

# 最新下半年市城管局工作计划表(大全5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 下半年市城管局工作计划表篇一

20xx年以来，在市委、市政府的正确领导下，我们结合城管工作实际，积极创新城乡环境卫生管理的新方式、新机制，不断提升城市管理行政执法水平，全面深化城乡环境综合治理，开创了城管工作新局面，全市人居环境持续改善，城乡面貌日新月异，发展环境不断优化，得到了各级领导和社会各界的好评，市城管局先后荣获了“四川省城市市容环境卫生先进集体”、“四川省建设行政执法先进集体”称号，至今已连续6年获得全省城乡建设目标考核一等奖，连续9年获得全省爱国卫生工作目标考核一等奖。

(一)实施精细管理，城乡市容环卫管理水平大幅提升。近年来，我们结合城乡环境综合治理，抓重点，突难点，不断提升城乡市容环卫管理水平。一是精耕细作，全面整治“垃圾乱扔”。认真落实“保洁全天候，管理无缝隙，责任全覆盖”责任制，实现了主城区生活垃圾日产日清和密闭运输，日均冲洗路面34万平方米，清运处置垃圾650吨、粪便6吨，清扫路面等公共区域近153万平方米，环卫保洁“七无一净”率98%以上，市容管理“五归”率85%以上。二是多管齐下，有效遏制“广告乱贴”。采取“清、抓、疏、引”四管齐下，综合治理城市“牛皮癣”。切实加大执法力度，狠抓户外广告清理规范，全面拆除市区主次干道到期、违章大型户外广告，扎实推进店招店牌改造;出台《xx市户外广告设置办法》，

积极开展户外广告市场化试点。20xx年对城市路灯杆和楼顶广告位进行了两次公开拍卖。三是堵疏结合，切实整治“摊点乱摆”。采取“划区域安置、建市场安置、强化配套安置”等方法，在主城区规划设置10条夜市街，在新改扩建的农贸市场预留进城菜农临时经营点，强制开发商为较远的社区、小区开办规模不等的便民农贸市场，引导经营户入市、入室、入小区经营。四是规范管理，整治“车辆乱停”。加大人行道临时停车点改建力度，合理增加临时停车位。编制城区临时占道停车收费实施方案，会同交警部门在主城区施划4900个临时占道停车位，交由三个区实施管理，有效规范了临时占道停车秩序。五是严管重罚，治理“工地乱象”。会同市住建、环保、交警等单位和区城管部门，对工地管理不到位、运输车辆抛撒滴漏污染道路的建设施工单位，通过现场监控、定期巡查，对违章建设施工单位，一次督促整改，二次罚款，三次勒令停工，增强了制度执行的刚性。

(二)切实加大投入，城乡市政公用设施提档升级。一是大力实施百条街巷改造。从改善民生入手，五年来累计投入1.2亿元，完成了太平巷、祥和路、冠山路等535条街巷升级改造，改造面覆盖了江阳、龙马潭、纳溪3个城区，惠及群众20余万人。二是健全完善市政环卫设施配套。五年来，主城区新建公厕、垃圾库32座，改造公厕、垃圾库128座，新建移动公厕9座，新安装果皮箱2087个；新建、改建夜景项目4个，新增路灯智能控制点303个，光亮工程终端控制点11个，完成了新二村、稻子田、惠利巷等234条偏街小巷路灯安装，安装路灯4178盏，敷设或架设线路约12万米。完成了江阳路、酒城大道等120余条道路人行道板、临时停车站改造，及时做好下水道、人行道和城市桥梁等设施清淘、修补和维护工作，市区平均一、二类道路完好率为97.62%，三、四类道路完好率为96.1%，下水道畅通率为98.06%。三是加快城市生活垃圾和污水处理设施建设。作为环保硬性指标，五年来，市、区县两级财政投入6.45亿元，先后建成泸县、合江、古蔺3座城市生活垃圾处理场，鸭儿函、纳溪、叙永、古蔺、二道溪5座城市生活污水处理厂，并全力加快纳溪、叙永在建城市生活垃

圾处理厂和泸县、合江县2座在建城市生活污水处理厂建设进度。全市生活垃圾无害化处理率由xx年的55%提高到20xx年80%，五年提高了25个百分点。同时，为提高生活垃圾综合利用效率□20xx年启动了xx市生活焚烧发电项目，项目估算投资5.6亿元，采用炉排炉工艺，设计日处理能力1000吨，预计20xx年建成并运行发电。四是积极推动城市管理信息化建设□20xx年启动数字化城管项目，项目概算投资1200万元，建设内容包括系统硬件平台建设、软件开发、场地装修、机构编制落实并人员招聘培训等。目前，我市已被列入了全省首批10个数字化城管建设试点城市之一，项目前期手续全部完成，已进入工程建设阶段，预计明年上半年建成并投入试运行。

(三)树立宗旨意识，城市管理行政执法水平得到增强。城市管理执法工作涉及群众日常生活，关乎百姓切身利益。在执法工作中，我们牢固树立“和谐城管”理念，按照“依法行政、文明执法、严格执法、公正执法和廉洁执法”的总体要求，内强素质，外树形象，不断提高执法队伍的思想业务水平和法制意识。着力加强执法工作规范化建设，严格遵循“一敬礼、二告知、三劝导、四处罚”四步走执页页法规规范，以文明劝导为主，做到有礼有节有据执法。积极开展“柔性执法”，组建女子执法中队，大力开展“城管进学校、进社区、进企业”为主题的“城管三进”活动，延伸服务触角，贴近群众提供周到服务。近年来，市城管监察支队每年处理大量的占道经营、违章广告拆除等案件，未发生一起因不文明执法而导致的件，以及行政管理相对人申请复议或提出行政诉讼的案件。

