

最新科护士长竞聘方案(汇总8篇)

游戏策划需要具备创意思维和逻辑思维，能够将游戏理念转化为可行的游戏玩法。这些范文展示了各种问题的整改措施以及取得的成果，对于我们理解整改的重要性很有帮助。

科护士长竞聘方案篇一

尊敬各位的领导、各位同事：

大家好！

本人姓名__x__今年__岁，大专学历。现有职称主管护理师，从事护理工作__多年。原任内一科护士长，现参加竞争护士长岗位上岗。下方我说一下本人的一些基本状况：

本人于一九七五年开始从事护理工作。在开平市第一人民医院做护士工作期间，参加过下乡医疗队一年半，从事妇女保健、计划生育宣传、结扎手术的护理工作，在农村医疗队的一年多，使自己得到的锻炼，懂得了不少怎样做好一名护士的道理。

20__年曾在__医院进修护理专业一年。

20__年调入x职工医院，分配在内科病房，曾担任团支部书记。

20__年在x医院进修心电图，同年有参加心电图x__学制两年。

20__年在进修学习，同年在《全国实用妇产科杂志》上发表了“子宫内膜异位症误诊原因分析”论文。

20__年调入开平市第一人民医院内科从事护理工作，在创“二甲”医院评审时获的心肺复苏技术操做第一名。并获得护理技术操作防褥疮第一名。

20__年理解组织的安排调入内一科担任护长工作，去年六月被院领导班子任命为内一科护士长。这五年间，在院领导班子和科主任领导下，能坚持学习，撰写论文。“门诊病人心理护理得体会”被当代护理杂志刊登。曾多次被评为“优秀护士”和获得“临床贡献奖”。连续多年被评为市卫生系统和医院先进工作者，年度考核优秀等。

工作期间自己能做到，群众至上、忠诚正直、以身作则。要求下属做到的自己首先做到，定下来得纪律制度自己先遵守，能搞好上下左右团结，能使大家同心同德干事业，并能把工作的成绩、利益、荣誉和自己下属同享，能做到宽容大度，实事求是，能以职业道德规范严格要求自己。工作作风踏实，爱院、爱自己的专业、爱自己下属的全体护士，关心她们，这天能参与竞争护士长岗位，很大程度上与内一科全体护士给我支持和鼓励是分不开的。

随着护理学科的迅速发展，经验管理方式以不适合现代管理实践，现代化管理应需要不断更新知识、更新观念。随着我国加入了wto□避免不了要理解新的挑战，在医疗市场竞争日益激烈的条件下，要生存，求发展，就务必构成自己的优势，为患者带给更多更优的医疗服务，更全面地满足患者的要求，拥有更低的成本和更高效率，以求获得更大和更长期的市场回报，靠高质量的医疗服务，高尚的医德医风，健全管理机制，才能保证健康发展，为病人带给更好的服务。

护理工作方面最主要是在观念上的转变，把过去的“要我服务”转变为“我要服务”。目前我院的护理工作从三基理论、护理质控、技术操作均能到达较高的水平。但在礼仪与素养方面能够说是弱势，例如：我们医院有很多很优秀的护士，她们在各项护理工作中做的都很好，输液能做到一针见血，护理危重病人、观察病情都有很强的职责心，但在礼仪与素养方面就很难让患者感受到有宾至如归的感觉，很多护士进入病房能向病人讲解护理知识，但脸部表情却是十分严肃，没有笑容，甚至有些护士不好意思同病人说声“早上好”。

因此我认为护理工作原来的基础上，提高护士的礼仪与素养是很重要的，创自己护理，是当前护理工作重要资料之一。

最近有一篇报道讲述北京协和医院的护士。凡是到过北京协和医院的患者，没有看病就好了三分。患者看见协和医院的护士就有一种宾至如归的感觉，还有患者这样形容：“即使在繁华的王府井大街，你也能辨认出谁是协和医院的护士。她们的风度和举止就是与众不同”。这就是护理的品牌。

礼仪对个人来说，其价值几乎等同生命，对整个社会而言，礼仪是社会礼貌标尺，是社会主义精神礼貌建设的标志之一。在医疗护理服务中，应对广大的护理服务对象，良好的护士礼仪及素养无意是一剂疗效甚佳的良药，对提高医疗护理质量将起着举足轻重的作用。个性是对提高医学模式的转变，以病人为中心的医疗护理改革正在不断深化，高质量的医疗护理服务务必须以高素质的医护人员相匹配。

护理部将要开展“模范护士”评比，体现以人为本的现代化管理理念，我认为势在必行。我坚信有领导的重视与大力支持和大家的发奋下，必须能创出开平市中心医院优质护理的品牌，以独特的市场优势，让我们的服务对象也能这样评价我们，就是在繁华的商贸广场，也能辨认出谁是开平市中心医院护士，她们的风度和举止就是与众不同。

