

2023年建筑公司技术工作计划 建筑公司 工作计划(模板9篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

建筑公司技术工作计划篇一

- 1、狠抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产，争取年创优滚动计划任务全面完成，施工管理水平再上新台阶。
- 2、继续加大业务工作力度，努力适应市场的变化发展需要，积极学习、积累和总结经验，不断提高编制标书的水平和能力，力求更多的中标工程业务。
- 3、进一步明晰、健全和完善业务工作流程和岗职，尤其是工程管理工作需抓紧审定。
- 4、材料试验室继续抓紧实施质量管理体系运行，确保早日通过计量认证，进一步拓展试验业务，扩大业务规模。
- 5、继续加大财务、合同履约、工程管理、印章使用及各类跨部门工作组的工作力度，进一步加强风险意识管理，增强风险预见和防范能力。
- 6、继续做好人力资源调配、增员、储备等工作，加强业务学习、研讨和管理力度，加强企业文化生活和培训工作，组织员工业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训，有效提高员工管理、服务技能和综合素质。

7、坚决贯彻市建委的开展建设行业职业技能培训工作的要求，开展对架子工、砖瓦工、抹灰工、钢筋工、木工、混凝土工等八个关键工种的职业资格培训，实行持证上岗，争取达标。做好并贯彻项目经理和建造师的过渡期培训计划，确保和增强公司业务资质和业务拓展后劲。

8、继续加大第三产业的工作力度，努力发展多种经营，谋求新的经济增长点。

20xx年，在总公司领导班子的带领下，通过我们全体员工的共同努力，在建筑行业市场竞争激烈、众多同行企业效益滑坡、亏损甚至关闭的情况下，企业赢得了令人鼓舞的经营成果和可喜的荣誉业绩，呈现出稳步向前、蓬勃发展的光明前景。

20xx年，我们将顺应新形势的要求，与时俱进，进一步挖掘潜力，不断拓展市场生存发展的空间，不断寻求新的经济增长点，在探索奋进中走出企业创新之路，谱写出企业发展的崭新篇章！

建筑公司技术工作计划篇二

1、以业务为龙头，稳拓业务，稳增效益，稳步推进在总公司领导的带领下，业务发展部人员顶着竞争激烈的压力，迎着招投标工作难度加大的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，积极沟通客户，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，使公司争取到更多的中标工程业务。

(二)以项目施工管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水平

1、严抓质量安全和文明施工，毫不松懈地抓好项目施工管理工作

2、完成队伍资质就位，开展风险评级和资审备案。公司进一步加大了总公司施工队伍的资质重新就位的工作力度，经过对申报资质就位资料进行认真细致地初审、复审和最后的批准申请、确认签字后，总公司年度施工会议上公布了各施工队伍及其负责人的重新任免，较好地完成了队伍清理和重新就位的工作。

(三) 以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理

1、进一步完善公司内部各种规章制度建筑公司年度工作计划建筑公司年度工作计划。以制度管人，按制度办事，使企业管理进一步走向规范化。

2、根据公司发展需要，开展多种类型的员工培训。其中包括岗位技能培训，员工素质类培训等，以加强学习，提高素质为目的，有效提高员工技能，塑造多才干、复合型的员工。公司还应加强企业培训工作的策划性和针对性，组织员工进行业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训。

3、为加强管理、规避风险，组织召开多种多样、注重实效的管理会议总公司根据业务管理工作需要。

4、以人为本，加强人力资源管理行政人事部进一步健全人力资源库管理办法，搜集人才资源信息，为项目部用人提供人才资源信息储备。

5、各个部门应该加强工作交流，以便在工作中各司其职发挥作用。

6、财务部门人员应加大财税信息沟通工作力度，及时掌握国家税收政策，充分发挥了部门的职能作用。

建筑公司技术工作计划篇三

1、加强业务知识的学习：安装分公司班子任职时间短，管理能力、市场能力等和标杆单位相比还有很大差距，今年我们班子将加强学习，向公司内标杆单位学习，向公司内系统领导请教，找出不足，制定措施，尽快提升我们班子的业务素质和能力。

2、带动工作作风的转变：安装分公司要实现“十三·五”的规划指标，必须要求全体员工有过硬的工作作风作为保障，而班子成员是旗帜、是标杆，起导向作用，必须以身作则，率先垂范，努力做到以先进的思想引领人，以扎实的工作鼓励人，以良好的品行折服人，以过硬的作风带动人。今年我们班子将严格要求自身，在工作中加强协作、积极进取、注重效率和结果，通过班子作风的转变，带动员工工作作风的转变，使公司的员工都能达到敬业、负责、自动、自发的完成每项工作。

