

2023年公司年终总结会发言稿 公司年终总结会议发言稿(大全6篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

公司年终总结会发言稿篇一

各位公司领导、各位公司同仁：

大家好！一元复始，万象更新。

今天，我们xx股份有限公司在xx酒店胜利召开了20xx年度工作总结表彰大会，并举行xx公司20xx年新春酒会。

值此良辰美景，我受公司董事长xx先生委托，代表公司董事会及公司领导班子，向参加盛会的各位来宾和朋友表示热烈的欢迎和衷心的感谢！向一直以来支持和关心xx公司发展的各级领导、社会各界朋友表示深深的敬意和良好的祝愿！向长期以来辛勤工作、默默奉献的公司全体员工表示诚挚的问候和深切的慰问！20xx年，xx公司在各级领导的关心和支持下，在上级部门的正确领导下，努力干事创业，加快自身发展。秉承和发扬xx的公司文化，顺利实现了公司既定的技术、设备、人才、基建、质量检验和实验设备六项扩张计划，先后成立了电力工程设计院、电气车间、叶片车间，筹备建设电机生产项目；成功开辟xx□xx等国外市场，并成立了销售分公司；与xx等多所高校联合办学，成为诸多高校的教学实践基地；公司通过xx工程技术研究中心认定，并先后成功生产了公司xx创新、完善了多项管理制度，不断强化了内部管理，提升了

队伍素质和管理水平。

特别是中国驰名商标的获得，是对公司多年来发展的肯定，将更加促进公司产品质量的不断提升和企业管理体系的逐步提高，有助于市场份额的不断扩大和社会外部形象的稳步提高。

回首过去，我们无比自豪[]xx骄人业绩的取得，主要得益于公司董事会及公司领导班子的正确领导和艰辛努力，得益于市委市府的正确领导和各界朋友的大力支持，也得益于公司全体员工的辛勤和努力。

展望未来，我们激情满怀[]20xx年我们将坚持公司制定的一、二、三、四工作方针，以坚定的信心和百倍的努力，积极开拓、踏实工作、团结一致、携手奋进，我们坚信[]20xx年：xx公司一定能取得更大的胜利，创造更多的辉煌!现在我提议：为我们年度盛会的圆满结束;为我们xx公司的美好明天;为各位来宾、各位朋友、和公司全体员工的家庭和睦、身体健康干杯!

公司年终总结会发言稿篇二

尊敬的各位领导、同事：

大家好！

首先我要说的是，由我来担当文体用品部推荐发言的任务，既不合理也合理。我们部门在过去的一年里取得了很好的业绩，创汇数据列各个部门第一，4个业务人员3个利润都很好，而我本人是亏损的，所以我感觉应该请阮杭、李力、李玉红等同志来发言更好。说它合理，应该这样讲，正因为我的亏损，拖了部门的后退，就更应该好好总结，通过发言交流，找到改进工作的办法，知耻而后勇，争取在新的一年里迎头赶上去。从这个角度说，我想，公司领导和部门的同志们做

这样的推荐安排，还是很有道理的。

过去的一年，由于金融危机的影响，我的化工品业务下滑非常厉害，上半年惨淡经营，下半年才有点起色。我是如何克服困难，度过这一年的，有什么可以拿出来和大家交流的呢？如果仅仅谈业务，谈外贸实务，谈如何赚取利润，如何拓展业务范围这些主流话题，我想，在座的优秀业务员，应该更有内容可谈，在座的年轻同志也更有兴趣听。所以我不想讲这些内容。裘总此前曾经鼓励我们今天发言的同志，要讲自己的心得、讲个人的故事和体会，所以我想讲点我感兴趣的事情，谈两点自己在过去的一年里如何对付困难的心得体会：第一个内容是整顿内务；第二个内容是锻炼身体。大家不要奇怪，我没有什么故事，只有一个过程，拿出来和大家交流沟通，一是为了完成发言任务，二是借此机会给大家助助兴。