各位领导、评委、代表，假如我能够竞争为护士长的一员，我必须医院领导和科主任同心同德，不断学习，开拓进取，为创造医院的辉煌贡献力量。假如未能竞聘成功，我也会一如既往地勤奋工作，在本职岗位上做一名合格的护士。

科护士长竞聘方案篇二

我叫xx，今年xx岁，中共党员，xx文化，xx年我从xxxx学校毕业后就被分配到xx医院，至今已在一线护理岗位上工作了x

年。xx年，我到 xx进修，通过x个月的认真学习，我学到了先进的护理理念和护理技术，提高了自身素质，提升了业务水平，很好地促进了临床工作。参加工作x年来，我亲身经历了医院的变化，我为医院过去曾经的衰败感到痛心和焦急，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院更加美好的明天充满期待和向往。x年的一线工作经验，使我对护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会，如果能得到领导和同志们的信任，走上护士长的工作岗位，我相信我有信心有能力做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将在院领导的领导和指导下，从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

我认为应从三方面抓好护理安全，一是抓好对患者病情的掌握。只有了解患者的病情，护理起来才会有有的放矢，产生较好的护理效果；二是抓好对病情的观察。指导和要求护士认真细致观察患者的病情变化，及时采取相应的干预措施；三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习，通过晨会提问、组织护理查房、进行操作演练等，反复进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全病房护理人员整体素质。定期组织护士学习新业务、新知识、新技术，努力提高每位护士的业务水平，提高护理质量，做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理的质量，适应现代发展的需要。

护士长作为病房的管理者，既是病人利益的保护者，又是护

士的代言人。因此，在护患关系中起着不可替代的作用。我将利用自己的特殊地位做好各方面、各层次的沟通和协调工作，尽力化解科室、医护、护护及护患间的矛盾；以谦虚、谨慎和积极完成工作的态度对待领导；以和睦相处、取长补短的态度处理科室间的关系；以高度的同情心和责任感对待病人及家属；以博爱之心和心理感悟力来体察、理解科室的每位护士和其他工作人员。我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能最大限度的发挥她们的潜能和创造性。也只有做好沟通与协调、团结工作，才能为提高护理质量和管理水平提供有力的契机。首先，我将通过定时召开护患座谈会，征求病人的意见和建议，及时向科领导和医生反馈，争取得到支持，使科室服务设施和休养条件更适合病人的需求；其次，搞好与各位医生的关系，理解、配合他们的工作，做到真诚相待，相互支持与合作。第三，用心评估病人的需求，征求患者对护理工作的意见，做到尊重每一位患者和家属，把道理让给患者和家属，使病人获得心理上的满足，使相互之间的沟通交流顺畅。第四，讲究交流方法，化解护患矛盾。我将主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解决病人的具体问题，理解护士因工作疲劳产生的怨气，不讲损害护士自尊心的话，为病人和护士创造和谐轻松的环境。对护士既严格要求，又同她们加强感情交流，结成知心朋友，让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然，培养大家的集体荣誉感，融洽集体感情，构建一支和谐的团队。

健康教育是人性化护理管理的重要内容。把健康教育路径贯穿于整体护理中，创立温馨病房，打造温馨护理品牌，是营造群众满意医院的最有力的保证。护士的角色不仅是照顾者和管理者，更重要的是教育者。温馨病房的创立将进一步完善临床护理，也最能体现世界上最好的感化剂——温馨真爱，也最能为营造群众满意医院带来名护效应。对于护理明星，患者同样也会慕名而来，求得优质高效的护理，名护的人格力量而染成与患者心理贴切的亲和力，是病人期盼的全方位最佳的就医选择之一。同时重点抓好对患者的健康教育，组织护士根据不同病人的心理、社会文化背景开展形式多样化

的健康教育活动，努力给病人以心理社会支持，解答困扰他们的心理问题，使病人明白自身患病的心理原因，增强战胜疾病、重返社会的信心，使患者通过住院不仅治好疾病，还学到了许多健康知识，从而提高对护士的满意度，体现人性化的管理理念。

常言说：“喊破嗓子不如做出样子”。可以说，护士长的自身形象直接影响着护理的工作效率、工作质量以及科室的凝聚力。因此，我将时刻牢记自己肩负的重任，努力在敬业精神、业务技术能力、人际关系等方面，成为护士们的楷模。在具体工作中，做到言行一致，要求护士不做的，自己坚决不做，要求护士要做到的，自己首先做好。在日常工作中，有事多同护士商量，凡能公开的一定公开，让护士成为病房管理的主人。此外，大胆地让护士开展工作，发表意见，在出现一些问题时，主动承担工作中的责任。

