# 董事长发言稿谁准备 董事长年会发言稿(大全6篇)

在日常的学习、工作、生活中,肯定对各类范文都很熟悉吧。 写范文的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下 面是小编为大家收集的优秀范文,供大家参考借鉴,希望可 以帮助到有需要的朋友。

## 董事长发言稿谁准备篇一

各位和易同仁、朋友们:

#### 下午好!

记得在去年的年会上,我讲的第一句话是"我们终于送走了20xx年这个最寒冷的冬季"。不成想,在刚过去的20xx年,无论国内外经济状况还是我们公司的经营发展,都经历了更为寒冷的冬季。值得庆幸的是,今天我们仍然还能相聚在这里,欢笑依然。虽然周围可能少了几张熟悉的面孔,但和易人为梦想而战的机会依然把握在我们自己的手中。就如我们刚刚角逐的知识竞赛,无论胜负如何,我们都为学习而收获,为坚守而骄傲。也诚如我们已经砥砺了十五年市场风雨的云南雅腾,无论如何起伏升沉,我们都为不忘初心而喜悦、为合和共赢而坚守!大家都知道,创业难,守成更难,所以,我们要坚定不移地好好守住和易初心,倍加珍惜业已拥有的这一切。是以,每年的年末岁至,和易人都会欢聚一堂,彼此祝福,共同感恩!

在刚刚过去的20xx年,我们确定了在坚守本业的基础上,全面尝试生态健康、金融理财、教育互联网和文化传媒等领域多元化投资经营的发展策略。在今天的这个年会上,我不得不非常遗憾地向大家报告,我们在新领域的`投资遭遇了极大的困难,经营成绩非常不理想,或平或亏或微利,做得很不

好,我们一定要反思和自省。我们这种企业,来不得半点虚 头巴脑和文过饰非。我们认为,战略方向选择上是没有问题 的,以上领域基本都符合b2f产业的发展方向,但为什么没有 取得进展?诚然,从大环境看,我们遇到三期叠加的不利因 素。一是全球经济收缩、二是国家政治经济结构转型、三是 经济周期使然。新一届政府和国家亦然面临"去产能、去库 存、去杠杆、降成本、补短板"的五大艰巨任务,我们自然 不能独善其身。但于我们自身而言,问题出在面对多元化经 营时,几个核心要点没有解决:一是复合管理维度增多,专 注度不够, 二是人力资源匹配不足, 专业度不够, 三是行业 生疏, 决策依据匮乏, 执行力不够。这一系列问题, 在我们 接下来的工作中必须认真总结和警醒,努力找到解决和调整 的办法。作为公司董事长和主要决策人,我想借此机会向各 位股东表示歉意,同时,也向各个项目相关成员表示歉意, 因为这些项目的进展不力,甚至停摆,给你们的工作和生活 造成了很大的困扰。

值得欣慰的是,在过去的一年中,作为我们主营业务的基础设施板块成绩斐然。雅腾物资、路电检测和睿邦工程这三大核心企业,排除干扰、适应变化、稳健经营,为整个公司贡献了可观的利润,也给予了一直信赖我们的投资人满意的回报。在这里,我们大家应该向柯总、宇总、猛总,以及和他们一起奋战坚守的同事们表示谢意和致敬!

20xx年已然成为历史,功过是非、欢笑悲伤都会烟消云散。的确,没有什么能够阻挡时间,这时间里蕴含着万物的力量,潮起潮落,变化恒常。在过去的一年里,不少曾经红火的公司就在我们的面前倒闭与凋零,我们也无奈地目送着一些曾经的同行者转身与离去。但和易的坚守者深知,无论市场格局如何改变、经济形势如何起伏,企业创造财富和团队共同进步才是不变的恒常。"富无经业,货无常主,能者辐凑,不肖者瓦解",先贤已经为我们道尽了商业的本质,一切都并非是那么的难以言喻,一个团队的成长和历程,业来有自。和易团队当然希望做个有能者,能紧跟时代、能顺应形势、