(四)加强统筹协调，爱国卫生工作不断巩固深化。五年来，全市各级爱国卫生工作机构不断健全，“国卫”迎检长效机制逐步完善，顺利通过了第四次、第五次“国卫”复审验收。五年来，“国卫”细胞创建工程深入开展，建成省级卫生县城2个，省级卫生乡镇4个，市级卫生县城2个，国家卫生城市

辐射工程结出丰硕成果。五年来，农村改厕工作成效显著，截至底，全市累计建卫生厕所67.56万户，卫生厕所普及率60.80%；累计建无害化卫生厕所60.97万户，农村无害化卫生厕所普及率54.87%，农村环境卫生状况极大改善。五年来，病媒生物防制和健康教育深入推进。通过完善“四害”防制设施，引入专业公司开展“四害”灭杀，有效控制了“四害”密度。健康教育不断深化，世界卫生日、禁烟日、洗手日、爱国卫生月等健康教育活动形式多样，有声有色，效果明显。

(五)深化体制改革，城乡环境卫生管理体制逐步理顺。抓住政府机构改革的契机，积极推进全市城乡环境卫生管理体制改革。市城管局管理职能由单纯的城市管理调整为城乡环境卫生管理，工作范围由城区扩大到城乡，增加了对区县环境卫生工作的监督考核职能；各区县城管部门对照市局职能变化，调整充实了机构和人员编制，完善了经费保障机制。针对以往市、区两级政府城市管理体制存在的问题，积极稳妥实施市、区城市管理事权调整，从208月起，按照“属地管理”为主的方针，将市城管局承担的部分事权下放江阳区、龙马潭区，进一步确立了城区政府在城市管理中的主体地位，理顺了市、区、街道和社区的管理体制，基本形成了以市为核心、区为重点、街道为基础、社区配合的“两级政府、三级管理、四级网络”的城市管理体制。

(六)狠抓巩固提升，城乡环境综合治理不断深化。以来，我市累计投入大量资金，开展“五乱”治理、城乡风貌塑造、示范工程建设等重点工作，积极实施百条街巷改造、农贸市场升级改造、病媒生物防制、煤改气和煤油烟专项整治以及公厕升级改造等特色工程，“五乱”治理成效不断巩固，风貌塑造特色日益凸现。我市治理工作多次得到省领导的高度肯定。在20xx年6月14日召开的全省城乡环境综合治理环境优美示范城镇村庄命名大会上，我市被授予“省级环境优美示范城市”荣誉称号；合江县和江阳区泰安镇、纳溪区龙车镇、合江县佛荫镇、古蔺县箭竹乡4个乡镇，以及江阳区华阳街道

白湾村等45个村庄被命名为省级环境优美示范城镇、乡村。

## 二、未来五年工作打算

(一)着力构建覆盖城乡的数字化城管信息系统，推动城市管理信息化。加快市、区县两级数字化城市管理中心建设，力争20xx年建成市级数字化城管信息系统平台并投入使用，并在未来五年内覆盖所有区县、重点乡镇和工业园区。通过数字化城管信息系统建设运行，提升城市管理信息化水平，构建起职能部门齐抓共管、基层参与、市民互动的“大城管”格局。

(二)着力深化体制机制改革，推动城乡环境卫生管理专业化。围绕打造“精品国家卫生城市”、“四川省环境优美优秀示范城市”目标，全面落实精细化管理，着力在制度建设、体制机制和队伍建设方面下功夫。一是加强制度建设。修编城市照明、户外广告设置、环境卫生等专业规划，完善区县市容环卫检查考核办法、城市排水管线建设实施方案等办法方案，高标准修订市政环卫设施建设、验收、移交、日常养护等制度，着力健全科学、规范的管理制度。二是加强体制建设。根据职能调整和社会经济发展需要，对所属事业单位进行清理规范。一方面，拟将环卫一所、三所整体合并，成立新的环卫一所，撤销环卫三所机构编制。将环卫一所承担的垃圾收集、处理职能剥离，成立xx市生活废弃物处理中心，负责城区环卫设施的规划、建设管理和垃圾无害化处理。另一方面，拟成立xx数字化城市管理中心，负责建设、维护、管理全市数字化城市管理信息系统。三是加强干部队伍建设。从机构、编制、待遇等方面入手，配齐配强管理人员、技术人员、保洁人员和执法人员“四支队伍”，通过内部培养、外部送学、择优选聘等方式，改善队伍年龄、专业结构，提高队伍专业化水平。

(三)着力健全保障机制，推动城乡环境综合治理常态化。尽快出台□xx市《城乡环境综合治理条例》实施意见》，建立城

乡环境综合治理制度保障，推动城乡环境综合治理再上新的台阶。落实市、区县城乡环境综合治理办公室的机构和编制，作为一级常设机构，配齐配强工作人员，确保有人干事、能干成事。将城乡环境综合治理工作经费纳入同级财政预算，不断加大投入力度，确保风貌塑造、“五乱”治理、城乡生活垃圾处理等工作真正得到落实。继续贯彻“1573”的工作思路，突出抓好城乡环境综合治理与“国卫”成果巩固深化的结合，力争将我市创建成为“省级环境优美优秀示范城市”，实现全省城乡环境建设“西部第一、全国一流”的目标，确保20xx年“国卫”第六次复审顺利通过。