众所周知，随着普法知识的不断深入，患方的法律意识不断增强。若发生医疗纠纷，不仅不同程度地扰乱了医院正常的医疗工作秩序，还会在社会产生很大的负面效应，给医院增加有形和无形的损失。由此，加强护士的法律意识教育是一个不容忽视的问题，我将有计划、有目的、定期的组织护士学习法律知识，并结合具体案例举行讲座，做到警钟长鸣。使护士在护理工作中，善于洞悉每一环节所可能潜在的法律问题，加强法制观念，以法规范自己的行为，以法服务病人，以法保护自己，防患于未然。

如果我能有机会走上护士长岗位，我将尽最大努力履行好我的职责，创造性地开展各项工作，营造一个温馨、融洽、安全、快乐的工作环境，创造良好的经济效益和社会效益。如果我不能竞聘成功，我也将一如既往地做好临床护理工作，为患者提供优质的护理服务，积极配合护士长开展工作，为护理质量的持续提高、为医院更加美好的明天贡献我的全部力量。

科护士长竞聘方案篇三

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

下午好！

的一名护理主力军，其间倾注了科主任、护士长无数的心血，也渗透着急诊科护士姐妹们的关心与支持。今天我怀着无比激动的心情来到这演讲台上参加急诊科副护士长的竞聘，我演讲的题目是：心怀感恩，勇往直前。

急诊科输液室病人多，急诊病人病情急、重，这一切要求急诊科护士必须具备娴熟的操作技术和超强的应变能力；于是我苦练内功，积极学习业务知识，不仅练就了过硬的静脉穿刺技术，经常被患儿家属点名打针；还熟练掌握了急诊急救技术，参与科室的重大抢救工作，经常加班加点，随叫随到。在管理方面，我还是护士长的得力助手，能主动帮助护士长协调科室的繁琐事务，能为科室的工作出谋划策，深得护士长及护理姐妹的信任。一份耕耘一份收获，在护理部举行的三基理论和操作比赛中成绩优秀，受护理部委派到南京市儿童医院进修小儿头皮针穿刺技术，在省卫生厅急诊科专项检查中操作考核得到专家组的肯定和表扬；、被评为先进工作者；12月8日新门诊楼输液大厅正式启动，原急诊中心进行了扩建，这对我们急诊科全体医护人员是机遇更是挑战；3月受护理部委派到南京市鼓楼医院进修急诊急救护理，进修期间我认真学习先进急救技术，细心钻研管理经验，领略了她们的新职工培训和实习生带教计划，还有幸参加了省卫生厅举办的护士长管理培训班在鼓楼医院为期两天的实践课程。知不足而思进取，进修结束后我将把我所学的先进护理理念和急救技术应用到临床工作中去。

我知道护士长工作十分重要，她既是护理工作的管理者，又是护理工作的执行者，既是指挥员，又是战斗员，她的职责就是带领全科护士圆满的完成院领导交付的各项任务。以优

质的服务赢得广大患者的满意。我也深知护士长工作十分辛苦，她们像蜡烛一样燃烧自己，照亮别人；象竹一样掏空自己，甘为人梯。正是她们爱岗敬业，无私奉献的精神时刻影响着我，也促使我努力向她们学习，向她们靠拢。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。

如果我竞聘成功，我将从以下几个方面开展工作：

一、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长的职责和义务。以“五服务一提升”为标准，严禁生、冷、硬、推，实现护理服务“零”投诉。抢救室逐步推行无陪护护理，出院后回访避免形式化。优化输液室工作程序，减少患者等待时间。

二、重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，培养慎独精神。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，加强新职工培训及实习生带教，把好护理环节质量和终末质量关。

三、不断加强医患、护患沟通，培养爱伤观念，促进有效沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施扬长避短，积极调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源。

四、培养经营意识，善于进行成本效益核算。病人收费明细化，增加收费的服务项目如大力开展中医护理技术操作，减少不必要的开支，特别注意科室医疗设备的保养与维修，确保正常运转，为科室创造最大的经济效益。

五、科室做到年有目标，月有计划。以身作则带领护士每人每年完成1-2篇论文。定期开展静脉穿刺技术、抢救技能大练兵和科室业务学习、护理查房，提高护士临床工作能力和科研水平。

我院发展的宏图中发挥自己的光和热！我相信：有志者，事竟成！各位领导、各位同事，让我们携起手来，共创盐城市中医院的美好明天！谢谢大家！

科护士长竞聘方案篇四

大家下午好！

我，xxx□xx岁，本科学历□xxxx年参加工作□20xx年参加副护士长竞聘上岗，先后在心内科、神经内科、五官科、血液内科等多个科室轮转。自20xx年至今在肾病风湿免疫科担任副护士长一职□20xx年和全体医护人员共同努力通过省厅关于腹膜透析室的验收，受到省级专家的好评□20xx到xx医院进修学习，返院后配合科主任积极开展床旁血液净化技术，我科无肝素床旁血液滤过、血液透析滤过及血浆置换技术已经非常成熟□20xx年1月与消化科和儿科合作，首次开展了胆红素吸附技术和儿童床旁血液滤过技术。工作中我勤于学习，善于总结，先后在《护理管理杂志》、《中国护理管理》杂志、《解放军护理杂志》、《护理研究》等知名护理杂志发表论文7篇。

