

最新企业总监年度述职报告(精选5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

企业总监年度述职报告篇一

尊敬的领导：

自以“专职安全员”身份参加工作以来，一直以“做一名合格的安全员”做为现行本职工作的追求目标。自肩负这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作，在20xx年以来，严格按照20xx年年初制定的安全工作目标，全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，强化安全生产管理。在西厂有关领导的信任与支持下，我非常珍惜这个安全角色，以积极的态度投入到工作当中□20xx年来的工作我感到非常充实。

1、协助部门领导按公司要求，根据公司目前实际情况，结合公司当前安全生产现状，建立健全公司安全生产管理制度。这些制度的制定不但满足了上级部门的检查要求，同时方便了公司的安全管理工作。

2、在分管安全工作领导的正确带领下，认真对生产作业区域的设备和人员进行安全职能监督，在计划、布置、检查、总结、考核安全生产工作中，杜绝作业人员习惯性违章，坚决惩治其他安全违规行为，使自己能够掌握威胁安全生产的重大隐患和薄弱环节。

3、协助部门领导认真落实安全生产责任制，经常性的参加各车间班前、班后会加强有关安全生产法律法规、事故案例的

宣传及传达，扎实做好安全培训工作，坚定地履行《安全生产责任书》，确保顺利实现公司安全生产工作目标。

4、认真开展“安全生产月”各项工作。在一年一度的全国“安全生产月”活动中，组织员工进行了百人安全宣誓及安全月启动仪式、张贴安全宣传标语等多种形式宣传安全生产的重要性，增强员工安全生产意识，真正使其从“要我安全”到“我要安全”的转变。

5、积极开展隐患排查工作，切实做到安全工作心中有数。每月组织6次以上定期的安全、文明生产大检查及各类专项安全检查，从作业现场找出员工的不安全行为，设备的不安全状态，现场教育员工，做到隐患问题及时整改，把各种不安全因素消灭在萌芽状态。20xx年共发现各类隐患及问题30余起，全部落实了整改。认真听取、收集班组的合理化安全建议和意见，向上级领导汇报。

6、根据公司通知精神，认真做好夏季四防工作，制定并实施了详细的防汛、消防应急预案和消防应急预案演练内容，积极组织西厂员工参与演习，在演习过程中找出不足，确保在发生意外事件中，将损失降到最低。

7、对公司员工进行安全教育。特别是新入厂及外来施工人员安全教育，通过入厂安全教育使其初步的认识西厂的安全概况及所从事工作的危险源辨识、预防，在以后的工作岗位上树立起安全自我保护意识，减少生产安全事故发生的概率。

20xx年来在本职岗位虽然取得了一定的成绩，但是也存在许多的不足，主要体现在以下方面：

1、安全管理不严不细、员工安全意识淡薄，存在安全管理的盲区，发生了xx事故。

2、组织、沟通能力上还有所欠缺，和有经验的同事还有一定

差距；应加强业务学习，解放思想，弥补差距。

3、对外协单位监督检查力度不够，特别是一些特种作业人员无证上岗，“三违”现象比较突出。在这方面应加强对外协单位的监管力度，杜绝无证上岗现象，对违章作业人员加强教育及加大处罚力度。

4、工作中不够大胆，思想不够超前。应在不断学习中改变工作方式、方法，不断创新完善。

1、加强业务学习，努力提高自身素质和工作能力，尽职、尽责的完成好各项工作任务。做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种环境，在复杂的工作中磨练意志，提高自身素质。

2、当好领导助手，对安全工作出现的各种问题，及时提出合理化建议，配合部门领导完成公司下达的各项工作任务。

3、加强作业现场安全监督检查力度，特别是大型吊装、高空作业、交叉作业等高危作业的安全监察力度，确保作业安全。对作业现场违章现象、存在的隐患，要及时制止和整改。

4、认真落实安全生产责任制、以及各项规章制度和操作规程，经常参加各单位班前、班后会，认真落实作业人员安全生产教育培训、安全技术交底等规定。

5、加强外协单位资质、安全生产许可证、特种作业人员操作证的审查工作，加强各种专项施工方案的审查工作，切实做好危险性较大的检修工作的定期安全巡视检查工作，发现安全事故隐患，及时要求施工单位整改并监督到位，认真履行安全监督职责。

