

学校校长述职报告(优秀5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

学校校长述职报告篇一

20xx学年，根据教育局安排，我继续担任xx中学校长、书记，同时担任xx中教育集团总校长、总支书记，身兼数职，面对两所学校三个校区的统筹管理与发展，深感责任重大。一年下来，两所学校非常稳定，各项工作有序推进，得益于两所学校校级领导班子成员担当团结、自觉主动，教研组长、年级组长及中层干部等管理人员执行务实，得益于两所学校三个校区的全体教工的支持、参与及配合。根据xx区教育局党委要求，我代表学校领导班子向全体教工作20xx学年“一岗双责”履职报告，重点报告班子成员的思想作风、勤政廉洁表现和学校主要工作开展情况，请大家评议。

自觉做班子团队的学习引领者，认真学习党的十八大以来的重要报告文献，深入领会党在新时期确立的“四个全面”战略布局。坚持研读教育前沿理论和文史著作，自觉提升理解研判教育发展的能力。重视班子学习，及时传达教育局各类会议内容，坚持开展中心理论组学习活动，本人带头开设基于理论学习与学校发展管理实际相结合的“学校特色品牌建设”、“目标绩效管理”、“精致教育”等主题报告，引领管理团队把握学校发展方向，明确管理重点，厘清管理思路，改善管理方式，提高转型期学校教育发展能力。

重视管理研究，用研究的方法做管理，促进学校科学发展。班子成员人人有课题，每个课题都来自管理实践和学校发展任务。本学年，本人主持了省级规划课题《“五行”修炼：共同体文化融合建设的路径探索实践研究》和市级规划课题《“

五行”文化下的学生发展性评价体系构建实践研究》，组织申报立项了区级课题《“五行”魅力党员培育路径与策略创新实践研究》朱航副校长的市级师训课题《班主任菜单式培训体系构建探索研究》获得二等奖，朱涵副校长的区级课题《基于小组合作下的学生领袖能力培养策略研究》获区一等奖□xx副校长的《基于三级式问诊的课改课堂管理实践研究》获区三等奖□xx中学朱涵副校长领衔的《小组合作视阈下美丽班级建设路径的实践研究》立项为xx市美丽学校专项课题。

本学年以来，我和两校领导班子注重梳理学校“十二五”规划实施情况，总结成绩，分析学现状，思考学校发展特色方向，确立学校发展重点任务，整体谋划学校“十三五”发展思路。基于学校发展基础，本人提出学校今后发展要围绕“三优一特”发展总目标做“做精致教育”，突出精致课改，本人利用班子会、行政会、教工大会宣讲学校整体发展设计，以期形成共识，激励全校教师树立信心、不断超越。

本学年□xx中校级领导班子人员从7人减少为5人□xx中学仍为4人，每位校级领导身上都担负了更重的责任和任务。由于班子成员都具有强烈的事业心和使命感，都能自觉担当起学校各项工作的管理责任，既能坚持班子集体领导，注重线上的校区统筹，又能独当一面，基于校区实际主动独立地认真履行岗位职责，积极调动部门领导及全体教师的积极性，工作有思路，方法有创新，管理有成效。本人作为两所学校校级领导班子成员中的班长，能够以较强的责任感履行职责，勤勉自觉，认真组织制定每学期学校工作总计划，主持好两校班子会议和中心理论组学习，定期分析问题，统筹安排管理任务；同时重视目标管理，及时组织行政会总结分析2015年度教育局对两所学校的目标考核情况，对薄弱指标进行专题研究，提出整改举措。坚持每周以相对固定的时间和节奏，往返于两所学校三个校区，与在各校区蹲点的校级领导保持及时顺畅的信息沟通，督促指导各校区有效开展各项工作，参加各校区重要工作的策划指导和重要会议。

本人严格执行教育局关于校长“五不”直接分管人事、财务、采购、基建等规定，遵守“三重一大”决策制度，遵守重大事项议事规则，学校重大事项决策坚持按照规定征求意见、集体讨论和教代会审议，增强管理决策的民主科学化水平。坚持规范做好校务公开、党务公开工作，在基建维修和采购物品中严格按照规定招投标，在重高保送生推荐工作中坚持准确落实制度方案，坚持程序规范，过程公开，在教职工职评评定及考核评优中坚持公平公正。牢固树立廉政风险防控意识，自觉抵制请托、宴请，明明白白做人，干干净净做事，保持廉洁操守。

