

2023年建筑项目经营工作内容 建筑工程 项目工作总结(实用8篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

建筑项目经营工作内容篇一

即将过去，我进入xx房地产开发有限公司已经有将近半年的时间，在这半年的工作生活中，使我学到了很多的东西，特别是提升了自己的业务能力和工作能力。

需要特别指出的是在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，和公司各个部门之间谐相互协作和谐相处的工作环境中，和自己努力追求上进的心态，很好的完成了领导安排的各项工作，能够胜任自己的岗位，使我的工作、生活和友情方面都取得很好的成绩、喜悦和快乐，同时我也有自己的不足之处。现将有关个人工作情况作如下总结：

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入金谷房地产工程部这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责小安舍旧城改造项目9、21、22、23楼土建施工工作。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。

在公司领导、各部门的分工协作下，使得小安舍旧城改造项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项；参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。在工作中充分调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

1) 土方开挖工程

完成9楼、21楼、23楼、22楼土方开挖工程

12.13日9楼、21楼桩基施工完成。12.22日完成23楼桩基施工。

1.15日完成9、21、23楼褥垫层铺设工程(桩基检测工作全部结束)。桩基工程总工期计划60日历天，累计完成设计cfg桩1419根。桩基检测由单桩静载荷试验、复合地基静载荷试验及低应变动力检测。

3) 主体结构工程

1月底主体施工单位完成21、9、23楼的砼垫层施工工作，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

4) 施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1) 保证施工人员数量的措施

在新建楼号开工前，因针对工程主体施工单位容易出现人员投入不足的情况，提前在工程监理例会中强调总工期目标、主要工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工各工种人员配置问题，并督促施工单位及时补充人员。

2) 关于进度计划的审核

工程开工前，要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3) 进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施，特别是每天安排的事情必须完成，减少避免不必要的损失。

(4) 工程质量控制情况

9楼、21楼、23楼，在主体工程开工前做好各项预控和管理措施，防止出现较大的质量问题，在质量管理上，必须遵循着关注三个环节：质量目标的确立、质量预控方案的确定，主体施工的过程控制，分部分项工作的验收控制。

1) 关于施工方管理意识的强化

因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2) 建立质量信息管理办法

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量管理制度，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录各种和影像资料，实行质量安全动态管理控制，严格管理监理单位在施工过程中的各项验收措施。

3) 质量检查应做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质检员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4) 主体工程的过程控制

产品质量会因施工班组实力的优良存在一定的偏差。在过程控制上，主要通过以下这几点来实现：

一、严格控制原材料质量，严格按照公司合同中提供的主要材料品牌生产厂家给予选择。

二、严格要求甲方各专业工程师和监理对进场材料的监督和现场取样送检。

三、要求施工方严格选择施工班组，对不符合施工条件的班组及时清理出场。

5) 验收控制措施：

1、要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

2、监理工程和工程技术部的验收。要求监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(5) 安全与文明现场管理情况

1) 根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2) 科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3) 配合建设方、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4) 时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

回想自己将近半年的工作，虽然有一定的进步，但是也存在许多不足，许多工自己的工作能力和管理水平还需要向同事和领导学习请教，工作中的不足主要有以下几点：

- 1、专业知识不全面
- 2、缺乏计划性和前瞻性
- 3、管理力度还需加强。

在这段时间里，自己能够取得进步和顺利的完成各项工作任务，是和领导同事的关怀帮助分不开的，展望未来，通过自我不断学习，提升自己的综合能力，在公司优质的平台上持续进步。

在的工作中能为xx地产做出更多的成绩。

建筑项目经营工作内容篇二

建筑工程项目经理光谷集团武汉光谷联合集团有限公司, 光谷联合, 光谷集团, 光谷岗位职责：

- 1、全面负责施工项目的组织管理和团队建设, 贯彻落实国家有关法律法规, 严格执行公司的各项规章制度, 对项目实施的质量、进度、成本、安全、文明施工等管理目标的最终实现负总责。
- 2、建立健全工作联系相关制度, 与地方主管部门、建设单位、设计单位、监理单位、分包单位等建立良好的协调机制; 代表总包参加业主、监理、设计召开的工地协调会议; 代表总承包签署发往业主、监理、设计的文件; 签署向业主、监理报送的综合统计月报; 主持工地总分包例会, 解决工地重大协调问题。
- 5、严格执行公司财务制度, 加强项目预算、成本管理, 主持审

