

2023年乳腺外科年度工作计划 外科年度 工作计划(5篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

2023年乳腺外科年度工作计划 外科年度工作计划(5篇) 篇一

(一)加快人才引进、培养，做好专业技术人员梯队建设。

重点围绕专业技术人员，分不同层次加强人才的建设培养。年内计划引进住院医师2~3人，平时定期外出参加省级培训、进修。坚持从实际出发，在不断发展传统手术的基础上开展一系列微创手术及常见病的创新治疗，如中、西医结合治疗某某等。争取达到国内先进水平。

(一)申请设备购置

申请年内招标采购本行业中先进而且比较普及的仪器：某某治疗仪。目前外科的发展越来越向微创、腔内技术发展，上述医疗设备已逐渐成为外科必不可少的基础设施。

(二)争创特色科室

在人员、技术、设备等方面向外科加大投入发展，逐渐建立高素质的专业人才，在原来已经开展的外科手术基础上进一步发展特色的治疗技术。主要有以下新业务：疾病的特殊治疗等。

特别重点是要建立特色诊疗：争取对某一类疾病能够达到全

方位的治疗，以达到在某一方面全部留住患者，也才能更好地服务于患者。比如对某某各种疾病的系列治疗，包括等均可系统治疗，达到此类疾病患者就诊后能够留在本院并使其治疗满意。

(三)注重医德医风及纪律建设

在繁忙的工作之余，还要始终保持清醒的头脑，平时要注重理论学习，多读优秀书籍。

(四)积极扩展收治渠道，开拓医疗市场

在现有条件下积极想办法扩展病人的收治，在本专业人员较少的情况下挤出时间设立专业门诊，虽然目前门诊患者数量不多，但毕竟也有不少，门诊就是一个门户，要坚持开展下去，要本着高度强烈的责任心态度在门槛上来吸引患者。还有就是加强与医院外联办及其它科室合作力度，争取利用业余时间走出去主动为患者服务，以扩大影响力，如与区级、社区医院合作，主动上门坐诊或帮助其培训专科力量等。再就是瞄准本地区医疗技术发展前沿，实施专科建设计划，利用目前合作医疗的优势，利用多种方式宣传科室特色，增加病员数量及质量，争取在第一年翻一翻的基础上科室收入每年xx%递增，以进一步提高科室综合实力。

2023年乳腺外科年度工作计划 外科年度工作计划(5篇)篇二

在20xx年开展“优质护理服务”活动的基础上，为进一步深化“优质护理服务”工作内涵，以“提升职业素质、优化护理服务”为主题，提升服务水平，持续改进护理质量，以严谨态度抓好每项护理工作的全程质量管理，在总结上一年度开展“优质护理服务”活动经验的基础上，特制定20xx年“优质护理服务”工作计划。

总指导思想

遵循“以护理服务为主，发展特色专科”的工作方针，以加强护士队伍素质建设为核心，以抓专科、重培训为重点，为患者提供安全、专业、全程优质护理服务，提升患者对护理服务的满意度。

(1) 病区实行弹性排班，如夜班、中班、节假日等，减少交接班的频次，减少工作中的漏洞，合理搭配年轻护士和老护士值班，同时注意培养护士独立值班时的慎独精神。

(2) 根据优质护理服务理念，病区设立责任组长2名、床位责任护士2至3名，每名责任护士护理10名病人。责任护士从入院到出院的各种治疗给药、病情观察、基础护理以及健康教育等为患者提供连续、全程的工作，切实做好优质护理服务。危重病人、大手术后及并发症的高危患者由高级责任护士负责执行。

(3) 全面履行护士职责。整合基础护理、病情观察、治疗、沟通和健康指导等，为患者提供全面、全程、连续的护理服务。密切观察患者病情，及时与医师沟通，与患者沟通，对患者开展健康教育和康复指导，提供心理护理。

(4) 临床护理服务充分体现专科特色，依据科室特点丰富服务内涵，为病人提供人性化护理服务保障患者安全，促进患者康复。(4)

