

# 最新铸造生产心得 铸造工作总结优秀(优秀8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 铸造生产心得篇一

1、认真落实科学发展观，贯彻执行公司各项管理制度，紧紧围绕项目生产大局，为项目各项工作良好开展贡献自己的力量。

坚持科学发展，以科学作为生产指导，顺应生产规律。从项目临建到控制测量，到路基交验，到现场底基层基层面层，特别是泡沫沥青冷再生的施工，依照公司、项目管理处的施工进度和施工技术要求，认真检测，切实保证数据质量，为项目工作走向有序、协调和规范化发展贡献自己的力量。

2、坚持技术，数据一流的质检理念，踏踏实实的做好各项质量检测工作，为实现项目施工“零缺陷”贡献应有的力量。

个人从随岳北项目到西潼改扩建项目，不只是项目的变迁，还是从主管测量兼管质检到主管质检兼管测量的工作内容的变迁，更是从新建项目的简单模式化生产到改扩建项目复杂技术要求的变迁。为此，我利用其他时间，努力更加提高自己的技术水平。实践和现场是工程技术人员的工具，图纸和课本是工程技术人员的老师，测量和试验检测结果是工程技术人员的考分。质检中心全体成员坚持完善质检制度，把贯彻测量、试验、质检三位一体的质量保证制度作为每一位质检工程师的主要工作内容，为此，以质检中心为主体，成立了路基交验小组、质量巡查小组等，并有详细的部门分工，

从组织上确实保证各项日常检测工作的良好开展，为项目落实“零缺陷”理念贡献自己的力量。

3、坚持创新，不断总结，为落实低成本、零缺陷努力工作。

科技引领时尚、创新改观世界。技术创新对项目在低成本的情况下实现零缺陷提出了新的挑战。项目有关泡沫沥青的课题研究以及改扩建拼接段基层、面层的施工和铣刨工作的施工技术和工法都有待深挖。在涉及到节约资源，建设节约型社会上还有一些技术难题，比如，在项目施工段落内泡沫沥青材料使用量相对于面层铣刨料来讲是少了许多，如何能让这些多余近60000立方米的面层铣刨料变废为宝，是质检中心乃至整个项目甚至整个公司值得思考的课题。

4、严肃工作作风，团结员工，围绕项目施工大局开展工作。

良好的工作作风是工作能够顺利开展的有力保障，制度和纪律则是良好工作作风形成的温床。在工作中，以公司和项目管理制度为根本制度，通过多种方式，紧密团结项目员工，围绕项目的各季度施工计划开展工作，切实保证施工工作的顺利开展。

当然，在各项工作中也存在一定的不足，主要有一些几点：

1、施工技术掌握的不够充分、牢固。

2、改扩建项目施工经验严重缺乏，可参考的资料较少。

3、对关键技术的掌握还有待深挖。

4、部分工作做得有些不到位，特别是在前期的工作中，没有理顺工作流程，不能够保证每个数据的准确性。

5、在项目施工成本控制的管理上，还有待进一步提高。

修桥铺路，千秋大业，非表功立碑，非万世瞩目，只是求得质量过关，真正的零缺陷工程，真正的精品工程，真正的放心工程。对于此以及对于个人存在的不足，特别是个人关键技术深挖的不足，有待在以后的工作中克服。

## 铸造生产心得篇二

### 一、思想态度方面。

从事统计工作以来,在工作中我学到了很多知识和经验。统计工作对我来说是一个陌生的工作,我由不懂到懂,由肤浅到深入,由难到易,可以说这个过程是艰辛而美丽的。从工作中我所得到的和领悟的也很多。这可以说对我以后的人生旅途都有很大的影响和帮助,也算我人生的一次不小的转折点和跨越。所以自己也更珍惜这个难能可贵的机会。我想无论开始从事何种工作对我来说都是一种挑战,也是一种磨练。做统计半年多以来在工作中不断的磨练了我的意志,同时增加了我对困难的征服欲,实现了我的人生价值。我想无论我做什么都会干一行爱一行。既然我从事了这份工作,就要爱岗敬业,尽职尽责的去认真完成我的工作。

### 二、认识工作的重要性、责任性,立足本职工作。

统计这份工作要求我。(首先)要敬业。要用积极的态度全身心的投入工作,既然选择了这个职业,选择了这个岗位,就要全力以赴,尽职尽责地去完成。(二是)要以严谨细致的态度对待工作。在工作中要严格要求自己做到一丝不苟。统计对我来说是一项细致的工作,它的要求很严格,它要求我必须认真、细致。要做到统计的产量、计算工时一定要准确无误,否则将给公司带来一定的损失,所以,必须要认真,仔细无差错。这就要求我们在做其它工作时也是必须用严谨细致的态度对待工作。(三是)责任心.工作对我们来说就是一种责任.我们有义务尽职尽责的去完成,去负责。所以工作的好坏,也取决于你对工作的责任心。(四是)工作的高效率。对我来说

提高工作的效率就是要多学习，从学习中汲取好的可以提高效率的知识，再就是，将问题细化，在短时间内决定，对任何事情都要当机立断，设定具体时间安排工作，对各种报表制定时间，给自己制定严格的最后期限。(五是)保密性。我所从事的统计具有保密性，根据工时定额做出工资表下发给各工段开始做工资，工段做完的工资表进行初审。对工资负一定的保密责任。从中我体验了工作的性质，学到了很多我未曾接触过的事物和知识。

三、不断学习改进，总结经验，用于实践，提高工作效率。

来到公司的这段时间里经历了产量旺季时期，对自卸车从概念到整个流程中的制作，到把车交到用户手中。可以说是每个细节，每个零部件都有了深入的了解，拓展了自己的知识层面。也学会了出现问题如何分析解决，在制造部做统计这段时间，我经常去车间实地学习，总结产品类型、产品特点，牢固统计基础、力求对统计分析质量的提高。让工作做的更顺利，效率更高，更准确。在做工资时，有时出现公式不太统一的现象，这样核算起来比较吃力，很容易出错，经李部的指导，把核算方法统一化，制定出了一个比较合理的标准。各工段按照这个标准就不容易出错，这样减少了重复核对，提高了工作效率。现在学习分析各报表情况，对于每月的产量分析，工伤情况的分析，工资的动态分析，有利于我们从中总结出规律，分析在哪一阶段产量怎样变化，后续工作怎样安排。在哪一阶段是工伤多发期，分析怎样尽量注意，减少事故的发生率，做到安全无隐患的目的。工资方面可以看出在哪一阶段出现大的波动，利于做一些均衡调整。