分公司作为安装公司的一级组织，要想实现“十三·五”规划的宏伟目标，必须重视组织规模、组织制度、组织创新等方面方面的提高。

1、建设学习型组织：今年我们要加强同标杆单位的对标学习，不仅要学习安装公司的标杆单位，还要学习外部标杆单位的优势技术、优秀管理经验等；同时鼓励本单位员工积极学习新的规范和新的行业技术(如bim技术等)、将理论知识和实践相结合，不断提高分公司的技术和管理水平；还要支持员工考取各种执业资格，做到持证上岗。

2、建设创新型组织：今年我们还要做好组织创新工作，鼓励员工在工作中进行创新，创新形式包括管理创新、技术创新、专业领域创新、管理和经营模式创新等，如果一种新模式产生并经过全体讨论通过后，公司将给予创新的个人和集体一定的奖励作为肯定。

3、建设标准化组织：今年我们公司还要继续坚持标准化工作不放松，施工项目部作到人员匹配标准化、施工现场做到企业标识、人员着装等标准化，同时还在施工中积极进行工作总结，争取做到今后同类专业的工程工作流程标准化、规章制度标准化等，不断提高分公司的企业形象和竞争力。

建筑公司技术工作计划篇四

我于某年来到集团工作，我通过某个月的试用期，有幸成为集团的一名员工，回顾这几个月来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作；在此对公司各位领导及各位同事表示衷心的感谢，感谢公司给我一个展示自己的机会。

通过这段时间的工作与学习，在专业技能上、思想上都有了较大的改变，现将这某年以来的工作情况总结如下：

一、实习阶段的认识与学习

对于刚刚毕业的大学生来说，从事设计工作是机遇也是挑战。我有幸成为某集团建筑设计院的一员，在刚刚开始工作的这几个月，尽快适应了工作的环境，融入到设计院这个集体中。

在领导及各位同事的关怀、支持与帮助下，认真学习钢结构设计知识，不断提高自己的专业水平，积累经验。这期间主要学习了《门式刚架轻型房屋钢结构技术规程》、《钢结构设计手册》、《建筑设计规范》、《结构设计规范》等等，特别是对于钢结构设计的理念，由初步的认识上升到更高层次的水平。

这几个月学了提工程量，工程量报价，门式刚架的设计，通过做这些工作，对钢结构轻型房屋设计的认识逐步提高，各构件的连接与设计更加全面、经济合理。

在此期间，通过办理资质升级文件，整理简单的资料，锻炼了耐性，认识到做任何工作都要认真、负责、细心，处理好同事间的关系，与集团各部门之间联系的重要性。

通过不断学习与实践，将所学的理论知识加以应用，逐步提高完善自己的专业技能，领会设计工作的核心，本着某集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积极响应、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，为设计院的发展多做贡献。

二、加强自身学习，提高专业知识水平

通过近几个月的实习，使我认识到自己的学识、能力和阅历还很欠缺，所以在工作和学习中不能掉以轻心，要更加投入，不断学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己还是有了一定的进步。

经过不断学习、不断积累，已具备了一定的设计工作经验，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项专业素质，争取工作的积极主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

三、存在的问题和今后努力方向

这几个月以来，本人能敬业爱岗、不怕吃苦、积极主动、全身心的投入工作中，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：

第二，有些时候工作中比较懒散，不够认真积极，工作效率有待提高；

第三，自己的理论水平、专业知识、工作经验还是很欠缺的，应当更加努力学习与实践。

在以后的工作与学习中，自己决心认真提高专业知识水平，加强责任心，为设计院的快速发展，为公司经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的力量。我想我应努力做到：

第二，本着实事求是的原则，积极做好自己的本职工作，不拖拉；

第三，遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

本着某集团“崇尚完美，追求卓越，精益求精，不遗余力”的企业口号，积遵循、倡导“一家人，一条心，一股劲”的企业信誉精神，不辜负公司各领导的关怀与帮助，以及各位同事的大力支持与帮助，加强学习，认真负责，提高完善自己，为集团的发展多做贡献。

祝愿某集团的明天会更好，设计院伴随着集团的发展越来越壮大！

建筑公司技术工作计划篇五

1、以业务为龙头，稳拓业务，稳增效益，稳步推进在总公司领导的带领下，业务发展部人员顶着竞争激烈的压力，迎着招投标工作难度加大的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，积极沟通客户，及时把握市场变化的脉搏，注意分析、积累和总结经验，积极参加公开招标及业主自行组织招标的邀请投标项目，使公司争取到更多的中标工程业务。

二、以项目施工管理为重点，加大力度，提高整体素质和管理水平

1、严抓质量安全和文明施工，毫不松懈地抓好项目施工管理工作。

2、完成队伍资质就位，开展风险评级和资审备案。公司进一步加大了总公司施工队伍的资质重新就位的工作力度，经过对申报资质就位资料进行认真细致地初审、复审和最后的批准申请、确认签字后，总公司年度施工会议上公布了各施工队伍及其负责人的重新任免，较好地完成了队伍清理和重新就位的工作。

