

2023年材料部工作计划(优秀7篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

材料部工作计划篇一

怎样着手进行化学总复*，复*的目的和任务是什么？这是刚刚进入高三的同学所面临的第一个问题，也是教师在高三化学教学过程中所面临的第一个问题。要解决好这个问题，就必须对一些信息进行研究，从中领会出潜在的导向作用，看准复*方向，为完成复*任务奠定基础。

纵观每年的高考化学试题，可以发现其突出的特点之一是它的连续性和稳定性，始终保持稳中有变的原则。只要根据*几年来全国高考形式，重点研究一下全国*几年的高考试题，就能发现它们的一些共同特点，如试卷的结构、试题类型、考查的方式和能力要求等，因此开学初我们共同研究了十年高考，把握命题方向及命题特点，从而理清复*的思路，制定相应的复*计划。

与以往教材、课程标准相比较，现在使用的新版教材和课程标准已经发生了变化，如内容的调整，实验比重的加大，知识的传授过程渗透了科学思想和科学方法，增加了研究性学*内容和新科技、化学史等阅读材料。很显然，这些变化将体现在高考命题中，熟悉新教材和新课标的这些变化，将有利于把握复*的方向和深难度，有利于增强复*的目的性。

考试说明是高考的依据，是化学复*的“总纲”，不仅要读，而且要深入研究，尤其是考纲中变化的地方，以便明确高考的命题指导思想、考查内容、试题类型、深难度和比例以及

考查能力的层次要求等。不仅如此，在整个复*过程中要不断阅读，进一步增强目的性，随时调整复*的方向。

进入高三化学教学，很容易走进总复*的怪圈：“迷恋”复*资料，陷入“题海”。虽然投入了大量的时间和精力，但收效甚微，效果不佳。对此，高三化学教学过程中必须保持清醒的头脑，努力处理好下面几种关系。

材料部工作计划篇二

尊敬的m总：您好！通过将近一个月来的观察及仓管员的信息反馈，就目前的仓库管理及改善，现作如下分析及总结：

一、三月份来辅料仓晚班的领料情况：五金仓：晚班几乎无领料情况出现。隔热木纹仓：晚班时仍有两、三次的领料（主要出现在交接班时段）。包装仓：由于日班没有对晚班作准确的领料计划，造成晚班出现领料现象。粉末化工仓：刚发出‘晚班不发料通知’的前几天，领用量远大于耗用量，造成大量的回收粉退回仓库。后来经多次沟通，到目前已有所改善，但晚上仍有不定期的领粉及退粉，加上目前散单多，甚至在晚上也要领用几十种型号的粉末。

二、库存有可能增大的原因分析1、五金仓：大部分的物料是用于机械设备安装及维修，还有建材用品及办公用品，作为备用材料。2、隔热木纹仓：随着产量的增大，需求量相应增多，而领料是分批进行，所以在某一段时间可能会出现库存增大。3、包装仓：包装车间出现一种“备仓式”领料。月末进行假退仓，月头再重新领用，这过程给仓库造成一种假象，也就是给最低库存量提供了一个错误信息，从而影响了月计划的备仓量。（以后会加强相互间的沟通）4、粉末仓：订单增多，自然订粉量也相应加大。如果散单多，粉末品种相对增多。但，按生产计划单所订的粉末回来了，假如生产线还未到喷涂车间的话，粉末就不能及时的发出去，仓存量自然就增大。（目前粉末仓内还有部分过期粉及废粉未得到处理，

造成积压库存，占用了有效库存量）材料基本上是大批量进货，因为大部分材料用量大且使用快，关键是截数的时间性问题。

三、异常情况分析（属个人观点）虽然说计划赶不上变化，但没有计划根本上就谈不上管理及程序的规范化。综观各仓库的领料情况，我认为还必须从计划出发，进而就是数据的跟踪要到位及信息反馈要及时，一环扣一环。就从以往每周的生产例会，听取了各领导们发表的工作报告及个人意见和建议，生产线之间缺乏一种数据的相互传递及核对的手续，这对下工序的跟踪，产生一定的影响，计划又何以准确呢？就别说轮到领料的程序了。自上周生产周例会上，亢总下达了要求及改善的步骤和方案后，希望日后确有改善，如果不是各车间、部门一起努力的话，很难收到效果，严重的变成无效劳动。