我今天要竞聘的岗位是护士长一职，护士长是医院护理管理系统中最基层的管理者，其工作范围涉及面广，责任重大。既要带领本病区护理人员，同心协力的完成临床护理工作，又要承担护理行政管理职责，协助科主任做好科室工作。一个好的护士长除了发现问题、解决问题、预防问题之外，更重要的是对护士的优点要懂得激发和应用。护理管理工作就仿佛是让天使自动翩翩起舞的乐章，给她们创造宽松、舒畅、和谐的氛围。科学的管理是门艺术，欣赏她的就是天使和每一个经过天使身边的人。

优质护理是护理工作模式及管理模式的改进，当全国护理改革的号角吹响，优质护理服务之花在我院遍地开放，护理的

春天来了。伙食科克服困难为病人送餐到病区;营养科积极开展营养膳食治疗;后勤科做到随叫随到;检验科派出人员二次收化验标本;药剂科送药到科室,不远的将来中心静脉配制中心的投入使用将会为临床提供更高效的服务;护士也开始学会仔细的观察患者和判断患者的病情,重新做回了医生的哨兵。泰戈尔说:“天空中沒有鸟的痕迹,但是鸟曾经飞过。就像我们所做的,或许微不足道,沒有太深的痕迹,可是我们都看到春意正在一点点绽放在医院的每一个角落。

回首6年来的副护士长工作,我愧疚,我的护士姐妹在下了班,因为抢救病人需要床旁透析经常得加班至深夜,有时候甚至还要连上24小时,而因为工作的失误或不完美,我还曾经对他们发脾气;我愧疚,我们科室的奖金在全院始终处在下游水平,可是我的护士沒有1个人去找护理部、院领导申请调整科室,而我还曾经因为个别护理人员的基本素质而抱怨过;我愧疚,沒有给我的病人提供一流的服务,让他们在自己最为无助的时候感受到白衣天使的温暖;我愧疚,因为自己没有主动将科室管理好,而让我的科主任为一些小事及事物性工作操心,让科主任不能将主要精力放在业务发展及医生护士的培养,病人的有效治疗、科室的业务拓展上!

我感谢医院给我这个机会,让我重新站在这里,接受大家的考评,也接受自己对自己的检阅,认真反思自己在这个岗位上的职责履行情况;我感谢各个曾经和我们协作的科室和个人,沒有你们的支持、协作,我们的腹膜透析、血液透析以及床旁血液净化技术将无从开展,在此,我谨代表科室感谢各位的倾情相助;我感谢我的病人,感谢他们的信任、包容、理解和认可;感谢我的护士,感谢她们的付出,感谢他们的支持和配合;感谢我的2位科主任,正是他们的培养、支持、关爱和对我不足的包容,才让我一步步走到今天;感谢护理部,对我不断的指导、教诲和培养;感谢院领导给我们搭建展现自己的平台。

我科的腹膜透析工作和床旁血液净化技术在全市都是首家开

展，但现在却都有被赶超的趋势，我们的长期中心静脉导管置管技术和肾脏穿刺病理检查技术仍未能全面开展，而现在终末期肾脏病却以极高的发病率在逐年递增。如今，全省的风湿免疫专业如雨后春笋般快速成长，我们的风湿免疫科还是一个年轻的科室，需要大家的支持和帮助。面临国家对终末期肾脏病的优惠政策，我们科室的发展还有极大的空间，我坚信在不远的将来，我们将会为更多的病人服务，我们只需现在厉兵秣马，做好一切的准备。

如果我今天竞聘成功，我将努力做到，将来面对我的病人、我的护士、我的科室、我的医院，能够不感到愧疚。

修养的花儿在寂静中开过去了，成功的果子便要在光明里结实！

谢谢大家！

科护士长竞聘方案篇五

尊敬的各位领导： 各位同事：

大家好！

非常感谢院领导给我这个机会参加今天的护士长竞聘。我叫盛xxx，现任主管护师。1991年，我从单县卫生学校毕业后就来到医院，至今已在一线护理岗位上工作了20年。

参加工作20年来，我亲身经历了医院的沧桑巨变，我为医院过去曾经的衰败感到痛心和焦急，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院更加美好的明天充满期待和向往。20年的一线工作经验，使我对护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会。我相信我有信心有能力做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

- 1、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。坚持“以病人为中心，以质量为核心，为患者提供优质、便捷、高效、文明服务”的服务理念，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度，做好出院访视工作。
- 2、不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施扬长避短。更好地为病人提供优质亲情服务。
- 3、使科室人人都以主人翁精神参与管理。挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源。
- 4、重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，防范安全隐患。制定切实可行的岗位责任制。做到有章必循、责罚分明。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。
- 5、培养经营意识，善于进行成本效益核算。创造科室效益的同时节约不必要的开支，降低医疗成本，保障科室走持续发展的道路。