能把握局面,同时能认清自身拥有的资源和能力。一如过去 值得骄傲的十五年,不忘初心,并肩携手,不断学习,不断 成长。

在这段时间里,我非常高兴地看到,有多位公司高管在主动思考和调整,并和我沟通交流各自未来的工作方向和目标,给了我和董事会很好的建议和启示。同时也更坚定了我们和易创投自成立以来就始终未变的发展目标,"邀天下志同道合之精英,创立一个开放、高效的投融资管理系统,搭建一个安全、共赢的投融资智慧平台,为中小企业及创业者开辟畅通的投融资渠道和发展之路"。正是因为这样的不忘初心、坚守本原,我们在经营发展过程中必须时刻居安思危、如履薄冰。

今天,我想我应该明确告诉大家的是,我们所经历的这个下行周期或许一年、或许更长,可能是一个前所未有的经济寒冬。是以,我们去年定的多领域投资中期工作目标需要进行重大调整,重中之重就是坚守"现金为王"的方针,力保充裕的现金流,所有投资工作必须更加谨慎。另外,借全公司节后乔迁新址集中办公的契机,进一步加强内部管理和整合,集中精力和资源,做精做强既有优势领域,收缩整顿新项目,期望能熬过严冬,等待经济周期的全面回升。在公司面临这种剧烈调整变化的情况下,我希望我们每一个和易人都能在接下来的工作安排和调整过程中,正确面对眼前的困难,坚守我们值得为之付出的信念,同时给予我们最大程度的理解和支持!

我坚信,一个经历过十五年风雨的和易团队一定会是这样的:

在每个醒来的清晨相信天还是蓝的,在每个困难的时刻相信意志的凝聚,在每个转变的时刻相信价值的坚定。我们为理想所付出的`坚守与努力,值得更美好的世界与之匹配!

#### 谢谢大家!

## 董事长发言稿谁准备篇二

尊敬的各位来宾、各位员工:

## 大家好!

一树百获辞旧岁,五谷丰登喜迎春,激情满怀的xx年已经过去,充满希望的xx年已然到来。回首xx年,对xx来说,是十分给力的一年,是继往开来的一年。这一年,在集团领导班子的带领下,在全体员工的共同努力下,较好地完成全年工作目标,取得不俗的业绩,为十周年的发展写下浓墨重彩的一笔。下面我们一起来回顾一下xx年五点重要工作:

成功签署cbd资本运营大厦项目、与荆州市政府成功合作,即将共同完成荆州沙北新区土地一级开发项目。这标志着xx"立足北京"深化发展的决心,吹响跨区域横向发展的'号角。

xx国际中心成功引进知名企业入驻、北岸商业广场如期开业; 北岸1292项目全面竣工; 旺角购物广场品牌影响力不断提升。

资本运营为集团创造较好的经济效益,智邦创新公司成功开辟新能源市常

借助外部专业咨询机构对集团组织管控、授权、人力资源管理体系进行全面梳理和提升,确立资本运营、房地产开发、商业运营、文化创意产业与科技新能源五大业务板块;财务管理、资本融资已步入良性发展通道。

这是xx十年磨剑,厚积薄发的初始。总结十年历程,我们走过的路并不平坦,前进的每一步,都镌刻着大家艰苦创业的激情和迈向成功的喜悦。在此,我想感谢和xx一路走来的每一位员工,因为有你们[xx才有这样的成就,感谢你们的坚持和努力,我想向你们说一声:"谢谢你们!拥有你们,我感

## 董事长发言稿谁准备篇三

同志们:

20xx年,是公司抓管理、搞建设、谋发展的关键时期。在全年的工作中,总裁办公室在各级领导的正确指引下紧紧围绕这一主题,做了大量的工作,取得了一定的成绩。这些成绩的取得,得益于公司领导层的倾心指导帮助,得益于各相关职能部室鼎力支持和本部门团队的共同努力,密切协作。但在具体工作的实践中也暴露出一些不容忽视的问题。现将本年度的工作情况总结汇报如下。