两校领导班子成员严格执行党中央“八项规定”和省市区关于“作风建设”的有关规定，认真落实群众路线主题教育实践活动，对照“四风”问题组织班子成员民主生活会，自觉排查问题清单，及时制定整改措施，按规定反馈问题整改情况。班子成员严明政治纪律，严守政治规矩，改进工作作风，坚持走进教师、走进学生、走进课堂，分校区通过教师座谈会，征求教师意见建议。重视师德师风建设，认真开展师德师风教育，树立先进典型，弘扬教师优秀精神，提升正能量；坚持学生评教，坚持教学开放，坚持走进社区走访代表委员，增进沟通理解，提高开放办学合力。

(一)坚持依法办学，制定章程，完善制度□20xx年暑假完成了xx中学章程制定，确立“三优一特”办学总目标；根据上级关于学校经费规范使用规定，根据章程和学校管理需要，按照权限程序增加经费使用等相关管理制度，组织修订了《校长奖励基金发放实施细则》和《综合目标奖发放实施方案》，进一步梳理完善修订了学校管理制度，现已重新整理出版□xx中学规章制度汇编》。

(二)改善管理，重视教师队伍建设。强化教师团队建设，坚持班级教学岗位双向选聘机制，坚持评选“五行”魅力个人及团队。组织修订校长奖励基金发放细则和综合目标考核奖励方案，加大教师团队目标绩效奖励力度，设立学校发展重点

项目奖。强化星级学科带头人任务型管理及指导，重视青年教师指导培养，党支部、校长室党总支把青年教师教育培养多次召开青年教师会议，重点指导青年教师提高教育教学研究意识和能力。为扩大教育视野，2016年5月—6月，分别组织三批教师带着主题任务上海闸北中学、山东临沂二中学学习考察，与宁波宁海西店初中结成大对标学校。

(三) 课堂教学改革不断深化。学校坚持以朴素行动推进课改，全面构建培训、小组建设、班级文化建设、集体备课、课堂教学、研修管理行动系统，创新实施学生领袖能力培养、同伴导师制；组织提炼有效课改要素，提出不同年段不同课改重点任务及管理策略；积极参加课改课堂展示活动□20xx年xx月学校承办了xx中国共产党同盟合作导学经典课堂展示活动，尝试运用“同课异构，异课同构”方式；落实三级式课改问诊调研，坚持教研组研修和校级层面课堂专题诊断调研□20xx年xx月还邀请xx市教研室教研员来校集体调研指导。重视课改总结，本学年组织召开了三年课改交流会，全面梳理了学校课改经验和亟待解决的问题，明确了课改的努力方向。坚持科研助推策略□20xx年x月成立学术委员会，聘请浙大张文军教授、邵兴江博士等担任学术顾问，组织教师教科研培训及课题研究交流，召开省市区重点课题结题论证会□20xx学年学校教师共有48项立项课题，其中省级课题1项，市级课题5项，区级课题29项，校级课题17项；教师科研成果及论文区一等奖6篇、二等奖5篇，三等奖11篇，市教师科研成果二等奖2项。

(四) 创建美丽学校，深化“五行”校园文化建设。积极参加xx市“美丽学校”创建，“美丽班级建设”项目成为通过层层闯关成功入选xx市教育局“美丽校园”创建100个重点培育项目之一，朱涵副校长代表学校领衔申报的课题《小组合作视阈下美丽班级建设路径的实践研究》成功立项为xx市课题。重视班主任队伍建设，创新班主任校本研修形式，坚持组织班主任节活动，加大班主任奖励力度，设立骨干班主任、精英班