总之□20xx年来，我在公司安全管理工作中离领导的要求还有不小的差距，我将不断总结经验，加强学习，更新观念，提

高各方面的工作能力。紧紧围绕公司的安全管理工作，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地、尽职尽责的做好各项工作。

企业总监年度述职报告篇二

尊敬的领导：

转眼间一年的时间已从指间流逝，不得不感慨光阴似箭。回首这一年来所发生的一切，有喜悦，也有遇到困难和挫折时的惆怅。更多的，是折腾。但结果还是好的，总算折腾到一个对的地方了。从工作表现与工作态度上，由于把自身放到正确的位置上了，所以，较往年还是有相当大的改观的。不过仍然还会有些不足的地方，自身主观情绪总是会不由自主的支配自身的神经系统，会偶尔表现在工作上面，对于这一点，我已深刻认识到自身的不足，我会认真努力的克制，力求做到更好！

很到位，但行动力却总是不到位。总是原谅自身，对自身太宽容，太喜欢为自身找借口。我也在改，也确实较过往有很大的改变，但跟某些人一比，就差远了。我会让自身一直处于进步的状态。会调整自身以越来越快的脚步继续前进。

有些人把工作当作事业，有些人则把事业当作了工作！这里面的微妙我想就是：事业是拥有一种前赴后继的理想的载体，他是所从事人员的梦想和追求，是需要用自身的心血呵护备至的。无论心情怎么低落，即便是丢了什么，我们还是不应该丢了抱负和追求。

现就本年度重要工作情况

总结

如下：

在经理的

领导

下，完成了一些工作，取得了一定成绩，

总结

起来有以下几个方面的经验和收获：

（一）只有摆正自身的位置，下功夫熟悉基本知识并钻研，才能更好的与客户沟通。

（二）只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

（三）只有坚持原则落实制度，才能得到自身一直想要达到的目标。

（四）只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

（五）要加强与同事的交流，与大家一起解决工作上的情绪问题，多进行

思想

交流。

（一）要定期进行自我审视。以改正自身的缺点，并加强专业技能。

经验的现象。在工作的同时，我比过往明白了更多为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

（三）

总结

下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自身在

思想

认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自身从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。行动力上再多以实现就更好了。

总的来看，还存在不足的地方，还存在一些等待我解决的问题，主要表现在以下几个方面：

1、对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出工作上的大胆创新不够。

上加以处罚，为企业创造良好的工作环境和形象。

针对20xx年工作中存在的不足，为了做好新一年的工作，突出做好以下几个方面：

（一）进一步积极搞好与同事的关系；

（二）加强专业知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益。

（三）提高自身的行动力，在研究员的带领下，我也要享受研究员的待遇。

在今后的工作中不断创新，及时与

领导

，同事进行沟通，严格要求自身，为同事们做好模范带头作用。在明年的工作中，我会继续努力，多向

领导

汇报自身再工作中的

思想

和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前进！我相信：在上级的正确

领导

下，城外城设计部的明天更美好

企业总监年度述职报告篇三

尊敬的领导：

今年以来，特别是3月份运输部在公司

党

委的正确

领导

下，在上级交警交通管理部门的指导下，经全部人员的共同努力，圆满地完成了各项工作任务，做到了安全行驶，现就3月份以来的工作

总结

工作如下：

一、狠抓了安全教育，确保安全行驶。

认真执行了“安全第一，预防为主”的方针，切实把安全教育放在首位。

经常利用出车前进行安全教育，并根据天气变化、工作性质、出车路线等进行教育。定期召开了安全例会4次，共安全行车1100车xx天，安全行车里程达10万公里，未发生任何大小车辆责任事故，做到了遵章行驶，杜绝了酒后开车，疲劳开车，超速行驶，违章超车等，安全教育工作做到了“警钟长鸣”保证了安全行驶。