(四)着力加强城乡垃圾处理工作，积极推进城乡环卫一体化。抓好垃圾源头减量和分类收集工作，加快生活垃圾处理设施、生活垃圾分类处理设施、特种垃圾处理设施、环卫设备和污水处理及管网等建设步伐，积极推进农村生活垃圾处理机制建设，提高城乡环卫一体化水平。力争到“十二五”期末，我市建成区新建垃圾收集点30座，新建中、小型垃圾压缩中转站8座，大型垃圾压缩中转站2座，垃圾焚烧发电厂1座，餐厨垃圾、污泥、化粪池粪渣处置厂各1座，改建垃圾收集点18座，启动环卫基地建设，县区按照规划要求完成垃圾处理厂建设任务。全市城市生活垃圾分类收集处理率达80%；江阳、龙马潭、纳溪三区城市生活垃圾无害化处理率达100%，古蔺、叙永、合江、泸县四县城市生活垃圾无害化处理率达80%以上；医疗废弃物处置达到100%，餐厨垃圾处理率达80%；城市生活污水处理率达到94%。农村生活垃圾“户集、村收、镇运输、县处理”或“适当集中、区域共享”的无害化处理体系基本建成。

### 三、工作中存在的主要问题

一是城乡环境综合治理存在薄弱环节。区县与区县之间、城区与乡镇之间工作发展不平衡，“五乱”现象在个别地区回潮反弹，农村生活垃圾分类收集处理尚未真正破题。二是市治理办工作人员是从各区县抽调的精干力量，作为非常设机

构，市治理办无法解决借调人员的编制、待遇和职称问题，同时借调人员在原单位的提拔晋升也受到影响，部分借调人员人心浮动，工作积极性受到打击。三是城市管理行政执法领域矛盾依然突出，少数城管执法人员业务水平和工作作风有待加强和转变，构建“和谐城管”仍然任重道远。四是基层单位人员老化，专业结构不合理，技术人才流失严重。基层单位正式职工津补贴未能按时发放到位，临时聘用人员起薪低，部分优秀的技术人才、管理人员另谋高就，不利于城管队伍稳定，也不利于城管事业的可持续性发展。五是基层单位人员经费和维护经费严重不足，客观上导致许多应当维护的设施不能得到及时维护。基层单位办公条件较差，如工程处分散在两个地点办公，环卫三所五年内搬迁3次办公场所。

#### 四、20xx年工作总结

今年以来，我们紧紧围绕打造“精品国家卫生城市”和全面深化城乡环境综合治理两项重点，强化内部管理，狠抓工作落实，积极转变工作作风，重点抓了以下几项工作。

(一)以精细管理为基本要求，全力提升城乡市容环卫水平。今年，我们抓重点，突难点，不断提升城乡市容环卫水平。一抓违章户外广告清理。严格执行《xx市城市户外广告设置管理办法》，全面清除过期、破损、违章设立的广告标识，严控市区新批户外广告，拆除各类违章广告500余幅。同时，为加强户外广告管理，合理利用城市空间，今年我们对城市路灯杆和楼顶广告位实行公开拍卖，目前已开展了两次户外广告位拍卖。二抓占道经营整治。坚持堵疏结合治理占道经营，加大城市广场、干道等重点地段整治力度；在主城区规划设置10条夜市街，引导经营户入市经营；成立夜间餐饮占道整治组，规范城区夜市占道管理。针对城区停车难的问题，会同公安交警部门编制了临时占道停车实施方案，在主城区施划了4900个临时占道停车位，交由三个区实施管理，有效规范了临时占道停车秩序。三抓城市“牛皮癣”整治。采取“清、抓、疏、引”四管齐下，综合治理城市“牛皮癣”，清理各类

“牛皮癣”4万余张。四抓渣土整治联合行动。会同市住建、环保、交警等单位和区城管部门，对渣土处置、运输、消纳实施全过程监管，查处违章行为80余起，有效遏制了建筑垃圾运输过程中抛洒滴漏污染路面行为。五抓环卫保洁。市、区两级环卫部门在认真落实“保洁全天候，管理无缝隙，责任全覆盖”责任制基础上，实现了城区生活垃圾日产日清和密闭运输，日均冲洗路面34万平方米，清运处置垃圾650吨、粪便6吨，清扫路面等公共区域近153万平方米，并认真落实了垃圾处理场和公厕、垃圾中转站的安全运行措施，城区生活垃圾无害化处理率达到100%，清扫保洁“七无五净”率达97%。加大对区县环卫工作考核指导力度，制定出台《XX市区县市容环卫检查考核办法》及考核标准和评分细则，对3个区实行每周抽查、每月检查，4个县实行每月抽查、季度检查，考核结果每季度通报并纳入区县年终考核排名，切实调动各区县做好环卫工作的积极性，有效促进了全市环卫质量持续提高。

(二)以项目建设为抓手，全力提升市政环卫设施配套水平。今年，市上下达我局市政、环卫和照明设施新建改造项目49个，总投资2915万元。目前，各专项工程进展顺利，预计年底前将全部建成。除专项工程外，今年，我们还重点抓了数字化城管、生活垃圾焚烧发电两大项目。一是数字化城市管理项目。启动数字化城管信息系统建设，是今年市政府第28次常务会作出的决定。项目概算投资1200万元，建设内容包括系统软硬件平台建设、场地装修、落实机构编制并招聘培训人员等。市委、市政府高度重视数字城管项目建设，成立了以分管副市长任组长的数字化城管建设领导小组。我局由一名分管副局长牵头，抽调4名精干力量全程参与项目建设。目前，项目前期手续已全部完成，列入了全省首批数字化城管建设试点城市。本月4日软件开发和数据普查标段招标工作已经启动，接下来将陆续启动硬件建设和系统集成、场地装修等标段招标工作，以及管理机构和编制的申请报批工作，预计明年上半年建成并投入试运行。二是生活垃圾焚烧发电项目。该项目采取bot方式建设，30年特许经营期，项目估算



