国电信、中国网通、中国移动、中国联通、中国铁通等通信运营商，以及电力、广电、交通、教育、国防、航天、化工、石油、医疗，全国市场占有率超过40%。

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇七

- 1、清楚一个项目的工作量有多少。
- 2、了解一个项目中每一个组成部分的工作难度是怎么样的。
- 3、对项目中每一个组成部分需要多少时间来完成心中要有数。
- 4、熟悉同伴们的工作特点和强项所在，有针对性的分派任务。
- 5、一定要分工明确，让每一个人清楚知道自己要完成哪些内容。这样大家就有了具体的责任感。外来的压力总是让人不舒服的，只有自己知道使劲才能把工作干好。
- 6、分派工作不能出现灰色地带。灰色地带就等于空白地带，将来是肯定没有人做的。
- 7、严格控制时间节点，最好具体到每一项工作，每一个人。没有人希望最后两天通宵加班，累得半死不活，所以前期一定要控制，严格控制！
- 8、到什么阶段就要完成什么工作。一旦错过了，没有完成的工作就会被放大。
- 9、找一个参照样本，给大家一个感性的质量标准底线：只能比这个好，这是原则。
- 10、经常跟大家一起设想更美好的前景，比如完活可以放假或中标多发奖金。这可以有效的放松心情，并在不知不觉中提高工作质量。望梅可以止渴，憧憬能够提神。
- 11、把工作进度和阶段性成果第一时间向领导汇报，请示意见，少做无用功。所谓一鼓作气，再而衰，三而竭。无用功

最影响战斗力和工作状态。

12、闷头干，大傻蛋。

13、让领导知道大家都在干什么。

14、让大家知道领导知道大家都在干什么。

15、肯定同伴的工作成绩，让他们知道你对他们有信心。

16、放手让同伴做工作。事必躬亲不是好领导。人至察则无从。

17、同伴做得好的时候不能吝啬赞美之词。

18、提出不同意见的时候多用商量的语气。

19、经常把领导的表扬转述给同伴。转述的表扬最容易鼓舞士气，哪怕有一些是编的。

20、必要的话把领导的批评转述给同伴。当有一些不负责任的做法自己不能容忍又不方便直说的时候，可以利用“大官”来压一压，但这种做法要慎重，让人不舒服的话最多说一次。

21、同伴之间要坦诚相待，少用阴谋诡计。穿帮一次你就废了。

22、同伴遇到困难要及时提供帮助。小麻烦拖得久了就会变成大麻烦。

23、不要因为事情太小就不屑于一帮。小忙帮得多了就成了大忙。

24、细节见真情。事实上日常工作中本来就没什么大事。

2、5跟同伴一起加班。哪怕你什么都不做，但尽量跟他们在一起。有一个主心骨陪着，比一个人加班感觉好很多。加班时遇到问题，最希望第一时间得到解决。

26、加班吃饭主动买单。

27、尽可能多地把自己的烟分给大家抽。

28、不该省的钱不要省。

29、当着领导和甲方的面表扬同伴，让他们觉得很有面子。

30、当着效果图公司、模型公司和平面公司的面表扬同伴，帮助他们树立威信。

31、该要替同伴出面的时候要毫不犹豫地站出来，不能让他们对你失望。

32、少给领导找麻烦。

33、尽可能的报喜不报忧，瞒上不瞒下。领导们都不喜欢听到为难的话。实在有解决不了的难题，不能把困难原封不动的转交给领导，至少提出几个解决方案给他选择。

34、作决策的时候要肯定。你对自己有信心，别人才能对你有信心。

35该作主的时候要当机立断。不能没有权威，也不能乱用权威。

36、不该作主的时候不能盲目拍板。多请示一句总不会有错，即使出了问题也会有人帮你善后。否则真的会吃不了兜着走。

37、效果图公司、模型公司和平面公司做得好的时候要毫不犹豫地给与表扬。要让他们心情愉快的为你工作。

38、该要拉下脸的时候要狠得下心。说话要有分量，哪怕损一点，不然他们会瞧不起你，以为你好欺负。

39、打一巴掌别忘了再给个甜枣。适当给点压力往往能出好活，但不能让人带着情绪为你工作。

40、表扬人的时候要诚恳，好话也要好好说。

41、批评人的时候要留有余地。给人说急了撂了挑子自己就没有退路了。

42、无论人家做得好不好首先要肯定他们的劳动。每个人都不容易，说话办事要有理，还要有情。

43、说一段自己不太习惯的话的时候最好先彩排一遍。

44、有一些关键的话在出口之前先跟自己说一遍。看看自己听了以后是什么感受，不要一厢情愿，话一出口就收不回来了。

45、勇于承担责任，但不要盲目承担责任。受点委屈有时可以让工作顺利进行，一切以大局为重。

46、可说可不说的话统统不要说。

47、当不知道该说什么的时候就啥也不说。

48、当不知道该说什么还必须要说话的时候就反问一句：你觉得呢？

49、当不知道该说什么还必须要说话，反问别人又不合适的时候，就不声不响的给大家发一圈烟，然后一根一根的给大家点上。等烟气模糊了彼此面孔的时候，继续啥也不说。

50、对一件事发表评论一定要先从肯定的说起。

51、当犹豫一件事是该自己办还是该别人办的时候，首先想想如果不办会对自己有什么影响，如果会影响到自己就毫不犹豫地出手。

52、水平不高不要紧，认真负责最关键。认真负责本来很容易做到，但现在工作中偏偏这两条最难达到。领导宁可用一个水平不是很高但绝对认真负责的人，也不会用一个水平确实很高但很难认真负责的人。