二、合理调度车辆、保证全公司用车。

公司虽有车辆40部，但各单位工作用车不统一、无规律、出车次数多。在车辆紧、任务重的`情况下，我们本着先生产后其他的原则。做到了合理调度车辆，一月来没有因车辆问题，而耽误各单位的工作。全月出车次数达到1100次，在出车任务重的情况下，全部人员放弃了节假日、星期天的休息。保证了全公司工作用车及临时性出车工作任务，充分发挥了交通工具的作用，为我公司全年工作顺利完成当好了先行官。

三、根据交通交警部门的年审要求。

认真组织并按时参加了一年一度的驾驶员体检，为按时完成驾驶员换证作好了前期工作、车辆年审、营运证审验工作，年审合格率人、车达到了100%。

四、加强了全队人员的

思想

教育，认真学习了各项规章制度，提高了全体队员的素质达到了出车及时，达到了各用车单位的满意。
深处筑起安全的长城，提高遵章守纪的自觉性。

六、全部职工积极投身到每年的“春检”安全活动中去查隐患、找差距、订措施。对全部的车辆逐台进行了“刹车、灯光、喇叭、方向、车容车貌”等各主要安全部位的检查，参检大小车辆四十台次，合格率百分之百。

总之，一月来，经全部人员的努力，较好的完成了各项工作任务，但也存在着不足之处，如：个别驾驶人员高速行驶，个别人员违反公司制度等。我们决心在今后的工作中，克服缺点，改进不足，充分发挥好车队应有的作用。

企业总监年度述职报告篇四

尊敬的领导：

20xx年6月我进入国际货物运输代理有限公司成为了一名客服部的员工。秉着认真学习的工作态度，快速的融入到了公司的工作氛围中。在从事这个工作之前，我对货物运输代理的工作一无所知，但工作到现在，我成为了公司培养的客服部副经理，主要负责公司的大客户之一—尚德太阳能公司的货物运输的工作。通过将近一年的工作，我慢慢知道了集装箱的规格，尺寸；大部分国家的主要港口，各主要船公司的优势航线，渐渐熟悉了货物代出口的业务流程。

1. 询价。在客户询价之前，最好对整个行业的价格有大致的了解，做到心中有数，由于我的客户是公司的`老客户，在价格上并没有太多的交锋。

2. 下单订舱。订舱前，先要要考虑客户货物运输的航线，以

及对运输要求。若在运输时间等方面不能满足客户需要的话，一定要及时的告知客户。我们应该着重注意的是客户订舱时的订舱单。要接受盖有客户公章的订舱单，同时一定要仔细审核订舱单上的. 所有内容，对发收货人注意审核，很多的港口不接受收货人为“toorder”[]而作为货代人要随时了解各个船公司不断变化的要求。

3. 跟踪船舶情况。不要认为货物上了船，工作就结束了，对运输货物的跟踪非常关键，同时也是最能体现一个运输公司服务的优劣。当客户问你货到那里了?还有多少天到?等等的问题时，要迅速给出明确答复。

5. 客户维护。每次客户下单时，都建立文件夹，保存往来邮件信息，以及客户的货物信息。

要继续努力的对尚德太阳能公司的维护，即便是老顾客，也要保持耐心，认真细致的做好客户的维护工作，不懈怠，不懒惰，与老客户保持长久的良好合作状态。进一步学习货物运输的相关知识，对于自己不是特别熟悉的工作环节要加强实践。脚踏实地的做好本职工作。

总之，作为公司的员工之一，要想在业务竞争中处于名列前茅的地位，必须在各个方面进一步成长全面提高自己的专业业务素质和能力。

企业总监年度述职报告篇五

、各位评议员：

首先，我代表县交通运输局全体干部职工衷心地感谢各位领导

、评议员对交通工作的关心和支持。近年来，县交通运输局

在县委、县政府的统一

领导

下，在上级业务主管部门的

精心

指导下，紧紧围绕构建廉政交通、和谐交通的总体目标，切实加强政风行风建设，认真解决妨碍交通运输事业发展的突出问题，使全县交通基础设施建设发生了巨大变化，为全县经济社会转型跨越发展奠定了基础。