定月度成本分析报表,对各项工程资金的回收、开支进行有效控制,注重成本信息反馈,及时采取纠偏措施。

6、督导项目经济技术部门,向监理、建设单位及时办理各种签证、工程款项结算,以及索赔事宜。

7、接受地方主管部门对工程项目的监督、检查;接受上级职能部门的审计,定期向企业法定代表人(或委托人)报告工作。

任职资格:

1、土木、建筑专业本科以上学历;

2、具有建筑行业同岗位3年以上工作经验,有丰富的项目施工和现场管理经验;

3、应变能力强、表达能力强,具有较强的沟通能力及交际技巧,具有亲和力;

4、有相关证件者优先。

建筑项目经营工作内容篇三

职位描述:

任职要求:

1、具有智能建筑项目工程或运维项目等相关工作经验;

2、具有两年以上类似工作经验;

3、思维清晰、逻辑严密,具有良好的项目控制、协调能力;

4、工作认真负责,拥有良好的交流沟通能力和团队意识,有很强的责任心;

5、具备施工现场综合管理工作能力，具备全面控制质量、进度、安全文明施工管理的能力。

6、有建造师证、五大员证者优先。

岗位职责：

2、负责所属项目的客户业务需求沟通，组织编写需求说明书及实施方案；

3、负责协调相关部门同事协同完成项目实施工作，确保各岗位的工作标准达到要求；

4、负责撰写项目相关技术资料、验收资料和竣工验收材料；

5、负责与客户保持沟通，建立和维护良好的客户关系。

薪酬福利：

公司实行国家规定双休日制，享受社保、带薪年假、节日福利、生日福利、午餐补贴、交通补贴、高温补贴、出差补贴、团体活动费补贴、每年一次体检等，一经聘用，公司提供具有行业竞争力的薪酬，富有发展前景的机会平台。

建筑项目经营工作内容篇四

2、宏观指导整合团队，建立高效的管理系统，制定管理流程对工程项目进行有效控制

4、负责工程部、质检部、技术部、成本部的组织建设

5、负责各片区工程项目开工到竣工全过程的管理服务和技术支持

- 6、对总部各岗位进行考核，对片区对口单位进行监督、考核，使工程项目有序进展
- 7、对工程项目从开工到竣工全过程的'整体运作进行有效的管理和决策
- 8、建立一支可复制的，有管理效能的专业管理团队

建筑项目经营工作内容篇五

各位领导、同事们：

你们好！

新年伊始，万象更新，今天我们怀着喜悦的心情在橡树湾大酒店欢聚一堂，庆祝我公司新春年会召开。

在此次大会上，我有幸作为项目工程进行专题发言，心情十分激动。过去的一年里，各位领导和同事给予了我足够关怀、支持和帮助，让我充分体会到了大家庭的温暖，使我在思想观念和业务能力方面都有一定的提高。下面我浅谈下我一年来的工作做法和今后的工作思路。

自己在工作中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，不断根据工程的特点、难点，进行多次论证、修改，加大组织方案的科技含量。

项目开工之初，甲方要求地下室底板与2.0m高的混凝土挡土墙一次性浇筑。考虑到墙板不能采用钢板止水带，我们对挡土墙支模方案进行优化，在挡土墙底板内侧设竖向钢管支撑，竖向钢管与底板间设钢筋支撑，底板中钢筋预先焊接圆形止水钢板，这样既达到了挡土墙模板的加固目的，又有防止了底板渗水问题，节省了大量材料和人工，取得了明显效果，得甲方的一致好评，以后这种施工方法在集团其它项目得到

广泛的应用。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。施工过程中我们支持“样板”先行原则，在样板部位挂牌注明工序名称、施工责任人、技术交底人、操作班长、施工日期等。将每一层的第一个施工段的分部分项工程及重点工序做为样板。劳务分包在后序按样板施工中按技术标准、质量标准要求操作，做到统一操作程序、统一施工做法、统一质量验收标准。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。

对于工程易出现质量事故的施工部位，坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。严格按规范去验收，把好每一道工序，要把优质结构的标准落实到操作面，使参建人员都知道，做出什么样产品为优质标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

据合同工期和现场实际情况，编制总进度计划，依据总计划总计划和各阶段实施情况及本月生产条件落实情况向各编排计划。然后再将月计划进行分解为周计划和每日计划。检查每日和周计划的落实与完成情况，找出影响施工进度的主要因素。影响因素排除之后对周进度计划进行调整，采取有效赶工措施，确保工程节点计划的完成。