过去的一年，金融危机来了，业务量直线下降，客观上闲暇的时间多了。在无所事事之际，我就反思如何在大环境不好的情况下有所作为，振作精神，而不是坐以待毙。于是我就想到了把内务整顿好，古人云：达则兼济天下，穷则独善其身，又云修身齐家治国平天下。现在业务下滑，人穷了，那么整顿内务，就是修身，独善其身。只有把自身修理好了，才能更好地开展业务，才能提高效率，才能转变危局，战胜眼前的困难。

这个整顿内务不单是指扫地擦桌子，主要是指把业务档案整理好，让工作流程变得有次序。我这个人做事情是比较乱的，动作也比较慢，有时候找点东西东翻西翻，效率很低。不但是桌子上面乱，电脑里面也乱，我的电脑上桌面文件很多。长期在这样的环境状态工作，虽然没有误过什么事，但每天上班做不出几件事情，效率低下，也是一种损失。说起来这个是个人的习惯，尤其是像我这样人到中年，坏习惯很顽固。记得有一次王书记到我们办公室，看到卫生状况很差，批评了我。事后我做了整改，但是没过多久卫生又差了。这就是习惯难改。人和人的确不一样，有很多同志的工作习惯非常

好，值得我好好学习。我举个例子，比如以前的老职工张勇潮、李有多等人，还有现在机械工具部的褚伟清，他们这些同志的桌子上真是很干净很有序，整整齐齐，一丝不苟。听说，桌子乱的人，容易得胃病，我的胃是不好，恐怕就是这种不良习惯导致的。所以，在过去的一年里，我确实花了很多的努力改变习惯，大力整顿内务。我记得裘总似乎讲过，我们做经济工作外贸工作，是要求精细有条理，所以需要做这项工作的人，必须有这方面的素质。虽然事情很小，但我的体会确实是深刻的，是值得交流的。

关于整顿内务，还有一个重要的心得体会很想和同志们说说，就是关于风水的问题。我们公司懂得风水的同志很多，他们建议我，把办公室的桌子的朝向、自己坐的椅子的朝向、电脑的朝向按照风水的要求作一些调整。文件柜的资料摆放，不但要求整齐，而且很有讲究。我过去是不相信这些东西的，认为它是封建迷信。但是如今业务不好，急病乱投医，对于风水也就将信将疑了。我理解，所谓风水，其实可以理解成一种有序的美，和谐的美。整齐有序的工作习惯，从小里说是管理出效率，从大里说它是风水因素在起作用也未尝不可，起码它能给人一种趋利避害的心理暗示。通过融合了风水因素的内务整顿，我下半年业务比上半年好，第四季度业绩比第三季度好，讲点风水真的是立竿见影呀。当然，今天这是我的个人心得发言，是讲故事，讲得有道理大家包涵；如果是一派胡言，大家谴责！

我的第二点心得，是锻炼身体。过去的一年的确困难，，压力非常之大，心情也很不好，心情不好了身体也会受影响，工作效率也受影响。去年初公司里给我们做了体检，我查出来很多指标不好，三高、脂肪肝、胆结石、胃炎、前列腺炎等等，真是屋漏偏逢连夜雨，内忧外患。没有办法了，为了确保一个好的工作状态，我不得不认真地考虑锻炼身体了。业务下降是暂时的，身体素质下降是可怕的。过去讲，身体是革命的本钱。现在不革命了，身体就成为工作的本钱，克服困难的本金，扭亏为盈的本金，战胜危机的本钱。尤其是

像我这样的中年人，更要关心自己的身心健康，要善待自己。

我善待自己的方法就是走路，上下班一律走路，不开车，偶尔骑骑公共自行车。这样做既节省了汽油费停车费，又燃烧了脂肪，减肥！走路的缺点是比较费时间，于是我就改走路为跑步。每天上班从家里跑到公司里，半小时（开车其实也差不多需要这点时间），下班再从公司里跑回家里，又半小时。跑得大汗淋漓，气喘吁吁。这种所谓的善待自己，简直是在虐待自己了。但一年下来，效果是很明显的，特别是工作效率提高显著，人变得更有精神，更乐观，更积极地面对困难和压力；心情也变得更加豁达，平和舒缓，考虑问题就比较客观，周到和具体。