主任、功勋班主任奖项目;积极为班主任发展提供平台,本学年金阳兵老师成为xx区首届首席班主任,并推荐金阳兵老师参评区首届功勋班主任,推荐张达福老师参评区第二届最美教师。重视心理健康及家庭教育,本学年先后邀请张婴音、舒馨、李亚萍、何传领等专家为家长及初三考生开设专题讲座□20xx年x月成功承办xx区青春健康教育家长沙龙启动仪式活动,省市计生协会领导、市人大副徐苏宾主任莅临我校,对学校办学给予了高度肯定。安全教育演练常抓不懈,坚持开展丰富多彩的体育、艺术、科技教育活动,学生参加各类比赛,成绩显著。

(五)加大后勤管理力度,提高后勤保障水平。规范食堂管理,精细环节,定期组织食堂工作会议,尝试食堂大厨跟班级就餐等,努力提高师生质量。加强预算管理,吸收部门人员及专用室教师参与预算;实行月度用款计划申报制度,严格遵守“八项”规定,严格执行基建招投标、物品采购制度。注重校园设施及环境维修养护,本学年学校对行政实验楼的厕所、栏杆和公共厕所、原传达室围墙、教学楼走廊水磨石进行了维修改造,定期对绿化进行除草、修剪,增加了文化墙花坛鲜花美化;暑期将完成围墙铁栏杆油漆项目、卫生保健教室搬迁装修、河道围网安装。

强化仓库管理员岗位职责,落固定资产管理,规范固定资产特别是新增设施设备的登记、入库工作,规范物流管理。严格落实校园安保要求,定期排查设施设备,增添监控设备,安装教学楼卷闸门;更换保安公司,严格落实门卫制度;重视饮用水管理,确保安全用水。学校安保工作在教育局多次的检查中获得好评。

(六)积极组织共同体联盟及开放办学活动。制定了第二轮紧密型教育共同体工作规划,出台了《紧密型教育共同体支援团队、交流及支教教师管理实施细》,按照整合融合原则开展学校特色建设、课改课型、有效复习、微课运用实践主题式共同体联盟活动。开放办学,先后接待长三角名校长培训

班等省内外各级各类培训、考察及挂职跟岗学习数十批上千人次。

回望xx学年，由于学校领导班子包括整个管理团队思想统一、执行有力、勇于创新，干群关系和谐；全体教师踏实努力、合作互助、敬业奉献，学校各项工作取得了较大成绩。学校在xx年度目标考核中确定为良好级，同类学校领先；党支部工作对学校发展起到了政治保障作用，被评定区教育系统先进党支部、四星级支部；2015学年，学校共同体建设、课堂教学改革成为市区典型，形成了较好的品牌影响。对此，我代表学校党政领导班子向全体教工卓有成效的辛勤努力表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

当然，理性地反思我们的工作，还有存在一些亟待的问题。我们领导班子特别是我本人管理服务还不够深入，重点工作实施过程缺乏管理力度，管理方式还不够优化，有时统筹兼顾不够，有时管理效率较低，学校整体教学质量还没实现根本性突破。

当然，理性地反思我们的工作还有许多不足，在集团化办学和紧密型教育共同体办学背景下，本人还存在较大的管理能力恐慌，班子成员面仍然面临着如何突破学校发展瓶颈的问题与挑战。两校领导班子成员要抓住全面启动制定“十三五”发展规划契机，凝聚全体教工，为把xx中学建设为以较高教育质量为核心的“三优一特”品牌学校而奋斗。

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

学校校长述职报告篇二

尊敬的xx区教育局领导：

时间过得很快，一晃又一个学年就要结束了，回顾这一学年的学习工作实践，可谓有喜有忧，喜的是在局领导的关怀下，在学校班子的支持下，顺利地完成了上级行政部门安排的各项工作任务，并取得了可喜的成绩。忧的是现在学生的思想道德素质问题给学校的教育工作带来了很大的挑战，德育工作面临许多难题。

下面就将我分管的工作做以汇报：

本学期德育处及各班主任教师能坚持解放思想、实事求是、大胆管理，不断提高德育工作的针对性和时效性，积极倡导“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的基本道德规范，提高学生良好的思想道德素质。