小组，制定完善了管理制度，明确工作责任。为了确保这项工作落到实处，我局提出了“政风行风”与项目建设相结合，“效能风暴”与工程管理相结合，在工作岗位上体现行风，从项目建设中讲效能。并聘任7名义务监督员具体指导监督交通系统各单位开展民主评议政风行风工作，形成了

领导

带头，全员参与，群众监督的齐抓共管工作机制。有力的保证了各项交通工作进行顺利。 ，制定了《交通系统民主评议政风行风工作实施

方案

》，大力宣传，营造氛围，开辟了“行评专栏”，组建了行评qq意见征集反馈群。全系统共印发政风行风评议宣传资料3000多份，在公路沿线村、镇张贴标语218张，悬挂横幅10条。在县公用汽车站举办了“构建和谐交通，服务经济社会发展”专栏，建办了政风行风评议咨询台，及时向社会传递和反馈我们的行业动态和行评信息。 ，“内强素质、外树形象”、“建一流队伍、创一流业绩”。同时，坚持在“查、摆”上花力气，在“整改”上用实功，认真做到“四查四

看”，即查执法行为，看是否存在不按法定依据、权限和程序执法的问题；查工作作风，看是否办事拖拉、推诿扯皮、效率低下的问题；查工作纪律，看有无违反

党

纪国法的行为，是否存在吃拿卡要、态度蛮横、要特权的问题；查问题落实，看是否有抓政风行风工作不力、自查自纠落实不到位的问题。共召开了自查自纠工作会议5次，梳理归纳问题5类33条，通过剖析根源，寻找症结，提出了整改

方案

，取得了明显效果。”的工作思路，全力打造外接国家高速公路，内联县乡村道的公路交通

网

络。广泛动员，

精心

组织，全县交通状况有了明显改观。目前，全县现有各类道路197条1452.4公里，其中：过境国道2条122.34公里，县道6条134公里，乡道6条133公里，村道183条1063公里，大小桥梁30座603.95延米，油路通乡率达100%，行政村通砂路率达100%，通油路率达64%以上。

今年，我县2条高速公路，3条二级公路已相继开工建设，其中：雷西高速公路合水段已完成89公里路基、桥涵、隧道等工程，计划20xx年底交付使用；银西高速公路合水段完成46公里的线性测设和项目工可研编制，计划20xx年开工建设；县城至板桥17.9公里的二级连接线征地拆迁全面完成，已完成工程量60%，年底前可通车运行；西合二级公路35公里，柔

太二级红色旅游公路28.9公里已完成前期工作，年内有望开工建设。

农村公路建设方面，全年计划总投资9700万元，完成合拓通乡油路、九站至西关、板桥至锦坪等20条150公里。目前，已全面开工建设，完成路基工程130公里，铺筑油路面46公里，完成投资6000万元，新修张庄至张塬、玉皇沟至咀子等乡村砂石路12条98公里，新建各类桥梁12座，力争年末全县油路通村率达到85%以上。投资414.8万元对柔太、罗段、白铁、新玉、王观、西合等6条油路进行了全面养护，处置翻浆1.34万平方米、拉运土石2.87万方，修补油路坑槽3.457万平方米，维修水毁8970立方米，新修混凝土边沟285米，公路通行能力进一步提高。在合固、西合路山坡段新修混凝土挡墙347米，新栽安全护柱1500个，对全县范围内30座桥梁进行了安全排查，更换了限载牌，降低了事故发生的频率，确保了行车安全。

各位

领导

、各位评议员，我局的各项工工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些问题，我们将尽快采取有力措施，切实加以解决。一方面继续抓好民主评议政风行风工作，不断加强自身建设，进一步树立“务实高效”的交通人形象；另一方面，欢迎社会各界对我们工作的提更多的建议和意见，给予我们更多关注、支持、监督，我们将认真吸取行风评议监督员和人民群众的批评和建议，以求真务实的态度和严谨的作风抓好我们的各项工作，为全县经济社会科学发展、率先发展、和谐发展做出更大成绩。