我跑了大半年的步，成绩斐然。去年11月8日，我第一次参加西湖马拉松赛，跑了一个全程42.195公里，成绩是4小时46分54秒。比赛的关门时间是5小时。我第一次参加就有记录成绩，很高兴。于是我再接再厉，11月29日参加了上海国际马拉松赛，成绩是4小时26分23秒，比杭州快了整整20分钟。我现在跑步已经上瘾了，我向同志们透露一个心愿：如果今年上半年业务能够扭亏为赢，并且半年奖金够数的话，我准备拿去参加20xx年10月18日的北京国际马拉松比赛。对于这个心愿的实现，我基本上有把握。因为今年开年业务形势很好。

面对困难和危机，每个人的反映不同，我的心得体会，比较另类。总之想表达的意思是，提高自己的素质，应该包括工作素质、心理素质和身体素质。这些对于业务工作的帮助是很大的，对公司发展的贡献是积极的、正面的。以上是我对20xx年工作的两点个人体会，今天拿出来晒晒。望与同志们互相借鉴和勉励，请大家批评指正。

公司年终总结会发言稿篇三

尊敬的领导、亲爱的老师、同学们：

大家好!

在这另人激动的时刻，我却不敢激动，因为我看到的是领导们殷殷的期盼，老师们无限的信任，同学们渴望的眼神。

面对所有的期待，我感到的是沉甸甸的责任。

济源一中是一个响亮的名字，她有光辉的过去，有让人自豪的现在，更有让人憧憬的未来。

作为一名一中人，在得到仰视和羡慕的同时，也注定你必须有更高的层次和责任。

在社会日新月异的发展面前，在知识经济的今天，在终身教育时代已经来临的时刻，因循守旧，得过且过，不思进取，胸无大志，注定要在转眼间被时代淘汰。

与时俱进，终身学习，敬业奉献，不断创新，才是必由之路。

老师们，我们准备好了吗?同学们，你们准备好了吗?

竞争不同情弱者，竞争不相信眼泪。

竞争激发人的无限潜能。

同学们，你们的发展也逼迫老师们更快地发展，其实老师们也在跟你们展开一场竞争，学习的竞争，进步的竞争，发展的竞争。

不过这场竞争双方都不能失败，对我们来说，而且永无止境。

毕竟发展才是硬道理。

我们老师们发展是为了更好地胜任工作，更好地引导你们，不是为了给你们知识，更不仅仅是让你们考上大学，知识要

你们自己去探究，要你们亲自去创造，老师应该是引导者，是放飞学生梦想的人，是点燃学生激情的人，是激发学生创造的人，是鼓励学生永远进取的人，是以人格魅力塑造学生高雅品味的人。

这是老师的崇高目标和神圣职责。

我们将在这圣洁的教坛鞠躬尽瘁，以自己的良心和责任真诚面对学生的前途。

同学们，放飞你们的梦想，点燃你们的激情，挥洒青春的力量，活出青春的精彩。

青春不承认失败，青春不属于灰色。

如果在明天的社会上，所有曾从一中走出去的人，都能用自己杰出的才能服务社会，创造财富，福泽他人，以自己富有魅力的人格和高雅的品味成为社会修身之范，那将是一中最大的成功、老师们最大的自豪和幸福，更是我们将鞠躬尽瘁为之奋斗的目标！

三年发展规化描绘了我们近期应该达到的发展程度，省级文明单位也是我们早已应该的拥有，把一中办成全省示范性高中乃至全国知名高中也一定会在我们的手中实现。

让我们一起梦想，让我们一起创造，让我们共同期待。

时代在变，社会在变，观念在变，但奋斗不变，执着不变，未来无限。

成绩属于过去，荣誉归于大家，未来在于创造，让我们携手共进，把济源一中变成所有曾为之奋斗并受之恩泽的人心中永远的自豪！

尊敬的各位领导、各位xx家人、大家好!