投资5.6亿元，采用炉排炉工艺，设计日处理能力1000吨，预计底建成并投入使用。目前，该项目已完成预可研编制、审查，招标代理机构已确定，编制完成了招标文件初稿，待项目建设领导小组审查通过后，即可开展招标工作。

(三)以和谐亲民为宗旨，全力提升城市管理行政执法水平。城市管理执法工作涉及群众日常生活，关乎百姓切身利益。在执法工作中，我们牢固树立“和谐诚管”的理念，按照“依法执法、文明执法、严格执法、公正执法和廉洁执法”的总体要求，内强素质，外树形象，不断提高执法队伍的思想业务水平和法制意识。加强执法工作规范化建设，严格遵守“一敬礼、二告知、三劝导、四处罚”四步走的执法规范，做到有礼有节有据执法。近年来，市城监支队每年处理大量的占道经营、违章广告拆除等类案件，未发生一起因不文明执法而导致的件，以及行政管理相对人申请复议或提出行政诉讼的案件。

(四)以统筹协调为基调，全力提升爱国卫生工作水平。深入开展“卫生城镇乡村建设行动”，力争年内创建国家卫生乡镇四川省推荐乡镇7个、新建四川省卫生村70个；力争合江县在20xx年建成国家卫生县城，古蔺县在20xx年建成国家卫生县城四川省推荐县城。大力推进农村改厕工作，今年我市农村改厕计划5000座，目标任务已分解落实到各区县，可按期完成建设任务。狠抓好病媒生物防制，市财政为三个区落实了150万“除四害”经费，区上按照1：1标准进行配套。狠抓“全民健康素质提升行动”、第23个爱国卫生月和“5.31”无烟日宣传活动，市民文明健康意识得到提升。

(五)以巩固提高为目标，全面深化城乡环境综合治理。今年是城乡环境综合治理全面深化年，我们紧紧围绕省委、省政府的总体工作部署，全面落实市委、市政府《关于深入推进城乡环境综合治理的决定》，按照“坚持不懈、全面覆盖、构筑机制、树立典型、保持常态”的总体要求，以建设全省“环境优美优秀示范城市”为总体目标，以“抓规划、

抓“五乱”、抓风貌、抓设施、抓示范、抓教育、抓机制、抓民生、抓创新”为工作重点，认真组织实施“1573工程”，巩固治理成果，提升管理水平，确保今年城乡环境综合治理工作继续走在全省前列，确保我市建设成为全省“环境优美优秀示范城市”。今年重点抓了“五乱”治理、风貌塑造和城乡生活垃圾处理等工作。

一是持续深入治理“五乱”。在推进“五乱”治理中，我们坚持政府主导与多方参与相结合、坚持全域覆盖与重点治理相结合、坚持集中整治与常态管理相结合，相继开展了“治理不断档、持续治五乱”专项行动、城乡结合部专项治理行动、滨江路专项治理行动，全面清理卫生死角、规范流动商贩和占道经营、拆除违章搭建，清理和规范修(洗)车场点以及废旧物资回收站，切实推进了治理工作向基层、向村庄、向盲点死角延伸。

二是深化立面清理和风貌塑造。按照“因地制宜、因陋就简、从实际出发”原则，在充分尊重群众意愿的基础上，既讲原则、又讲方法，既全面推开、又突出重点，既注重实效、又量力而行，积极稳妥推进全市风貌塑造工作。今年以来，我市结合园区建设、旅游开发、新农村成片推进建设等工作，共投入资金1.3亿元，全市城市、县城、乡镇主要街道风貌塑造覆盖率进一步扩大，背街小巷、城效结合部、“城中村”、部分边远乡镇和村庄等薄弱环节容貌得到有效治理，纳溪、古蔺、叙永主要公路沿线风貌塑造基本完成。

三是强化城乡生活垃圾处理。首先，抓紧完善城乡生活垃圾收运和处理设施。截至第三季度，全市共投入2.91亿元(其中财政投入2.47亿元，社会筹资0.41亿元，村民缴纳0.03亿元)，建成垃圾处理场6个、区域共享垃圾填埋场71个，建设村镇垃圾回收站点294个，1382个行政村建有村级垃圾收集点、占总数的92%，838个村建有村堆肥处理点、占总数的85%，配备农村垃圾转运车辆1495辆(台)；98.9%的行政村配备保洁员，村级保洁员总数9458人。其次，积极开展生活垃圾减量和资源

化利用。推广城区垃圾分类收集，加快生活垃圾焚烧发电项目建设，启动城市餐厨废弃物资源化利用和无害化处理，积极推进医疗废物集中处置特许经营权项目。第三，建立健全长效机制。把城乡垃圾处理工作纳入20xx年度治理工作目标管理，作为示范工程建设考核评定的刚性要求，严格实施考核。对推进生活垃圾处理工作不力的，严肃追究相关责任人的责任。

## 五、20xx年工作安排

20xx年，我们将认真贯彻落实党的十七大和十七届五中、六中全会，以及xx市第七次精神，牢固树立科学发展观，紧紧围绕打造“精品国家卫生城市”和创建“省级环境优美优秀示范城市”两大目标，积极探索建立数字化城管及“大城管”管理模式，着力深化城乡环境综合治理，着力完善城乡生活垃圾分类收集处理机制，着力强化城管干部队伍作风建设，着力提升全市城乡环境卫生管理水平，确保城乡环境综合治理继续走在全省前列，确保“省级环境优美优秀示范城市”创建成功。重点抓好以下几方面工作。

