

2023年培训机构个人工作总结 培训机构 年工作总结(优秀6篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。什么样的总结才是有效的呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

培训机构个人工作总结 培训机构年工作总结篇一

当你没有决定要成功时，你就已经决定要失败了。下面是培训机构年工作总结范文。

作为中外合作办学机构，中心自成立以来始终坚持国际化办学模式，所有主干课程全部聘请外籍专家和教师授课并全部采用小班化、互动式、全英语教学，让学生充分享受不出国门相似在国外的学习环境。

学校经过多年的教学实践和广泛的国际合作，已经建立起完整的国际化高等专业课程教学体系，良好的教学质量及优质的管理服务已经得到广大学生和家长的认可和欢迎，社会声誉逐年提高。

学院外籍教务长分别于20xx年、20xx年、20xx年荣获上海政府颁发的“白玉兰纪念奖”。

一、积极引进国外先进教学模式，严格保证教学质量和学术水平

积极引进国外先进教学模式，严格保证教学质量和学术水平

始终是中心教学管理工作的重要原则。

为了培养学生掌握国际化专业知识和技能，学校根据人才培养目标，积极引进国外先进的专业课程，目前引进外方提供的课程占总课程80%以上，同时引进国外最新原版或实用性教材，占教材总量的90%以上。

为了保障学生在校期间的学习目标得到有效执行，学校制定了各项严格的管理制度，重视过程管理、完善学术标准已经成为中心教学管理最基本的工作理念。

学校成立学术组，由外籍教务长负责聘请教学经验丰富、学术水平高的中外教师组成，同时聘请教务管理部和学生代表共同参与。

学术组成员定期进班级听课并做评价记录，每周举行工作会议，交流各班级教学检查情况，对于教学过程中出现的问题及时提供帮助和解决。

同时，积极做好外籍教师队伍的建设和培养，对每一位新任外教在走上讲台之前都必须经过教学培训和课程指导，使外教充分明确了自己所承担的教学任务，同时做好完整的教学计划经课程主管审查符合教学要求后才能走上讲台。

为了发挥学生参与教学的民主权利，每一课程结束前教务管理部都要向所有听课学生发放“教师评估表”，让学生对任课教师进行不记名评分。

对于评分没有达到要求的教师，课程主管即要求其及时整改，如果整改还达不到要求的，中心将会提前解除工作合同。

这不仅是对教学质量起到严格的监督管理作用，更重要的是保障了学生的学习权益。

二、重视内涵建设提升办学实力、规范办学制度促进健康发展

随着近几年生源逐年减少，教育市场竞争不断加剧。

中心的发展同样面临严峻的考验和生源危机。

为了体现学校国际教学特色和综合办学能力，学校积极引进优秀的外籍教师，所有外籍教师都严格按国家有关规定及时申办文教专家资格证，同时按照国家外事制度派专人负责做好每一项外事管理及服务工作，外教对学校工作环境总体满意度较高，目前在职外籍教师70%都是工作满2年以上，最长的在我校工作已满6年。

公安外事主管部门曾来我校突击检查，因没有任何违规现象而受到检查部门的认可和好评。

同样我们也是非常重视中方教师和管理人员的引进和培养，中心聘用的所有中方教师和管理人员全部严格按国家劳动法有关规定签订劳动合同并提供相应的待遇。

中心重视企业文化建设，努力为在职人员创造良好的工作环境和劳动福利，不断促进和提升了员工的企业归属感和职业自豪感。

三、重视理事会管理决策机构作用，积极发挥中外合作办学优势

20xx年，由中外双方学院领导组成的中心理事会共举行二次理事会会议，双方就延长合作期限续签了协议书，同时就中心法人变更、加强财务监管以及学校发展等相关事宜做出决议。

中心上报申请已得到市教委“xxx号文批复，同意上海泰尔弗

国际商务培训中心延长合作期限，目前正在办理许可证正本换发和副本签注手续。

面对20xx年，中外合作办学双方理事会成员一致表示：坚持中方学院的主导地位，坚持理事会决策管理机构，秉承规范办学合法办学的一贯原则不会变。

同时要不断完善各项管理制度，不断提

高教学质量和学术水平，不断加强教师队伍建设，努力为学生提供优质完善的教学管理和服

务。在专业设置和课程构建上将时刻根据中国经济发展和企业对人才综合能力的要求和标准进行不断提高和完善，充分发挥泰尔弗良好的国际教学资源，为高速发展的中国经济培养合格的国际化应用型人才做出积极的贡献。