为确保项目生产顺利，时刻针对现场的'料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。合理划分流水作业段，尽量多创造工作面。针对工程多工种作业，由其是抢竣工项目，在合理划分流水段组织插入上是关键，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，坚持统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的淡薄是

安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。保证安全生产，确保施工人员的生命安全。

的工作中，我的工作尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，尤其是在与甲方勾通、班组协调方面还要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步做好本职工作，虚心向各位领导和同事们学习，克服工作中存的的缺陷，提高自己，为公司的发展作出贡献。

最后，祝大家新年快乐，工作顺利，身体健康，万事如意！谢谢大家！

建筑项目经营工作内容篇六

建筑工程管理/项目经理青年乐青年乐(北京)企业管理有限公司,新派公寓,青年乐,青年乐岗位职责:

1. 负责项目现场管理工作,编制项目施工计划,严格按照施工截点完成项目把控;
2. 负责与设计单位、监理单位施工方的招投标及合同签订;
3. 负责对供应商的商务谈判,对接单位的沟通和施工监督管理;
4. 负责项目施工准备,施工进度、质量、现场管理、投资控制进行审核,监督检查;
5. 负责项目采购材料的监督和试用跟进;

6. 负责项目施工会议的主持和召开,处理和协调施工问题;
7. 负责项目施工过程中的公关工作;
8. 负责工程的'验收和审核付款工作;

任职要求:

1. 工民建、室内装修相关专业,统招本科以上学历;
3. 熟练使用cad等制图软件;
4. 具备3年以上项目管理经验;
5. 优秀的沟通和协调和规划能力,超强的执行力

侧重于装修改造工程管理

侧重于装修改造工程管理

侧重于装修改造工程管理

建筑项目经营工作内容篇七

承包人: _____

依照《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律、行政法规,遵循平等、自愿公平和诚信原则,双方就13楼下水道维修工程施工事宜协商一致订立本合同。

一、项目名称:

二、工程内容:

台阶、栏杆拆除、挖沟拆除下水管道、安装下水管道、管道穿墙、井补洞、回填土、恢复台阶原装（相似）、安装栏杆，垃圾清理外运。

三、工程地点：小区内

四、合同工期：开竣工时间_____年月____日至_____年____月日。

五、质量标准及材料：质量标准严格按照甲方要求及建筑行业相关标准执行。

六、工程款：万元，大写：

七、资金来源及结算办法：本工程资金由乙方先期垫付，工程完工3天内结算支付100%。

八、双方权利义务：

- 1、甲方按约定时间及时清理现场维持秩序，为乙方施工创造适合条件。
- 2、甲方负责因施工所需水、电等设施的供应，提供相应的图纸及测量纪录。
- 3、甲方应协助对已完成工程的保护工作。
- 4、乙方负责施工材料及设备的采购供应，负责施工的组织与设计，维护施工秩序，承担施工安全及保卫工作。
- 5、乙方应维护甲方的正常工作秩序，采取合理措施保护现场内环境，避免不必要的'污染及噪音。
- 6、乙方施工期间如需夜间施工或特殊工作业应征得甲方同意。

九、验收标准：

1、验收标准：以甲、乙双方约定标准或建筑行业相关标准为准。

2、验收程序：乙方按合同完工后，由甲方对工程质量进行内部验收核准。验收合格后甲方出具工程签证。

十、工程量变更：甲方如有工程量变化，应提前____日报教育主管部门同意后并书面通知乙方，待双方协商订立变更协议后执行。

十一、补充内容：本工程因工程量较小，施工比较困难，施工时间受限制，工期短，施工完毕，经甲方验收合格后，工程款一次拨付。

十二、违约责任：任何一方违约，另一方有权提起诉讼，申请劳动仲裁部门或当地人民法院进行调节。

十三、合同生效：本合同自签订之日起生效。本合同一式两份，甲乙双方各执一份。

发包人：（公章）_____

承包人：（公章）_____

法定代表人：_____法定代表人：_____

_____年____月____日

_____年____月____日

建筑项目经营工作内容篇八

随着经济的发展以及社会的进步，对于建筑工程项目的投资也在不断增加，因此提高建筑工程项目的成本管理工作十分重要。本文对建筑工程项目成本管理相关问题进行分析，并提出如何强化成本管理的措施。