只有制订明确的工作制度和严格的管理制度，工作人员才能够严格按照手术工作要求进行操作，相互配合，保证手术的顺利进行。制订的制度应包括手术室工作制度、手术病人查对制度、库房管理制度、反馈制度、接送病人制度、手术室护理制度、手术室管理制度和卫生清洁制度等。以库房管理制度为例，应做到计划周全，使用合理；出入清楚，帐目明确；及时请领，储备齐全；回收利用，避免浪费；定人保管，定时分发。达到以制度管理人、以制度约束人、以制度强化人的理念。

作为手术过程的重要参与者，只有加强护士们的思想道德修养，树立人人爱岗敬业、无私奉献的精神，把为病人解除痛

苦作为自己神圣职责，以真心、爱心、真情为病人服务，调动每一名成员的工作积极性和主动性，才能使工作和谐有序，顺利进行。

我认为应从三方面抓好护理安全

三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

严格执行无菌操作技术，严格限制参观人员的人数，严格遵循手术室质控要求和医院感染质量要求，规范和落实各项清洁卫生、消毒隔离制度，从而把术后感染率的发生降到最低点。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习，不断提高全病房护理人员的整体素质。做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理指导。

整个外科系统的运用是否有效，取决于手术室的利用率，所以我们必须要注重医疗设施的充分利用。高效率的利用资源包括：设立日间手术服务，使病人做完手术就可出院的手术服务；开展手术日入院的手术服务，即病人当日住院就可做手术（检查在入院前就可以做好）；手术后按病情安排住院天数，从而使资源得到充分的利用。

护士长作为病房的管理者既是病人利益的保护者又是护士的代言人。因此，在护患关系中起着不可替代的作用。首先，我将主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解决病人的具体问题。其次，搞好与各位医生的关系，理解、配合他们的工作，做到真诚相待相互支持与合作。

商品经济社会等价交换原则，使社会效益和经济效益不可避免地成为衡量工作的重要指标，作为护士长，必须增强经营意识，要开源节流。一方面精打细算，进行成本核算，尽可能降低卫生资源无谓的消耗和浪费，另一方面要以合理的收费来吸引病人。让他们明明白白看病，从而提高医院的社会效益。

常言说“喊破嗓子不如做出样子”。可以说护士长的自身形象直接影响着护理的工作效率、工作质量以及科室的凝聚力。因此我将时刻牢记自己肩负的重任，努力在敬业精神、业务技术能力、人际关系等方面成为护士们的楷模。

医院的各项工作是在上级领导的统一布置和各部门的协调配合下进行的。手术室的全体人员应当正确处理好与相关科室及其人员的关系，互相配合、互相学习、互相支持，使医院的各部门工作成为一个有机整体医院竞聘演讲稿。

总而言之，对于医院实行公开竞聘护士长，我表示拥护，时代造就人才，能者上，庸者下，如果我没有竞聘上护士长，我将是一名称职的护士，如果竞聘上了，那也是领导的信任，同志们的支持，我将努力、再努力！