(1) 加强重点病人的护理：如手术病人、危重病人、老年病人，在早会或交接班时对上述病人做为交接班时讨论的重点，对病人现存的和潜在的风险作出评估，达成共识，引起各班的重视。做好病重病人交接、压疮预防、输血、特殊用药、病人管道管理以及病人现存和潜在风险的评估等。

(2) 进一步规范护理文书写，减少安全隐患，重视现阶段护

理文书存在问题，记录要“客观、真实、准确、及时完整”，避免不规范的书写，如错字、涂改不清、前后矛盾、与医生记录不统一等，使护理文书标准化和规范化。

(3) 完善护理紧急风险预案，平时工作中注意培养护士的应急能力，对每项应急工作，如输血、输液反应、特殊液体、药物渗漏、突发停电等，都要做回顾性评价，从中吸取经验教训，提高护士对突发事件的反应能力。

(4) 加强护理安全监控管理，每月组织科室进行护理安全隐患排查及护理差错、护理投数的原因分析讨论，分析发生的原因，应吸取的教训，提出防范措施与改进措施。

(5) 加强科室管理。每周对科室在病房管理、基础护理、护理安全、病历文书写、护士仪表、消毒隔离等进行不定期的抽查，对存在的问题立即指出并限期反馈，在每月的护士工作例会上进行总结；对优质护理病区进行质量控制。

(1) 加强“三基”培训计划，使护理人员综合素质及专业能力得到提高。

(3) 每月组织全体护士进行业务学习、危重病人护理讨论、个案查房、教育查房等各种形式的学习培训，以提高全院护理人员的业务素质，提高护士观察病情、落实护理措施、记录护理文书的能力。

(4) 提高临床护士的实际工作能力，培训专科护理骨干。

(5) 简化晨间集体交班，强化床头交班内容。利用床头交接班时间，护士长及资深护士对一级护理及危重症病人所存在的护理问题进行床旁专科理论知识讲解，并采取有效干预措施。

(6) 督促护理人员认真执行护理常规，护理制度，护理操作

规程和病情观察，定期进行急救技术演练，使每位护士都能掌握急救药品及器材的使用。

以病人为中心，提倡人性化服务，加强护患沟通，提高病人满意度，避免护理纠纷。

(1) 主管护士真诚接待病人，把病人送到床前，主动做入院病人健康宣教。

(2) 加强服务意识教育，提高人性化主动服务的理念，并于周三及周日基础护理日加上健康宣教日，各个班次随时做好教育指导及安全防范措施。

(3) 每月召开工休座谈会，征求病人及家属意见，对服务质量好与坏的护士进行表扬和批评教育。

1、每月进行一次院感知识学习。

2、无菌物品与非无菌物品分开放置，使用后的无菌物品及时注明开启时间，定期消毒；每日由负责上治疗班的护士进行物品的检查与消毒工作。

3、对于医疗垃圾分开放置，每日由当班护士在下班前进行检查，并督促护工进行垃圾的日产日清工作；有消毒监控护士定期进行科室的宣教工作。

4、消毒液的浓度监测、空气培养、物表培养等，由消毒监控护士负责，并及时记录。护士长不定期监督检查结果，对于出现不合格检查结果，及时制定出相关护理措施，以确保护理安全。

2023年乳腺外科年度工作计划 外科年度工作计划(5

篇) 篇三

(一)、进一步强化经营意识。具体措施是要进一步降低用药成本比例，拓展服务范围，向服务要效益，向新技术要效益，向医疗挖潜要效益。外科是一个重要的临床科室，也是一个高风险的战场。我们殷切希望在医院领导和兄弟科室的关心、支持和指导下，外科明年能够搬进新楼，工作更上一层楼。