四、仓库管理自我检讨由于我是新接触铝材，所涉及的用料及辅料还有部分不懂其用途，有时候造成异常情况不能及时有效处理，预防措施还是做得不足。从计划、申购、收料、入库、发出到结存这条“数据线”还未能清晰、准确的理顺出来，跟踪不到位，造成部分材料还未能得到有效控制。

五、改善计划及效果预测

- 1、五金仓、隔热木纹仓及包装仓取消晚班领料，其中一位值班人员延迟半个小时上下班，让生产车间有充足的时间做好交接班的领料手续。三位仓管人员集中精力在各自的日常仓库管理、数据跟踪及做好日常工作。
- 2、为便于管理，计划把包装仓（目前包装仓的仓库、材料太分散了，不好管理），搬到门窗厂（在靠后的卷闸门附近挪一块地方出来），与五金仓、隔热木纹仓集中管理，这样会节省领料时间，提高工作效率。
- 3、粉末仓恢复以往的两班倒，车间按照生产线的实际数据领用粉，这样会减少退粉现象并保证粉末质量。仓管员的工作量分散了，日常的数据跟踪及仓库管理一定会有所提高。
- 4、原则性晚班不发料，但考虑到特殊（异常）情况的发生，如果车间确实要领料的

话，就由粉末仓管员代为处理。（建议把晚上领料作为领料车间的考核，晚班不能随意领料）

六、工作计划进行中1、各仓库物料做好标识，让合格品及待处理品进行目视化管理。（四月份完成）2、对待处理品进行统计分析，并跟踪其发出情况，过程中与相关领料部门沟通，尽量使用，减少不必要的浪费。3、三个月后，对极少使用及不再作用的物料进行数据整理，提出处理意见。（希望得到领导重视），不希望在erp系统及仓库里存在不合格的物料及其数据，因为这是数据的真实反映，也是帐物相符的前提。

七、目标体现出仓库程序的规范化，物料的可视化，数据的清晰化及可索性。

八、补充由于粉末仓管难招，现希望尽快补充收料仓管员一名。仓库管理不能麻痹大意，我是希望每个仓管员能各就其位、各施其职，把本职工作做好，这样物料的控制会得到更有效的跟踪，望各领导多多支持。

以上安排妥否？请领导批示！谢谢！

材料部工作计划篇三

依学校指示，为了提高学科教学质量，特此做以下计划表，帮助学生提高成绩分数。

和目标

1、严格遵守“五个严格”、“三项规定”的精神，积极探索减负增效工作。

2、在素质教育和新课标教育理念的指导下，以课堂教学为核心，认真钻研新教材法，把握教学要求，以学生行为为主体，以培养学生能力为主，努力提高四十分钟教学质量。

3、推进课堂教学改革，努力做到两个改变：改变学生的学习方式，变学生被动学习为主动学习、主动思考和主动提问；改变教师的教学方式，变单纯知识传授为对学生进行学习动机的激发、学习方法的指导和各种能力的培养。

1、步步高一轮复习资料

2、自编学案及练习若干

1. 强化集体备课

是星期四上午1，2节课，具体做法是：首先根据教学进度安排提前一周通知相关教师(一般一次活动由两位教师)准备好星期四教研活动集体备课的内容，同时通知本备课组教师集体备课的内容，然后星期四由相关教师把备课的主要内容(教学设计打印成文)，包括教学思路、教学目标、教学重点，教学难点、教学方法、教学过程、教学手段、作业布置等向备课组成员阐述，然后，由备课组全体成员讨论、分析提出意见，集思广益，然后对教学设计进行修改，形成基本统计的教学设计，然后由主备人员把修改后的教学设计发给各成员，作为各成员课堂教学的蓝本。每个专题补充一些习题。