20xx年9月9日，我在邢台学院初等教育学院参加了河北省省级小学美术骨干教师的培训，感到十分荣幸。

虽然仅有一个月的培训时间，但每天的感觉是幸福而又充实的，因为每一天都要面对不同风格的讲师，每一天都能听到不同类型的讲座，每一天都能感受到思想火花的冲击。

在这一个月的培训期间，我始终热情高涨，积极学习，聆听专家讲座；用心去领悟他们观点，吸取精华，真心探讨。

带着累累的硕果，踏上新的教育征程之际，回首培训历程的足迹，发现自己不仅在美术专业方面得到了很大的提高，而且教育观念也得到了洗礼，教育科学理论的学习得到了升华。

一、转变角色，认真进入学习状态。

这次的培训内容包括美术素描和色彩的教学技巧，人物画的

创作，书法欣赏与创作，写意山水创作，写意花鸟创作，美术史论与欣赏，小学美术教育理论，儿童教育学和心理学，信息技术，电脑艺术设计，班主任的工作专题，教学的测量与评价，外出写生等。

在开班仪式上，省继续教育处仇惠龙处长对全体学员寄予了“树大气，立大志，做实践家，理论家，教育家”的殷切希望。

邢台市教育学院刘院长对学员提出了要转换角色(从骨干教师到骨干班学员)，认真服从学院管理的要求。

这一切都深深鼓舞着我要做一个认真的学员，把握机遇，努力学习。

在培训期间，我严格遵守培训时间，认真听课，做了大量学习笔记。

我们与专家对话，与同伴交流。

这些都让我深切地感受到自己教给学生的那点知识，只是沧海一粟。

我们要学的东西太多了，而自己知道的东西又太少。

教师的“那桶水”，已成为杯水车薪，满足不了学生的需求。

因此，要想真正提高自己的教育水平，就要持之以恒地学习，不断的给自己的知识海洋注入新的生命，不断的提升自己的文化素养。

二、聆听讲座，提升自己。

在培训中，我聆听了许多专家关于教育理论、科研、师德方面的讲座。

他们睿智的观点、精辟的论述、缜密的思维、幽默诙谐的语言，无不透露出大家风范。

他们结合自身的心得体会，以丰富的知识内涵对现代教育科学理论进行精辟的阐述，拨开了我在教育教学中遇到的重重迷雾，使我的眼前豁然开朗。

河北师范大学硕士生导师宫六朝教授利用两天时间给我们讲授了素描教学技巧和色彩教学技巧，画色彩要先重后浅，先色后粉，先湿后干，先整体后局部，先暗后明，先主体后空间，后边虚主体实，表现主体大关系要重点突出特点，短短几句话说明了色彩画的技法技巧，宫教授以生动的实例和丰富的知识内涵及精湛的理论阐述，使我对于绘画的理解发生了很大的变化；更重要的是我从他的身上学到了做学问和做人的道理。

他的讲座折射出一种责任，表现出了一种大师的风范。

另外宫教授还近距离地和参加培训的教师进行交流，了解一线教师工作中的`困惑并帮助指点迷津，他平易近人的态度使人倍感温暖，兢兢业业、严谨治学的敬业精神着实令我敬佩。

河北师范大学美术系主任——王顺兴教授给我们系统的讲授了中国画——写意山水创作，也让我学到了许多新的知识。

王教授讲到“艺术创作离不开自我，它是自然课题的基础，是自身素质的体现”这让我深深的感受到了自己需要学习的内容还有很多，要“活到老，学到老”，不断给自己充电，加强自身的素质，以期创作出更多好的作品。

邢台学院的肖平安教授讲授了写意花鸟画创作，肖教授边讲边示范，他用娴熟的笔墨以及在对构图形式灵活应用的基础上，率性而为，随时而动。

他对色彩的把握及画面整体的掌握游刃有余，畅尽胸中逸气，具有很鲜明的浪漫主义色彩。

另外肖教授还让学员们尽情作画，现场一对一的指导，让我们在佩服肖教授绘画技法的同时，更被他平易近人、认真教学的态度所折服。

邢台教育学院的陈秀英副教授讲授了“儿童教育心理学”，邢台学院讲师韩雪荣讲授了“教师心理健康”，使我在进一步了解儿童心理学的同时，也明白了教师应该了解自己的心理是否健康，否则会严重影响师生关系，直接导致学生的心理障碍。

所以教师学会心理调控很重要，要“知足长乐”，要“换一个角度看问题”，要“心理换位”，要“合理宣泄”。

借用韩教授的一句话吧“我们无法改变生命的长度，但可以拓展它的宽度；我们无法改变自己的容貌，但可以显示自己的微笑；我们无法样样顺利，但可以无怨无悔。”这两位教授用生动的语言、鲜活的实例博得了我们所有听课老师的阵阵掌声。