(二) 加强与交警、公安和保险部门的合作。有关部门工作人员来我们科室调查、协调工作时，我们要接待热情，服务耐心，照顾周到。

(三) 加强科室内部管理，及时与患者家属沟通。对交通创伤病人及时和我院警医联系小组人员沟通，积极、主动寻找“三无”病人家属，尽力防止病人擅自出院造成欠费。

(四) 进一步加强与我院市场部的合作，提高社会影响力。与医院领导协商，适当降低社会病人住院期间的费用，努力拓展病人来源渠道，提高外科在全社会的影响力。

(五) 进一步完善服务流程。新病人入院后，科室以名片形式将主管医师、主管护士、科主任、护士长的姓名及联系电话告诉病人或其家属，以便交流联系。

(六) 加强人文关怀，确保医疗安全，提高病人满意度。要求医生护士少坐办公室，多深入病房，多向病人及家属询问意见和要求，将可能发生的磨擦纠纷消灭在萌芽状态。我们在内部提出要有“随时准备与每一个病人对簿公堂”的风险意识，把医疗护理安全意识贯彻始终，把医疗护理规章制度、法规条例落实到每一个环节。

(七) 强化学习氛围，提高业务水平。科内人员的业务素质、服务意识需要进一步加强。学无止境，服务无边，关键是要

用心，用真情，下功夫，作好脚下的每一件事，作好每一件事的每一个环节。鼓励每一位职工继续深造，如果医院和科室条件许可，建议有计划、有步骤地选派基本素质好的人员去上级医院进修、学习。

（八）讲究奉献，提高效率。我科危重病人多，工作无节奏，经常加班、加点，我们科室人员经常要一个人干两个人的活，节假日从没有过休息，平时加班不计其数，但我们理解医院领导的困难，没向领导说过累，也没索要过报酬。为了科室的有利发展和提高工作人员的积极性，希望院领导从人员配备和分配制度上给予支持和鼓励。

（九）加强学术研究，提升医院形象

总之，我院外科还处于发展壮大期，勤奋、正直、积极向上、不畏困难的院领导给我们树立了一个学习的榜样，也为我们提供了一个有利的发展环境，我们一定不辜负领导对我们的期望，以巨大的热情和信心投入到工作中去，为我们医院的发展做出力所能及的贡献！

2023年乳腺外科年度工作计划 外科年度工作计划(5篇) 篇四

今年是第四届居委会换届选举以来的第一个年头，展望未来，我们对社区发展前景充满信心。我们仍然坚持把服务居民和服务单位作为重要出发点，按照街道对社区新一年的总体要求，结合社区实际情况，特制定20xx年工作计划。

（一）、指导思想

深入贯彻落实党的精神，以落实科学发展观为统领；以党建工作为龙头；以创新工作为主题；以服务发展为核心、促进雁滩路社区的全面发展。

（二）、工作目标

谐的社区。

（三）、工作任务和措施

1、以社区党建为龙头，探索社区党员教育管理工作的新机制、新方法；不断加强“两新”党组织建设和社区党风廉政建设；强化和完善社区、小区、楼栋三级组织体系；以社区文化建设为抓手，提升社区文化品位；以社区服务为核心，拓展社区服务领域；以社区民主管理为方向，以社区共建为载体，做到共驻共建，资源共享，逐步形成“树品牌、创特色”精品社区。

活动；文化体育周活动；读书月活动。

4、力争社会综治、安全工作有新突破，打造平安的社区。一是做好矛盾纠纷调处工作，调解率达到100%以上，调解成功率达到98%以上；二是做好平安社区创建工作，并将平安社区创建逐步向小区、楼栋、单位延伸。三是稳妥推进消防进社区工作，实现社区消防自我管理、自我提高；四是经常性走访单位，监督和检查安全生产、消防落实情况。五是完善法制进社区、进楼栋、进家庭的普法、学法、用法工作。

5、力争在计划生育服务上有新的突破。一是搞好政策服务、生殖健康服务、药具宣传管理服务、随访亲情服务。二是做好新婚、孕期、产后、节育手术后、妇科病的随访，随访率达到95%以上。三是充分发挥计生协会作用，提高群众对计生工作的满意度。利用计生节日（“5·29”协会日、“母亲节”、“7·11世界人口日”、10月28日“男性健康宣传日”）等，为育龄群众提供生殖健康知识和信息的优质服务，并及时准确上报宣传情况及信息简报。