进一步贯彻《中共中央国务院关于进一步加强青少年思想道德建设若干意见》的要求，不断探索学生思想教育工作的新方法，新途径。

- 1、建立健全了《班主任考核评价制度》、《班主任工作量化细则》及《班级工作评比细则》。
- 2、认真贯彻“班主任例会制度”和“主题班会制度”及“周总结制度”。
- 3、通过班主任工作交流会，互相切磋，总结经验，及时了解教育新动态，积极探索新形势下德育工作的新特点和规律，寻求新方法。
- 4、以活动为载体培养学生的优良品质和良好的行为习惯。如：组织学生“文明出行协勤”活动；以“喜迎奥运”为主题的创作活动；“走进世园会”；“观看文件片”；“祭扫烈士墓”；“文明礼仪周”等等。
- 5、配合区德育巡礼，在一些年级、班级进行“国学教育”活

动，使同学们了解中华民族博大精深的文化和厚重的礼仪沉淀。着力培养学生“明礼仪，知廉耻，懂孝敬，爱师友”的良好行为品质。为构建和谐校园奠定思想基础和文化底蕴。

1、学校制定了法制教育方案。

2、建立了一校一警一站制度，与派出所设防人员密切配合，重点做好外来人员的管理和师生放学时段的安全工作。

3、聘请司法界人士做法制报告，提高学生的法制观念，提高防止违法犯罪和保护自己的能力。

4、组织学生学习《预防未成年人犯罪法》等法律知识，增强法制意识，做好防范工作。

5、举办“知荣明耻”标语的征集等活动，提高学生的道德水平。

6、做好后进生的转化工作，并对重点学生进行重点指导，建立家庭联络网。

认真贯彻落实市、区有关学校安全工作的指示精神，坚持“安全第一”的思想，防范于未然。

1、按上级要求成立了校园安全领导小组，制定安全工作方案。

2、开展创建“平安校园”活动，积极参与市区平安校园的评比工作，并上报总结材料。

3、制定了“安全文明校园”活动实施方案。

4、制定了“校园安全”应急预案。

5、落实了学校综合治理安全工作岗位责任制并签订了责任状。

6、认真执行“交通三项”教育制度，确保学生人身安全。

7、利用校园广播站，宣传栏，板报，升旗仪式，观看录像等多种形式，广泛宣传消防、交通、饮食、卫生等方面安全知识，定期对饮食卫生，消防设施，校园危房等重点部位进行检查、整改，以保证师生安全。

8、定期聘请省消防局专业人士进行辅导讲座掌握消防知识。

9、切实加强对教学和大型集体活动的管理，坚持学校大型活动的上报审批制度，并制定了《学校大型活动安全预案》。

1、认真贯彻《学生体质健康的标准》按时完成毕业年级的体育达标测试和中招体育加试工作。

2、有组织，有计划地开展学校群众性体育活动，圆满完成每年一度的校运动会和各类群众性体育竞赛活动，积极参加区里各项比赛并获奖。

3、完成了对高一年级的国防教育和军训工作，取得圆满效果。

4、完成了点校中学生身体测试工作。

5、认真做好六病防治工作，卫生室工作，红十字会工作。

6、认真贯彻《学校艺术教育工作规程》积极筹备，认真开展了校园艺术节工作，组织学生并参加区里的各项比赛并获奖。

认真做好教育“均衡发展”的迎检工作，“双高普九”的迎检工作。

尊敬的局领导，如果说本学年的工作取得了一些成绩，也都是在上级领导的亲切关怀指导，校领导的支持及班科任教师的共同努力下取得的，使各部门通力合作的结果。

在述职的过程中可能存在很多不足之处，请批评指正。

学校校长述职报告篇三

在过去的这第一学年中，我们学校和老师和学生们的共同努力之下，取得了很好的发展，德智体美各个方面都有了长足的进步，这和大家的努力是分不开的，对于20xx年的工作，我主要从以下几个方面进行简单的阐述。

加强校长管理。一个好的校长就是一所好的学校，一所学校的发展离不开一支勇于开拓创新，勤政廉洁的领导班子。所以，在校长管理方面，我通过会议，组织校长学习先进的管理办法，不断地给校长充电，解放思想，坚持特色办学 创新教学环境，从管理上要质量，要求校长从监督型向业务型转化，从家长型向专家型转化。将责权利下放到校长，积极创新环境，给校长一个宽松的环境。