她们的讲座时而紧张严肃，时而诙谐幽默，逗的我们哈哈大笑。

听了两位专家的讲座，真有种“听君一席话，胜读十年书”的感觉，对我而言，不仅是教学知识的扩充、教学理念的提升，更是一次心灵的洗涤。

邢台学院教务处的周广臣主任给我们讲授了“班主任工作专题（做个智慧快乐守法的小学班主任）”，不仅让我了解到了关于教师的法律法规，还知道了班主任需要达到以下三个目标，即“做个富于智慧的班主任”“做个快乐幸福的班主任”“做个知法守法的班主任”。

紧凑充实磐安县xx年机关中青年培训班学习已经划上了一个圆满的句号。

这次培训，以小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持实事求是、与时俱进、开拓创新、求真务实的原则，深入学习科学发展观、执政能力建设、领导科学、社会主义和谐社会建设、惩治和预防体系建设、依法行政、经济学基础知识等机关干部必备知识，通过学习培训，使学员加深对党中央加强党的执政能力建设，构建社会主义和谐社会重要性的认识，提高理论素养，增强党性，收到了预期的效果。

一、培训组织管理方面，实现组织部和学校的跟踪管理、班级自主管理相结合。

开学前，县委组织部和党校就机关中青年培训班的组织管理作出了周密的安排。

确定2名组织干部一方面整体上协调中青班的培训工作，另一方面进行跟踪管理，对培训全过程进行动态地监督和管理；成立班委会，负责学员的行为管理，班委会由正副班主任、正副班长、学习委员、宣传委员、纪律委员、文体委员组成，明确职责，各司其职；成立6个学习活动小组，由组长负责组内学习、讨论、调研及参加班会活动的组织和协调。

以制度为基础，实行自主管理。

根据本班特点制订了《学员守则》、《班委会职责》等。

在培训期间，学员们自觉遵守纪律，认真记笔记，上课不开手机、小灵通，严格请销假制度，无旷课现象。

开展群体活动，组织了拔河比赛、登山比赛、结业联欢，促进了学娱结合，活跃了氛围，强化了团队精神，展示了良好形象。

中青班学员在学习、生活，活动中实现了自我管理、自我服务、自我教育。

培训机构个人工作总结 培训机构年工作总结篇二

一、在教学中灵活地让生命活动的过程留在学生的记忆中。

在教学的过程中，如何在轻松的气氛中让学生学好知识是我一直的探求方向。学生是主体。因此，在教学之前，认真细致地研究教材，研究学生掌握知识的方法。通过钻研教学大纲和教材，不断探索，尝试各种教学的方法，这些都是必不可少的前提。作为生物课单单做好这些还远远不够，要让生命活动的过程留在学生的记忆中。提高学生学习生物的兴趣和提高课堂的时间效率是关键。

首先，我常常利用网络资源、各类相关专业的书报杂志了解现代生物科学的动向，搜集一些新的生物学成果介绍给学生，以激发学生的学习兴趣和开拓自己的教学视野和思维。我在教学中，同时也鼓励学生收集身边有关生物的问题，在课堂上开辟一片互相交流、互相讨论关注问题的天地。通过这样的资料互动形式把课堂教学与社会生活联系起来，体现生物学科的社会性一面。

其次，教育心理学研究表明：人的认识活动总是和情感紧密联系的，是在情感的推动下进行的。教学中，我常组织学生参加丰富多彩的生物课外科技活动，如生物标本制作，小论文的撰写，创意作品，还与开展昆虫名称的认识比赛。丰富多彩的生物课外科技活动符合学生的生理和心理成长规律，既扩大学生的知识视野，激发求知兴趣，也增强他们学习生物学的积极性和主动性。通过课外科技活动把生物课堂延伸到课外，为他们发展自己的爱好和特长提供了机会，通过发现、探索 and 解决一些生物学问题，了解生物学在人类生存和发展以及现代化建设中的使用，更有助于学生的兴趣、爱

好升华为理想和志向，有利于因材施教和培养生物科学的后备人才。

再次，教育心理学的研究还告诉我们：具体的东西比抽象的东西容易被感知，人获得知识是通过各种感觉器官来感知的，使用的感官越多收获也越大。因此，课堂上，我习惯通过媒体影片、实物观察、实验操作、挂图演示、实地参观、事例说明、角色扮演等手段把复杂的问题简单化处理后呈现在学生面前，让学生学得更轻松也让学生能够更多的参与到课堂之中得到更多的操作技巧。同时，课堂上我重视德育的渗透工作，让学生在学学习生物知识的同时，陶冶他们爱自然、爱科学、爱祖国、爱劳动的思想情操，树立关心生态环境等的思想，促进学生全面发展和个性培养。