到下半年随着淡季的来临，产量的下滑，工作量也随之减少了，公司安排了培训计划，对自身业务学习的进一步加强，还组织学习了鞠强老师的“班组管理”，总部组织的“精益生产管理”，从中得到了不小的收获，从最基本的5s做起，从自身做起，用实际行动影响周围的人，一起改善，减少工作过程中不必要的停滞，提高工作效率。

## 五、完美沟通、精诚协作、快乐服务、共创辉煌。

一个人对自己的工作如果有百分之百的喜欢，也许不是太可能，但是想做到百分百的喜欢，就在于我们怎样以好的心态去看待这份工作，也就是说，既然我已经选择了这份工作，我就应该义无反顾的投身其中，并体现自我的价值观，与同事以及领导互相交流、及时沟通、共同学习、取长补短、互通有无。通过读“塑造阳光心态”这本书，无论做什么都要把心态调整好，以一种乐观、积极向上的态度，以公司特有的快乐服务为准则，服务他人，打造和谐永驻的气氛。才能推进发展，铸就辉煌。

## 六、存在的不足及今后的努力方向。

在工作中，虽然我不断加强理论知识的学习，努力使自己在各方面走向熟练，但由于自身学识、能力、思想、心理素质等的局限，导致在平时的工作中比较死板、心态放不开，工作起来束手束脚，对工作中的一些问题没有全面的理解与把握。主动性不够，与同事们尤其是领导的沟通和交流很少，工作目标不明确，并且遇到问题请教不多，没有做到虚心学习。在工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

及时与领导联系汇报，并寻找更好解决问题的办法，继续巩固现有成绩，理清自己的思路，细化工作流程，在低值易耗统计分析对比，找出使用标准，对每月发生的工时费用进行总结对比分析，做好测算工作。把工作做的更细致化，针对自身的不足加以改进，争取做的更好。

## 铸造生产心得篇三

刚刚过去的20xx年，我们铸造厂在董事长的正确决策下，高炉车间、烧结车间相继投产后，我们先后战胜了一系列困难，现对一年来的工作总结如下。

由于投入成本高、技术不过关，产出少，一直亏损，加上钢铁整体行业不景气，大部分炼铁厂停产、减产，我们铸造厂也被迫停下来进行检修。xx上任后，建议走冶炼钢铁的路子，被公司领导采纳后第二次开炉生产，我们利用氧化皮、钢渣粉、铝渣粉等便宜的原材料进行生产，产销对路，实现扭亏为盈。

在公司总部的大力支持下，从总部调来大批管理人员和工人支援，加上我们铸造厂自身反思调整，通过炉前工、铸铁机工工资调整，更换铁模，加强了喷浆管理，实行了小指标竞赛，扭转了被动局面。

烧结车间自收回承包权以来，设备管理没有得到很好的完善，在xx的亲自帮助下，建立车间点检员，制定了设备项目修理工时定额，完善监督办法，加强了车间班组班前会设备保养、润滑教育，使设备管理工作上了一个台阶，使原来的被动检修变成了有目的的计划检修，设备停机率也比原来有了好的提高。烧结车间生产的烧结有了结余，高炉车间设备维护管理也比以前有了进步。

我们铸造厂由于是新建单位，管理人员的经验不足，为使大家尽快适应自身工作岗位，提升管理水平，铸造厂先后四次派员赴xx进行参观学习，先后对烧结上料系统、皮带管理系统、铺底料管理、高炉铸铁冷却系统、量化考核管理等一系列先进做法进行学习，并结合自己铸造厂实际，有针对性的进行改进和完善。铸造厂结合xx量化做法，针对铸造厂实际，制定了符合企业实际的量化考核办法，有利地推动了铸造厂管理水平上一个台阶、上一个档次。

公司领导决心培养自己的技术管理队伍。为了企业发展，我们铸造厂还不拘一格选拔人才，我们大胆启用新员工，让其干生产调度，目前，员工成绩突出、工作扎实。我们有成绩也有不足，主要不足之处有两点：一是高炉车间炉子不顺利，时好时坏，还没有找到一条合适的炉子操作制度；二是焦炭

供应质量差，在炉内起不到骨架作用，透气性差，造成炉况不顺。我们铸造厂将在公司的领导下，进一步团结一心，解放思想，放开手脚，大干快上，多创效益。

我们铸造厂出台了铸造厂量化考核试行办法，通过了试运行，完善好考核竞争机制，规范好现有工作，使之有计划、有针对性、有效果的发展，让班组长、值班工长、车间主任等管理人员管理水平、管理素质逐步提升。计划对铸造厂机修车间、设备科进行合并，组建机电设备科，减少工作扯皮环节，提高工作效率，把全厂设备管理向深处、细处有效推进。

我们铸造厂专门对下发规章制度中的经济处罚规定进行讨论、修订和完善。修订后，铸造厂经济处罚管理规定汇编，汇编的出台下发，减少了领导者处罚的随意性，规范了各级管理人员的处罚行为，按汇编规定的办，按制度上写的处理。我们铸造厂将开展专项教育活动，让每一位员工都清楚汇编的规定，都注意规范不良行为，积极开展好团结互助思想教育，处理好上下级同事关系，营造良好的企业发展氛围，建立好制度下的和谐工厂。

充分调动员工积极性，向内部管理要效益，是我们铸造厂的工作重点。我们将继续贯彻多奖少罚的原则，树立正气、正劲，唱响发展主旋律，同时抓好内部人才的培养和急缺人才的招聘工作，努力打造一支精兵强将队伍。积极抓好班组建设，创建优秀班组、文明班组、安全生产班组，同公司总部一起在铸造厂上下树立起企业新的风貌。

新的一年，新的希望，我们铸造厂在总结经验教训的基础上，我们一定会走得更稳、更好。我们相信，一定会再创佳绩，回报公司，奉献社会。

## 铸造生产心得篇四

我很明确地回答：我是一位老师，我是一位语文老师。

但更多的时候，我觉得自己是一个农民，是一个老农民。我看着我的一一个个学生，就象一个老农民看着他的那片青青麦田。麦苗在阳光下尽情生长，金色麦浪起伏翻滚的美好景象就在不远的未来。我的虔诚的付出，我的欢快的期待，一如老农那样真实纯朴。

也常常有人问我：你在哪个单位工作呀？

我很轻快地回答：我在宁中工作，我在宁中高中部工作。

但更多的时候，我觉得自己是一棵小树，有幸扎根在宁中这块肥沃的土地上，良师为我施肥，益友为我浇水，我一天天茁壮成长。在灿烂的阳光下，在甘甜的雨露里，我想象着枝繁叶茂，暗香浮动的那一天，心里充满无限的感激。