3、加强工程项目资金使用的管理为加强对各工程项目的监控管理，保证施工进度和资金划拨的均衡适度。

三、以内部管理为中心，理顺关系，稳健管理

1、进一步完善公司内部各种规章制度。以制度管人，按制度办事，使企业管理进一步走向规范化。

2、根据公司发展需要，开展多种类型的员工培训。其中包括岗位技能培训，员工素质类培训等，以加强学习，提高素质为目的，有效提高员工技能，塑造多才干、复合型的员工。公司还应加强企业培训工作的策划性和针对性，组织员工进行业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训。

3、为加强管理、规避风险，组织召开多种多样、注重实效的管理会议总公司根据业务管理工作需要。

4、以人为本，加强人力资源管理行政人事部进一步健全人力资源库管理办法，搜集人才资源信息，为项目部用人提供人才资源信息储备。

5、各个部门应该加强工作交流，以便在工作中各司其职发挥作用。

6、财务部门人员应加大财税信息沟通工作力度，及时掌握国家税收政策，充分发挥了部门的职能作用。

建筑公司技术工作计划篇六

我叫某某，现任某公司担任施工员一职。来到公司九年多了，一直奋斗在施工线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了：某发行中心工程，工程建筑面积35000m²，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、某技术学院35#、36#住宅楼工程，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、某文化街c区、d区，该工程为群体工程、水岸花园9#住宅楼工程，工程建筑面积5521m²，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、某小区工程，工程建筑面积80000m²，该工程获得“省级安全文明优良工地”、“市级优质结构杯”等称号。

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我对20__年以来的工作进行总结，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

5、技术管理

二、工作中存在的问题

1、自身方面

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。

在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。

在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理

人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

建筑公司技术工作计划篇七

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，认真贯彻执行国家-安-全-生-产法律、法规和上级部门有关安全生产规定，强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产管理，进一步完善职业健康安全管理体系和环境管理体系，不断提高公司安全生产管理水平，建立安全生产长效机制，确保公司长周期安全运行。

二、管理目标

- 1、杜绝死亡事故，重伤率控制在0.1%以内。
- 2、职业病发生率控制在0.1%以内。
- 3、杜绝环境污染事故。
- 4、施工现场临时道路硬化率100%，噪声达标排放，污水排入市政管网前必须设置沉淀池、隔油池、化粪池等。
- 5、积极推进安全生产标准化建设，施工现场安全达标合格率100%，其中优良率达80%以上，创省级安全文明工地18项，争创国家级安全文明工地1项。

三、主要措施和要求

1、提高对安全生产重要性的认识

认真学习《安全生产法》、《环境保护法》、《建设工程安全生产管理条例》和《国务院关于进一步加强对企业安全生产工作的通知》等一系列安全生产法律、法规，从讲政治、促发展、保稳定的战略高度，进一步认识安全生产工作的重要性，切实加强对安全生产工作的领导；正确处理安全与生产、安全与效益的关系，树立“科学发展、安全发展、以人为本”的观念，保障职工的生存权、健康权，保护我们共同赖以生存的环境，坚决杜绝以牺牲职工生命安全、身体健康和破坏环境为代价而追求经济效益的行为。

2、健全安全生产管理网络

通过建立、健全安全生产管理机构和管理网络，定期召开安全生产工作会议，分析、研究安全生产形势，对安全生产各项工作及时作出正确的决策；各分公司须对所属项目部安全生

产管理人员的上岗资格及配备数量进行监督检查，以文件形式进行委派并报公司备案，确保现场安全生产管理人员的配备符合住房和城乡建设部的规定要求，并检查、督促项目部施工作业班组兼职安全管-理-员的配备，从而形成健全有效的安全生产网络。

3、落实安全生产管理责任

公司各级必须认真落实安全生产责任制，明确公司总经理、区域/专业公司经理、工程处经理、项目部经理是公司各级安全生产第一责任人，公司与各分公司、各分公司与项目部、项目部与班组必须层层签订“安全生产目标管理责任状”，并定期进行考核，确保安全生产责任制落到实处。

4、加强对危险性较大的分部分项工程安全管理，开展建筑安全专项整治工作

对工程项目中的基坑与降水工程、土方开挖工程、模板工程、起重吊装工程、脚手架工程、拆除与爆破工程及其它危险性较大分部分项工程，各分公司必须严格督促项目部认真执行《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》和《建设工程高大模板支撑系统施工安全监督管理导则》的文件要求，确保危险性较大的分部分项工程在方案编制、审核与论证、审批、方案交底、监测、定期巡查、阶段验收等各个环节得到规范管理。公司、各分公司应建立危险性较大的分部分项工程(建设施工危险源)动态管理台帐，加强动态监管。