- 2、融资工作。协助财务中心完成了2万吨/年超高功石墨电极项目晋商银行贷款材料的编制、中国银行贷款自筹资本金相关材料的收集汇编、自备电厂申报华夏银行转贷世界银行节能项目相关资料的收集编制等以及与上市中介机构的联络、沟通等融资工作。
- 3、办公室内部经常抓和抓经常的工作贯穿始终在狠抓重点、 难点工作的同时,总裁办公室做到了经常性的.工作经常抓、 抓经常,不断推进各项工作。全年来不折不扣的完成了各项 决议指示的传达,受理电话记录重要事务100条项,均未出现 了漏项,断层、空档等现象;上传下达重要公文60个;下发 公司对内对外公文106个;为政府及有关职能部门提供所需资

料及报表50余个; 3月下旬起完成了36周工作周报的汇总、审 核和呈报;8月份起坚持每天跟踪及呈报进厂焦油质量情况及 问题。调整网络架构, 配备相应配套的防火墙、路由器和交 换机,并铺设光纤3000余米,接入联通20m的通讯专线;切 割电话系统,接入了联通公司400门的电话系统,现开通280 门,每月为公司降低通信成本约1/4;铺设通信线路6000余米, 整理现场通信线路4000余米,并配合移动公司回收了其原铺 设于公司现场的电话系统设备及线路;升级改造了公司led电 子屏信息系统以及公司的视频会议和监控系统。文印室共打 印、复印文件xx500个,打印、复印728xx张a4纸。档案资料 外印□a4纸10999张□a3纸3692张; 图纸848张; 可研报告70本; 操作记录本5698本: 手册2369本: 标签265400份。整理归档 各类报表1212份; 可研23份; 图纸xx0份, 文件18份; 合 同xx0份;证件90份,并且根据董事长安排进一步细化分类, 达到系统化、标准化的管理要求。接待上级领导、职能管理 部门和友好往来单位106场次,约1000余人,对改善和提升公 司对外形象起到了积极作用。

- 1、执行命令不够坚决,有时存在"不及时"现象。
- 2、员工工作中主动性不够,开拓精神有待进一步提高。3、团队纪律还需加强,员工状态存在时紧时松现象。
- 1、公司营业类证件的年审及高新技术企业评定的复审;
- 2、对焦油进厂监督处理报告跟踪、协调、呈报、建档

## 董事长发言稿谁准备篇四

尊敬的各位同仁,女士们、先生们:

#### 大家好!

新年伊始,万象更新,又一个生机勃发的春天向我们走来。

凭借着大家的热心、爱护和培育,走到今天,我们的集团已初具规模。值此辞旧迎新之际,我谨代表众诚易达向大家表示衷心的.感谢。感谢在各个工作岗位上勤勤恳恳努力工作的全体员工,感谢长期以来关心支持众诚易达事业的各级政府领导、广大投资者和社会各界友好人士,祝大家在新的一年里身体健康、合家幸福、事业有成、大展宏图!

过去的一年,是艰苦创业的一年,是努力拼搏的一年,也是我们值得骄傲的一年。经过一年多的运作和百余名员工的不懈努力,目前我们的房地产事业蒸蒸日上,鑫乐汇项目进展顺利[]xxx年3月[]xx物业伴随房地产的发展应运而生,成为集团发展中又一支生力军[]20xx年1月[]xxxx大酒店也正式开业,开业至今,稳中求进。好事不断,喜事连连,我坚信集团的明天会更好。

"雄关漫漫真如铁,而今迈步从头越"面对xx年的巨大挑战,我们要一如既往、信心倍增,激情满怀。"金戈铁马闻征鼓,只争朝夕启新程",我深信在未来的征程中,我们必将所向披靡,满载而归[]20xx年的xx惊喜无数[]20xx年的xx必将无数惊喜。未来的xx属于xx[]我们必将在xx开拓出一条具有xx特色的!

最后,请允许我再一次祝愿到场的各位新春愉快、幸福安康,祝愿众诚易达蒸蒸日上、宏图大展!

谢谢大家!

# 董事长发言稿谁准备篇五

亲爱的各位同事:

大家好!