我是一位老师，我自豪。

我在宁中工作，我无悔。

可是两年前的，当我刚刚踏进宁中时，当我刚刚走上讲台时，我心中的茫然是远远多于兴奋的。我一次又一次地问自己：我为什么要到这个小城来？为什么要到这里来做老师？我的一生就要这样平淡地度过吗？就是现在，有时，当外面世界的精彩袭来时，心中的平衡难免会倾斜。是的，外面的世界很精彩。我，还有我们这些在座的更有才华更优秀的诸位老师，我们都有能力也有机会去领略那份精彩。可是，我们不能。为什么呢？因为正如我的师傅钟老师所说的那样：我们从事的工作不同于别的工作，它不仅是份职业，更是沉甸甸的责任。我们所面对的不仅仅是一个个孩子，每个孩子身后是一个家庭，是一代人，甚至是几代人。不管我们是不是心甘情愿选择这份职业，不管我们是不是发自内心喜欢这份职业，事实是我们已经在从事这份工作，从事神圣的教育工作，我们必须担当起这份责任，我们要对得起自己的良心。是的，外面的世界很精彩，那是喧嚣的精彩，那不适合我。与其羨

慕，不如蹲下身来，倾听心中花开的声音，用自己的青春，用自己的热情，流放出异样的精彩。

宁国很小，但宁中很大，教学看似平淡，但需要的智慧很多。我在引导我的145个学生的同时，也在雕刻着自己的生命。

我能留下什么呢？我想在我的145个学生及以后更多的学生心中留下美好的情感和高贵的品质，我想在宁中恢弘的教育史诗上留下短短的一行诗句，我想在自己的生命里留下青春无悔的凭证，留下奋斗的足迹，留下成功的汗水。

我，我们大家，要用我们现在最大的财富青春和激情，铸就属于我们的辉煌，人生的辉煌，宁中的辉煌，教育的辉煌。

用青春铸就辉煌（演讲稿）

我很明确地回答：我是一位老师，我是一位语文老师。

我很轻快地回答：我在拖市一中工作。

但更多的时候，我觉得自己是一棵小树，有幸扎根在拖市一中这块肥沃的土地上，良师为我施肥，益友为我浇水，我一天天茁壮成长。在灿烂的阳光下，在甘甜的雨露里，我想象着枝繁叶茂，暗香浮动的那一天，心里充满无限的感激。我是一位老师，我自豪。

我在拖市一中工作，我无悔。

可是两年前的，当我刚刚踏进拖市一中时，当我刚刚走上讲台时，我心中的茫然是远远多于兴奋的。我一次又一次地问自己：我为什么要到这个小城镇来？为什么要到这里来做老师？我的一生就要这样平淡地度过吗？就是现在，有时，当外面世界的精彩袭来时，心中的平衡难免会倾斜。是的，外面的世界很精彩。我，还有我们这些在坐的更有才华更优秀的诸

位老师，我们都有能力也有机会去领略那份精彩。可是，我们不能。为什么呢？因为正如我的师傅张老师所说的那样：我们从事的工作不同于别的工作，它不仅是份职业，更是沉甸甸的责任。我们所面对的不仅仅是一个个孩子，每个孩子身后是一个家庭，是一代人，甚至是几代人。不管我们是不是心甘情愿选择这份职业，不管我们是不是发自内心喜欢这份职业，事实是我们已经在从事这份工作，从事神圣的教育工作，我们必须担当起这份责任，我们要对得起自己的良心。是的，外面的世界很精彩，那是喧嚣的精彩，那不适合我。与其羡慕，不如蹲下身来，倾听心中花开的声音，用自己的青春，用自己的热情，流放出异样的精彩。教学看似平淡，但需要的智慧很多。我在引导我的每个学生的同时，也在雕刻着自己的生命。

我能留下什么呢？我想在我现在的每个学生及以后更多的学生心中留下美好的情感和高贵的品质，我想在拖市一中恢弘的教育史诗上留下短短的一行诗句，我想在自己的生命里留下青春无悔的凭证，留下奋斗的足迹，留下成功的汗水。

我，我们大家，要用我们现在最大的财富——青春和激情，铸就属于我们的辉煌，人生的辉煌，拖市一中的辉煌，教育的辉煌。

## 篇二：铸就辉煌中国梦-演讲稿

### 铸就辉煌中国梦

公元2012年11月29日，中国历史必将浓墨重彩。因为在这一天，总书记向世界宣示“中国梦”，实现中华民族伟大复兴就是中华民族最伟大的梦想，中国梦就是要实现人民幸福、民族振兴、国家富强！

中国是一个伟大而古老的国度，炎黄子孙世代守护着这个和平的大家庭，更有许多人为实现中国梦而拼搏奋斗。岳飞

“驾长车、踏破贺兰山缺”，梁启超提出“少年中国” 孙中山呼吁“振兴中华”，周恩来“为中华之崛起而读书”。为了民族复兴，几代人魂牵梦绕，奋斗不息。

亲爱的朋友们，看看如今的中国，奥运梦，世博梦，青海铁路梦已经成真，更有前人难以想象的飞天梦、潜海梦，变为现实。当今中国，经济跃居世界前列，深藏于中国人心中的民族复兴梦已不是空中楼阁，它犹如在地平线上跳动的朝阳喷薄而出。新中国“站起来了”，改革开放富起来了，新世纪强起来了。空谈误国、实干兴邦，这是总书记对中国人的谆谆告诫，只有每个人拿出实干的精神和劲头，干好属于自己的工作，中国梦才能更美丽、才能更坚实。

定下的目标前进，终于成为著名的化学家，获得了诺贝尔化学奖。这就是执念，为了心中之梦留下的执念。

有一个人，他相貌平平，走在人群中一点都不起眼，但他却为了心中之梦放弃了财富与享受，让灵魂接受洗礼，一生无私奉献，这个人就是——刘朝华。

现实因为梦想变得飞扬激烈，因为梦想变得无比厚重，如果300多万吕梁人民为了家乡的发展做好本职工作，发扬优良作风，那我们必将走上富强之路。如果13亿华夏儿女为了祖国的明天，做好职责内的每一件事，中国必将以昂首之姿，屹立在世界民族之巅。

亲爱的朋友们，走过“雄关漫道真如铁”的昨天，跨越“人间正道是沧桑”的今天，向着“长风破浪会有时”的明天，中国梦获得了前所未有的广阔空间。红日初升，其道大光。朝气青年，有作其芒，明日中国，必将锦绣辉煌！

**铸造生产心得篇五**

——美国著名电影男演员汤姆·汉克斯在耶鲁大学毕业典礼上的励志演讲稿

我知道，在座很多人相信昨晚六点是世界末日。就算没发生，并不表示它远在天边。因为我今天在耶鲁现身，简直跟天启四骑士(代表瘟疫、战争、饥荒、死亡)降临差不多。

但听着，今天是你们的大日子，拜托千万不要关掉手中的电子装置。请把你们的iphone□ipad□sidekick□ droid和黑莓机全都打开，请录音、拍照、传简讯，大力放送我接下来在台上的所有演出。顺带一提，我会好好戴着这顶帽子，绝不让它掉下。