加强教师队伍管理。我上任后，召开全乡教师大会，总结分析了以前的工作作风，教学状况，教学成绩，让全体教职工清醒地认识到我们目前所处的环境，明确了岗位职责，严肃纪律作风，杜绝人浮于事，进一步完善了中心校教师管理机制，出台了教职工请假制度，加强了教师业务考核，从德、能、勤、绩四方面对每位教职工进行考核，建立了教师专业化成长档案，制定了青年教师三年培养计划，通过假期业务培训会和学期末总结会教育大家不断加强自己素质，苦练内勤，外塑形象，处处要树立起自己是人民教师的形象，为人师表，以上工作的开展，极大地激发了教职工的工作热情，内部发展活力明显增强。

教学成绩是一所学校的生命线，一所学校要有发展，就必须有好的教学成绩。在这方面，我们出台了中心校教学管理制度，从常规教学抓起，规范教学要求，中心校领导经常深入课堂听课，杜绝不备课上讲台，杜绝不用普通话讲课，杜绝

抄袭教案，杜绝批改不规范，杜绝体罚和变相体罚学生等行为。一年来，我听课达80多次，每学期对教师的课都听一次，有的还听了好几次，到现在，教师认真执教态度明显提高，乐教乐学的教学氛围日益浓厚，达到了我们改进工作作风的目的，涌现出了许多爱岗敬业，勤奋专研的优秀教师，今年有5人被评为县教学能手，3人被评为县模范教师，一人获晋绥儿女优秀奖。

积极开展校本教研，为教师提供学习交流的平台，开阔教师的视野，增长知识，让广大教师经常能得到充电，能够确立终身学习的意识，把学校作为一种习惯，一种生活方式，逐步成长，这是我在多年培养青年教师的工作体会，因此，在上任后，我就制定了中心校校本教研实施方案，教研活动计划，积极开展教研活动，先后邀请8名兄弟学校教师到校作课。暑假选派10名教师到县里参加培训。

结合安全形势，我们进一步健全安全工作制度，坚持定期检查与日常防范相结合，重点加强校舍安全，消防安全，住校师生饮食安全和防疫安全，交通安全，校园治安及周边环境治理等工作。落实安全责任追究制，层层把关，责任到人。今年三月份，第一家启动了“小黄帽安全回家”工程，全乡四百多学生人人头戴小黄帽，在值班教师的护送下排队回家，成为一道靓丽的风景线，与此同时，我自编了《交通安全歌》、《食品危害歌》、《感恩歌》、《劝学歌》、《心里健康歌》、《卫生歌》、《四季安全歌》、《师德歌》、下发到各校让师生学习，营造了“事事讲安全，人人讲安全”的良好氛围，受到局有关领导的好评。

回顾一年来，我作为一名中心校长，在新的工作岗位上，为了切实履行好自己的职责做了一些工作，首先是上任后，对全乡校舍进行了一次大检查，力争资金改善办学条件，去年争取3万多元维修了示范小学，与局领导多次请求，改造维修了刘家庄小学危房。今年又争取2万多元为寄宿制小学打深井一口，解决了因缺水师生用水困难的困窘，假期维护校舍房

顶1000多平米。为了指导教师讲课，我曾多次步行到寄宿制小学，为了引导各学校开展校本教研活动，我与同志工作到深夜，由于自己没有交通工具，回不去了，就和校长挤一张床。为了引领教师引用新课改，我登台讲课，一年来我公开讲课节。今年由于新课改的深入，有的教材教师感到无法下手，针对这种情况，我成立了中心校课改小组，我先备课，其他校长分担课题，实行包年级，通过集体的智慧和力量，攻克难关。

在工作中，我以发扬艰苦朴素的工作作风为荣，克服了自己没有办公阵地的困难，以苦为乐，今年乡政府为我解决了两间办公室，我非常感谢，我是从一名小学教师一步步成长起来的，所以，我常常是严于律己，宽以待人，由于教师紧张，教办不留一名干事，许多工作都是自己亲手做，一系列的档案，制度基本上是自己书写。到学校检查一直骑摩托。