6、力争在城市管理上有新的突破，实现管理模式的两个转变，

变被动管理为主动管理，变突击管理为经常管理。搞好社区环境卫生，保持环境卫生自查制度，每月自查4次，发挥社区内卫生监督员的作用，做到社区内净化、绿化、亮化、无脏乱差，确保环境整齐干净。定期督导和检查各物管履行服务情况，充分发挥各个物业小区的作用，扩大管理覆盖面。

一、抓班子，强队伍，让广大党员在社区建设中发挥先锋模范作用，夯实党建基础工作。

（一）、加强领导班子建设。我村社区领导班子人员不齐，工作有社区党支部全部兼管，由于现在社区的工作量比以前要大的多，人少量大难免使有些工作力不从心，做的不到位，为使这一现状彻底改变，我村社区将在街道党工委和办事处的领导下加强领导班子建设，着力建设一只朝气蓬勃、奋发有为、团结有力的社区领导班子，基本健全“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的决策和议事制度，拓宽民主渠道，广泛集中民智，使决策更加科学、民主。

（二）、建好党员队伍。我村社区现有党员38名，现在的党员人数比例基本在我村社区饱和，我村在明年发展党员的思路是注重质量不注重数量，如果培养的积极分子里面都不具备入党的条件，一个不发展。

（三）、深入开展学习，继续保持党员的先进性。通过集中学习、自学、送学上门（为每个党员订了一份党报即“兰州日报”，并且送到家里面）等形式，开展政治、业务理论学习，给每位党员、领导干部配发了一本学习笔记本要求做好笔记，切实提高党员领导干部的政治理论素养，坚定党员的理想信念，让全体党员坚持学以致用，发挥先锋模范作用。

二、抓服务，上水平，让居民群众在社区建设中得到最大实惠，增强党组织的亲和力、吸引力。

2023年乳腺外科年度工作计划 外科年度工作计划(5篇) 篇五

本班有学生49人，其中男生28人。班级学生多数掌握了记叙文以及部分其它体裁文章的写法，能写四百字左右的记叙文，做到语序通顺，思路清晰。部分学生有较强的表达能力，作文内容新颖，思路清晰，能运用一定的写作技巧进行写作。同时也存在不少问题，学生写的内容中经常出现错别字，个别学生字数达不到，自己的想法较少，缺乏想象力。

二. 总体目标:

1. 能用学过的部分词语造句。能理顺次序错乱的句子。
2. 学习有顺序地比较细致地观察图画和事物，写出文从字顺的短文。
3. 能修改有明显错误的句子。从内容、词句、标点等方面修改自己的作文。学习使用常用的修改符号。
4. 学习使用逗号、句号、问号、叹号、冒号、引号、顿号、书名号、省略号，认识破折号。
5. 课内习作40分钟能完成不少于400字的习作。
6. 懂得写作是为了自我表达和与人交流。
7. 学写读书笔记和常见应用文。

三. 训练重点

1. 注重激发兴趣，让学生表达真情实感。
2. 注意引导学生修改自己的习作。

3. 重视习作以后的交流和感受。

四. 训练措施

1. 针对每次习作的训练内容及要求, 教师组织学生认真做好课前准备, 使教师灵活教学, 学生有感而发。

2. 课堂教学中, 采用多种方法激发学生习作的兴趣, 让学生不拘形式的自由表达。

3. 多写多练, 从多种形式上让学生经常练笔。

4. 注重习作以后的修改、交流和展示。

五. 教学措施

1. 看图学文教学时要将事物的形象和文字描述紧密结合起来。

2. 讲读课文教学时要突出重点训练项目的训练。

3. 重视词、句、段的训练, 重视朗读的训练和指导, 加强课外阅读的指导, 拓宽学生的视野, 丰富学生的知识。

4. 加强信息反馈, 注意师生沟通。

5. 读写结合, 以读促写。

6. 要充分发挥学生的积极性和主动性. 充分运用电教设备, 提高课堂教学效率。

7. 积极开展各项活动, 让学生多一些体验教育, 为语文学习提供实践经验。