53、技术上的事再难也容易解决，用人上的事再简单也要慎重。

54、制定，分派工作，控制进度，检查成果，这就是负责人要做的工作。

55、不能贪功。功劳首先要归领导，其次归同伴。自己付出的辛苦最好不说，或者少说，或者放在最后说。

56、说成绩的时候要放大说，说辛苦的时候要缩小说。

工程部副经理述职报告 工程项目副经理述职报告篇八

我是大地建筑工程有限公司工程部的一位工作人员。能为自己的专业而拼搏奋斗，我感到无比的自豪和喜悦，同时深深感谢公司能给我这样一个机会！作为一名质量安全管理人
员□20xx年在工程部领导的支持和帮助下，我主要做了以下几方面的工作。

1□20xx年公司开工建设项目有瑞莲世纪佳苑6、7、9、10楼及桥沟谭护坡工程、旬阳县国有林业总场2楼工程、白柳镇中心幼儿园工程、石门镇中心幼儿园工程、仁河廉租房工程、仁和镇便民服务综合楼工程、关口镇卫生院综合楼工程、蜀河敬老院工程、仙河中心学校工程、尖山完小食堂宿舍楼工程

等十余在建项目;其中已经进行主体验收的工程项目有:瑞莲世纪佳苑6、7、9、10楼、蜀河敬老院工程、仙河中心学校工程、国有林业总场2楼工程、双河卫生院综合楼工程、吴世平,陈玲私人住宅楼工程;总完工面积.六万余平米。其余工程均进行基础及基槽验收。期间全程参与验收过程,并详细记录验收过程,验收资料齐全,按公司规范要求;及时收集项目报建手续,与项目经理签订质量安全责任书,按月上报安全生产进度表。

2、全年对公司自建项目瑞莲世纪佳苑小区工地检查74次,其中专项质量安全检查37次,分项工程验收记录29次。冬季安全防火用电检查,消防设施及配电房检查,施工扬尘控制检查各1次。公司招标项目检查23次。参与上级主管单位检查,四季度施工质量和安全生产综合检查4次、“三基工作”“打非治违工作”“标准化实施工作”“旬阳县建设系统质量和安全生产大检查”共计4次。

3、全年公司在建项目未发生一起人员死亡事故,圆满完成了公司杨总20xx年初布置的安全任务;5月24日发生了一起挖桩工人宋忠臣坠井事故,现已进入司法鉴定伤残等级阶段;此次事故也给公司各级管理人员敲响安全第一的警钟,安全工作一刻都不能放松。

4□20xx年,我与工程部陈部长,张兆杰共同编制了《三基工作实施方案》《打非治违各阶段工作实施方案》《大地建筑工程有限公司施工质量安全标准化实施方案》《工程部规章制度》《项目部规章制度》《建筑工程施工质量验收规范》《施工现场质量安全检查表》等30余项方案、规范、表格。在制定规范的同时积极学习相关质量安全规范知识,努力提高个人专业知识水平,以便日后指导开展工作。

上半年公司各项目共接受上级主管部门四季度建筑施工质量和安全生产综合检查,建筑施工安全生产“三基、标准化”工作检查,建设系统质量和安全生产检查等检查共计11次,

其中填写整改回复报告6次，检查中出现了很多问题，主要是工程报建手续不齐全，质量安全保证体系不健全，人员交叉任职，项目部人员配备不齐全。安全生产责任制度建立和落实不到位，专项施工方案制度，审批和落实不到位，不能正确指导施工。施工机械，塔吊、施工电梯、龙门架的使用登记办理不及时。施工现场消防设施配备不到位，模板支撑、施工用电、施工外架搭设不规范。工程资料与施工进度不符合。针对上述检查问题，在上报工程整改回复完成后，我总结了出现上述问题的原因，首先在平时的工作检查中，因为对具体的规范规章要求不熟悉，工作经验太少，没有将书中学到的知识与具体施工现场联系起来，没有经常向陈部长及项目经理咨询具体规范要求，缺乏对工程质量安全责任心，学习态度不认真，对陈部长及公司布置的任务不能及时完成；导致无法指导开展工作。其次是工程部制定了相应的规章制度要求项目部实施，由于平日缺乏施工现场实地检查，导致不能及时发现工程施工过程中出现的各种质量安全问题，出现上级单位领导检查时出现的问题。

在即将到来的20xx年，随着新建工程数量的增加及新规范的颁布，我对自己也提出了新的要求和工作目标。我要更加努力学习专业质量安全管理知识，不耻下问，认真看书多与同事交流探讨，虚心向领导请教工程中的问题，努力考取工程相关的证件，积极提高自身素质，迎合建筑行业的发展需要，做一名大地公司值得信赖的员工。其次新的一年我要加强与各项目工程联系，多去工地实地检查质量安全问题，了解工程进度，保证工程质量安全顺利开展，按公司制定的规章制度办事，积极参与工程的全程监管工作，及时收集工程相关资料。通过总结一年来的工作，我虽然个人认为取得了一点成绩，但离领导的要求尚有一定差距。总结出工作中的不足，我会在日后的工作中努力克服，同时还要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的

发展，与公司共同进步、共同成长。