公司将适时组织对深基坑、高支模、脚手架和建筑起重机械等关键部位和环节开展专项整治工作。

5、规范施工现场消防安全管理工作

按照《中华人民共和国消防法》、《建设工程施工现场消防

安全技术规范》的规定，明确公司各级负责人是公司各级消防工作第一责任人。各分公司应督促所属项目部制定用火、用电、使用易燃易爆材料等各项消防安全管理制度，施工现场设置消防通道、消防水源，配备临时消防设施和灭火器材，设置明显消防标志，定期组织消防培训与演练，提高员工消防意识和消防专业知识。施工现场、住宿区应按照《建设工程施工现场消防安全技术规范》、《建筑灭火器配置设计规范》合理配备灭火器材，并严格执行明火作业动火审批制度，组织消防检查，及时消除火灾隐患。

6、加强现场施工机械安全管理工作

械的采购管理，严格执行采购供方评价审批制度，坚决杜绝落后、淘汰的机型、机种及无生产许可资格、无产品质量合格证明的机械设备流入施工现场；加强对大型机械设备拆装单位资质与人员资质的审查，加强对拆/装前安全技术交底、安装后试运转与检验检测等环节的监控，确保大型机械拆装安全；指导项目部机械设备管理部门、人员抓好机械设备的“管、用、养、修”工作，保证机械设备的使用安全，保证主要机械设备的完好率达90%以上，垂直运输机械设备的完好率为100%；开展机械设备专项检查活动，努力消除各类机械设备事故隐患；具体落实机械设备操作人员技术培训活动，组织实施机操工持证上岗培训工作。

7、强化培训，提高安全生产意识与技能

公司适时组织各分公司经理、项目部负责人、安全生产管理人员参加上级主管部门组织的安全生产资格培训与考核，坚持持证上岗的原则。安全管理部负责对机关人员开展经常性安全生产知识教育培训活动。

各分公司应及时掌握所辖项目部特种作业人员持证情况，及时组织已持证的特种作业人员参加“培训与换证”工作；分期分批组织未持证的特种作业人员参加建筑特种作业人员培训

与考试;确保特种作业人员持证上岗率达100%。

各分公司应适时组织所属项目部施工现场管理人员参加当地主管部门有关安全生产方面的培训，并做到大力宣传安全生产、环境保护-法律法规、施工安全强制性标准，努力提高现场管理人员的安全意识和业务素质。

工作应根据施工任务的承接、施工人员的变动等情况适时组织开展。

项目部要切实开展工人的日常安全教育、转岗前安全教育和经常性安全教育活动。利用班组安全活动、班前交底会、项目部全体人员会议等各种形式，向工人宣传和讲解安全生产法律法规、操作规程、安全生产纪律、事故案例，并根据不同季节、不同作业环境，开展有针对性的安全教育活动，要注重提高安全教育的实效，使全体作业人员都能掌握安全生产知识和操作规程，提高安全操作技能。

对于实施工程专业分包或劳务分包的，各分公司、项目部在做好自身安全教育培训工作的同时，须开展对分包作业队伍的管理人员和工人的安全教育培训，年底做好对各分包单位的安全考核，切实履行总包单位的安全生产义务。

8、认真执行领导带班检查制度，积极开展安全隐患排查治理工作

安全生产检查与整改是消除事故隐患、整治环境的有力手段，公司各级必须认真执行《建筑施工企业负责人及项目负责人施工现场带班暂行办法》，切实做好安全生产检查、安全隐患排查治理工作，坚持公司半年查、各分公司月月查、项目部周周查、班组日日查制度。安全检查必须认真对照《建筑施工安全检查评分标准》、《建筑施工现场环境与卫生标准》，《建筑施工安全强制性条文》等专业规范要求，坚持高标准、严要求;对查出的隐患、问题必须立即整改，整改后

仍达不到要求的必须坚决停工，决不留下事故隐患。公司将适时对各分公司进行抽查、评比。

9、落实措施，保证安全投入的有效实施

护-法》、《建设工程安全生产管理条例》的规定，公司各级负责人都有责任保证安全生产、环境保护投入的有效实施。

项目经理须结合当地建设行政主管部门的具体要求，制定项目安全生产专项资金投入计划，对列入工程概算的安全作业环境及安全施工措施所需费用，合理地用于施工安全防护用具和设施的采购和更新、安全措施的落实、安全生产条件的改善、环境保护措施的落实，动态建立项目安全生产资金使用台帐；并根据工程特点，对照国家有关标准、规范要求，组织有关施工技术人员制定切实可行、确保安全生产的各项安全技术措施和环境保护措施。