(一)建立数字化城市管理新模式。开展数字化城市管理信息系统建设，确保20xx年市级平台建成并投入使用。同时，借鉴成都市城管局做法，成立xx市数字化城市管理中心，构建起职能部门齐抓共管、基层参与、市民互动的“大城管”格局。

(二)完善城市功能性基础设施建设。加快垃圾收集点、压缩式垃圾中转站、公厕、城市照明、道路设施、生活垃圾焚烧发电项目的建设改造速度，为提升城市管理水平创造必要条件。

(三)加强市容环境卫生管理。全面落实“门前五包”责任制和“五定”责任制，继续加强户外广告、建筑弃土、占道经营

和城市“牛皮癣”治理力度，规范洗车站点管理，完善区县环境卫生考核办法，科学设置考核指标，促进我市城乡环境卫生管理水平全面提升。

(四)抓好市政环卫设施管理维护。健全市政环卫设施管护标准，加强设施设备检测维护力度，保障全年无事故安全运行，确保城市照明设施的完好率达95%以上，燃灯率达99%以上；全市平均一、二类道路完好率90%，三、四类道路完好率85%，人行道完好率90%，下水道畅通率90%，市政环卫设施完好率90%。

(五)搞好城市生活垃圾分类收集处理。着手对城区现有垃圾收集设施进行改造，分别选择2—4家物管小区、农贸市场、学校开展垃圾分类收集试点；加快垃圾焚烧发电厂、餐厨垃圾处理场、粪渣处理场等建设步伐，提高城市生活垃圾处理水平。力争20xx年城区垃圾分类收集率达50%以上，城区生活垃圾无害化处理率达91%以上。

(六)深化城乡环境综合治理。深入贯彻《四川省城乡环境综合治理条例》，全面落实市委、市政府《关于深入推进城乡环境综合治理的决定》，认真组织实施“1573工程”，抓好巩固提升、示范推广和常态长效管理，持续深入开展“五乱”治理、城乡风貌塑造和示范工程建设，落实各级城乡环境综合治理专门机构编制，力争20xx年将我市创建为“省级环境优美优秀示范城市”，实现全省城乡环境建设“西部第一、全国一流”的目标。

(七)抓好卫生单位申报创建工作。深入开展国家、省级卫生县城、镇村创建，力争合江县创建国家卫生县城通过省级基础评估，古蔺县创建国家卫生县城四川省推荐县和古蔺双沙镇、龙马潭石洞镇创建国家卫生镇完成市级初检工作。扎实推进农村改厕工作，在整村推进、规模化实施上下功夫。

(八)推动城管机制体制改革。力争将环卫一所、三所整体合

并，成立新的环卫一所，撤销环卫三所机构编制。成立xx市生活废弃物处理中心，负责城区环卫设施的.规划、建设管理和垃圾无害化处理。成立xx市数字化城市管理中心，负责全市数字化城管信息系统建设、管理、考核和维护工作。

## 下半年市城管局工作计划表篇二

### (一)总体思路。

20xx年，我们将认真贯彻和落实党的十七届五中全会精神，牢固树立科学发展观，坚持以人为本，切实巩固第二届曹禺文化周市容市貌整治成果，加大城市环境综合整治力度，探索建立数字化城管及“大城管”管理模式，积极推行城管领域内相对集中行政处罚权工作，全面推广“以钱养事”改革，切实推进城市生活垃圾处理费代征代缴改革，努力加强城管执法保障，进一步规范执法人员行为，不断提高长效管理水平，促进水乡园林特色、历史人文特色的生态宜居城市建设，为把潜江早日建设成中部强市作贡献。

### (二)目标任务及主要措施。

建立数字化城市管理新模式。开展数字化城市管理系统建设，运用信息化手段(数字城管)提升城市管理行政执法整体效能，从严从细从快管理好城市。

推进城市网格化管理。按照“两级政府、三级管理、四级网络”的城市管理架构，推动城市管理重心下移，强化城区、街道、社区的自治管理，形成“条块结合、以块为主”的管理模式，争取市政府支持，向社区拨付基本工作经费及奖励经费，重新启动“门前四包”工作。实行城市网格内的“以钱养事”改革，完善和落实绩效考评和目标管理责任制，提高基础管理能力。

努力构建“大城管”格局。借鉴宜昌市城管局做法，利用升

格为政府工作部门的契机，争取市政府尽快成立城市综合管理委员会，市长任主任，分管市领导为副主任，构建政府监督指挥、部门协调运作、各有关方面各司其责，各尽其责，相互配合的“大城管”格局。

切实推进“城市垃圾处理费代征代缴”改革工作。今年已拿出成本监审意见，调整了代征运行软件，制定了改革实施办法草案□20xx年按照省物价局、省住建厅专题督办会要求，迅速组织实施。

启动城市管理行政执法局申报工作。按照“一次报批，分布实施”的工作思路，拟定在潜江城区实行相对集中处罚权工作申报方案，按“先上市长办公会，再上市委常委会，向市人大汇报后，报省政府批准”的工作流程推进，整合城市管理资源，推行城市管理领域相对集中处罚权工作，整体提升城市管理水平。

完善城市功能性基础设施建设。争取市政府加大城市功能性基础设施建设资金投入，加快专业市场、环卫设施的建设速度，为城市管理创造必要条件。

规范城管执法人员管理。根据省政府办公厅(鄂政办发[]102号)文件精神，按照“新人新办法，老人老办法”的原则，坚持“逢进必考”，严把入口关;对现有人员统一考核，择优录用，对达不到要求的人员合理分流，妥善处理;规范后的城管执法人员争取纳入参公管理，提高城管系统干部职工待遇。