加强学习，不断提高自己素质，是我多年坚持不懈的信念，我是一名业余作者，一直喜欢写作，曾多次在省、市、县报刊发表文章，去年出版了一本书，在工作之余，我总是挤出时间学习邓小平理念，党的十一届会议精神，学习新的教育教学理论，不断用新的知识充实自己，上任后，我在县局主办的《方山教研通讯》发表两篇有价值的教学论文。

校长是学校的引领者，是课堂改革的先行者，一年来，我忠实履行校长职责，以人为本，团结同志，以身作则，在教师中树立了良好的形象，带领全乡60多名教师，同心同德，奋力拼搏，取得了一定的成绩。当时，这些成绩的取得，离不开县教育局的正确领导，离不开乡党委、政府的支持和帮助，更离不开全体教师的辛勤劳动和我工作上的支持，本人只是履行到了自己的应尽的职责，离党和人民的要求还有很大的距离，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

本人于20xx年9走上副校长工作岗位，根据期初校长室的分工，

我协助校长分管学校德育、教科研、校园文化建设等工作。回首这学期开学到现在的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌但不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在韦校长的正确领导下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项分管工作得以顺利进行。现对自己一年来的所做工作加以梳理和反思，力求在总结中发现不足，在反思中排找差距，以谋求新的增长点。这既是一种自我激励和自己加压，也是接受领导指点、全体同仁帮助的好机会。现向各位领导和同仁汇报一年来的工作：

一年来，本人能积极参加学校每周一次的政治学习，自觉遵守社会公德和教师行为规范，平时能关心时政，认真学习xx大精神及党的有关文件法规，时刻以一名优秀教师的标准来严格要求自己，能牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。注重自身廉洁，公私分清，自觉遵守廉洁自律的有关规定。和同志们和睦相处，不自以为是，能虚心倾听教职工意见和建议。在自己工作范围内的事，能办的办，能改的改；在自己能力范围之内的事，能帮的帮，能补的补，不浮夸，实事求是，表里如一。

在教育不断改革创新今天，只有不断加强学习、牢固树立终身学习的理念才能适应自己分管工作的需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。坚持以人为本，强化服务意识，致力为师生做实事，关心同志，热爱学校，坚守岗位，全身心投入到学校行政事务之中，在管理实践中真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对待同事，我热切关注，用心帮助，不断激励。

我校科研课题《农村学校寄宿制学生的学习提高》从全县29个课题中脱颖而出，荣获优秀奖。为配合省检，成功举办法制教育进课堂优质课比赛，并从优胜者中向县里推荐的多个

三优作品和录像课均获优异成绩。一年来，积极鼓励教师参加上级部门举办的论文写作比赛，有30余人次均获良好成绩。特别是我校的“课程超市”开展，不仅让学生学到了知识，还丰富了学生的课余生活。总之，切实开展好教研活动，是提高教学质量、提高教师教学水平最有效的措施。到目前，各教研组工作开展得有声有色，卓有成效，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

(

1、注重学生的养成教育。

如何落实好制度和细则才是加强常规管理的重要环节，在这方面我校下了很大的工夫，我们每天做到：

(1) “两查”，即晨检和晚检。

(2) “不定期、不定时的检查”，即随时组织有关人员进行联合检查；

(3) “学生跟踪检查”，即两操都有值日学生进行常规检查。由于实行层层管理使学校的常规管理工作落到了实处，收到了一定的效果。

2、开展多样的德育活动，拓宽教育的主渠道

(1)严格执行《国旗法》。把升旗仪式，唱国歌和国旗下讲话作为一项常规来抓，切实做好学生的思想政治工作。

(2)在重大节日里，认真组织全校性的主题教育活动。如六一节合唱、舞蹈等大赛等。些活动的开展，极大的丰富了全校师生的课余生活，陶冶全体师生的爱国主义情操，使爱国主义教育的形式具体化、多样化。

(3)充分发挥学校图书室的功能，定时间向学生开放，并向学生推荐爱国主义教育读物，使学生能够自由自在地在知识的海洋里遨游，极大地开阔学生的视野，丰富了学生的精神生活。我们还在各班开辟了“班级图书角”，拓宽了学生的知识摄入渠道。