建筑工程：成本管理

强化对建筑工程项目的成本管理属于工程战略上的问题，在西方国家有两位比较出色的教授曾经提出过，战略上的成本管理主要是指企业采取相应的成本管理方法，从而降低成本以及巩固自己的地位。因为现如今我国正处于经济飞速发展的时期，在建筑工程项目上的投资正在不断增加，因此对建筑工程项目进行成本控制在很大程度上促进了国内经济发展。建筑工程项目的生产成本主要包含在对建筑物进行建设过程中所付出的人力、物力，对企业的机器设备的使用状况、项目施工过程中材料的节约程度、生产效率快慢等方面的一些实际情况。提升建筑市场的成本管理不仅需要对企业的经营管理进行完善，还应该提升企业的核心竞争力。对于一个企业的生产程度好坏进行评价的重要指标包括建筑项目的施工成本。虽然工程成本管理对于建筑企业平时的管理来说十分重要，同时也是降低企业成本、提升企业经济效益的重要方法之一，但是在实际中很多的企业却存在成本管理不足的问题，他们并没有将成本管理作为一项重要工作，缺少行之有效的成本管理体系。

对于建筑企业来说建筑工程项目成本管理是十分重要的一部分，在建筑企业施工管理的过程当中任何一个部分都会涉及到，对于建筑工程项目施工管理来说是一项十分重要的影响因素。提升建筑企业的成本管理，能够增强企业的综合实力，提高企业的核心竞争力，但是有一大部分的企业在对成本进行管理的过程当中多多少少都会出现以下问题：

2.1 成本控制能力弱

第一就是机器设备的使用率相对来说比较低；第二是建筑工程项目所使用的原材料问题突出，而且对于原材料的领用并没有按照相关的标准去进行，对于材料的损耗计算存在误差；第三是就是对于材料的采购并没有严格按照相关的采购规定进行，缺乏质量以及价格的比较，没有认真分析材料质量是否满足项目要求。

2.2项目成本管理体系不完善

对建筑施工单位向更远的方向发展的原因之一是没有制定科学合理的权责利相结合的成本管理制度，现如今的建筑工程项目的主要负责人一般都是项目经理，在进行项目施工之前，企业的管理人员主要是通过项目施工队伍的负责人定期向其汇报工程项目完成程度以及工作计划，但是并没有对权利以及职责关系进行明确的划分。有一部分项目管理工作人员认为成本管理对于企业的经营管理来说并不重要，只是向企业的财务部门进行汇报，并没有受到企业的重视。对于一个企业来说，任何一项管理活动都应该是建立在权责利三者相结合的管理体系的基础之上的，自然成本管理也是这样。在成本管理过程当中，项目经理的十分重要，无论是在成本管理上还是在项目的效益上都是具有重要意义的，除此之外的部门主管以及管理人员之间都应该是以与其相适应的管理体制相配合的。但是现如今所施行的项目成本管理体系，并没有很好地将权责利三者结合到一起。有的项目经理将成本管理工作划分到成本管理主管身上，并没有建立完善的管理体制。

2.3对施工项目成本管理认识上的错误

建筑施工单位一直都对项目成本管理存在着认识上的错误，他们认为建筑企业的工程项目成本管理工作应该是由财务部门负责的，因此只用将建筑施工单位的成本管理的相关责任归于财务工作人员以及负责人就可以了。致使出现严重的成本问题时技术人员仅仅关注技术上的问题，项目负责人

仅仅关注工程施工进度以及生产方面的问题，材料管理人员仅仅负责人材料采购以及领用工作。虽然这样在表面上看是权责分明的，但是却忽视了对成本的管理问题，没有人去负责建筑工程项目的成本管理。站在企业的角度上，即便是每一个部门都将自己所负责的工作做到了最好，但是对于企业这个整体来说，还并不是最好。建筑企业应该在保证建筑工程项目施工的质量达标的基础之上，为本企业创造出更多的经济效益。因此建筑企业的每一位工作人员都应该转变之前的工作态度，进行科学合理的分工，做好项目成本管理工作。

2.4对成本缺乏合理的分析

当企业有成本产生之后，通过对成本核算资料进行分析，对之前预算的成本以及具体产生的成本之间的差值以及出现差值的原因进行进一步的的分析，及时找出成本差距的原因所在，从而对下一个工程项目进行成本预算的时候能够积极的改进方法，从而促进企业创造出更多的经济效益。但是对现如今的状态进行分析，绝大部分的建筑工程施工单位都没有对建筑成本进行正确的分析，一般情况下都是当这个项目完成之后，相关的管理人员以及财务人员又投入到了下一个项目当中去了，很少会有人有针对性的对建筑工程施工项目进行正确的分析。因此在这种成本管理模式下，缺少实际的成本分析材料，从而也就很难对下一个工程项目提出有效地建议。