各分公司须加强对安全文明措施费(安全生产费用)的管理，认真执行公司《安全生产资金保障制度》，及时按有关要求向项目部提供列入工程概算的安全作业环境及安全施工措施费用，定期检查费用使用情况并收集安全投入的票据；经常性地检查项目部专项安全施工方案、环境管理方案的实施、安全技术措施与环境保护措施的落实情况。

10、积极创优，大力提升公司品牌形象

为了更好地塑造公司建筑铁军形象、打造公司品牌，提升公司综合竞争力，公司要求总承包工程均须开展安全文明工地创建活动，全面开展建筑施工安全质量标准化工作，公司、各分公司要指导督促项目部加强全员、全过程、全方位的安全文明施工管理，严格执行安全标准，规范安全生产行为。安全文明工地的创建，必须严格按《建筑施工安全检查标准》、《建筑施工现场环境与卫生标准》、《绿色施工导则》、《建筑工程绿色施工评价标准》和当地有关安全文明

工地的具体要求执行。各分公司应收集文字、图片、影像等有关创建资料。

11、开展“安全生产月”等专项活动

今年，公司将开展“复工前安全检查与教育”、“建筑安全专项整治”、“安全生产月”、“夏季安全检查”等专项活动。其中，以“安全生产月”和“建筑安全专项整治”活动为重点，开展经常性、群众性的安全生产宣传与检查活动，采取形式多样、内容丰富、寓教于乐的方式，引导广大职工积极参与。各分公司要做好安全生产管理人员、项目负责人及现场管理人员的安全生产方针、政策、法律、法规、规章制度、安全技术和安全管理知识教育培训，提高他们对安全生产工作的责任感和自觉性；要以班组安全教育为重点，加强对新工人安全教育和安全技术交底工作。针对各工种、各阶段、各季节的特点，提高安全教育和安全技术交底的针对性，防止流于形式；各分公司要通过宣传教育活动，提高职工的安全防范意识，提高安全操作技能，提高遵章守纪的自觉性。

12、强化安全物资采购管理工作

各分公司须加大对安全物资采购的控制力度，通过严格执行公司管理体系文件及支持性文件，积极开展对安全物资的供方评价活动，规范安全物资采购管理，保证施工现场新购置的施工起重机械设备是经国务院特种设备安全监督管理部门许可生产的质量合格产品，对属于国家及当地明令淘汰的、国家和当地规定禁止使用的、达不到安全技术标准的、安全保护装置配备不齐全的现有起重机械设备，坚决予以淘汰；确保安全网、安全帽、安全带等劳动防护用品是具有国家质量监督检验检疫总局颁发的《全国工业产品生产许可证》和国家-安-全生产监督管理局颁发的《特种劳动防护用品安全生产许可证》的生产厂家的质量合格产品。

13、组织危险源、环境因素辨识与评价工作，实施应急救援

预案制度

各分公司应组织项目部在工程项目开工前和年初、年中开展危险源、环境因素辨识与评价活动，识别出存在于生产区、生活区、办公区及周围地段的危险源、环境因素，通过评价，确定项目重大危险源和重要环境因素，制定针对性强、操作性强、合理的专项安全施工方案或管理方案，并制定相应的应急救援预案，建立应急救援组织，配备应急救援人员，配置必要的应急救援器材、设备，定期组织培训与演练。

14、全面推动绿色施工管理和环境保护工作，严格控制污染物排放

各分公司应落实专人负责环境管理及文明施工管理工作，在项目部成立后、生活设施搭设前督促并指导项目部环境管理、文明施工策划工作；在项目部生活区、办公区开始搭设时，应安排专人监督并指导项目部生活区、办公区、生产区环境保护、污染物控制设施的设置，对化粪池、隔油池、沉淀池、排水沟、洗车台、垃圾与废品回收装置、防扬尘措施、硬化路面、防噪声等措施等进行重点监控；须定期、不定期地开展检查项目部的文明施工、环境卫生工作，结合当地主管部门的要求开展“水、气、声、渣”排放情况的监测工作，把影响周边环境与社区生活的噪声、污水、扬尘、生活与施工垃圾的排放作为监控重点。

15、加强安全生产信息化管理工作

结合公司信息化系统的运行，各分公司、项目部安全管理人员通过信息化系统录入安全管理目标计划、安全检查记录、事故月报、安全培训、分包单位和人员安全考核等记录和內容，公司安全管理部人员通过系统汇总各类安全报表，查找项目安全问题，对项目安全管理进行监督。