通过两年的努力，我根据生物学科的特点，迎合学生好奇心强的特性，大胆地进行课堂改革。把课堂与生活拉近，以形式多样的探究活动为主，让生物课的范围扩大到生活的方方面面。教学上基本创建了一个师生同乐，以生为本的课堂氛围，学生们都喜欢我的课，所教班级的生物统考成绩均能保持前列。同时，教学过程中，我善于总结经验，撰写学术论文，和同行进行交流，提高自己的专业知识[20xx年撰写的论文《浅谈生物课教学中的趣味教学》获禅城区优秀教育论文二等奖并在学科论文交流大会上宣读，创新活动设计方案获禅城区20xx年度一等奖。我积极地担任学校的生物公开课任务，积极参与区镇有交流活动、培训课程，提升自己的教学能力。

在日常教学管理中，由于学校工作的安排，虽未能担任班主任工作，但在一年多的副班主任工作中，与班主任一起，积极营造一个和谐共进的班集体。我主张把管理权交还给学生，让学生自己管理自己，班主任是他们的指路者和知心朋友，师生共建和谐班集体。我紧守“人本”观念，注意到了教学管理与班级管理的协调，提高了管理的实效。在管理的方式上，我除直接参与管理外，还始终把管理的重点放在启发学生进行自我管理、引导学生相互管理上。

我把所有学生都作潜能人看待，把教育的重点始终放在德育渗透上。作为副班主任和生物教师，结合生物科的特点，尽可能的发掘每一位学生潜在的特质，鼓励和支持他发挥自己特质，让他们把那些无作为的时间转移到思考自己发展的方向，认识到自己应该是时候学习一点知识充实自己的理想了。在注重优生的培养，积极发展其创造性思维的同时，也重视后进生的转化，挖掘其身上的闪光点，并给予更多的关爱和帮助，成功让多位后进生重拾信心，主动学习，提高学习成绩。

培训机构个人工作总结 培训机构年工作总结篇三

一、培训工作情况：

20__年综合培训员工(站务员)5期以上，共八十多人参加，每届培训合格率达90%以上，基本达到了目标要求。

二、培训内容：

- 1、国家及云南省有关道路旅客法律法规。
- 2、集团公司客运管理制度、规定和相关要求。
- 3、集团公司劳动管理制度。
- 4、员工岗位职责、操作规范。
- 5、服务礼仪等。

三、培训工作存在的问题与不足：

- 1、培训工作考核少，造成培训“参加与不参加一个样，学好与学孬一个样”的消极局面，导致培训工作的被动性。

2、培训形式缺乏创新，只是一味的采取“上面讲，下面听”形式，呆板、枯燥，提不起员工的兴趣，导致员工注意力不集中，影响了培训的效果。

3、培训制度有待建立健全。

4、培训资料欠缺，有待丰富。

5、内部授课技巧普遍不高，有待提高，制作课件水平不足，自主研发课程能力有所欠缺，所以，以上需要改善。

认真进行总结是一个不断学习和提高的过程，只有在实际工作的过程中不断总结，通过总结寻找工作中的规律，从而培养和提高工作效率及完成工作能力。

培训机构个人工作总结 培训机构年工作总结篇四

2017年xxxx学校创办至今不到半年时间，从创办初期至今，我校在教育局有关业务主管领导的关怀和指导下，在全校师生的共同努力下，严格遵守国家的各项教育法律法规，认真贯彻落实党和国家的各项政策措施，以人为本，实事求是，以构建和谐社会为切入点，不断创新教育管理机制，切实加强教育教学研究，继续深化教学体制改革，持续加强学校安全卫生管理工作，积极推进学生素质教育，努力提升品牌社会效益。

一、与时俱进，健全和完善品牌特色教学体系

根据教育培训市场各项需求的发展变化，为确保学校的办学生命力，我们一直努力地探索和创立自身的办学特色，并力求赢得社会的认可和家长、学生的好评。现我们已初步建立具有我校特色的出国考试备考品牌效益，并在迎合社会办学需求的过程中逐步完善特色教学体系。

二、诚信办学，保持及巩固在外语培训市场中的优势地位

我校外语培训人数逐渐增多、规模增大，满意度高。无论是少儿，还是青少年、成年，我校外语培训继续呈发展壮大趋势，特别是在出国考试类外语培训上，我们更是严谨教学，并取得了可信的办学成绩，获得了社会各界和广大学生、家长们良好的口碑，确保学校在外语培训市场中的优势地位。

三、完善制度，建立健全学校办学及日常工作管理制度

一切以学生利益为中心是我校一贯的办学宗旨。健全的办学制度，是确保学校教学质量和规范管理的必要手段。我们建立了一整套的岗位职责和管理制度，并根据学校的发展变化，不断完善和调整充实。学校教学、行政均有严格且可操作性的管理制度，为学校的有序管理和科学管理奠定了扎实的基础。