尽快解决垃圾处理场民调矛盾。积极争取市政府支持，加大与杨市垃圾处理场周边村民的协调力度，尽快恢复杨市垃圾处理场的正常运行。同时，停止在三江倾倒垃圾并妥善处理相应污染问题。

继续开展景观综合整治。总结曹禺文化周景观整治工作经验，以潜阳路、东风路为重点，继续开展景观综合整治活动，进

一步提高城市管理水平，提升城市品位。

## 下半年市城管局工作计划表篇三

计划具有防患于未然的作用，在做工作计划时，应该要预先想到实行中可能发生的偏差、可能出现的故障，并且具备必要的防范措施或补充办法。这样可以事情的风险变低。下面是工作计划网的工作计划的小编和大家分享的工作计划，欢迎大家查阅。

xxxx年，是实施“十一五”水务发展规划的关键之年。为此，我局将重点抓好以下工作：

1、扎实做好南水北调工程建设相关工作。一方面，抓紧搞好南水北调三阳河潼河宝应站一期工程的'完工结算和竣工决算，确保顺利通过省南水北调办公室组织的竣工初验。另一方面，在全面完成北运西河工程拆迁安置的基础上，按照工程建设方案，积极实施10座影响工程建筑物，确保明年5月份通过水下工程验收，明年8月份通过完工验收。与此同时，积极配合省市搞好运西河主体工程建设相关工作，协调矛盾，提供服务。

2、精心组织开展冬春水利建设。全县确保完成水利土方770万方，其中加固圩堤100万方，疏浚县乡骨干河道255万方，整治村庄河塘210万方，农田基本建设138万方，其它工程67万方；改造中低产田1万亩，建设高效农田1万亩；配套小沟级以上建筑物600座，兴建防渗渠道50公里。一是突出防洪保安工程建设。继续坚持“高筑圩、双配套”的治水方针，按照运东地区确保挡御射阳湖4.0米水位，运西地区确保挡御宝应湖8.0米水位、白马湖8.5米水位的要求，结合河渠疏浚，着力抓好防洪圩堤加固，特别是险工患段的除险加固。多渠道筹集资金，强化圩口闸和机电泵站的配套改造工作，确保圩口治理一个，达标一个。重点实施好宝应湖、白马湖洼地治理工程，抓紧实施堤防加固和相关配套建筑物，确保6月前完

工，及时发挥工程综合效益。二是大力实施农村河道疏浚和水环境整治。集中力量疏浚整治淤积严重的骨干引排河道，清理河面水花生、杂草和生活垃圾。重点疏浚整治好芦东河、涧沟河、安宜镇的大兴排河、向阳河小官庄段和曹甸镇的陆庄排河，确保农田灌溉和排水需要。坚持“全面清、重点疏、强势推、长效管”的工作方针，继续开展村庄河塘整治工作。通过整治，达到“河道洁化、水质净化、河堤绿化、农村环境美化”的要求。三是深入推进高标准农田基本建设。按照“条田方整化、沟渠衬砌化、建筑物装配化、农田林网化”的标准，抓好高标准农田基础设施建设。组织实施好国家级节水灌溉项目——小官庄节水灌溉示范区工程。组织涉及“民办公助”项目的7个镇(区)，积极引导农民筹资筹劳投入小型农田水利建设，完成项目建设任务。四是紧紧抓住灾后重建的机遇，落实专人紧密跟踪，积极向上争取，确保XXXX年灾后水利重建项目早日立项批准。

3、认真落实防汛防旱各项准备工作。立足防大汛、抢大险、抗大旱、夺丰收，切实做好防汛防旱各项准备工作，及时开展汛前大检查和灌前水利工程检查，抓好防汛防旱工程的汛前、灌前除险加固和维修改造，完善制定防御洪涝灾害预案和水利工程调度运行方案。按照计划用水、科学用水、节约用水的要求，及早编制灌区用水计划，认真组织开展河湖清障，备足备齐各类防汛防旱物资，建立健全各级防汛防旱组织和队伍。汛期和夏插用水期间，加强值班，及时收集分析水情、雨情、工情，科学调度运用水利工程，优化配置水源，狠抓灌溉流失，确保全县正常灌溉和4、着力抓好城市水务工作。一是加快制定城市防洪规划、污水处理工程建设规划和河道综合整治规划。二是实施中沟河等城市河道清淤截污及防洪工程。针对城市河道雨污混流、河床淤积和排水不畅的现状，计划对中沟河、三支排河、窑河和二引河进行综合治理，多方筹集资金实施清淤、截污和防洪工程，确保河道排水畅通，水清岸绿，为城市发展提供可靠的水利支撑。三是加快城市供水工程建设步伐。结合城市供水企业改制，引进外资，加大投入，按照城市建设总体框架，搞好城市供水管



道工程建设，为我县经济社会发展提供优质供水保证。四是强化城市河道管理。认真做好城市河道日常保洁工作，依法查处城市河道范围内的违章行为，维护城市河道完好；搞好城市河道活水冲污，确保河道常年清洁；加强城市泵闸管理维护，保证汛期及时排涝。

5、切实加强水利工程及水资源管理执法工作。一是继续开展水法规宣传，进一步增强全社会水法制意识。二是加强水资源统一管理，严格取水审批，规范凿井市场，实行饮用水水源保护区制度和水资源有偿使用制度，管理保护好水资源。三是加大执法力度。严肃查处各类水事违章违法行为，确保全县水利工程安全完好。四是加强执法队伍建设。严格考核，加强学习，全面提高执法队伍的整体素质，做到依法执法，文明执法。