感谢您在忙碌之中来到这温馨的呱呱课堂。

在这里能与各位领导及家人一起学习、我非常高兴!

首先向大家介绍一下,我叫古xx来自四川一个美丽的旅游城市---西昌。

我认识xx公司有一年多了,在这段时间里没有什么业绩,非常惭愧、愧对公司领导---周皓老师、段梅老师、愧对美盛亚商务酒店董事长---陈文斌先生,谢谢你们!在此真诚的希望得到你们的帮助和支持。

成功老师的分享,让我懂得选择大于努力、选择与自身有强大力量的xx公司合作,跟对领导、跟对老师。

希望在短时间获得最多的帮助、支持。

把握好的发展机遇,借力成就我们的事业。

孝道、百善孝为先。

父母对于我们每个人来说永远都是伟大的,不管你是怎样的卑微和落魄、她们永远是我可以停泊、避风的港湾。

她们的.关心、会把我渡上一条风雨无阻的人生之路、划向新的彼岸.感谢父母,尽自己微薄之力.让他们过上幸福的晚年。

之前最大的错误在于没有自用产品,基本上没有学习.在向别人介绍产品时,客人一句话你用过吗 没有那你怎么知道呢!一句话问的哑口无言,无言以对,在没有自用产品的情况下是吃尽苦头,要从消费者做起,总结经验,经常学习,知道付出,懂得感恩,学会谦卑.做到一个受人尊敬,受人喜欢的人。

要懂得直销的九字箴言：简单、相信、听话、照着做！以后我一定做到：每会必到。

学会自我反思，懂得大与小、知道对与错。

不断努力学习、总结经验。

希望在领导的关心与支持下，相信自己能把xx做好。

我们先前的失败，基本上是以守旧的眼光，无知的了解，消极的心态，怀疑的感觉，没有坚持对会员中途放弃，没有跟进造成失败的结果。

在信息时代的今天，互联网的出现，一台电脑一根网线，一杯咖啡，一种智慧，一份坚持，一生精彩。谈笑间轻松成交全球生意。化腐朽为神奇，化干戈为玉帛，教长河为疏落，让大地为黄金！以坚定的信念，正确的想法，来实现我们的理想，让所有xx家人得到社会的尊重和热爱！

让我们共同创造的事业---xx更加辉煌！

各位领导，各位同仁，大家好！

今天我非常荣幸地站在这里，也非常荣幸承担这次年终总结表彰大会员工代表的发言。

对于各位领导的关心支持，对于各位同事的鼎力相助表示衷心的感谢！我们在工作中所取得的成绩，是领导以身作则，科学决策，正确引导的结果，是同志们任劳任怨，相互帮助，团结奋斗的结果，成绩和荣誉属于为富通中心做出贡献的每一个集体和个人。

在此向大家表示深深的感谢。

20xx年对我具有特别的意义，从一个整天无忧无虑的学生时代变成了一个生活很有规律的上班族。

年终总结大会发言稿。

我能走到今天，与你们的帮助和宽容是分不开的，我会在今后更加努力地工作，来回报同益公司，回报领导同事们对我的关爱，也请大家对我和我们部门提出宝贵意见，使我们在今后的配合上会越来越顺畅。