你们知道，毕业典礼后，你们可以比较自己和他人twitter和facebook上的贴文，看看我是否说了什么发人深省的话。嘿，不如这样，立刻把我刚刚说的话贴上twitter□给你们一个点子，帮你们找点事做，让朋友知道你们现在在哪里。

好，然后——好，把这场演讲配上音乐，也许加上几张搞笑图片，让自己成为影片主角，放上网络。如果这部影片爆红，你就会像那只玩纸袋的猫，或用达达语对话的双胞胎兄弟，或唱“星期五”的可爱女孩一样受欢迎。嘿，搞不好你会成为下一个samtsui(耶鲁亚裔学生，拍摄过爆红影片)。

这只是我们美好新世界其中的一个可能性，这个你们即将接手的世界，无论你们是否愿意。好日子已经结束，时机已到，我们的未来正等着戴着怪帽子的你们开创。这都是因为——你们是耶鲁毕业生。你们是被选定的一群，担负重责大任；你们是最杰出、最聪明的人才；在座每个人都是美国和世界的希望之光。

你们是新世代的天才，将在三角向量、方根、除法之后，赋予“人类”这个种族最终定义。你们长大成人之前，各个世代肩上背负的重担，现在轮到你们接手。欢迎共襄盛举。

我有个朋友，他有位富有的叔叔，答应替他付大学学费，无论他打算在学校里待多久。“你应该设法在学校里待越久越好，”那位富有的叔叔说。“因为一旦你踏出校门，余生将日复一日地在工作中打转。”(笑声)总有一天，你们会明白那位富有叔叔的意思。就像总有一天，你们会想不起该死的眼镜放在哪里，或对孩子大吼“把那该死的音乐转小声点”。

在像今天这样的场合中，通常我们会反思世界的整体情况，勉励大家贡献心力，让世界得更好；这似乎暗示着这个世界每况愈下。我不确定世界是否真的变得更糟；比起三十年前，不，比起十八年前，不，比起四年前)。但这也不代表世界变得更好。

若不以缅怀过往的方式来比较上一代和这一代的差异，也不提你们这一代像史奴比狗狗(饶舌歌手)那种说话方式和腔调，或不管是像五角(饶舌歌手)还是0.25美分。

以客观角度来看，这个世界确实变得更好，但同时也变得更糟。前进一步，又倒退一步，仿佛宇宙在科技进步和文化倒退间达成平衡，使人类的进展呈钟形曲线。其中一小部分显示了进步带来的喜悦和安逸，但也显示了相同比例的困境。对于起伏不定的经济和种种混乱局势的不乐观，使我们逐渐忽略生活质量的变化。

毕业典礼是一个谈论全球水资源危机的适当场合，我认为汞污染的情况显示——水资源危机一如往常。

十年前，当我们汲汲营营地为生活打拼时，发生了九一一事件；一九九一年，当各种新兴行业创造出巨大财富时，美国陷入经济危机；一九八一年，当我准备在电视界大展身手时，一九八二年□□bosom buddies□□惨遭停播。一九七一年，当彩色电视逐渐普及时，播出的总是美国青年在越战中出生入死的消息；一九六一年，当卫星首次将实时影像传送到世界各地时，播出的却是柏林围墙开始建造的影像。

这十年当中，世事呈现相同的yin-yang thang(阴阳相生)；我打算为这个说法申请版权。阴阳相生，汤姆·汉克斯版权所有(笑声)。在2019年毕业典礼上也显示了相同的阴阳相生，谢谢。

无论我们在本地商场中能找到多少特价品，许多人仍被房租和日常生活开销压得喘不过气来。上世纪大半期间，美国已不再发动实质、或甚至意识形态战争，但迈入千禧年后十一年半的今天，我国军队仍在其中九个战场参战。无论是购买智慧产权物品或我们喜爱的艺术作品，只要点一下鼠标，花点钱就能获得。这意味着你们或许会发现，并不一定能靠自己选择的专业谋生。

这个时代也有其独特的优点，这是无法否认的，例如“无聊”似乎已被击溃。人们总是有事可忙，但这不代表总是心不在焉地度日无伤大雅。不论在厕所中、餐桌上、汽车后座、婚礼上，割礼上、毕业典礼上，总是有人检视讯息、在twitter贴文、上网、下载、玩游戏、分享、购物、听语音留言，手中这些每个月仅需付少许服务费的装置占据了我们的注意力。

同样的科技也造成名人泛滥现象；这不是什么值得高兴的事。任何人——虽然我不得不承认[sam tsui确实红得要命——现在，任何人都能享受众所瞩目的滋味，而成名期间，从安迪·沃荷所说的短短十五分钟延长到十五个月，只要你愿意在镜头前做某些事。

虽然我们演艺人员的消息通常由电视上说着正式新闻用语、看起来像“独裁者”的恐怖家伙发布，但这不会造成广大影响；除非我住在北韩，或在比佛利山闯红灯，或上网购物被发现，或在不合宜的时间、地点做些蠢事，刚好被某人的手机拍下。

在座每个人都有机会这么做。忍耐一下我专科程度的拉丁文—

舆论在网络上一览无遗，即使你将它删除，搜寻引擎依然能使你做过的蠢事无所遁形。所以，确实有个独裁者，但他不是小说中的虚构人物；事实上，他代表使用搜寻引擎的每一个人。

所以，无论我怎么计算，结果总是不分胜负。正面和负面的发展达成平衡；x 和 y 相等；希望和恐惧比例相当。但后者的发展令我忧心，因为恐惧—天哪！恐惧已成为2019年一股强大的势力。看台上围绕着各位毕业生的我们，对每一届毕业生都有相同的期待，希望你们能尽一己之力，使我们免于恐惧。

我们面临许多恐惧，恐惧成了轻易就能售出的商品，就像性一样。恐惧廉价、容易取得；恐惧引人注目、如八卦般传播迅速，也如八卦般耸动、吸引人、有利可图。恐惧能扭曲事实，令人变得无知。恐惧仿佛国内混乱的经济，逐渐波及到所有家庭。

不久前某天，我坐在家里观赏电视球赛转播，看见一则夜间新闻预告：“学校毒害我们的孩子？本专题和夏日最火辣比基尼特辑将于今晚十一点播出。”当时我家刚好有学龄孩童，我担心他们可能会在学校里遭到毒害，而夏天还要好几周才会来临，所以——我转到新闻台，看看是怎么回事。