很高兴大家能够一同前来参加本公司的年会,作为公司的董

事之一让我对此深感荣幸,过去的一年里正因为有你们在工作中的付出,我们的公司才能够发展到现在的规模,因此我很感谢公司的全体员工所在工作中付出的努力,在这次年会召开之际希望大家能够对过去一年的工作进行总结。

相信大家都明白我们公司能够发展至今经历了许多的挫折,但也正因为这条曲折的道路通向光明才值得我们去探索,因此我很重视公司在市场竞争中的发展,并希望能够通过工作中的努力让公司占据更多的份额,虽然过程比较艰辛却也让我们通过努力实现了这个目标,这意味着我们已经通过工作中的良好表现突破了自我,而且我们也善于学习其他同行的优势从而提升本公司的竞争力,让更多的客户选择本公司的产品才能够在今后取得更多进展,我在以往也经常在思考这类问题并希望公司取得更多效益。

相对于成就来说工作中的不足也是值得大家重视的,虽然我们公司的产品在质量方面能够得到诸多客户的认可,但由于生产量还不够的缘故以至于无法满足市场需求,这些利益的流失在我看来也是对工作产生错误预判导致的,因此我们得正视工作中的问题并争取尽快将其解决,而且面对市场的竞争应该要积极应对工作中的难题才行,相信大家对此早有准备才能够在年底冲刺的时候创造不少效益,对此我很感激诸位员工能够为公司的发展付出这么多的努力。

随着过去一年工作的结束也是时候对未来的发展进行规划了,我相信有着以往经验的指导能够让我们在今后的工作中少走很多弯路,但这并不意味着我们可以对此掉以轻心,无论是工作目标的规划还是具体的方针都是需要策划好的,而且我们在努力的同时其他同行也在认真工作,因此要保持目前的优势从而在市场竞争中占据主导地位,若是因为工作不够用心以至于落后于人的话,那么再想追赶上其他公司的步伐可就没有那么容易了,因此要珍惜当前在工作中建立的优势并为了公司的发很赞而进行详细的规划。

不管怎样我都很感激在座各位为公司发展做出的贡献,我也 会在今后的工作中履行好职责并带领公司创造更多辉煌,让 我们拭目以待并朝着工作目标的实现而不断努力吧。

## 谢谢大家!

将本文的word文档下载到电脑,方便收藏和打印

推荐度:

点击下载文档

搜索文档

# 董事长发言稿谁准备篇六

同志们:

今天这次会议,主要是总结交流全市旅游业发展情况,进一步统一思想、提高认识,明确下步发展的重点任务和工作措施,努力推动全市实现旅游业新的突破。刚才,市旅游局通报了近几年全市旅游业发展情况,五个县市结合各自实际作了重点发言,讲得都很好,思路明晰,重点突出,措施有力,大家要相互借鉴学习、取长补短。下面,我讲三个方面的问题。

一、充分认识新时期加快旅游业发展的重要性和紧迫性

旅游业诗认的"朝阳产业",对整个经济社会的拉动作用非常

大,同时又是人民群众提高生活质量的一个重要标志。在全 市""时期谋求科学发展、跨越发展的新形势下,全市上下必 须把思想统一到加快发展旅游业的重要意义上来, 充分认识到 旅游业对于推动经济社会又好又快发展具有的重要作用。一 是有利于扩大内需、促进增长。旅游消费是最终消费和综合 性消费,在社会总需求中特别是居民消费需求中占有重要地位, 对交通、商业、餐饮、文化等产业都有明显的拉动作用。二 是可以引领服务业发展。旅游业是服务业的重要组成部分,涉 及食住行游购娱各个环节,涉及29个经济部门,直接和间接影 响109个细分行业,产业链条长,关联度高,对服务业的带动力 强,而且能够为一、二产业发展提供更为广阔的市场。据世界 旅游组织测算,旅游业每增加1元收入,就可以带动相关行业增 收4.3元,对区域经济有很大的影响力和贡献度。三是能有效 促进经济增长方式的转变。旅游业是一个资源消耗少、环境 污染轻、产出效益高的产业。大力发展旅游业,符合科学发展 观的要求,符合建设资源节约型、环境友好型社会的要求,有 利于形成节约资源、保护环境的生产和消费方式,有利于促进 经济社会与自然生态的和谐发展。这在当前资源环境面临巨 大压力的情况下,显得尤为重要。四是发展旅游业能够优化发 展环境。旅游业的发展水平,体现一个地方的发达程度、文明 水准和整体风貌。发展旅游业,能够提升城市形象、改善投资 环境,能够提高知名度、增强吸引力,能够扩大对外开放,促进 人流、物流、资金流、信息流的形成。