2. 注重高效课堂和有效作业

在集体备课的基础上，每个教师对各专题单元的内容的重点及难点做到心中有数，并且在此基础上能做到如何突出重点，又如何突破难点。上好每一节课，向四十分钟要质量，真正做到“高效课堂、有效教学”。精心选择作业、认真批改作业、认真组织考试、认真课后辅导。

树立全备课组一盘的思想，做到统一备课、统一教学进度、统一教辅资料、统一练习、统一考试和统一批改。

3. 注重学生能力的培养

主学习的能力、勇于探究的能力和合作学习的能力以及观察能力、动手能力等。同时利用与化学相关的丰富的知识对学生进爱国主义教育和思想品德教育。

4. 重视非智力因素在教学中的作用

平时多与学生谈心，了解他们的学习情况，努力调动非智力因素，使他们对化学学科树立信心，增强兴趣，全身心投入，争取最好成绩。

5. 加强教学科研活动

为了提高学科教学质量，教研组在确保完成正常的教学任务的同时，积极开展教学研究活动。大力倡导组内听课、评课活动，尤其是年轻的教师要多听老教师的课，老教师也要常听年轻教师的课，取长补短，发挥集体智慧，以达到“高效课堂、有效教学”的目标，努力提升组员的教学科研水平。

6. 做好培优补差工作

材料部工作计划篇四

为了认真贯彻落实学校的工作计划，使本学期的各方面工作能够更好的开展，本人结合自身的实际情况，特制定以下工作计划。

一. 思想政治方面

1. 加强政治理论学习，提高自身素质

认真学*党的路线、方针和政策，保持正确的思想政治方向。关心国家大事，经常和老师们共同探讨学*体会，提高自己的思想政治觉悟。热爱自己的事业，关心爱护每一个学生，让学生把学校看成一个温暖的大家庭，把老师看成妈妈一样。

对学生一视同仁，一切从学生的实际出发，让每一个学生在学校中都能健康快乐的成长。

2. 加强学*交流，提高师德修养

二、教育教学方面

1. 认真学*教育教学理论

二十一世纪是信息时代，科技知识不断更新，新的理念不断涌现，学*成为我们现代社会生活的重要方式之一。教师从事着教书育人的重要工作，更需要不断学*。在工作中，我会继续认真学*教育教学理论，认真研究课程标准，研究学法和教法，研究教材重点与难点，做到理论指导实践，实践充实理论，把一些好的教育教学理论方法运用到具体实践中。认真贯彻国家基础教育工作会议的精神，以基础教育课程改革为契机，全面推进素质教育，深化教育改革。以培养学生的创新意识和实践能力为重点，深化课堂教学改革。

2. 努力提高学生成绩

要提高学*成绩，学困生是关键，我准备根据具体情况，有针对性地采取多种方式帮助、提高学困生的学*成绩。

3. 充分发挥家长的作用

多与家长沟通，与家长建立良好的关系，认真听取家长的. 意见或建议，满足家长的合理需求，努力缩短家长和老师之间的距离。充分调动家长的积极性，使他们成为学校教育的坚实后盾。建立“家校联系册”，使家、校双方随时了解孩子的表现，以利于对学生进行及时教育。

4. 常规业务方面

力争按时完成各项任务，坚持出满勤。认真备课，为40分钟的课堂教学做充分准备。认真上好每一堂课，课后及时认真反思教学中的得与失，以便在今后的教学中扬长避短。

5. 自主学*，开阔视野。

材料部工作计划篇五

摘要：自“十二五”以来，国内核电建设的步伐在逐渐加快。核电工程项目具有建设周期长、投资大、管理复杂等特点。本文结合pmbok指南中项目管理十大管理领域，介绍了计划控制体系在x核电epc总承包中的实施情况，总结了不足及改进方向。