四、改革创新，规范与完善教师教育教学行为准则

教师资源是学校发展的重要资源，优秀的教师更是学校发展的不竭动力。我校一直相当重视对教师的培训及教师教学行为的评估工作□200xx年年末细化出台了《定制性教学反馈表(教学工作和行为规范)》。该细则对教师的教学行为界定、教学行为准则、课前准备、备课、讲课、补课、作业及批改、考试、教学回访、教研活动等日常教学行为等都作了细化规定，明确了教师的教学行为，对于提高教师个人素质起到了积极的作用。

五、硬件建设，改善与美化校园教育教学设施及校园环境卫生

我校为提高教学质量，努力创造现代化教学，学校陆续配备及升级电脑及互动白板，更换了复印机、扫描仪、摄像机、数码相机、录音机、无线话筒等现代教学设施。

同时，在各个教室布置了花卉盆景，努力营造绿化、整洁卫生的环境氛围，并实施了严格的安全卫生责任制，使美化学校、创造优越环境落到了实处。

六、顺应潮流，探索与建立学校发展的新思路、新模式

一是抓源头生源的培训。众所所知，越来越多的孩子选择出国留学，这是我们潜在和现实的源头生源。为此，我们要用战略眼光，集中精力抓好出国留学英语教育培训，并形成系统且有特色的克莱德体系。

二是积极开发企业团培市场。随着社会经济的不断发展，必须培训新的知识和技能，以通过人的提升来推动企业的发展壮大。对此学校已作了初步尝试，并成立了相应机构，在此基础上2015年我们应该大力实施，把企业团培做大、做强。

1、在如何解放思想，改革创新上，还缺乏应有的胆识和切实可行的措施。

2在加强教学质量管埋，提高学校经济和社会效益上，还没有得到完全落实，未取得理想的效果。

3、在加强师资队伍建设，开展教育教学工作研究方面，目前还处于改革与完善阶段阶段，与预期的目标之间还存在一定的差距。但是我们也满怀信心，锐意进取，将在总结原有教育教学管理工作经验的基础上，不断改革创新、解放思想、实事求是，更加努力地推出符合社会需求的教育培训项目，更好地服务于学生、服务于社会。

培训机构个人工作总结 培训机构年工作总结篇五

我坚持以服务为宗旨，急考生之所急，想考生之所想，热情、耐心地接受考生咨询，向考生及其家长介绍培训机构的概况和专业。

以较高的标准要求自己，尽职尽责，服从领导的安排。积极主动的做好每一项工作。

我感觉培训招生工作是最锻炼人的，在这一年的工作中，我吸取往年的经验教训，把好的经验带到工作当中，以更好的完成领导交办的各项任务。

在实际工作中，主要完成以下几项工作：

1、接待考生及家长的电话咨询和来访。主要针对考生、家长、老师的来电咨询和来访进行解答，在工作中必须对培训学校的基本设施情况、学校教学管理情况、学校学生管理情况、后勤服务情况、毕业生就业情况很熟悉，而且要热情、耐心、全方位的去解答，我坚信以热情、耐心、全方位的解答是学生对培训学校形成偏好的关键之一，是培训学校对外宣传的窗口，展示了学校的形象。

3、指导学生填报我方培训学校，为培训学校储备充足的生源。高考结束后，学生马上面临填报自愿，对于一个刚刚毕业的中学生来说对于那些大学的专业根本不了解，我坚持耐心讲解，积极引导，争取填报我校达到最好。也因此更促进我和学生的关系，让我能更近一步了解学生之所需。

4、学生到培训学校的稳定工作是非常重要的。大部分学生都没出省到外地来上学，由于刚到培训学校，什么都不熟悉，情绪是最不稳定的，我在电话中耐心的与他们沟通，安抚他们的情绪，解答他们的疑问。

1、招生计划前期要进行一个当地调查的问题：

了解设点城市当地及周边人口状况、地理位置、经济状况、教育状况、目标学校数量及分布、在校生数量及成绩分布、本科线上线情况、本科线下学生往年就学去向、当地可利用的教育资源、学院往年在当地招生情况、当地学生对学院的

满意度、大众意识。了解他校设点情况并预定招生点。

2、通过前期招生市场调研确定当地招生内线。要安排内线人员及骨干力量深入到各班级进行宣传。

3、招生培训工作是一个过程性工作，针对不同的时段不同的工作内容，不同基本素质的同学，进行相应的过程性培训，每一次战前进行业务能力的培训，每个时段培训不同的工作内容和工作重点，帮助一线招生人员及时学习基本业务知识并改正自身缺点，将有针对性的培训工作贯穿全程。所以针对不同的时间段，我们会遵循学院方针及学院招生政策有针对性的对招生团队进行系统的培训。