当前,加快发展旅游业,既有外在的形势、政策等机遇,又有内在的量的积累。可以说是,机遇难逢,基础良好,潜力巨大,前景广阔。

从全国看,旅游业面临新一轮快速发展的重要机遇。年国家出台《关于加快发展旅游业的意见》,明确提出要"把旅游业培育成为国民经济的战略性支柱产业和人民群众更加满意的现代服务业"。这是一个具有里程碑意义的发展战略定位,标志着发展旅游业已经上升为国家的重大战略,成为推进科学发展新的选择。各省市纷纷抢抓机遇,加大支持旅游业发展的力度。

截至年底,全国已有27个省市区将旅游业确定为支柱产业,有20个省市区已经出台支持旅游业发展的系列政策措施。另外,按照国际上的一般规律,当人均gdp达到1000美元时,旅游需求开始产生;突破20xx美元时,大众旅游消费开始形成;达到3000美元以上,旅游需求就会出现爆发式增长。去年底我国人均gdp已经达到4000美元,旅游越来越成为一种新的生活方式和精神追求,大众化旅游消费的时代已经到来。

从全省看,我省已经进入建设旅游强省的加速期。全省完成旅游总收入第一个千亿元的跨越用了20xx年的时间,第二个千亿元的跨越用了三年时间,第三个千亿元的跨越仅用了、年两年时间就完成了,在全国的位次年超过上海,年超过北京,由第6位跃升到第4位。这表明全省旅游业已经进入了加速发展的新时期。政策层面上,省里重视程度和扶持力度越来越大。省委九届十次全会明确指出,"服务业要超常规、跨越式发展。旅游业作为服务业的龙头产业,必须加快发展、先行一步,成为转方式、调结构的先行产业"。省委、省政府又专门出台了《关于进一步促进旅游业又好又快发展的意见》。这为我们实现旅游业发展的新突破营造了良好的外部环境。

从我市来看,加快发展旅游业恰逢其时。近年来,市委、市政府始终把旅游业作为发展服务业的重要增长点和支柱产业来培育,通过加大政策扶持力度、创新营销措施、完善服务体系等一系列措施,推动全市旅游业实现了跨越式发展。""期间,全市实现旅游总收入、接待境内外游客人次年均增幅分别达到36.7%、27.2%,一直居全省前列;旅游总收入占gdp的比重,从年的3.7%提高到年的8.02%。在短短几年时间内旅游业从全省第9位跃居前5位,进入全省第一方阵,圆满完成了"三年突破"的目标。同时,我们通过成功举办风筝会、鲁台会、菜博会等各种节会,大力宣传推介我市的旅游资源,不但放大了我们的资源优势,而且产生了广泛的影响,为旅游业下步发展奠定了良好的基础。

近年来,我市旅游业虽然发展很快,但要始终保持清醒的头脑, 既看到优势, 更要看到劣势。优势方面, 地域面积较大, 自然资 源、人文资源丰富,具有发展旅游业的潜质,同时建成了蔬菜 博览园等具有较高知名度的特色景区点;区位优越,交通便利, 处在半岛城市群的中间经济隆起带上,与相比具有明显的价格 优势。劣势方面,主要是自然资源、人文资源的品质、规模与 泰安、济宁、等市相比有较大差距,开发利用不够;缺乏高品 质的人为打造的旅游产品,特别是没有打造出像泰安的方特游 乐场和封禅大典、烟台的南山景区、开封的"清明上河园" 等能够吸引人、留住人的景区;旅游资源和旅游产品宣传的力 度不够,等等。这些劣势和差距,正是我市旅游业下步发展的 广阔空间和潜力所在。各级各部门的主要负责同志都要在思 想上有所触动,静下心来,研究如何结合各自实际推动旅游业 发展的问题。只要我们思想认识到位,真正重视旅游业的发展, 充分挖掘、开发利用好各类旅游资源,进一步做好开发、宣传、 推介等工作,就一定能把我们的旅游资源优势转化为产业优势 和经济优势。