这则新闻的实际内容是，某家厂商供应的汉堡被验出某种细菌含量偏高，为了安全起见，这批汉堡将全面停售。这批汉堡原本预定出售给它州学校餐厅，所幸及时回收。所以，这则新闻所质疑的问题，答案是——不，学校并没有毒害学生。但没错，那年夏天海边确实出现一些超辣的比基尼。

美国前海军指挥官john paul jones曾说，“恐惧经过培养将会变得更强大；信念经过培养将会更坚定不移。”这就是历史吸引我的原因。因为观察200多年前nathanhale在美国独立战争中的事迹—他曾经住过那栋大楼——逐一对照2019年的美国；在我看来，恐惧本身就是一个令人恐惧的存在，恐惧本身

充满威胁、阴魂不散。

“你的恐惧是什么？”智者问道。

“我恐惧死亡，”朝圣者说，“我不知道死神何时会将我带走。”

这段话令朝圣者放下心来，他从此不再恐惧死亡。

智者转向第二位朝圣者说，“你恐惧的是什么，朋友？”

第二位朝圣者领悟到这些简单指示中蕴含的智慧，知道他再也不必对邻居感到恐惧。这个洞穴位于高耸入云的深山中，没有任何生物能在此生存。

智者转向最后一位朝圣者，询问他的恐惧是什么。

“啊，蜘蛛，”智者说。“该死的，你认为我干嘛要住在这种鬼地方？”

恐惧会引发我们内心最脆弱的一面，并将这个影响传播出去。美国藉由不屈不挠地奋斗，创造一个更完美的联邦；维护正义、确保国家安宁。历史上的每一天，我们都不断地与外在和内在的恐惧抗争。美国不畏对岸帝国(英国)以扫除叛乱之名进行报复；美国强大、兼容并蓄。

因为在这里，人民能免于所谓“祖国”(英国)赋予他们的恐惧煎熬。我们的历史典籍记载了为使人民免于恐惧而引发的种种抗争，例如对抗主张蓄奴制度者，及蓄意使国家陷入扎根于恐惧的暴政和神学政权统治中的人。

美国用所有努力培养出一个信念：当所有人都能自由地选择宗教信仰；当所有人都能自由地表达心中想法；当所有人都能居住在免于恐惧的地方时，我们将生活在和平中。

但我们生活的这个世界，太多人宁可相信及恐惧不存在的事物。阴谋论盛行；分化对立日益严重；族群间的差异并没有使我们变得更强大，反而被有心人利用，造成彼此对立的情况。我们的信念面临无法预知的考验，利益挂帅的现象扭曲了大众认知，使信念遭受威胁。

每当新的一天开始，恐惧都有机会成长茁壮，信念也一样有机会开花结果。你们将面临屈服于恐惧或建立信念的抉择。因为你们拥有足以为自己在耶鲁毕业典礼上取得一席之地的智慧，你们将意识到这个抉择时刻，到时你们将明白该怎么做。在这个时刻来临之前，请深思如何与无止尽的恐惧和它无孔不入的影响力抗争。

不久的将来，从伊拉克和阿富汗战场上退役的军人终于能返回家乡。历经如此艰辛的旅程——（我们知道这一点），我们知道确实如此。有些人历经无数身心煎熬，耗尽了他们大半生命力。对他们来说，离乡背井多年、处于艰苦的战争中彻底改变了他们。

确实，他们的信念因恐惧而蒙上阴影，不确定将会面临什么样的挑战。无论你们对战争有什么看法，你们可以影响美国的未来——让这些军人免于恐惧；你们可以为这个纷乱世界的历史烙下新的一页。加强这些归国军人的信念，让他们静心休养，帮助他们复原——如果他们真能完全复原的话。

目睹他们在受命之下长驻战场所引发的争议，及他们为国家的付出，让我们为他们提供一个免于恐惧的环境。当他们从军人身份转换成一般百姓时，如果他们有意愿学习，请提供他们教育机会；请提供他们就业机会；以同理心看待他们即将展开的新旅程，即使我们无法完全体会他们刚经历过的旅程。

我们将确立美国精神的本质——并非在于举办欢迎他们归国的游行或派对，而在于如何用我们的付出回报他们的贡献。请你们用四年时间，相当于你们在耶鲁求学的期间，主动、

自发地付出，尽己所能地扫除等待着那些退伍军人的障碍，消除他们归国后必定会面临的未知恐惧，培养他们勇往直前的信念，他们会靠自己的力量迈向未来。

你们即将毕业，未来的工作即将展开。并非所有工作都能让你乐在其中，付出的结果并非总是能尽如人意，你们或许会日复一日地饱受煎熬。确实如此。从现在开始，你们终身都将背负着一份责任，这是你们的终身使命，是你们身为人类、美国人和耶鲁毕业生的职责，就是站在恐惧和信念的杠杆支点上。

恐惧在你后方，信念在你前方。你会往哪个方向倾斜？你会往哪个方向移动？请勇往直前，一路勇往直前，然后用twitter大肆宣扬你努力的成果。搞不好你会像sam tsui一样名满天下。

## 铸造生产心得篇六

为确保我们产品质量，严格按照产品要求对进行检验，以防止漏检、错检。检验过程中严格执行公司相关的检验规程及技术要求。对合格产品进行入库、流转。对不合格产品，按照不合格品相关流程，开具不合格评审处理单并上报相关部门、并配合他们进行原因分析、改善措施、跟踪总结。

### 二、在检验技能方面的培训和提高

1、与去年培训工作相比，无论是在培训方式方法上还是培训质量上都有了显著的提高。主要体现在委外专业知识的培训和同行业技术经验的交流，为我们今后工作的开展积累了宝贵的经验。能根据客户对产品的不同要求提供检验保障，对产品要求的共识上达成一致。

2、通过共检和现场反映的情况，对检验员在检验产品时的要求进行了强调，严格按照工艺卡片和检验规程进行验收。

### 三、在原材料和产品性能检验方面

1、因型砂对产品起着至关重要的作用，根据工艺要求，要求型砂检验员每天对车间混砂机的型砂性能做检测，每月对砂、树脂、固化剂的流量做检测，确保型砂的稳定性。减少铸件气孔、疏松等问题的产生，减少树脂、固化剂的使用量，一方面提高产品的良率，同时也大大降低生产的成本。今年新增8字试块抗拉强度的检测，更好的为型砂的性能提供了有力的保障。

俗话说：三分造型，七分熔炼。炉前的光谱检测，给熔炼提供了参考的数据确保配料成份的正确性和稳定性；化学成份检测，对铸件产品成份的炉后分析提供了依据；此外今年新增了化学微量元素：钛、铜、铬的检测，对产品微量元素的控制起到了一定的帮助；原材料方面新增加树脂、固化剂来料检验，并把数据信息及时的反馈给相关部门，确保产品的稳定性。