以上工作计划，希认真贯彻执行。

建筑公司技术工作计划篇八

20xx年是集团公司发展关键的一年，我们要把握发展机遇和有利条件，清醒认识企业面临的压力和挑战，统一思想，明确任务，科学应对，尽快整合资源优势，提高经济效益，增强企业竞争实力。主动适应国家宏观经济形势，确立以效益为中心的管理思想，坚持扩大外延与提升内涵并重的发展方向，加强内部管控，在项目建设与转型、安全生产、技术指标、经营管理等方面全面实施行业对标管理，促进集团公司健康可持续发展。

公司研究确定了20xx年的工作思路是：科技引领，转型提升，安全精细，幸福文明。

今后一个时期公司发展的指导思想是：全面贯彻党的“十八大”会议精神，深入贯彻落实科学发展观，坚定不移的执行党的路线、方针、政策，抓党建促发展，千方百计确保安全生产文明生产，保证生产设备安全稳定运行，最大限度提高经济效益，提升企业管理水平。不断创新观念、严抓细管、扎实工作，坚决完成20xx年的各项任务目标。

根据公司的发展思路和指导思想，围绕20xx年的工作目标，董事会就今年的工作做出如下部署：

三期项目建设是矿业集团公司实施节能减排、循环经济战略，实现煤炭综合利用的重大举措和新的经济增长点，也是公司实现“十二五”大跨越的重要支撑点，我们要做好项目后续工作，以保证优质工程顺利实施，争取早日实现项目利润经营。

一是落实完成项目前期手续办理。落实外联人员，加紧完善手续报批。积极组织相关人员对项目配套的专业报告进行内部预审查，梳理前期编制的可研配套报告，对存在的问题及时进行修正；积极筹划竣工后各项单项验收的前期工作，确

保单项验收工作不影响工程整体验收。

二是统筹安排工程进度，稳步跟进实现建设目标。总结20xx年工作经验，汲取教训，进一步完善协调工作机制，提早安排制定工程计划，保障信息交流通畅，提高管理效率，合理安排工序，优化资源配置，科学组织施工，推进工程进度，确保20xx年6月底实现1#机组投运□20xx年7月底实现2#机组投运的建设目标。

三是要不断完善工程管理措施。要加大施工现场安全管理力度，做好工程量盘点工作，为工程竣工决算做好准备，要不断强化管理人员的质量意识，加强工程质量日常监督考核力度，杜绝重大质量事故发生；要加强材料管理，杜绝不合格材料进入施工现场；要抓好工程的验收工作，严格按照行业标准规范管理执行。

四是完成生产准备工作□20xx年是筹建处由施工阶段全面转向生产运行调试的重要阶段，生产运行人员要做好施工现场设备单体调试，做好生产准备工作计划，具体完善施工准备工作。

要紧紧依靠科学技术发展，大力推进生产力提高，在保证生产质量的同时，努力提升生产效率、促进老厂利润增长。

一是产量再创新水平。按照安全高效、均衡发展的原则，充分挖掘生产潜力，科学组织生产，确保实现产量目标。要紧紧抓住制约效率提高的关键问题，制定切实有效的措施，保证生产水平。认真落实生产计划，加强生产调度，严格考核产量任务的完成情况。要有危机和紧迫意识，科学管理，完成产量目标。

二是加强质量管理。老厂各部门要牢固树立质量意识，进一步强化质量管理措施，确保产品质量稳定好转。坚持从生产源头抓起，合理安排、调配，防止质量出现大的波动。要加

强现场管理力度，疏通生产环节，减少质量事故发生，实现全面推进安全质量标准化建设，达到质量保证目标。

三是加强生产设备管理。要严格按照公司设备管理办法要求，加强设备管理维护，进一步提高设备利用率。推进点检定修制度，充分利用公司sis□mis等在线监测系统，密切监视设备具体运行技术状态变化情况，掌握设备运行状态演变恶化的程度，对设备是否维修提供依据，增加公司设备完好率。

坚持对标助推既是公司应对日趋激烈的市场竞争的重大举措，也是我们落实对标引领，管理增效，实现跨越式发展的有效途径。使企业管理水平步上一个新台阶，必须从以下三个方面着手：

一是深化对标管理。要在总结分析20xx年对标工作经验的基础上，进一步完善对标指标体系，兼顾过程和结果，优化对标内容，使指标更趋于科学合理，对于优于先进值的指标项目，要确定登高计划，向更高的目标奋斗；对于未达到标准值的指标项目，要制定切合实际的赶超计划，在规定的时间内达到标准值。同时，我们还要根据不同机组系统设备情况，以追求最佳经营效益为原则，区别对待，分类指导。

二是强化经营管理。我们要继续从增发电量 and 降低成本两个方面加强经营管理，努力提高经济效益。要坚持月度经营分析会制度，对各项经济技术指标进行实时监督，及时调整。要强化以经济效益为中心的理念，以财务管理为龙头，以资金管理为核心，全面推行预算管理。要科学合理细化分解各项费用，严禁超额超支，严格费用考核。要继续树立过“紧日子”的思想，厉行节约，反对浪费，最大限度地降低生产成本。