6、继续抓好招商引资工作。把招商引资作为全局工作的重中之重，采取驻点招商、跟踪招商、委托招商等形式，实行招商引资与年终目标考核挂钩制度，排定专人，落实责任，确保完成今年招商引资任务，突出做好宝应港码头及物流交易中心项目的跟踪服务工作，尽快促成项目注册立项、开工建设，为全面完成xxxx年的招商引资工作任务营造良好基础。

## 下半年市城管局工作计划表篇四

20xx年，xx市城市管理（综合执法）局在市委、市政府的正确领导下，以创建国家卫生城市为契机，大力推进城管执法体制改革，全力实施九大工程，加快环卫基础设施建设，不断优化发展环境，城乡管理水平不断提高，为全面、优质、高效完成市委、市政府赋予的各项工作任务和建设“两个最适宜”城市做出了新贡献。

### 一、主要工作完成情况

——如期完成创建国家卫生城市目标任务。切实发挥创卫组

长单位作用，制定了《□xx市创建国家卫生城市工作方案》，并按方案加大督办、检查和协调力度，同时大力开展市容市貌专项整治；建议成立了市领导分区包干制度，提请市政府成立了由各主管副市长和责任单位负责人包抓的13个专项整治小组，并多次邀请四套班子领导调研和视察创建工作；全年4次召开动员大会，通过组织开展爱国卫生月和创卫万人签名等活动，掀起全民创卫热潮；先后邀请5名专家对我市的创建工作进行专项指导，推动创建水平的全面提高；精心组织完成了全市创卫材料汇集、编制工作。分别通过了全国爱卫会的技术评估和考核鉴定。我市被全国爱卫会正式下文确定为“国家卫生城市”，成为xx第一个获此殊荣的省会城市。创卫成功后，根据市政府指示，制定了《□xx市巩固和发展国家卫生城市创建成果，进一步完善长效机制建设，提高城市卫生管理水平的实施意见》及《□xx市国家卫生城市管理考核办法（试行）》，并已报市政府研究审议。

——全力实施市容美化工程并取得实效。一是启动了“穿新衣、戴新帽”工程。起草下发了《关于对沿街建筑物、构筑物外立面进行清洗粉饰通告》，截止目前共清洗建筑物、构筑物外立面xx万余平方米、粉刷xx万多平方米。进一步完善了“三乱”市场化运作机制，督促专业清洁公司加大“三乱”清理力度，同时加大打击力度，清理“三乱”xx万条，使城市“牛皮癣”基本得到了根治，“三乱”治理达到了国内先进水平。二是认真开展了各类专项整治活动。结合创卫工作的深入开展，多次开展城中村、城乡结合部、道路两侧环境卫生，洗车行、修车行占道经营及机动车违章停放等专项治理，并进一步落实“门前三包”责任制，使市容市貌从整体上得到了改观。特别是近期结合市区大部分街巷改造后闲置、废旧杆、牌、亭增多的实际，下发了《关于清理道路两侧废旧设施的通知》，对道路两侧的废弃电杆等废旧设施和乱堆乱放进行了全面清理，保障了道路畅通、市容整洁。三是提升户外广告设置水平，美化、亮化城市市容。拆除各类违规设置、陈旧破损或设置档次较低的户外广告xx余块，约xx平

平方米，进一步规范了户外广告设置。对全市的门头牌匾逐街逐户进行整治，“一店多牌”的现象得到有效治理。在清河街等街道开展了整体街景设计试点工作，对试点街道的建筑景观、户外广告和门头牌匾设置等进行了统一规划。结合市委、市政府的重点工作和宣传及我市承办的各类大型活动，累计设置公益广告xx块，约xx平方米，很好的宣传了党的十七大和市委、市政府的各项重大会议及决策。

——“市容”与“繁荣”的关系日趋和谐。在占道经营的管理上，探索出一条“以疏为主、疏堵结合”的治理经验，将全市街道划分为严管、控制和规范区域，在严管区严禁设置摊点摊区，控制区由统一招标设置、管理，规范区在不影响市容、交通秩序及市民生活的前提下，根据需要设置摊点。同时在市区内划定了一定的季节性、限时性摊区、摊点，鼓励创业，方便群众。对全市的各类占道摊点、摊区进行了集中整治和提高，取缔了艺术巷等xx个经营混乱的占道摊区，对xx巷等xx处占道摊区进行了搬迁改造和统一规范，在市场的整治中注重突出地方特色，尽量使摊点、摊区的设置看上去整齐划一、美观大方，切实提高了摊区设置档次，在美化环境的同时繁荣了市场。

——综合执法水平再上台阶。一是深化执法体制改革，建立了“一城一队”管理模式。先后接收了市规土监察大队xx人，三区执法队员xx名，建设局xx人，对xx名协管员进行了严格考录，择优录取了xx名，聘用了xx工作人员6名，整合了执法队伍。二是推行并完善了网格化管理。制定了《xx市城市管理综合执法局网格化管理责任方案》和《网格化管理区域图》，将全市划分为xx个责任网格，实行定人、定岗、定责、定区域及大队包区、中队包片、分队包街、个人包段的“四定四包”精细化管理，形成了分片承包、逐级负责、责权量化的管理机制，采取“纵向到底、横向到边、立足城区、覆盖农村、高效集中、惠及市民”的整体化运作方式。三是加大执法力度，有效遏制了各类违法违规行为。截至目前共拆除各