2、铸件试块的管理也是我们今年的一项重点改善项目：原有的管理很不规范，通过理化人员的努力，克服困难，将试块按客户进行分类摆放，建立详细台账，完整公司试块库房的建立。

### 四、对于本年度产量和良率目标

针对今年计划年产量3万吨和合格率94%的目标[]20xx年1月至xx月，实际产量为29390t[]合格率为91%，与去年相比基本持平，尤其是今年的轮毂、底座、行星架、箱体的质量问题，在很大程度上影响了今年的良率状况。希望明年再接再厉，争取完成目标值。

### 五、iso质量体系情况

为了更好的完善和推行iso质量体系在企业中发挥作用，利

用6、7月份时间完成了质量体系三级文件整理与汇编工作，在8月份年审时顺利通过iso质量体系认证审核。之后相继通过韩国lg□三一电气、日本三菱、美国ge等客户的质量体系认证及审核。

## 六、供应商评定考察情况

对供应商进行评审目的是从源头开始抓起，避免潜在的问题，把风险降到最低。今年我们完成了对生铁、废钢、型砂、涂料、树脂、固化剂等生产供应商的评审。为生产提供了有力的保障，同时完善了“供应商质量索赔管理办法”。一是有效的控制了产品质量，二减少了我们的损失及生产成本。

## 七、检验不足之处

- 1、由于今年新开发产品较多，品种多样化，除了之前以球铁件为主，现在同时生产灰铁件。导致检验无法掌握重点，造成了一定程度的漏检，尤其在尺寸检测方面还有待提高。
- 2、检验员在工作上对产品缺乏先见性，经验不足，责任心还有待加强。发现产品问题应及时反馈，多于生产、技术沟通，争取尽快提出改善措施解决问题。
- 3、自身对产品的认识不够，检验技能薄弱。对再三出现的质量问题没有找到其根本原因，对下的措施没有形成闭环，导致类似问题一再发生。

## 展望20xx年的工作重点：

加强团队建设及人员技能培训，强抓过程控制与后道检验。加强员工的质量意识，培养员工的责任心，让每位员工有主人翁意识，人人成为质管员，让下道工序成为我们的客户。认识自身的不足，学习借荐他人的经验和成果。推行产品质量跟踪卡，严格执行工艺要求，排除给产品带来的隐患，杜

绝不良品。

## 八、20xx年我们的奋斗目标：

铸件合格率95%，中检错检漏检率2%，理化检测合格率98%，成品出厂合格率100%，外部质量处理2个工作日，月质量分析报告准确率100%，质量培训计划达成率100%。

我们将为实现明年的目标作出努力并为之奋斗，这也离不开各位领导的关怀指导及各位同仁的大力支持和配合。在挥手昨天的时刻，我们将迎来新的一年，脚踏实地一步一个脚印走下去，对过去的不足，将不懈的努力争取做到最好。我们将会用行动来证明我们的成果，靠结果生存。

20xx年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我将努力改正过去一年工作中的不足，把新一年的工作做的更好，为xx的明天作出努力，让我们携手合作，创造出辉煌的明天！

## 铸造生产心得篇七

尊敬的各位领导和全体教师： 大家好！

今天上午我们围绕师德师风建设展开了学习，很荣幸能有这个跟各位老师互相学习的机会，今天我想从一个角度谈谈我对师德师风的理解，我跟大家探讨的话题是《爱，教师的职责》。

小时候听宋祖英的一首歌《长大后我就成了你》，里面有句歌词“小时候，我以为你很美丽，领着一群小鸟飞来飞去；小时候，我以为你很神气，说上一句话来惊天动地。”歌声激荡着我的青春岁月，那时的我就仰慕于神圣的教师职业，希望成为歌中那美丽的角色。于是，怀揣着满腔热情和赤诚，登上了三尺讲台，圆了我的教师梦。三年前我是带着稚气踏入学校大门的。记得刚进入学校大门的那一天，我是多么欢

喜，因为我也终于拥有了黑板、粉笔，拥有了一群学生。

听说做教师最重要的就是“威严”。于是，为了拉开我年龄上与学生过于相近的距离，掩饰我性格上的天真、幼稚，弥补初登教坛在教学上存在的许多不足，一句话，为了叫孩子们信服我，我课内课外板起了我本来友善和蔼的面孔。果然，半学期过后，我的“弟子”们变得服服帖帖了，路上，他们见到我，想笑，但脸上的肌肉扯不开来，因为怕我，想视而不见又不敢，因为我明文规定，见到老师要有礼貌，于是，只好颤着嗓音，挤出一句“老师好”，随即便低下头去，一溜烟地不见了。有时，他们在教室门口嬉耍，只要听说“班主任来了”，便吓的鸡飞鼠跳，最后钉在座位上，大气不出。这种场面，虽然多少使我感到某种隐约的失意与不安，但终究制服了学生，然而不久，一件意想不到的事情把我击醒了。班上有位女孩子叫唐柳燕，她学习基础差，经常不完成作业，课堂上交头接耳，而我对她不是严厉地批评，就是板着的面孔。有一次，她上自习课说话，我不问青红皂白，就狠狠地批评了她，话语中还带着挖苦，后来一个学生写字条给我说，她是生病了想转脸借同学的感冒药吃，我形容不出当时看到这句话时自己的感受，只觉得像有一只巨手紧紧地揪住了我的心。自责、忏悔阵阵袭来。我相信一个生病的学生，又在寄宿班，父母亲人不在身边，她更渴望温暖，渴望关怀，我，作为一名人民教师，孩子的班主任，对她是什么态度？真正把他看作是人民的后代，祖国的希望了吗？羞愧啊、羞愧，教师这一神圣的职责，被我亵渎了！

这件事引起了我对自己工作深刻的思考：我深深地体会到，要开启孩子们心灵的大门，教师必须付出最大的热情，因为一切最好的教育方法，一切最好的教学艺术，都产生在教师对学生的无比热爱和关爱中。