(4)组织学生观看禁毒的各种碟片，并举办“珍惜生命，反对毒品”图片展，对学生进行了一次次生动的教育。

(5)积极发挥校园广播站的宣传功能，经常性播放爱国主义歌曲、故事，及时传达党的教育方针、政策、法律法规，表扬拾金不昧、助人为乐等好人好事，净化育人氛围。

(6)切实加强法制安全宣传教育。我校定期邀请司法人员到校举行法制讲座，让学生初步具备运用法律保护自身权益的能力和维持法律尊严的意识。本学期，我校请到县交警中队的同志以及法制副校长等同志到校向全校师生作法制安全教育，收到了极好的教育效果。

(7)加大心理健康教育的力度。针对青少年儿童青春期的困惑举办过“青春期知识讲座”等活动。

1. 指导教科科研工作的底气不足，今后还需不断加强学习，努力提升自己的科研素养。

2. 管理能力有待进一步提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

回顾一年来的工作，问心无愧，取得了一些成绩，也有不足与遗憾。在今后的工作中，我将正确对待自己的不足，认真听取领导和同志们的意见，力争在新的一年里把各项工作做得更好。

以上述职，敬请各位领导、同仁批评指正。谢谢大家！

学校校长述职报告篇四

各位领导、各位同仁：

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致；在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写，不断提高自身的理论水平和工作能力；在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

1、建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2、将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3、强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4、抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研

活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年x月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁。x月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第xx届全民-运动会武术比赛中，王宝老师荣获银奖；姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖；其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项；牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内激情涌动、艺彩飞扬！受到上级领导和兄弟同仁的好评。

xx-xx年我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

学校校长述职报告篇五

在任职桂峰乡校副校长的一个学期以来，身感肩负的责任重大，为不辜负上级领导的期望，我时常警示自己激励自己，要竭尽心智，发挥主观能动性，切实履行职责。一个学期以来，在校长的正确指导下，在校委会成员的密切配合下，在全校教师的大力支持下，我不敢有丝毫懈怠，认真履行职责，回顾过去的工作，我主要做到了以下几个方面：

一、虚心学习，完善自我。

作为一名党员干部，就应做到思想素质过硬，为提高政治理论水平，我学习相关的教育教学理论，以理论指导实践，丰富教学知识，提高了教育教学能力。教书人也应是读书人，随着课改的推进，管理领域的深入，让我越发感受到应多渠道地向书本学习，本站向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。做为教育工作者不仅要有高尚的师德，而且还要有良好的人品。在工作中，我坚持原则，做到是非分明，作风民主。我能够摆正自己的位置，找准自己的坐标，扮演好自己的角色。主动当好校长的助手。对于分管的工作敢于管理，敢于负责，敢于创新，善于倾听并采纳其他教师的意见或建议，虚心学习，不断改进工作方法，提高工作效率。

二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。我主要分管学校的教师培训这一块工作，以校本培训为着力点，推动师资建设。继到上一学期为止的教师素质提升工程的结束，在这一学期开展的教师素质年活动，同样也在我校如火如荼的开展着。我制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。同时鼓励支持各教师参加相关学科的培训，以此更新教学理念，促进教学的发展。并以新教师培养为突破口，加强对他们教学业务水平的考核。新教师的成长需要关

爱，需要扶持。平时加强与他们沟通、交流思想，努力形成工作上合作伙伴，生活上是知心朋友。在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩分明。激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和发展不懈努力。

三、立足课堂，发展学生。

作为学校管理的一员，必须做到学校管理工作和教育教学工作两不误。近几年来，我主要担任我校初中英语教学工作。在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺利完成教学任务，努力拓宽深化课堂知识，激发学生的学习兴趣。同时我主动接受进修学校举办的各类英语讲座和培训，参加英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质。站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了教学工作的快乐。

四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称。无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行。用坦然的心态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，因为存在做多做少、做好做坏现象，偶尔会有怨言。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。并以主人翁的态度塑造学校形象。

五、在工作中的不足之处：

1. 缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。

2. 沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。

3. 工作中要有创新的魄力与勇气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任，赋予年轻的我这样一个良好的锻炼岗位。同时也感谢各位教师对我工作的理解与支持，让我真正体会到了细微之处见真情。说句心里话，生活在桂峰这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)