我很欣赏这样一句格言：态度决定一切，自信战胜一切！态度是我们对待事物的一种驱动力，不同的态度将产生不同的驱动作用。

自信是我们一切行动的源动力，没有自信就没有行动。

我们要对自己服务的企业充满自信，对我们公司的发展充满自信，对自己能力充满自信，对同事充满自信，对未来充满自信。

成绩属于过去，荣誉属于大家。

今天的成绩将是我明天的起点，我会继续力争向上，不断提升自我，争取创造更好的工作成绩。

在20xx年，我给自己定下一个目标，那就是做一名优秀员工，接下来我就是朝着这个目标而努力，去拼搏，去争取更好的成绩。

年终总结大会发言稿。

在以后的日子里，我将与大家共同努力，共同进步，希望能够继续得到大家的支持。

谢谢大家！

公司年终总结会发言稿篇四

各位领导、各位同事：

大家下午好！首先祝：大家新年快乐！身体健康！万事如意！

去年是我们公司质量工作推进最迅速的一年，首先改进了产品检验办法，采用了aql标准进行产品检验，化验室也开展霉菌化验，为产品质量提供有效依据，又顺利通过了iso9001质量管理体系认证，通过认真贯彻该管理体系促使了我公司持续地改进产品质量和生产过程，实现产品质量的稳定和提高，保证客户的满意度。

以上的成绩与咱们一线辛勤工作的员工是分不开的，正因为你们默默的付出为我们公司的产品质量奠定了基础。从认真活一次面、捏一个荷叶夹、做一个杂粮包、烤一个喜饼、蒸一架产品、包装一袋产品的点点滴滴，才为我们的质量推进工作画了一个完美的句号。特别是那些在岗位上默默付出，爱厂如家，具有强烈质量意识且有责任心的同志们。

想到这里也要痛斥那些视质量如儿戏，质量意识淡薄的同志们，虽然质量工作推进迅速，但是从领班到员工，从员工到生产设备，从生产设备到产品，从产品到客户都存在不少质量问题，比如：去年喜饼背部出现铁钉问题、荷叶夹粘连问题、杂粮包多装少装问题等等质量问题。

为了适应社会发展趋势及公司的质量方针，我部门将定为质量年，从源头到客户，严把质量关，推行全员品管，制造优良产品，追求不断创新，确保客户满意。最后祝大家在新的
一年工作顺利，万事如意！谢谢大家！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

公司年终总结会发言稿篇五

尊敬的各位领导、各位同事，大家上午好。

喜悦伴着汗水，成功伴着艰辛，遗憾激励奋斗，不知不觉间，我们已经一起走过了1年□20xx已如约而至，我们满怀期待。在这个辞旧迎新的日子里，我们在这里欢聚一堂，召开“鲜清事业部年终总结大会”，主要目的是一起回顾过去一年取得的成绩，以及我们工作中发现的问题，并借此机会总结经验、积累教训，为我们在新的年里顺利展开工作打好基础。

年年岁岁花相似，岁岁年年人不同。回顾20xx年，我们公司从3月份在武汉成立到现如今的规模及良好的发展势头，从初步打开市场到完全占据武汉大大小小近两千家药店，除此之外，我们还开发了黄陂、蔡甸、新洲、江夏、阳逻、汉南等周边地区。这些足以证明我们公司在短短一年里便取得了令人鼓舞的成绩。回眸我们的每一个成就，都凝聚着公司领导班子的辛劳和心血，洋溢着我们全体员工的不懈努力和辛勤汗水。在此，让我们向全体员工说一声“大家辛苦了！”

好的，谢谢吴总。

没有播种，何来收获，没有辛苦，何来进步。回首20xx年，一路走来，我们风雨兼程，披荆斩棘、用汗水和泪水换来了今天的成长，我们在进步，其中最应要感谢的，是我们的项目经理吴总的关怀和帮助。

我想刚才吴总的金玉良言，大家都如沐春风。再次谢谢吴总！

胡xx从回首过去我们热情洋溢到坚定现在我们激情澎湃再到展望未来我们斗志昂扬，这都充分说明她工作的努力和细心。感谢小芳！

接下来有请雷xx作20xx年商务代表工作报告并简述20xx年规划。。。

千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。公司的营销伙伴不断超越自我，实现自我，用辛勤和汗水浇注出了今天骄人的成绩。我们把掌声送给雷xx□