高尔基曾说过：“谁爱孩子，孩子就爱谁，只有爱孩子，他才可以教育孩子”。因此可以说，师爱是教师教育学生的感情基础，是教育的灵魂，热爱学生是教师处理与学生之间关系

的准则，是全部教师职业道德的精髓。教师不仅要爱优秀学生，更要爱有问题学生，唯有爱满天下才能换来桃李芬芳，唯有用爱去开启学生心灵的窗户，给予学生爱，让学生感受到爱、体会到被爱之乐，学生才会学着去爱别人。为此我努力地追求着、不懈地实践着：任何时候我都把学生的成长需要放在第一位，把学生的事当成自己的事，公平善待每个学生，务求通过自己的人格魅力和表率作用影响身边的每一个学生。在教学中，我仍然是一位严师，对学生的学习要求很严格，但是这种严格中融入的是学生浓浓的关爱，人与人相处都是将心比心，时间久了，学生自然也就能理解你了，在生活中，我努力成为他们的朋友，对学生关爱有加；作为一名班主任，我深知“育人”比“教书”更为重要，如何培养学生以一颗质朴的爱心去对待自己的学习、生活及他人，是我在学生心灵建构方面经常思考的一个问题。要想培养学生的爱心，老师必须先把爱心献给每一个学生，发挥身教胜于言教的作用。而这些都体现在平时学习、生活的细节中，春天是传染病的多发季节，我每天都记着进班检查教室的开窗通风情况；夏天教室里闷热，我会督促孩子们多喝水，让他们多准备点降温防暑的药；秋冬季节，她及时提醒学生根据天气变化情况增减衣物，避免生病。

古今中外，无数优秀教育工作者身体力行，无声地向我们诉说了个颠扑不破的道理：只有像爱自己的孩子那样爱每一位学生，我们才能打开每一位学生心灵的窗户，才能教育好他们。作为教师，也许大家对魏书生这个名字并不陌生。他任校长、书记，省内外社会兼职达38项之多，他没改过一篇作文，没考过一次试，以1988年魏书生所教的两个毕业班为例：暑假升学考试135名学生都达到了升学分数线；全市14所中学，超过600分的考生共30名，魏书生班占了10名；全市总分第一、二、三名及语文、政治、数学、化学、英语、生物的学科第一名都是魏书生班的学生。”当我看到这一段文字时，我被深深的震动了，同样是一名老师，我多么想像他一样啊。

毋庸置疑，魏书生的教学当然好，可是只有书教的好是不行的，有很多老师，书教的也不错，但效果不一定有他好，为什么？那就是缺少了成绩获得的另一个重要基石，那就是——对学生的爱和尊重。

他的尊重是真尊重，不虚情假意，点到为止。他对学生的尊重，就如成人之间的你我关系。想想我前半学期的教学，毋庸置疑，我也是爱自己的学生的。课下，我也会对学生摸摸头，开开玩笑；学生病了，我也会嘘寒问暖，带他们去医院；每逢过节，我也会把住宿的学生叫到家里。但是，骨子里，我还是我，学生还是学生，当他们犯了错，我还是会站在老师的立场，会批评他们；当他们顶撞了自己，我也会觉得他们冒犯了老师的尊严。所以，学生对我只有一时的感动，而不是心甘情愿的折服。所以当我从教室里出来，有些被强迫的学生就不愿学习了，这就是根本。

可是朋友不是，朋友托办的事，一定要办好，因为你怕辜负他。魏书生的课堂，应该就是这样，学生是魏老师尊重的朋友，魏老师是学生尊敬的朋友，交换的条件是，老师给学生最好的民主，学生给老师最好的成绩。因为魏书生放弃了高大，所以他收获了亲近和成功。

假如每个老师都如魏老师那样实行民主，真正的从骨子里去爱学生，把老师的角色扮演的卑微一点，学生的角色强大一点，那么，不仅有分数的成功，也会有社会道德的成熟。作为教育工作者，我们面对的是一群敢于挑战，敢于质疑的新生代。他们有自己的思想，有自己的见解，不轻信，不盲从，他们更不会迷信老师的权威，这就更加需要我们如严父慈母一样，用我们的全部爱心去感动他们。

当我用爱的火焰融化了学生心里冰块儿的时候，当我在课堂上倾心投入和孩子们教学相长的时候，当我和孩子们在办公室敞开思想促膝谈心的时候，当我在节日里收到学生温馨的祝福和问候的时候，当我看到学生的成绩明显进步的时候，

我和许多老师一样，体会到了付出后的欢乐，这是教师所特有的快乐。拥有这些，我并不艳羡万贯钱财，因为这是很大一笔宝贵的精神财富。

屈原在《离骚》中写道：“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”在我以后前行的教学道路上，必将心怀热爱与敬业，更加努力工作，向身边优秀教师学习，用我的行动实现我对我职业的承诺！

谢谢大家！

## 铸造生产心得篇八

本年度的铸造技术部各项工作已经完成，接下来应该做好工作总结。以下是由小编为大家整理的“铸造技术部年终工作总结范文”，仅供参考，欢迎大家阅读。

日月如梭，踏入xx已经一年了。在这将近一年的工作中，我既体会到了，刚刚踏上工作岗位的那种新鲜感，又感觉到了工作的艰辛和劳累。在各位领导、同事的帮助下，我也越发感觉到作为一名xx铸造工作者的意义与责任，因此我始终以“勤勤恳恳、踏踏实实”的态度来对待我的工作，以“严谨、求实”规范自己的工作。现总结如下。

### 一、工作情况

在这一年中，我担任铸造二车间工序作业长，区域作业长，协助车间主任管理和监督车间的工序质量工作，为车间的工序质量稳定献计献策，并努力做好铸造二车间的作业成本工作，为铸铁分厂作业成本工作的进一步推进打好基础，还担任见习浇注指挥，进行实际生产，协助浇注指挥的日常工作。

由于浇注指挥岗位的特殊性，对车间生产的各个环节都要掌

握，熟知，还要对熔炼车间，热处理车间的工作有一定程度的了解，所以他们的工作就是象一根针将所有生产中的工序串连起来，为自己的工作作准备，达到自己的目的，在我这几个月的印象里，这个团队的默契配合，吃苦耐劳给我留下了深刻记忆，由于立式离心浇注指挥不同于其他岗位，他的工作时间不稳定，工作压力大，极其考验人的意志，他们有时也喊苦喊累，但只要工作一开始，无不都是将全部的精力投入到工作中，所以这个精诚团结合作的团队也为车间和分厂创造了巨大的价值。

在工作中，有机会去跟着生产技术科和技术中心的师傅们去通化钢铁公司处理质量异议，了解处理这类事情的基本方法，在使用现场了解了轧辊在轧线上的使用情况，在这次出差的过程中也受到各位师傅的照顾，也让自己懂了很多，还有在和通化钢铁公司的谈判中，也受到了启发，怎样将问题处理好，还要不伤双方的和气，这都是谈判技巧，不仅仅自己要有专业的理论知识，丰富的经验，还要在为人处事，待人接物等方面加强学习。

## 二、车间办公室工作

负责监督车间生产中的工序质量状况，监督工序质量的过程本身也是一种学习的过程，毕竟自己的实践经验不是那么丰富，所以在一次次的检查过程中我也是抱着学习的心态向师傅们学习，这对我也是很好的机会，对我也有很大的帮助负责车间的作业成本工作，通过分厂的作业成本工作使我将立式离心生产的流程重新梳理了一遍，所以也让我加深了对工序过程的理解，而且对生产单支轧辊生产环节中的物料消耗，成本价格有了新的认识。