## 二、突出重点,努力实现旅游业发展新突破

今后一个时期,我市旅游业发展的主要任务是:以创建"中国优秀旅游城市目的地"为目标,按照"政府主导、企业主体、市场运作"的原则,加快旅游资源开发,规划建设一批具有龙头带动作用的重点项目;加大机制体制创新力度,打造旅游龙头企业集团;规范行业管理,全面提升旅游服务质量;强化旅游营销推介,积极开拓客源市场,提升旅游品牌形象,将打造成为全省重要的旅游版块,努力实现从旅游资源大市向旅游经济强市的跨越。重点做好五个方面的工作:

(一)重点旅游项目建设上要有新突破。旅游业要做大做强,必须靠大项目作支撑。我市旅游资源虽然比较丰富,但旅游开发的力度不够大,旅游项目"有群山无主峰",缺乏国内一流、国际知名的龙头旅游景区。要按照"政府引导、市场运作、社会参与、多元投入"的方式,加快建设一批旅游大项目,打

造精品景点,带动旅游业快速发展。要按照"谁投资、谁受 益"的原则,鼓励产业资本、民间资本和社会资本开发旅游资 源,兴办旅游项目。要抓好旅游业招商引资工作,敢于拿出我 们最好的资源,吸引国内外著名的旅游企业和投资机构参与我 市旅游业发展。要根据我市的旅游资源禀赋,结合《市旅游产 业发展""规划》的实施,着力抓好北部、西部、南部"三大 旅游聚集区"的建设,形成旅游产业发展新的增长极。北部, 要以蔬菜高科技示范园为中心,整合观光带、生态博览园、村 及体育中心等周边旅游元素,规划打造生态农业旅游聚集区。 西部,要以生态文化旅游度假区为中心,整合风景区、景区等 南部山区旅游资源,规划打造古州文化旅游聚集区。南部,要 以诸城白垩纪恐龙地质公园为中心,整合景区、板栗园、山景 区、公园等资源,规划打造世界级的恐龙主题旅游聚集区。通 过三大旅游聚集区的建设,统筹有效资源抱团发展,拉长延伸 产业链, 打造旅游的"龙头"。只要这三大旅游聚集区真正抓 出了成效,全市旅游业重点工程少、无"主峰"的现状就一定 会大有改观。对这三个旅游聚集区的建设,各级各部门要高度 重视,密切配合,市旅游局负责业务指导、综合协调调度,要组 成专门的班子靠上抓,把三个聚集区打造成全市旅游发展 的"高峰",实现争创5a级景区的突破。要树立精品意识和全 球视野, 聘请世界一流的专业机构进行策划和规划, 精心设计, 精细施工,全力打造精品工程,确保把三个聚集区打造成标志 性景观和国内外具有重要影响力的旅游目的地。以此为龙头, 把全市相关旅游景区点串联起来,形成独具特色的精品旅游线 路。其他县市区、开发区也要结合各自实际,突出本地特色, 确立自己的重点旅游项目。要对重点旅游项目进行立项分解, 倒排工期,市旅游局要加强调度、检查,及时掌握项目进展情 况。全市旅游专项考核中,要加大对旅游项目特别是新上项目 的比重,调动各地推动项目建设的积极性。

(二)城市旅游品牌塑造要有新突破。经过多年的打造,"世界风筝都"已成为最响亮的名片,但风筝与旅游结合的文章还做得不够,单纯就"风筝"本身而言,远不能成为旅游吸引物。也就是说,至今没有形成在全国具有较高知名度、美誉度的旅