接下来有请赵xx赵主管作武汉市终端业务工作报告并简述20xx年规划

赵主管在工作上兢兢业业、勤勤恳恳，踏实肯干是他的写照，的的确确是我们的楷模。我们把掌声送给我们脚踏实地的赵哥。

接下来请吴xx吴总作20xx年工作报告并简述20xx年规划

谢谢吴总，您的报告令我们在座的每个人都心潮澎湃、斗志昂扬。正所谓“风劲潮涌，自当扬帆破浪；任重道远，更需策马扬鞭”我坚信在吴总的正确领导下我们定会同心同德、奋进拼搏、为我们鲜清的明天再创辉煌！

公司的发展离不开员工的努力，更需要优秀的人才，

接下来我们将进行的是：优秀员工表彰仪式及优秀员工讲话

1、请吴总宣布优秀员工名单

2、对优秀员工进行表彰，请刘总、黄姐、吴总为三位优秀员工颁奖

3、请优秀员工发表感言。

尚xx发言

赵主管的优秀大家都是有目共睹的，我在此就不多说了。

接下来有请总部黄姐发表讲话

总部领导黄姐讲话

八、大会进行第八项：总部领导刘总讲话刘总的讲话同样让我们受益匪浅，让我们对新的一年充满信心、充满期待。好吧，就让我们在新的一年里张开腾飞的翅膀，向着更高的目标飞翔让我们携手并肩，志存高远，实现新跨越，再创新辉煌。

吴xx致闭幕词

合影留念

公司年终总结会发言稿篇六

时间过得非常快，又是一年辞旧岁，又是一年春来报。在这里我代表董事长向你们说声：谢谢！大家辛苦了！众所周知，在过去的一年里，国家进一步采取了遏制房地产业出现泡沫

经济的宏观调控措施，导致国内房地产业销售额大幅下降。北京、上海、广州等大城市房价相继跌落。我们所在的城市房地产经济虽然没有泡沫，但也不可避免的受到上述全国性大环境、大气候的冲击，普遍出现销售不旺的困难局面。

回想在xx年里，在与你们各位相处的时间里，在我们忙忙碌碌的身影里，在大家齐心协力的帮助下，我们平平稳稳快走过了一年。一年来，感谢在座的各位同事，有你们对我工作的支持，就是对公司的支持，也是对我们集团董事会的支持。

xx年对公司而言是不平凡的一年。在这一年里，我们三期得到了政府的许可，开始动工兴建；**二期得到了政府的优惠政策大力支持外，还成功改变了市场定位，并将原来的建材市场改成了车辆交易大市场并开始施工；大酒店也在启动与规划中；公司还申报成功晋级具有二级开发资质，而且是目前开发企业中的具有二级资质的房地产企业□xx年大家上下围绕企业的中心任务，奋力拼搏，做了大量卓有成效的工作，使公司呈现出良好的发展势头。今天的成绩与在座的各位是分不开的，公司的成长和发展是大家一起创造的。所以，我要在这里谢谢大家一年来的辛勤工作。

xx年是创新的一年。总公司成立了集团控股公司，在集团公司指导下，有序开展的过程中，根据市场的变化和资源配置能力进行经营战略的调整。公司是以房地产为经营主体方向，一直以开发住宅、商业房地产为主，对于该项目，公司各层都在摸索中学习前进。而我们也在这摸索中愈加成熟自信。目前，车辆交易大市场招商推介会的成功为我们后续的工作开了个好头，大家要继续保持和发扬这种团队合作精神，争取明年车辆交易大市场成功开张营业，吸引更多的人气，以商带宅，顺利完成销售任务。

xx年是改革的一年。公司成立至今，已有四年。公司在14年进入了快速扩张的成长发展阶段，也就是所谓的企业发展的

成长期，这个时期的企业处于不断的改革中，公司也不例外。xx年，我们加强了基础管理工作，先后出台了一系列办法，实现了管理模式、体制、机制与集团公司运作模式的快速接轨。当然，在总结回顾14年成绩的同时，我们也必须清醒的认识到公司在发展的各项工作中仍有不少不足之处。例如，车辆交易大市场不仅是公司开发的一个新项目，未来还有酒店的开发，也是公司涉足的一个新的经营领域。在经营与运作方面还面临了许多的挑战。在公司建设上已出台的相关管理办法贯彻落实尚不完全到位，团队建设方面还有待加强，这些都需要在新的一年里有实质的改变。