三是抓好科技创新。科学技术是第一生产力，只有不断改进工艺，提高机械化程度，才能最大限度地回收资源，降低成本，实现增产增效目标。要大力推进科技进步和自主创新，

在抓好老厂部分设备、系统改造升级的同时，全力抓好对具有战略和全局意义技术的攻关和研发，重点推进30万千瓦亚临界空冷发电技术和30万千瓦等级cfb锅炉煤泥燃烧等新技术的借鉴和研究，掌握建设和运营核心技术，保证技术领先。要全力推进节能减排技术改造，重点攻克节能减排中的重大技术难题。

四是公司“5+5”岗位管理文化品牌创建的组织领导。“5+5”岗位管理文化品牌创建要紧紧围绕“三创六型”建设和谐企业这一主题，以岗位价值精细管理活动为载体，以数字化研电为平台，以创建一支训练有素、团结奋进、积极进取的职工队伍为目标，在加强基层组织建设、服务职工群众、推动企业科学发展的实践中建功立业。

五是建立精细化管理体制。精细化管理是把各项安全管理制度要素有效整合闭合，加以落实、推进、持续完善的闭环的科学管理系统。它的实质在于“细”，重点表现在制度精细，要以细节决定成败为目标，以企业文化为引领，以人为轴心，把标准化管理落实到每个人、每件事、每一物、每一处，彻底解决企业安全责任不清、管理粗放等问题，保障企业精细化管理的实现。

20xx年，我们要围绕公司“树安全至高无上文化理念，做安全幸福黄矿人”的核心价值观理念，高举安全“先于一切、高于一切、重于一切、压倒一切”的旗帜，牢固树立“安全就是最大效益，没有安全就没有企业生存和发展”的思想，把安全生产作为企业生存和发展的头等大事，把安全生产的各项工作确保措施到位、责任到位、落实到位，以安全促生产、促发展，真正实现企业的长治久安。

一是建立健全安全制度保障体系，确保安全形势持续稳定。要以精密细致、落实到位的工作，持之以恒，坚持不懈地抓好日常管理，继续执行各项行之有效的安全管理制度。如“九不准”安全指令、安全管理过程与效果相结合的考核

评分制度、领导干部分片包干安全制度、安全管理查岗制度、安全管理“问责”制度等。突出抓好“一通三防”和防水治水工作，保证安全形势持续稳定。严格按照安全制度规范要求，扎实做好各项工作，坚决预防重大事故发生，要超前考虑安全防范需要，确保安全系统配置合理可靠。

二是要强化现场管理。认真查找现场管理漏洞，完善管理程序，提高管理水平，控制和减少零星事故发生。增大对各类安全隐患排查力度，确保发现及时、整治到位。转变安全管理理念，注重控制不安全因素、状态及行为。加大班组安全力度建设，提高其现场组织能力和安全生产能力，促使各项规章制度和安全措施落实到现场。进一步了解安全现场情况，为安全决策提供可靠依据。

三是要进一步明确落实安全生产责任，完善责任体系。各矿、厂是安全生产的责任主体，落实安全生产第一责任人，充分发挥责任主导作用，确保安全生产责任落到实处。我们要建立健全并认真贯彻实施公司安全生产责任制，切实增强安全生产责任主体意识。建章立制、强基固本，形成环环相扣的安全制度保障体系，使公司成为安全工作的落脚点和安全生产的基石。

四是加强安全教育培训。强化班前“一日一题”安全培训，突出规程技术措施和事故案例培训教育；要拟定实施方案，建立相应的学习制度，利用研电大讲堂、技术讲座、学习交流会等形式，系统讲解安全生产知识。要将岗位职责、安全确认、手指口述、岗位操作标准和规程措施等作为培训的重点内容，使员工消除安全盲点及误区，增强安全素养，提高安全意识。

只有坚持以人为本，调动一切积极因素，企业的改革发展才会有动力。职工群众是企业生产建设的实践者和经济利益的创造者。只有充分做好人的工作，坚持以教育人、引导人、鼓舞人、塑造人为目标，充分调动职工群众的积极性、主动

性和创造性，企业才能实现全面、协调、可持续发展。

一是进一步优化人力资源配置。各单位和有关部门要严格按照“控制总量、调整结构、提高素质、健全体制”的总体要求，进一步加强和改进人力资源管理，确保实现“产量增加，用工总量不增加”的目标，严格执行定编定员标准，配齐配足一线员工，满足生产需要，切实加大内部调集和转岗培训力度，确保老厂及三期项目用人需求，加大人力资源结构调整力度，促进人力资源有序流动，配置科学。要根据生产方式或阶段工作变化，适当调整工种岗位，实行动态管理。落实内部待岗机制，对不适应岗位需求的人员予以素质性淘汰，进行待岗培训，择优上岗。公司将适时推行一岗多责、多岗轮换运行，提高职工技能水平，促进企业人才资源稳步发展。