科护士长竞聘方案篇六

尊敬的各位领导、各位评委、各位同仁：

下午好！

首先感谢医院给了我这一次参与竞聘的机会，我想说：面对这次的机遇与挑战，我对自己充满信心，同时对我们医院的未来也充满信心。

我叫，现年32岁，大专学历，本科即将毕业。

是涉外病房护士，1993年7月毕业于宁夏护士学校，先后在本院急诊科、肾脏内科、综合病房、内分泌等科室工作过，1998年调到涉外病房至今。

十二年的护理工作生涯使我已成长为一名具有较扎实的护理基础理论及专科技能的年轻护师。

在我所工作过的科室，无论是从科室领导、同事还是病人对我的工作都给予了肯定和好的评价。

2002年9月通过院内考试选拔，参加了为期一年的脱产日语学习，并以优异的成绩通过了日语能力二级考试。

总结我自身的情况，我认为我有条件、有能力将胜任护士长的工作。

如果本次竞聘成功，我将做好以下几项工作：

1. 在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。

坚持以病人为中心的服务理念，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度。

2. 不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施扬长避短。

更好地为病人提供优质亲情服务。

3. 使科室人人都以主人翁精神参与管理。

挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源。

定期业务学习和经验交流，培养护士科研意识。

4. 重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。

开展法律意识教育，防范安全隐患。

制定切实可行的岗位责任制。

做到有章必循、责罚分明。

严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。

5. 培养经营意识，善于进行成本效益核算。

创造科室效益的同时节约不必要的开支，降低医疗成本，保障科室走持续发展的道路。

6. 做到对日常工作月有计划、周有安排和日有程序，抓工作中的重要方面，解决主要矛盾，保证护理工作的正常秩序。

不管我是否能成为一名护士长，我都会一样热爱所从事的护理事业，牢固树立全心全意为患者服务的思想，为我院的发展和繁荣值好每一班岗！

谢谢大家给我的支持与鼓励，谢谢大家！最后，借此难得的机会，祝大家端午节快乐！

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好。

非常感谢院领导给我这个机会参加今天的护士长竞聘。

我叫，今年33岁，护理本科学历，现任主管护师。

年，我从卫生学校毕业后就来到医院，至今已在一线护理岗位上工作了16年。

年，我顺利通过了自学考试高护专业的全部课程，取得了大学本科毕业证书。

年，受护理部委派，我到进修，通过3个月的认真学习，我学到了先进的护理理念和护理技术，提高了自身素质，提升了业务水平，很好地促进了临床工作。

xx□xx年，我连续两年被医院评为先进工作者。

参加工作16年来，我亲身经历了医院的沧桑巨变，我为医院过去曾经的衰败感到痛心和焦急，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院更加美好的明天充满期待和向往。

16年的一线工作经验，使我对精神科护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会，如果能得到领导和同志们的信任，走上护士长的工作岗位，我相信我有信心有能力做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将在科主任、书记及护理部的领导和指导下，从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

一、把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。

我认为应从三方面抓好护理安全，一是抓好对患者病情的掌握。

只有了解患者的病情，护理起来才会有有的放矢，产生较好的护理效果；二是抓好对病情的观察。

指导和要求护士认真细致观察患者的病情变化，及时采取相应的干预措施；三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

二、加强护理人员的三基培训，带出一支高素质的护理队伍。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。

为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习，通过晨会提问、组织护理查房、进行操作演练等，反复进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全病房护理人员的整体素质。

做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理的质量。

三、营造和谐融洽的护患关系、医护关系。

护士长作为病房的管理者，既是病人利益的保护者，又是护士的代言人。

因此，在护患关系中起着不可替代的作用。

首先，我将通过定时召开护患座谈会，征求病人的意见和建议，及时向科领导和医生反馈，争取得到支持，使科室服务设施和休养条件更适合病人的需求；其次，搞好与各位医生的关系，理解、配合他们的工作，做到真诚相待，相互支持与合作。

第三，用心评估病人的需求，征求患者对护理工作的意见，做到尊重每一位患者和家属，把道理让给患者和家属，使病人获得心理上的满足，使相互之间的沟通交流顺畅。

第四，讲究交流方法，化解护患矛盾。

我将主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解决病人的具体问题，理解护士因工作疲劳产生的怨气，不讲损害护士自尊心的话，为病人和护士创造和谐轻松的环境。

对护士既严格要求，又同她们加强感情交流，结成知心朋友，让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然，培养大家的集体荣誉感，融洽集体感情，构建一支和谐的团队。

尊敬的各位领导，各位评委：

非常感谢你们给我这样一个机会来展示自己。

我叫，今年岁，本科学历，现任儿科主管护师。

2000年7月大学毕业后分配到医院儿科工作。

自2002年起一直承担儿科护理学的教学任务。

2003年儿科护理学教研室成立后担任教学秘书一职。

十年来的临床与教学工作，使我的综合素质和业务水平有了很大的提高，并取得了一定的成绩，曾多次获得优秀护士、优秀教师等光荣称号。

这次我竞聘的岗位是儿科护士长。

竞聘这一岗位，主要是基于我有以下几个方面的基础和优势：

一是具备了相应的理论基础。

在大学期间，我系统地学习了护理专业知识，在临床工作中能够理论联系实际，不断总结工作中的经验教训，为从事儿科的护理工作打下了扎实的基础。

二是积累了较为丰富的护理工作经验。

为了更好地服务于患儿，减轻患儿的痛苦。

我苦练基本功，对操作技术精益求精。

多年来我练就了过硬的静脉穿刺技术，并熟练掌握了儿科的急诊急救技术。

参与科室的重大抢救工作，能够做到随叫随到，任劳任怨。

三是具有较强的团队协作意识。

在科室管理方面，我是护士长的得力助手，能主动帮助护士长协调科室的繁琐事物，为科室的护理工作出谋划策，深得护士长及科室护士们的信赖，并受到医患的一致好评。

我叫xxx，今年xx岁，中共党员，xx文化。

xx年我从xxxx学校毕业后就被分配到xx医院，至今已在一线护理岗位上工作了x年。

xx年，我到xx进修，通过x个月的认真学习，我学到了先进的护理理念和护理技术，提高了自身素质，提升了业务水平，很好地促进了临床工作。

参加工作x年来，我亲身经历了医院的变化，我为医院过去曾经的衰败感到痛心和焦急，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院更加美好的明天充满期待和向往。

x年的一线工作经验，使我对护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会，如果能得到领导和同志们的信任，走上护士长的工作岗位，我相信我有信心有能力做一名称职的护士长，为医院的

发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将在院领导的领导和指导下，从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