总而言之，在今年的培训学校招生工作总结中，我提高了自己的思想认识，吸取了往年的工作教训，提高自己的工作能力，并取得了相应的工作成果。我感觉招生是个良心活，咱们不能把学生带过来就什么都不管了，招生就像一个厂品，我们可以把它分成是售前、售中、售后三个阶段，也以因此我坚持这一原则，今年我所招来的学生在协和学院都安心学习，都为了自己的理想、目标而奋斗。以上是我今年的工作简单陈述，肯有不足，请领导斧正。

培训机构个人工作总结 培训机构年工作总结篇六

又是一年酷暑来临，刚刚忙完学校的一系列工作，又要转身南下，开始为期四十天的培训工作。虽然有些措手不及，但大家的种种行为和表现丝毫不能掩饰内心的那种期待与渴望。

今年的辅导班更名为_培训，地点依然是在驻马店的乡镇幼儿园，规模已扩大为20个分校并逐步走向正规和系统，不过今年_骤然扩张到20个校区，这需要很大的信心和勇气，开始我还在怀疑和担心，可最终的情况真正证实了总校的魄力和高瞻远瞩。20__的暑假，我重新踏上了这条教育之路，并很荣幸的被分在了总校领导的家乡——汝南县三桥乡(头儿的家，

多方便啊)，所有的事情听起来都是非常的美好，非常的顺利。同时也很幸运的被总校赏识，从去年的金铺员工荣升为今年的三桥校区负责人，仿佛肩上的担子重了好多，心里边的压力也随之而来，不过还好，我身边还有八位意气风发的兄弟姐妹愿意凝结一切可以凝结的力量，和我共同挑战这未来一个多月的风风雨雨、坎坎坷坷。我很高兴我们这一个月都能在一起吃饭、在一起玩儿、在一起乐、在一起疯狂。

招生期，九个人闯荡陌生的三桥……

一起啃馒头就咸菜的日子就要开始了，虽然提前给大家一直在强调招生期的苦与累，但从大家每天的行动中可以看出一种坚定、一份团结和一份激情，我很感激跟我一同作战的兄弟姐妹，因为你们那充满希望的双眼和不畏艰辛的强大内心时刻在鼓舞着我，给我向前冲的力量和勇气。

三桥街，讲到招生，它是我不得不重点提到的地方，它是一个很开放很便利的宣传街道，两边都是做生意的商铺，当然是经济条件比较好的，这给我们以后的招生传递了一种良性的信号，了解完市场，我们开始了真正的招生工作。根据总校的规定，我们每天早上六点半开始跑步，那些天我很感谢大家的愉快合作，每天总是用那沙哑的声音喊出响亮的口号和对三桥人民最真诚的问候，为的不是“吓”醒还在沉睡的三桥人，而是让他们真正感受到我们的激情和虔诚。刚开始的几天，他们都认为我们是疯子，因为尽管大雨漂泊，我们依然在跑、在喊、在唱。那一声声撕心裂肺的“走进天择，共同学习，共同改变”喊出了我们奋战一天的斗志、喊出了我们的激情，也喊出了对每一个教职员工和学子的殷切期望。学习其他校区，我们也在每天跑操之后进行宣誓，作为一位人民教师，发出心底最清澈的呐喊，同时也致力于让每一位想改变的孩子都得到一份满意的答卷，这也是我们对每一位家长及孩子的承诺，是我们内心深处的呼唤。

在这条街上，我们留下了多少的汗水和泪水，又多少次被雨

水冲刷着我们瘦小的身躯，但我们累并快乐着、苦并快乐着。每当看着这一帮兄弟姐妹们脸上洋溢着坚强勇敢而又自信的笑容时，苦点、累点又能算什么。

天将降大任于斯人也！

久旱逢甘霖，驻马店的天天气是很给力的，连续十几天的雨水让抗旱的农民朋友们不用再在田间地头忙个不停，而是趁着下雨都在家休息。这下给我们的招生工作带来了前所未有的便捷，但另一方面的影响又让我们很被动，乡间的小路永远赶不上县城的宽敞柏油路，崎岖坎坷、泥泞不堪。这十天里，老师们的衣服、鞋子可谓天天在雨水和泥水里浸泡着，然而每天晚上回来没有一个人去抱怨，没有一个人要退缩，还在每天的会议结束之后商讨第二天的计划和目标，那时的猎鹰队和飓风队总是那么斗志昂扬、信心满满，很让人放心。但，对于我来说，看到大家这么好的状态，本是应该感到高兴的，可每天早上要出发的时候，我就会感到揪心的痛，会很担心每一个人，每当跟着哪一队下去，我都会尽量让他们多休息会儿，坐在一起研究研究招生方案、分享分享招生技巧、聊聊招生之外的事，这样会分散些注意力，让疲惫的状态快速得到调整。