游品牌。近几年,我市打造的"逍遥"旅游品牌,影响力不断 提升,但还达不到脍炙人口、叫人一听就忘不了的地步。随着 全市旅游业的快速发展,该品牌的局限性也日益显现,需要在 此基础上对城市旅游品牌进行重新策划设计。市旅游局要牵 头整合全市旅游资源,组织有关专家进行研究,提炼更能体现 特色的城市旅游形象品牌,打造"联合舰队",通过品牌塑造 把全市旅游资源有机整合成一体,发挥整体效益。各县市区要 根据各自特点,研究如何打造本地的"主舰",特别是市区要在 "主峰"打造上尽快破题。要进一步加大旅游宣传促销的力 度,构建全方位、立体化的宣传体系。特别要加大"捆绑营 销"的力度, 市旅游局牵头, 各县市区、开发区都要积极参加, 通过联合宣传促销,打响整体旅游品牌。要坚持政企联手、部 门联合、上下联动,综合运用各种宣传手段,形成政府推动城 市形象宣传、企业开展旅游产品促销、全社会共同宣传的格 局, 使更多的国内外游客了解、向往。要突出高端媒体的宣传, 在中央电视台、卫视等主流媒体以及报刊、网络等全面开展 城市旅游品牌宣传。要策划设计"一日游"、"二日 游""三日游"等特色旅游线路产品,满足不同游客群体的差 异化需求。要研究整合我市的各类宣传资源,统一对外宣传推 介,形成合力。要研究我市现有的节会资源与旅游的结合问题, 通过节会平台把旅游的牌子打得更响,把节会办得更精彩、更 有活力。

(三)旅游资源的整合上要有新突破。我市各类景区资源较为分散,分属不同的县市区和不同的部门,条块分割、部门分割,难以发挥整体效益,没有形成"拳头",对外的整体竞争力不强。旅游业发展还存在一些的深层次体制、机制问题,市场在旅游资源配置方面的基础作用没有得到充分地发挥,如景区管理机构多为事业单位,缺乏市场激励机制,发展活力明显不足。在中心城区,要研究推进成立国有旅游集团公司问题,借鉴外地先进经验,按照"长远规划,分期实施,先行试点,逐步推开"的原则,着手考虑组建市级国有旅游开发集团公司,把分散在各区域、各层次的景区资源进行科学整合,对相关景区资源进行股份制改造,统筹运营,捆绑营销,打造龙头旅游企业,

为开展资本运作奠定基础。市直部门及有关区所属的城区旅游资源可先行开展试点,探索经验。集团公司内部要依法妥善处理好各方面的权、责、利关系,既充分调动各方面的积极性,又能发挥旅游集成作用,释放旅游生产力。国家层面的事业单位改革已开始启动,各级组织、人事部门要尽快研究景区管理机构改革的问题,先进行调研,坚持市场化的方向,制定出科学合理的方案,积极稳妥地推进。

(四)城市功能配套完善上要有新突破。坚持城市建设与旅游 发展有机结合,通过城市建设推动旅游发展。旅游对城市有着 很强的依赖性。世界上最发达的城市往往也是旅游业最繁荣 的城市,如被誉为"万都之都"的纽约、"优雅之都"的巴黎、 "旅游之都"的新加坡、"动感之都"的香港等等, 其城市的 人文、历史和声誉、地位,直接造就了旅游业的繁华景象。而 且优美的城市本身就是大景观,不少人外出旅游就是奔着城市 而来。这方面,大连市的做法很值得我们学习。他们搞旅游, 靠的就是漂亮的市容市貌、完善的城市载体功能,通过城市建 设推动旅游发展。因此,一定要把旅游和城市建设结合好,把 整座城市作为一个旅游大景点来进行整体打造,把城市变成旅 游目的地。在城市规划建设管理中,要统筹旅游业发展需求, 体现旅游功能,增加旅游项目,把城市建成最大的开放型景区, 以城市建设带动旅游发展,以旅游发展提升城市品位。要围绕 强化公共保障, 优化城市道路网络与公交线路网络, 规划建设 直达景区的快速公交线路,同时加强餐饮、住宿、娱乐等配套 设施建设。要顺应社会发展的需求,学习借鉴美国等发达国家 的经验,探索建立租车交通公司。要尽快完善火车站交通"零 换乘"体系。随着全国高速铁路网的建设,特别是京沪高铁的 全面开通,为旅游带来新的发展机遇。6月9日,省政府召开 了"迎接高铁时代、加快旅游业发展"座谈会,要求各地以此 为契机, 抓紧实施高铁站交通"零换乘"工程, 加大旅游营销 力度,全面开展好高铁旅游。规划、交通、火车站等部门单位 要按照《市火车站周边地区概念性规划及城市设计》的要求, 尽快实现站区交通"零换乘",方便游客出行。创建中国优秀 旅游目的地,旅游集散中心是必备条件。要尽快启动旅游集散 中心建设,建设具有强大集散功能的旅游中心,开通呈放射状、点对点分布的旅游专线,强化旅游信息、交易、展示、咨询、监督等服务功能,搭建吸引、组织、方便游客出行的服务平台。同时,在奎文商业聚集区、汽车客运总站等人流聚集场所设立分中心或站点,形成"一心多点"的旅游集散格局。