类违章建筑xx万余平方米，查处各类违法违规案件xx万余起。四是加强队伍培训教育，努力建设一支准军事化管理的城管队伍。为贯彻落实十七大精神，保证完成迎接xx周年大庆的各项工作任务，及时组织xx余人分两批走进xx教导大队，进行了先后为期xx天的封闭式军事训练和业务培训，进一步提高了队伍的凝聚力、战斗力，为建设“和谐xx”打造了一支素质过硬的城市管理队伍。

## 下半年市城管局工作计划表篇五

2019年上半年，市场部在局领导的正确领导下，在各中心、支局所的大力支持下，认真贯彻执行省、市邮政工作会议精神，以拓展市场为动力，以效益增长为目标，积极发展各项邮政业务，通过全体员工的共同努力取得了较好的效果。

业务总收入累计完成459761.87元，完成年计划的53%，比去年同期增长七个百分点。实现了时间任务双过半。

1. 较好的完成了邮政业务视检、储汇业务稽查工作。按规定的频次对我局的各项业务、监控岗履职进行检查指导，并每月进行通报。为提高服务质量、风险防范起到了一定作用，为业务的发展起到了保驾护航的作用。

2. 按时上报了各种报表，职工营销积分统计上报；大客户管理和大客户报表，按月对各项业务的完成情况进行统计公示，为掌握业务发展情况提供了依据。

3. 起草了《柳林局投递网优化调整建设方案》，完成了局领导交办的临时性工作。

1. 办公条件不足，市场部没有电脑，查看、下载文件、通知，上报报表等都必须到办公室。而且只有上面通知才知道，不能及时了解，再加之办公室电脑满负荷工作，经常电脑不

空。在电子化办公的今天，已经影响到市场部的正常工作。

2、代收移动款网点减少，除县城的两个主营业厅外，其它点都取消了代收，仅这一项，一年少收入1.5万元以上。因地方特点，民间借贷风盛行，人们都不愿意存款，致使储蓄业务发展缓慢，这两项业务严重影响了今年的收入。

3、管理经验和工作经验不足，不能很好的当好领导的参谋，创新意识薄弱，仅局限于现有的业务和营销模式。

1、按照省、市工作会精神，认真分析研究市场，借鉴兄弟局的先进经验，积极组织开展各项营销活动，使我局业务发展能上一个新的台阶。

2、在做好本职工作的同时，不断学习业务知识，充实自我，积极探索业务发展的增长点，为我局的业务发展当好领导的参谋。

### 1、建立直接领导关系

市场部是负责公司信息网络建设与维护、信息收集处理工作的职能部门，接受营销副总经理的领导。市场部信息管理员与各区域市场开发助理之间是一种直接领导关系，即在信息网络建设、维护、信息处理、考核方面对市场开发助理直接进行指导和指挥，并承担信息网络工作的领导责任。

### 2、构架新型组织机构

### 3、增加人员配置

(1) 信息管理员：市场部设专职信息管理员3名，分管不同区域，不再兼任其它工作。

(2) 市场开发助理：浙江省六个办事处共设市场开发助理

两名，其它各办事处所辖区域均设市场开发助理一名。

#### 4、强化人员素质培训

春节前完成对各区域的市场部信息管理员和市场开发助理的招聘和培训，使xx年新的管理制度实施过程中市场部在人员素质方面有充分的保障。认真选择和慎重录用市场开发助理，切勿滥竽充数。

#### 5、加大人员考核力度

在人员配置、资源保证、业绩考核等方面对信息网络建立和维护作出实施细则规定，从制度上对此项工作作出保证。建立市场信息管理员定期巡回分管区域指导信息管理工作的考核制度，并根据各区域实际情况和存在的问题，有针对性地加以分析和研究，以督促其在短期内按规定建立和健全信息管理工作。

#### 6、动态管理市场网络

市场开发助理与信息管理员根据信息员提供的信息数量（以个为单位）、项目规模、信息达成率、发展下级信息员数量四项指标对信息网络成员进行定期的动态评估。在分析信息员/单位的分类的基础上，信息管理员和市场开发助理应结合信息员的背景资料进行细致地分析，确定其通过帮助后业绩增长的可能性。进一步加强信息的管理，在信息的完整性、及时性、有效性和保密性等方面做好比上一年更好。

#### 7、加强市场调研，以各区域信息成员/单位提供的信息量和公司在各区域的业务进展情况，将以专人对各区域钢结构业务的发展现状和潜在的发展趋势，进行充分的市场调研。通过调研获取第一手资料，为公司在各区域的机构设置各趋合理和公司在开拓新的市场方面作好参谋。

为进一步打响“\*\*公司”品牌，扩大\*\*公司的市场占有率□xx年乘公司上市的东风，初步考虑四川省省会成都、陕西省省会西安、新疆维吾尔自治区首府乌鲁木齐、辽宁省会沈阳、吉林省的长春、广东省会广州、广西壮族自治区首府南宁以及上海市举办品牌推广会和研讨会，以宣传和扩大\*\*公司的品牌，扩大信息网络，创造更大市场空间，从而为实现合同翻番奠定坚实的市场基础。

2、在重点或大型的工程项目竣工之际，邀请有关部门在现场举办新闻发布会，用竣工实例展示和宣传\*\*公司品牌，展示\*\*公司在行业中技术、业绩占据一流水平的事实，树立建筑钢结构行业中上市公司的典范作用和领导地位，使宣传工作达到事半功倍的效果。

3、进一步做好广告、资料等方面的宣传工作。在各个施工现场制作和安装大型宣传条幅或广告牌，现场展示企业实力；及时制作企业新的业绩和宣传资料，补充到投标文件中的业绩介绍中和发放到商各人员手中，尽可能地提升品牌推广的深度和力度。