就这样，半个月的招生期接近尾声……

由于前期大家都付出了很多，所以最后几天招生人数与日俱增，校内的桌凳和教室成了一个值得考虑的问题，为了让每一个孩子都有学习的场所和桌凳，需要我们另想办法。这也是考验我能力的时候，因为这种问题我是第一次遇到，更不用谈经验了。于是，我迈出了我人生的又一步，依然决定找园长商讨，尽快解决这燃眉之急，让老师的心先稳定下来。然而，园长这个人非常热心肠，每次有事情总是比我们提前一步想到，并默默的帮助我们，这一次也不例外，当我问他的时候，他说桌凳和教室的事都正在商议，很快就会有答复了。我很感谢今年能碰到这么热情和好心的的人。

教课期，12个人叱咤风云……

7月9号，是三桥分校开班的时间。为了保证教学质量，总校煞费苦心，给我们调来了两位有资质有经验的在职教师——刘喆老师和罗波老师，还有一位专业的艺术老师——贺露露老师。

很快进入了大家期待已久的教课期，因为讲台是每个来_的老师向往的神圣不可触犯的地方，在那里可以尽情释放自己的才能，可以肆意要求学生回答问题，可以布置以前我们都不愿意做的作业，可以看着一个孩子的成长与蜕变，可以……太多太多。其实，为期一个月的教课期，说长也不长，说短也不短。说它长，是因为如果我们老师用心，足以在21天内改变一个人的“思想、性格、行为、习惯”；换句话说，如果没有将经历放在正确、合适的位置，足以毁灭一个人的前程。说它短，是因为一个月所能传授的东西真的太少，甚至到结束了，还会感觉有好多想到的点只能烂在自己的肚子里；还有与学生和其他老师的那份感情，还没来得及回味已经到该说再见的时候了。这些每个人心里都非常清楚，所以从我们在一起的每时每刻，可以看的出来大家都很珍惜。

但是，现实总是那么残酷，总是那么变化多端，总是让我们措手不及。桌凳问题刚刚解决，又遇到天气暴热，空调坏掉的局面，由于教室人多，孩子濒临中暑，导致家长纷纷退费。一开始我很不情愿，因为这是我们老师辛辛苦苦，嘴皮子都磨破了才找来的学生，是那么的来之不易，我想挽留他们，却遭方总和陈园长的责怪。我开始很生气，很不理解，但当我了解了背后的故事，我才发现原来我不该那么固执，学生放走的越多，出现的问题和带来的负面影响越小。不知是出于嫉妒还是与幼儿园有过节，那个人将我们办班的事情举报到了教育局，费了很多精力，这一轮的举报终于到此为止了，条件是我们得离开这个学校。几经周折，需要搬到斜对面的工商所，一个又脏又简陋的地方，但老师们不顾一天疲惫的身体和饥肠辘辘，拿起各种工具清理新校园，场面是

那么的热火朝天，我很高兴又很心疼。

然而，一波未平一波又起，那个举报过我们的人并没有收手，看到我们搬家了，又进行新一番的进攻，继续向上级举报。这次非常严重了，威胁到教育局局长的乌纱帽和名誉问题，他们也迫不得已做出回应，要求我们立即退学费、疏散学生、关闭培训班。现实就是这样的，时不时就会给你当头一棒，看看你是否能够抵御这突如其来的暴风雨，看看你是否还能顽强的站起来，看看你是否有能力安抚员工，这些都是对我的考验。

三桥校区解散了，但_还在茁壮成长，还需要大家共同努力。于是，遵从总校的决定我们九个人被分成了四部分，刘老师和罗老师等待安排。郭老师、邓老师、崔老师去焦庄，胡老师、左老师去宋集，张老师、贺老师去留盆，我和孙老师、亓老师被分在了殷店。每天在一起的人突然分开了，多少有些不适应不习惯，开始的几天我很担心他们有抵触心理，甚至不敢去联系他们。因为他们都是跟着我出来的，我却让他们这么折腾，从招生期到迫停没有一天的消停时间，心里非常愧疚，每当一个人的时候就会控制不住地流泪，越想越乱。

殷店，你欢迎我们吗？

来到殷店的第一个晚上，我感觉到了这边老师的热情和友好，而且之后的相处挺和谐的，最欣慰的是我带的两位老师都能很快的融入河师大这个优秀的团队中去。

其实，当环境改变的时候，我就该站在不同的角度和立场去思考，而不是总让失落和失望蒙蔽双眼。过去的已成为昨天、成为历史、成为了一段或美好或悲伤的回忆，而我们面前的是一条宽阔的路，乐观的人会沿着这条路走下去，而悲观的人总是回过头盯着过去的坎坷艰辛停滞不前。现在的我们还很年轻，很是充满激情斗志，所以我为了美好的明天，必须拿出当下的最佳状态，不停的向前冲、闯、拼，和青春做