3.1提升工作人员的专业素养

对于建筑工程项目的成本管理工作不仅仅应该有相应的政策，更多的是应该具备较强的专业素养。第一、合法有效地制度必须要有具备专业素质、对制度的具体内容有充分的了解、知道该如何去操作的人去进行；第二、对建筑工程项目的工程成本管理工作需要具有专业素质的工作人员去进行的，这样才能够保证建筑工程的成本、进度以及工程质量都处于一种可以控制的范围之内。因此应该运用各种行之有效的措施，

选取具备专业素养的人才进行工作，尽量降低管理费用的输出。

3.2 强化成本管理体制

建立健全统一、规范、标准的权责利三者相结合的成本管理体系。施工单位的项目经理部应该是以项目经理为领导的一个独立的经济主体，施工单位进行成本管理的主要就是施工项目经理部。而施工项目经理部成本管理的主体又是参与建筑工程项目的全部管理人员以及施工人员。项目经理作为整个施工项目的成本管理核心，对于成本管理体系当中的每一个部门以及每一个工作人员的工作内容以及工作范围都应该有一个明确的划分；对他们的全力以及义务有一个明确的划分，带着责任的去完成每一项工作任务，并且给予一定的物质奖励。这样权责有了一个明确的划分，项目的成本管理工作有一个系统的成本管理体制，形成了权责利三者相结合的成本管理体系，充分调动工作人员的工作积极性。

3.3 切实变换理念，强化对工程管理的认识

无论是建筑企业的管理者还是企业的普通职工都应该对成本管理有一个正确的认识。第一、必须要强化这些人对于成本管理的认识，无论是企业的高层管理人员还是普通职工都应该定期对他们实施成本管理制度，使他们能够对建筑工程项目成本管理理念以及思想有一个正确的理解，将项目成本管理理念深入每一个员工的心中，积极鼓励他们在平时工作过程中将成本管理放在重要位置；第二、落实好对员工的培训工作，对项目成本的管理工作不仅仅应该领会其内容，更多的是应该学习如何去进行管理，因为项目管理工作属于一种对专业性要求比较高的工作，我们应该保证成本管理工作有专门的财务工作人员去进行管理，使建筑项目的成本管理工作质量更高，并且处于一种能够控制的范围之内。

3.4 探索质量成本最低理想点

对于一个企业来说，并不是质量越高的产品就越好，他是有一个合理的水平的，如果超过了这个合理的水平，那么就属于质量过剩。不管是质量过剩还是质量不足，都会增加成本，都需要运用质量成本管理进行调整。通常情况下，质量的预防费用最开始处于一种比较低的水平，随着质量的要求的提升会逐渐增加，当达到一定的水平之后，如果质量还想要提升，那么成本费用将会快速的增加。质量检验费用也会是这样。但是质量损失不会出现这种问题，质量差，损失费用低，随着质量越来越好，损失费用将会降低。这三者，需要找到一个最为合适的交叉点，也就是质量成本最低的那个理想点。

现如今建筑施工单位的成本管理水平都比较差，成本核算上存在着很多的问题，强化成本管理，提高企业成本管理水平尤为重要。总而言之，随着经济的不断发展与进步，建筑工程项目一般都会以招标的方式进行竞争，这种建筑市场已经形成了，他们之间的竞争主要是进行价格的竞争。施工单位如果想要提升市场竞争力，最主要的是在项目施工过程中将各类成本费用控制在合理的范围之内。因此施工单位应该不断强化成本管理工作，增强建筑企业的市场竞争力。

[1]黄佳腾. 建筑工程成本控制中存在的问题及对策分析[j].山西建筑,20xx(17):210~211.

[2]张虎. 潍坊市x区天鹅湾别墅区园林景观工程项目成本管理研究[d].青岛理工大学,20xx.

[3]刘艳.4g网络ptn二平面建设工程中成本管理问题的研究[d].东华大学,20xx.

[4]集团房地产开发项目全过程成本管理研究[d].天津工业大学,20xx.

[5]丁传奇. 基于bim5d技术施工阶段成本控制的研究[d].河北

工程大学,20xx.