(五)文化旅游融合发展上要有新突破。文化是旅游的灵魂,旅游是文化的载体,文化与旅游有着天然内在的联系。要深入挖掘景区景点的文化,促进文化、旅游深度融合发展。关于文化、旅游统筹发展问题,我市已经成立了文化、旅游统筹发展领导小组,开展了一些富有成效的工作,下步要在工作制度和机制上搞好研究,真正使文化、旅游的融合落到实处。要重点围绕吸引人、留住人、延长游客停留时间,积极组织丰富多彩、生动活泼、健康文明的演出、娱乐和健身活动,丰富游客的夜生活;积极鼓励小型演出、健康娱乐活动进酒店、进景区,与观光游览融为一体,增强旅游的趣味性、娱乐性和参与性。要加快旅游商品的开发。我市历史文化底蕴丰厚,形成了年画、仿古铜、风筝、红木嵌银等传统工艺品牌,很值得挖掘、开发;但目前大多是家庭作坊式生产,甚至有些濒临失传,在产业化生产、新产品研发等方面有很大欠缺。市旅游局要在旅游商品的规划、开发及管理创新上多下功夫。

#### 三、强化旅游业发展的保障措施

旅游业在国民经济中的位置越来越重要,各级各部门各单位务必要把旅游业摆上重要位置,放到全市经济社会发展的大局中来谋划,强化组织领导,调动方方面面的积极性,促进全市旅游业更好更快发展。

一要加强组织协调。各级党委、政府要进一步加强对发展旅游业的组织协调,认真研究现代旅游经济发展的特点和规律,提高驾驭现代旅游业发展的能力。市旅游工作领导小组要加强工作调度,及时研究解决旅游业发展中的突出问题,促进全市旅游业健康协调发展。

二要形成发展合力。旅游业涉及面广,只有齐抓共管、紧密配合才能实现更好更快发展。旅游部门作为行业主管部门,要加强对全市旅游业发展的研究,认真履行行业指导、组织协调、市场管理、行政执法等职责,全面组织实施全市旅游产业发展""规划。、交通、建设、文化、卫生、安监、农林水、环保、市政、园林等相关部门,都要强化"大旅游"意识,树立"一盘棋"理念,主动配合做好有关工作,积极支持旅游业发展。宣传部门要加大对旅游工作的宣传力度,在全市营造重旅游、抓旅游、兴旅游的浓厚氛围。

三要加快人才培养。当前,我市旅游人才匮乏问题比较突出,各级要把旅游人才队伍建设作为加快旅游业发展的重要内容,积极引进、培养一批中高级旅游专业人才,尤其是旅游企业经营管理、规划策划、市场营销等方面的专门人才,引进先进的管理理念和方式方法,促进我市旅游管理水平的提高。同时要加强对旅游从业人员的教育、培训,努力提高整体素质。

四要全面落实政策。为加快旅游业发展,中央、国务院和省委、省政府相继出台了支持旅游业发展的政策措施。市委、市政府也在财政投入、项目用地、信贷税费、人才发展、环境建设等方面,出台了一系列扶持旅游业发展的政策,各级各有关部门要认真抓好贯彻落实。同时,要认真研究外地发展旅游业的好政策、好办法,不断完善我们的政策措施,调动方方面面发展旅游业的积极性。