关键词：项目管理 总承包 计划 控制

在空气污染、严重雾霾的步步紧逼之下，我国目前正在进行能源结构的调整。自“十二五”以来，核电建设的步伐在逐渐加快，从2012年开始我国有24台核电机组在建。2014年1月，国家能源局在下发的《2014年能源工作指导意见》提出，适时启动核电重点项目审批，稳步推进沿海地区核电建设，做好内陆地区核电厂址保护。两个月后，“开工一批核电项目”被正式写入《政府工作报告》。

核电工程项目具有建设周期长、分项工程多、一次性投资大、安全要求等级高、参建单位多、管理复杂、接口复杂、技术要求高等特点。如何在合同工期内、在国家审批的投资限额内，保质、保量、保安全、保利润的建成一座核电站，对于实施epc总承包的工程公司来讲，怎样保证计划控制体系在核电建设过程中的有效运作也就显得尤为重要。

一、核电工程计划控制体系应当具备的特点

核电工程的计划控制体系应当具备全周期、全面性、科学性、

动态性和严肃性等特点。

1. 全周期

所谓全周期，是指计划控制应当贯穿核电建设过程的始终，从项目启动一直到项目收尾的一系列阶段，在项目的整个生命周期内运作。

2. 全面性

所谓全面性，是指计划控制体系应当涵盖项目管理的各个知识领域，包括项目整合管理（综合性的项目管理计划）、项目时间管理（进度计划，包括前期进度、合同签订、设计、采购、施工、调试等各领域的进度计划）、项目成本管理（费用预算）、项目质量管理（质量管理计划和过程改进计划）、项目人力资源管理（人力资源管理计划）、项目沟通管理（沟通管理计划）、项目风险管理（风险管理计划）、和项目干系人管理（干系人管理计划）等，各领域均应以计划为龙头开展各项工作，凡事皆有章可循、有计划可依。

3. 科学性

所谓科学性，是指发布执行的计划要合理、可行。计划活动的未知数越多，或者可控性越差，则计划留有的裕量就要越多，例如对于牵扯到政府审批、_检查等相应的活动，在计划时间安排上应当多留点裕度。

4. 动态性

所谓动态性，是指计划控制体系应当符合项目管理pdca的循环理念，依据项目的实际进展对各领域实施计划的动态管理，实时制定、实时实施、实时跟踪、实时纠偏。

5. 严肃性

所谓严肃性，是指在各计划发布之后，应维护计划的严肃性，责任部门（或者单位）应当认真贯彻执行。否则的话，即使是再宽松的计划，执行起来都有可能得到延误。

二、计划控制体系在x核电工程总承包中的实施

x核电工程的计划控制体系涵盖如下主要内容：总承包实施方案、人力动员计划、六级进度计划体系、预算控制体系、绩效考核体系等。

1. 总承包实施方案

是基于工程总承包合同制定的项目综合性管理目标计划，明确了项目管理四大控制（质量、进度、费用和hse）的管理目标、里程碑进度计划、组织机构及职责、人力投入计划，明确了工程范围管理、质量保证、安全管理、进度控制、费用控制、设计管理、采购管理、施工管理、调试管理、合同管理、信息化管理、文档管理、沟通管理、对承包商的管理、验收和移交的业务流程及接口关系等。是整个项目总承包的实施大纲，也是整个计划控制体系运行的基础和指导性文件。

2. 人力动员计划

是基于总承包实施方案和群堆管理的要求，制定的项目组织机构中各部门的人力动员计划，是总承包实施方案中人力投入计划的进一步细化。规定了项目部各部门在各阶段拟投入的各岗位人员数量，并通过相关的工作程序明确了各部门的组织机构及职责、各岗位的职责及接口关系，规定了各项工作的责任分配矩阵（raci矩阵）。在项目的整个生命周期中，各部门严格按照相应的人力动员计划进行投入，必要时也会根据项目进展的实际情况进行一些局部地调整。