二是加强培训工作开展，切实提高职工综合素质。加强技术人员跨公司、跨专业的横向交流学习，相互借鉴，取长补短；继续加强代培基地、实训基地建设，组织开展有针对性的培训和“订单式”培养，努力提高培训质量和效果。并要积极推广理论培训、技术比武、技能考核、专题讲座、岗位练兵、技术问答等培训模式，强化“师带徒”培训，有关业务处室要加大服务和指导力度，努力培养更多的技能人才。

三是要加强员工思想工作。继续加强形势任务宣传教育，讲清形势、讲明任务，引导广大干部职工树立危机意识、责任意识和大局意识，树立过紧日子的思想，上下联动，共挑重担。紧紧围绕安全生产、节支降耗、项目建设、改制上市等重点工作，多渠道、多层次开展宣传发动，把职工群众组织起来，把力量凝聚起来，立足岗位，扎实工作，多做贡献。

四是要切实维护员工利益，创建文明幸福企业。始终坚持以人为本，做到发展依靠职工、发展为了职工、发展成果由职工共享。紧紧抓住国家政策机遇，进一步改善职工居住条件。大力开展文明创建，深入推进后勤物业服务质量标准化建设，着力营造良好的生产生活环境。继续做好特困职工帮扶、大

病医疗互助和育才关怀等工作，为职工解决实际困难和问题。要广开言路，设立意见建议信箱；及时解决、回应员工提出的意见、建议和问题，力求做到员工与企业同呼吸共命运。要营造和谐的员工关系，铸造团队精神，形成较强的凝聚力和感召力，努力构建和谐企业。

当前，公司正处于发展壮大的关键时期。实践证明，越是处在发展的关键时期，越要保持清醒的头脑，越要发扬求真务实、开拓创新的精神，只有这样，才能把来之不易的大好局面维护好、巩固好、发展好。

一是要切实加强党组织的自身建设。要加强党员的培养教育，做好党员发展工作。我们的党群工作要坚持立足公司发展规划，融入中心，创新载体，为公司“打造国内一流煤矸石发电企业”目标的早日实现提供动力源泉和思想保障。

二是要加强对群众组织的领导。要加强对群团组织的领导，指导工会、共青团等群众组织依法依规开展工作，把广大员工、共青团员、科技人员、退休工人及家属等的主动性、积极性和创造性调动起来，把广大党员、干部和职工的思想统一到大会精神上来，把各方面的力量凝聚到实现大会确定的宏伟目标上来。为公司的改革、发展和共建美好家园奋斗目标的实现做出应有的贡献。

回首往昔，我们倍感辉煌，放眼未来，我们任重道远。让我们更加紧密的团结起来，万众一心、上下同力、改革创新、发展创业，续写公司跨越的壮丽篇章！

谢谢大家！

建筑公司技术工作计划篇九

201x年，做了大量而有效的安全工作，取得了良好的工作成效，圆满地完成了201x年项目工程施工安全管理的各项任务，

现将我项目部安全工作总结、安全生产形势分析，以及20xx年的工作计划汇报如下：

特制定20xx年工作计划：

一、继续加强安全领导小组的安全生产管理工作，各项目施工单位加强现场安全管理工作，尤其是生产基地工程，确保不发生安全生产事故。

二、继续建立健全各项安全生产管理制度，即：

1、继续贯彻落实科技园项目部安全生产责任制。

2、加强现场临时用电管理制度。

3、加强机械设备安全管理制度

4、加强交通安全管理制度

5、加强消防管理制度

三、具体做法

2、加强安全生产管理。各项目施工单位必须贯彻执行安全生产规定及安全操作规程，贯彻落实各项安全生产管理制度。消除事故隐患，对各种不安全事故的处理，必须本着”四不放过原则。

3、领导坚持把安全生产摆在重要议事日程位置，在布置、检查、总结工作的同时，要布置、检查、总结安全生产工作。

4、加强对安全生产制度及安全知识的学习。各工地每周召开安全专题会，用各项安全管理制度来指导我们安全生产工作，定期对施工人员进行安全教育，强化安全意识；新招收的工人、

转换工种新上岗的职工，必须进行培训，方可持证上岗。

5、安全领导小组每季末坚持开专题安全生产会议，总结一个季度的安全生产工作情况，对于各种不安全因素，提出整改措施，将安全生产纳入考核依据，调动各项目部安全生产工作的积极性。年底召开安全生产总结表彰大会，对安全生产中表现突出的项目单位，给予奖励。