一份交易。

在这边，相处时间长了，彼此有了初步的了解之后，也发现了很多问题，比较明显的不合理举动，我已于宋校长交流解决，但现在的我不能凭感觉做事了，因为人无完人，每个人都是平等的，每个人都有自己的追求和想法，我需要用尊重的眼光去剖析他人。我常常告诫自己：不管现在别人做的事让你开心也好，伤心也罢，都是别人的生活方式，你无权也没必要去干涉，慢慢适应就好。其实这些承担，都是对我能力的一种考验，是对以后生活出现类似问题的向导，更是我人生经历的一种积淀。_给了我们一个施展自己才华的舞台，我们也要对它的成长负责!以下是我个人的建议和意见。

1、对总校的建议：

招聘时，每位员工必须面试并严格培训，以提高招生和授课效率；

确定市场时，扫清一切障碍。最好准备多套方案，做到未雨绸缪；

每个校区制作一个_的帐篷，宣传、遮阳；

打中英文对照的报名登记表，吸引家长、孩子的眼球；

教材、教案需给教师配齐，并多提前几天发放；

统一授课内容(特殊辅导的学生除外)，统一复习，统一考试；

午托、周托和月托费用要适当增加。

2、对校区的建议：

3) 制定完善的班级、教学、后勤制度且上墙公告；

- 4) 安全问题应给予足够的重视，可规定校内一切娱乐设施禁止攀爬；
- 5) 节约用水、用电问题，电器由各班负责人控制；
- 6) 安排一些开发智力和潜能的课，不定期请专门的老师做讲座；
- 7) 校区教室可以做招生期的照片墙；
- 8) 教研组要发挥作用，做不定期的研讨工作，以提高教学质量；
- 9) 减少每天的节数，可以将每节的40分钟调为1小时等，提高效率；
- 10) 建议每人配备一顶遮阳帽。

4、对教师的建议：

团队间一定要团结和谐，不能搞小团体；

有一个好的心态，互相影响和鼓励，共同进步；

任何时候服从总校的安排，不产生排斥心理；

积极提出有利于总校、分校改善的合理建议，而非烂于心中；

灵活对待校长分配的任务，积极主动做事；

对每一个学生都公平并有责任心和爱心；

善待学生，避免打、骂，变相体罚学生的现象再发生；

善待自己，不要超负荷工作，影响身体健康，得不偿失。

以上仅是我个人的拙见，仅供看到我述职报告的朋友进行评价和给出好的意见。也许其他分校负责人也有同样的想法，这也恰说明了_对每一个人都是公平的，我也不例外。

岁月匆匆，这一个月马上就结束了，总觉得自己没有做的很好，还没有将自己的思想和兄弟姐妹们交流，还没有将自己的学习经验分享给同学们。虽然这一个月我没有教课，但是我依然想像其他老师一样将自己总结的东西传授给每一个渴求得到知识的学生，所以我总在课间和自习课的时候走进课堂，与同学们交流，谈他们的家庭、谈他们的学校、谈他们的朋友，我很想从不同方面了解现在的未成年人。

我喜欢在每一个孩子身上寻找_存在的意义，就像在宣传的时候所说，它不仅要求孩子在学习成绩上有一个突破，更在于让每一个学生从“思想—行为—性格—习惯”上有“质”的飞跃。我曾认真观察过一部分学生，并总结出来：哪些人需要从思想上改变，哪些人需要从行为上改变，哪些人需要从性格上改变，又有哪些人需要改变习惯。这段时间我也正在一步一步的做着实验，验证一下自己观察到的现象。我对每个人的期望值虽有所不同，但要求是一致的，希望有一些看得见的变化和奇迹在发生，影响着他们的现在你和未来。

对自己的总结

经历过一些世俗的事情之后，我变的更淡定了，不再像初飞的鸟儿那样没有定力，做事的时候也不再是脑子一热就做决定，而是深思熟虑之后，才总结出方案。站在_这个大舞台上_，我尽情的施展了自己。同时，它让我学会了思考，让我学会了忍耐，让我学会了变通，更让我学会了承担。15天的招生期和30天的教课期，我觉得我变了，变得不再那么轻易地发脾气，不再爱推卸责任，不在无厘头的让人受不了，而是敢于担当。就像总校领导常给我讲的，我今年和其他分校校长有着不一样的经历，我应该比他们成长的更多，因为那些不仅是对我目前综合素质的考验，更是对我以后人生的

指点。

我很感激_对我的培养，很感谢总校对我的照顾，也很谢谢在背后一直默默支持和鼓励我的校园速递人，更加感谢陪我一起经历风风雨雨和炎炎烈日的兄弟姐妹们。这一个多月，正是有你们的关心和照顾，我才能这么艰辛而快乐的挺过来，我才能有所改变，我才能收获意想不到的成长。我的这些改变是对你们的交代，更是对我自己的交代。