对于人力动员计划的管理也涵盖了工程公司对于各分包商的人力资源管理。在各分包合同、各分包商的施工组织设计、

各分项工程的开工报告中均要求上报相应的人力资源投入计划，并且按照管理人员与施工人员分开填报，各机组分开填报，对于施工人员动员计划要求细化到班组和工种。由工程公司负责对其进行审核与批准，并且监督执行。

3. 六级进度计划体系

x核电工程进度计划体系按照六级体系进行运作。

六级计划：施工分包商根据月计划进行分解和细化，编制的每周工作进度；一般情况下六级计划报送工程公司备案。

专项计划：为保证工程重要里程碑节点的实现，加强对资源的协调、进度的控制，针对特殊目标任务而制定的进度计划；是六级进度计划体系有益的补充。实际执行过程中多是为了实现某个重要里程碑，如泵站进水 \square 500kv倒送电等重大里程碑，由工程公司组织编制的涵盖设计、采购、土建、安装、调试等活动的专项工作计划，用以在一定时期内指导相关的专项组的工作。

工程公司项目部各部门及各分包商依据各自不同的职责划分，对于各自负责范围内的不同级别的计划，进行计划的编制、审核、批准、发布、跟踪、纠偏、修订和执行，完成各自计划的pdca循环。上级进度对于下级进度负有领导和监督的责任；下级进度对上级进度负有保持一致的责任。由工程公司项目控制部对各级计划进行统一的归口管理，推动整个进度计划体系的有效运行，保证各级进度计划的一致性，保证项目参建各方的目标统一，实现工程进度的事前控制、动态控制和分级控制。

4. 预算控制体系

整个项目实施全面预算管理。预算包括费用计划和现金流计划。

费用计划包括项目总体费用计划和年度费用计划。费用计划以工程进度计划为基础进行编制，主要包括了设计及技术服务产值、设备材料制造产值、建安工程产值、调试工程产值和总承包管理经营费用等几个部分。项目总体费用计划是根据总承包合同价与合同范围、分包合同价与范围、工程公司内部各项成本支出，按照概算框架体系和实际分包合同模式相结合编制的、贯穿项目整个生命周期的整体费用目标。

现金流计划包括收款计划和支付计划。收款计划是指按照总承包合同约定和项目进展预测，编制的预付款、进度款和质保金等费用收款的最迟日期计划。支付计划包括了分包合同支付和内部成本的支出计划。

在预算编制、批准、执行、修订和评估的过程中，也是实施事前控制、事中控制和事后评估的原则，定期进行执行状态评估，实施项目投资状态的动态监控。

5. 绩效考核体系

工程公司项目部实施年度和月度的绩效考核体系，主要考核依据是各部门月度工作计划的完成情况。

月度综合性工作计划是依据总承包实施方案，为了保证项目四大控制领域的年度工作目标，工程公司项目部各部门每月编制的用以指导本部门工作的、详细的工作计划。工程公司项目部成立了绩效考核小组，依据每个部门月度工作计划的完成情况对其进行考核，考核结果与项目部每位员工的绩效工资挂钩，实施必要的激励与考核，是工程公司项目部推进各项管理工作的一个非常重要的手段。

三、x核电工程总承包计划控制体系需要改进的地方

x核电工程总承包的项目管理目前已经贯穿了项目管理的5个过程组：启动过程、计划过程、执行过程，控制过程和收尾

过程；覆盖到了10个项目管理知识领域[1]：整合管理、范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购管理和干系人管理，同时对于全球公认的、核电工程项目所特有的核安全管理，也已作为单独的一个知识领域进行了项目的重点管控。