一、把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。

我认为应从三方面抓好护理安全，一是抓好对患者病情的掌握。

只有了解患者的病情，护理起来才会有有的放矢，产生较好的护理效果；二是抓好对病情的观察。

指导和要求护士认真细致观察患者的病情变化，及时采取相应的干预措施；三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

二、加强护理人员的三基培训，带出一支高素质的护理队伍。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。

为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习，通过晨会提问、组织护理查房、进行操作演练等，反复进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全病房护理人员的整体素质。

定期组织护士学习新业务、新知识、新技术，努力提高每位护士的业务水平，提高护理质量，做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理的质量，适应现代发展的需要。

三、加强沟通，增进协调，营造和谐融洽的护患关系、医护关系，为提高护理质量和管理工作提供有力的契机。

护士长作为病房的管理者，既是病人利益的保护者，又是护士的代言人。

因此，在护患关系中起着不可替代的作用。

我将利用自己的特殊地位做好各方面、各层次的沟通和协调工作，尽力化解科室、医护、护护及护患间的矛盾；以谦虚、谨慎和积极完成工作的态度对待领导；以和睦相处、取长补短的态度处理科室间的关系；以高度的同情心和责任感对待病人及家属；以博爱之心和心理感悟力来体察、理解科室的每位护士和其他工作人员。

我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能最大限度的发挥她们的潜能和创造性。

也只有做好沟通与协调、团结工作，才能为提高护理质量和管理水平提供有力的契机。

首先，我将通过定时召开护患座谈会，征求病人的意见和建议，及时向科领导和医生反馈，争取得到支持，使科室服务设施和休养条件更适合病人的需求；其次，搞好与各位医生的关系，理解、配合他们的工作，做到真诚相待，相互支持与合作。

第三，用心评估病人的需求，征求患者对护理工作的意见，做到尊重每一位患者和家属，把道理让给患者和家属，使病人获得心理上的满足，使相互之间的沟通交流顺畅。

第四，讲究交流方法，化解护患矛盾。

我将主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解

决病人的具体问题，理解护士因工作疲劳产生的怨气，不讲损害护士自尊心的话，为病人和护士创造和谐轻松的环境。

科护士长竞聘方案篇七

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我叫__x__现任__职务。首先感谢各位领导和评委给了我这次展示自我的机会，谢谢大家！我最喜欢的一句话，就是电视节目《赢在中国》中的一个理念，那就是“要赢在中国，必须先赢在自己！”今天，我参加竞聘，就是要挑战自己，提升自己，在全新的岗位为我院做出更大的贡献。

我今年__岁，大专学历，__年毕业于__学校。我于__年到本院，曾先后在__等科室工作。从工作那天起，我就时刻牢记白衣天使的使命，始终视院为家，把病人当亲人，当成自己的人生信条。由于我在工作中认真、努力，所以我曾多次受到领导和同事的肯定。

经过综合权衡，竞聘这一职位，我认为我有以下优势：

首先，我从小接受了传统的教育，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。自从踏上护士工作岗位以来，我以南丁格尔精神为指引，全心全意为患者服务。在工作中，我能够做到严谨朴实、认真负责、一丝不苟。

其次，工作__年来，我把我人生中最宝贵的青春献给了我所热爱的医疗事业。我从事过很多岗位，在每一个岗位上，都做出了突出的成绩。__年的临床护理工作经历使我对护理方面的技巧及知识了如指掌，做起工作来能够左右逢源。

再次，我深深的热爱着护理工作，除了无微不至的呵护患者，我还重视为他们提供精神的、文化的、情感的服务。为了病人的生命安危，我经常废寝忘食，加班加点，但我却感到充实和快乐。

如果承蒙领导厚爱，让我走上这个工作岗位，我将做好以下工作：

第一，坚守护理理念，打造品牌护理。我将时刻提醒护理人员在工作中以科学、守信、博爱、创新的服务理念为工作中的准则，把护理理念深入到日常的临床工作中。力求严谨求实，尊重科学，以全新护理理念拉近护患距离，让患者满意。同时还要培养护理人员坚持科技兴院的指导思想，以提高护理质量为重点打造品牌护理服务。

第二，转变观念，提高服务意识。我将根据实际，制定护工陪同病人检查的制度，并实行年轻护士夜班与白班轮转式的工作模式。同时，为体现以人为本的服务理念，设立病床轨道式围帘、创立无烟区，手术前清洁灌肠的正确卧位，为病人提供舒适、安全的住院环境。

第三，重塑医院护理文化，规范护士行为礼仪。要形成具有特色的护理文化，必须规范护士行为礼仪，提高护士的文化意识和道德修养。要培养护理人员团结协作的精神，培养她们的向心力和凝聚力，树立不计个人得失、无私奉献的高尚情操，塑造良好的护理文化。