而xx年是公司发展关键的一年。新的一年，全公司上下要以“稳中求好”为发展理念，以成熟的品牌为依托，保证车辆交易大市场开业和销售成功为工作重点，争取车辆交易大市场第二期工程和大酒店开工建设为目标。因此xx年我们的任务还将十分繁重、时间十分紧迫、压力十分巨大。我们要对目前的形势有客观的认识，正视困难，明确思路，拟定措施，确保今年年度目标的实现。

根据公司14年各项工作完成的情况和目前面临的形势来看，15年我们必须围绕车辆交易大市场 and 酒店两大工作任务，全面落实工作责任，切实树立强烈的发展意识、机遇意识、责任意识和安全、质量成本意识。要做强做大公司的既定目标，还必须做到四个“增强”，提高公司的核心竞争能力。

一是增强市场的开发能力。在房地产竞争日趋白热化和国家政策紧缩的严峻形势下，如何在有限的土地资源里有效的开发市场、运作项目是我们要面对和思索的。增强市场的开发能力，需要我们加强对市场的研究，对相关政策、法规的研究；在巩固和稳定既有市场的前提下，积极关注业界动态，主动收集信息，形成高效的信息渠道，为市场的开发决策做足准备。

二是增强资本运营能力，要解放思想，转变观念。在依托主

业、积极稳妥的前提下开展资本运营工作，必须切实的从思想上认清增强资本运营能力的意义，明确增强资本运营能力的方向。

三是增强多元经营能力。发展主业的同时，多元经营是企业长远发展的战略。在具有相对优势的领域延伸产业链，积极拓展新项目，拓展企业的发展空间。以提高企业的核心竞争力为出发点，实施企业多元经营战略，努力拓展有我们自身特色的相关产业，如市场营销、市场管理、酒店管理运营等。

四是增强企业团队的凝聚力和执行力。以人为本，注重团队的建设 and 人才的培养是当务之急。注重人才培养，切实提高大家的素质，结合公司的人力资源现状，继续形成详细的培训计划，由行政部抓好落实各项培训工作。你们对企业的贡献取决于你们的技能和积极性，两者是相乘的关系。而加强公司的团队建设，提高管理层次衔接的透明度，使你们明确如何做，为什么这样做，这么做的责权利是什么，将有效地调动大家的积极性和团队精神的发挥。让我们每个人都必须在思想和行动上自觉地、迅速地融入到公司，说话、办事必须从公司和全体员工的根本利益出发。而勤奋的敬业精神、勤恳的工作态度和诚信为本的做人原则亦是成就事业的基础。只有从各方面增强团队的凝聚力、才能让各层次的员工有发挥主观能动性的空间，才能使企业充满创新的活力，从而汇集成企业的凝聚力。

各位同事们，在新的一年里，我们既要居安思危，增强忧患意识，又要振奋精神，充满信心，增强迎接挑战的勇气，认清发展形势，坚定发展信心，把握发展机遇，找准发展重点，希望公司上下团结一致、埋头苦干、求真务实、开拓创新，我们就一定能在市场经济竞争中赢得主动，走上持续发展的健康道路；同时我们也要抛弃思想包袱，摒弃私心杂念，把全部精力投入到各项工作中去；也希望在坐的各位向老黄牛一样，励精图治，以实际行动迎来鼠年，勤勤恳恳在平凡的工作岗位上做出不平凡的贡献！我对公司的未来充满了信心，

我对在座的各位更有信心！公司提供了一个大舞台，而我相信你们的每一份付出都会得到回报！最后，我祝愿大家，新春愉快、万事如意！