从计划控制体系实施的角度来看，核电工程总承包管理的实施已贯穿了项目管理的5个过程组；在整合管理、时间管理、成本管理、人力资源管理和采购管理等5个知识领域已经实现了体系化管理；但是在范围管理、质量管理、沟通管理、风险管理和干系人管理等5个知识领域尚缺乏明确的和必要的计划指导，仅仅是通过月度综合性工作计划的管理实现了该5个知识领域的综合性计划管理，没有实现单个知识领域计划的成体系运作。在后续的项目实施过程中，应当制定明确的范围管理计划、质量管理计划及过程改进计划、沟通管理计划、风险管理计划和干系人管理计划，作为规划和实施该5个知识领域相关管理工作的基础和依据。

四、结语

核电工程项目具有高技术、高难度、高标准等特点，是接口繁杂并且众多的系统工程。由于项目周期长（双堆机组，从项目启动到项目收尾达7年之久）、资金强度大，在设计、采购、土建、安装、调试包括商务招标活动等一系列领域的计划、协调和控制如果稍有疏忽，就会导致质量隐患和工程延误；其项目管理的难度绝非一般工程项目可比[2]。

对于核电工程项目的epc总承包，目前国内中核、国核、中广核等多家核电巨头均有项目在实施，各家有各家的管理模式，每个项目有每个项目的管理特征。对于单个核电工程项目而言，没有最好的管理模式，只有最适合的。一个核电工程项目最终是否能够取得成功，跟一个集团的战略规划、一个公司的组织管理、一个项目团队的管理水平、供应商和分包商的选择等多个方面息息相关。对于一个公司和一个项目团

队而言，如何找到更加适合自己的管理模式，是一个非常复杂的课题；但是就核电工程项目的计划控制体系而言，如何学习世界一流的工程项目管理经验，将“计划控制”的概念深入到核电项目管理的每一个知识领域，值得国内每家核电相关企业深思，并且不断地完善和提高。我们距世界一流的项目管理水平都还存在差距。

参考文献：

[2]程东平、孙汉虹主编. 核电工程项目管理（第二版），中国电力出版社

材料部工作计划篇六

新的学期已经来临，为使英语教学工作顺利开展，我特制定如下计划：

本学期应抓好学生良好的学**惯，引导学生端正学*态度，掌握良好的学*方法。

1、能使用日常交际用语，活用四会句型，进行简单的交流，做到大胆开口，发音正确。

2、能在图片、手势、情境等非语言提示的帮助下，听懂清晰的话语和录音。

3、初步培养良好的书写*惯，能做到书写整洁、规范。

4、养成响亮清晰读英语、说英语的`*惯，认真模仿语音、语调，以培养语感。

5、能演唱已学过的英语歌曲，诵读已学过的歌谣。

1、能按四会、三会的要求掌握所学单词。

2、能按四会要求掌握所学句型。

3、能使用日常交际用语，活用四会句型，进行简单的交流，做到大胆开口，发音正确。

4、能在图片、手势、情境等非语言提示的帮助下，听懂清晰的话语和录音。

5、初步培养良好的书写*惯，能做到书写整洁、规范。

1、以活动为课堂教学的主要形式，设计丰富多彩的教学活动，保证学生英语学*的可持续性发展。勤于观察学生掌握知识的情况，多向学生介绍学*英语的方法。

2、通过听、说、读、写、唱、游、演、画、做等形式，进行大量的语言操练和练*。

3、设计全面、高效的课外作业，培养学生良好的书写*惯，做到整洁、规范、正确地书写。

4、督促学生自觉完成作业、背单词的任务。

材料部工作计划篇七

施工单位：

由你单位承包的中国福建省xx文化生态园土石方工程，由有关部门审核符合开工条件，准予开工。我单位决定20xx年9月25日所承包施工方设备进场，你方在接到通知后，请及时做好工程项目部的前期工作。

同时请贵公司提供该项目《施工方案》。根据施工合同约定的条款，现通知贵公司工程项目部进场。如三天不按要求进场，视你单位自动放弃，并且要求在进场前办理齐全各项手

续。否则，合同无效，取消施工资格。

本开工通知书确定此项目的实际开工日期为20xx年10月3日。

中国xx省xxx文化生态园工程项目部

年月日