第四，以人为本，把调动职工的积极性、主动性、创造性放在首位。工作中我将以人为本，充分调动职工的积极性、主动性和创造性，带领职工不断提高我们医院的医疗护理水平。

第五，以市场为导向，在注重社会效益的同时，实现经济效益的化。我将视医院的发展为己任，立足本职岗位，多为院领导出谋划策，多出点子，出好点子，新点子，提高我院的

知名度和美誉度。在收治病人方面，不挑不拣，不推委，不论病轻重，都要积极治疗。

最后，我想引用《赢在中国》的一句话“做真实的自己！”在具体的工作中我将履行自己的诺言，做一个真实的自己。如果竞聘成功，我将不负重托，不辱使命，以百倍的信心和百倍的努力，为我院的发展做出我的贡献！

谢谢大家！

科护士长竞聘方案篇八

尊敬的各位领导：各位同事：大家好。

非常感谢院领导给我这个机会参加今天的护士长竞聘。我叫盛xx，现任主管护师，19xx年，我从单县卫生学校毕业后就来到医院，至今已在一线护理岗位上工作了20年。

参加工作20年来，我亲身经历了医院的沧桑巨变，我为医院过去曾经的衰败感到痛心和焦急，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院更加美好的明天充满期待和向往。20年的一线工作经验，使我对护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理管理的体会。我相信我有信心有能力做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

- 1、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务。坚持“以病人为中心，以质量为核心，为患者提供优质、便捷、高效、文明服务”的服务理念，把好

入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度，做好出院访视工作。

2、不断加强医护，护患沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施扬长避短。更好地为病人提供优质亲情服务。

3、使科室人人都以主人翁精神参与管理。挖掘护士潜能，调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源。

4、重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，防范安全隐患。制定切实可行的岗位责任制。做到有章必循、责罚分明。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，把好护理环节质量和终末质量关。

5、培养经营意识，善于进行成本效益核算。创造科室效益的同时节约不必要的开支，降低医疗成本，保障科室走持续发展的道路。

一、制定明确严格的工作管理制度。

只有制订明确的工作制度和严格的管理制度，工作人员才能够严格按照手术工作要求进行操作，相互配合，保证手术的顺利进行。制订的制度应包括手术室工作制度、手术病人查对制度、库房管理制度、反馈制度、接送病人制度、手术室护理制度、手术室管理制度和卫生清洁制度等。以库房管理制度为例，应做到计划周全，使用合理；出入清楚，帐目明确；及时请领，储备齐全；回收利用，避免浪费；定人保管，定时分发。达到以制度管理人、以制度约束人、以制度强化人的理念。

二、重视思想道德建设、树立爱岗敬业、无私奉献精神。

作为手术过程的重要参与者，只有加强护士们的思想道德修养，树立人人爱岗敬业、无私奉献的精神，把为病人解除痛

苦作为自己神圣职责，以真心、爱心、真情为病人服务，调动每一名成员的工作积极性和主动性，才能使工作和谐有序，顺利进行。

三、把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。

我认为应从三方面抓好护理安全

三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

四、严把消毒隔离关。

严格执行无菌操作技术，严格限制参观人员的人数，严格遵循手术室质控要求和医院感染质量要求，规范和落实各项清洁卫生、消毒隔离制度，从而把术后感染率的发生降到最低点。

五、加强护理人员的 " 三基 " 培训，带出一支高素质的护理队伍。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习，不断提高全病房护理人员的整体素质。做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理指导。

六、注重医疗设施的充分利用

整个外科系统的运用是否有效，取决于手术室的利用率，所以我们必须要注重医疗设施的充分利用。高效率的利用资源包括：设立日间手术服务，使病人做完手术就可出院的手术服务；开展手术日入院的手术服务，即病人当日住院就可做

手术（检查在入院前就可以做好）；手术后按病情安排住院天数，从而使资源得到充分的利用。

七、营造和谐融洽的护患关系、医护关系。

护士长作为病房的管理者既是病人利益的保护者又是护士的代言人。因此，在护患关系中起着不可替代的作用。首先，我将主动诚恳地做深入细致的思想工作，作好沟通协调，解决病人的具体问题。其次，搞好与各位医生的关系，理解、配合他们的工作，做到真诚相待相互支持与合作。

八、提高效率、降低成本、树立经营意识。

商品经济社会等价交换原则，使社会效益和经济效益不可避免地成为衡量工作的重要指标，作为护士长，必须增强经营意识，要开源节流。一方面精打细算，进行成本核算，尽可能降低卫生资源无谓的消耗和浪费，另一方面要以合理的收费来吸引病人。让他们明明白白看病，从而提高医院的社会效益。

九、以身作则，率先垂范，增强科室凝聚力。

常言说“喊破嗓子不如做出样子”。可以说护士长的自身形象直接影响着护理的工作效率、工作质量以及科室的凝聚力。因此我将时刻牢记自己肩负的重任，努力在敬业精神、业务技术能力、人际关系等方面成为护士们的楷模。