重点学习车间管理中的各种规章、制度，通过这些东西学习到了基层的车间管理方法，管理制度的制定。学习车间和分厂的各种工作程序，工作流程，这一步也是很重要的，通过车间和分厂的交流，也对分厂的工作流程和各种办事的程序

有了更深的了解，对内部事务有了更深的认识。

通过这一年的工作情况，通过自己的认识，我也对铸造二车间的生产前准备工作和浇注指挥的日常工作特点作了一个归纳。

感谢铸造厂领导前来检查指导工作，现场办公解决问题，下面根据相关要求，将我单位一年来的生产经营工作情况作简要总结。

## 一、生产经营及经济指标完成情况

由于我公司95%的产品市场面向社会，外部市场受社会市场波动影响很大。铸造行业萧条的大环境对我们的经营工作造成了一定的困难，如汽车制造业的急转直下，对零配件的需求降低，使xx地区主要经营汽车零配件的铸造厂陷入困境，许多公司停产放假，我公司的许多客户也纷纷要求暂停供货，致使订单减少，砂型车间停产，产量降低，销售收入下降。

面对铸造行业不景气和生产经营本身就是淡季的不利局面，我公司一方面加大市场开发力度，积极寻求新的合作伙伴，重点开发了xx的挖掘机配件□xx的不锈钢铸件等，形成了xxxx万元的订单储备，另一方面认真组织生产，严格管理制度，狠抓节支降耗，提高产品质量，努力扭转生产经营的被动局面。

## 二、影响生产经营的各种因素

安全生产工作的不稳定。我公司发生了一起漏电伤人事故，未能实现安全生产，同时也给生产组织造成了被动。为此，我已经开展了专门的安全整顿活动，目前，公司安全形势比较稳定。整个铸造行业不景气，而我们的产品95%面向外部市场，内部只占3-5%，公司受社会市场的波动制约很大。此外，公司员工的工资、福利方面费用较高。在没有任何优惠政策

情况下，我公司与社会私营企业竞争困难很大，特别是在产品价格、劳务费用等方面。产品质量不够稳定，资金周转不够畅通，加之原材料涨价幅度超过了产品价格上涨幅度，对生产经营带来了很大的冲击。

近期，通过公司上下不懈的努力，在安全、生产、市场开发方面都有了很大的改观。预计铸造行业形势将逐渐转暖，我们将抓住这个有利时机，增长加市场开发及销售人员，制定特殊的奖励政策，调动其积极性，力争在市场开发上取得新的突破。目前，各种产品的订单已基本满足生产需要，公司将采取多种措施，在确保安全的前提下，提高产量，争取产值及利润的大幅提高。

#### 四、希望集团公司帮助解决的问题

从筹建至今，所有投资全部为集团公司贷款，没有实收资本，导致每月的利息支出数额较大。鉴于经济不景气回款十分困难，新产品开发又需资金注入及公司资金周转紧张等原因，特申请：返还已缴纳的折旧费、退回已交的贷款利息及今后每月不再提取贷款利息。电费占我产品成本14%左右，电费上涨使产品成本涨幅过大，希望领导在电费方面进行优惠。由于资金不足的原因，机加工车间主要设备采购不能到位，难以形成终端产品，直接面向客户，提高利润空间，特请领导在贷款方面予以支持。

总之，为实现预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，实现年初与集团公司签订的经营指标。

刚刚过去的20xx年，我们铸造厂在董事长的正确决策下，高炉车间、烧结车间相继投产后，我们先后战胜了一系列困难，现对一年来的工作总结如下。

## 一、改变观念，以盈利为出发点，走冶炼钢铁的路子

由于投入成本高、技术不过关，产出少，一直亏损，加上钢铁整体行业不景气，大部分炼铁厂停产、减产，我们铸造厂也被迫停下来进行检修。xx上任后，建议走冶炼钢铁的路子，被公司领导采纳后第二次开炉生产，我们利用氧化皮、钢渣粉、铝渣粉等便宜的原材料进行生产，产销对路，实现扭亏为盈。

## 二、在困难中找信心，逆境中找突破

在公司总部的大力支持下，从总部调来大批管理人员和工人支援，加上我们铸造厂自身反思调整，通过炉前工、铸铁机工工资调整，更换铁模，加强了喷浆管理，实行了小指标竞赛，扭转了被动局面。

## 三、向设备管理要产量、要效益

烧结车间自收回承包权以来，设备管理没有得到很好的完善，在xx的亲自帮助下，建立车间点检员，制定了设备项目修理工时定额，完善监督办法，加强了车间班组班前会设备保养、润滑教育，使设备管理工作上了一个台阶，使原来的被动检修变成了有目的的计划检修，设备停机率也比原来有了好的提高。烧结车间生产的烧结有了结余，高炉车间设备维护管理也比以前有了进步。

## 四、积极学习外地先进经验

我们铸造厂由于是新建单位，管理人员的经验不足，为使大家尽快适应自身工作岗位，提升管理水平，铸造厂先后四次派员赴xx进行参观学习，先后对烧结上料系统、皮带管理系统、铺底料管理、高炉铸铁冷却系统、量化考核管理等一系列先进做法进行学习，并结合自己铸造厂实际，有针对性的进行改进和完善。铸造厂结合xx量化做法，针对铸造厂实际，

制定了符合企业实际的量化考核办法，有利地推动了铸造厂管理水平上一个台阶、上一个档次。

## 五、逐步建立一支高素质的技术管理队伍

二是焦炭供应质量差，在炉内起不到骨架作用，透气性差，造成炉况不顺。我们铸造厂将在公司的领导下，进一步团结一心，解放思想，放开手脚，大干快上，多创效益。

## 六、主要采取措施

我们铸造厂出台了铸造厂量化考核试行办法，通过了试运行，完善好考核竞争机制，规范好现有工作，使之有计划、有针对性、有效果的发展，让班组长、值班工长、车间主任等管理人员管理水平、管理素质逐步提升。计划对铸造厂机修车间、设备科进行合并，组建机电设备科，减少工作扯皮环节，提高工作效率，把全厂设备管理向深处、细处有效推进。

我们铸造厂专门对下发规章制度中的经济处罚规定进行讨论、修订和完善。修订后，铸造厂经济处罚管理规定汇编，汇编的出台下发，减少了领导者处罚的随意性，规范了各级管理人员的处罚行为，按汇编规定的办，按制度上写的处理。我们铸造厂将开展专项教育活动，让每一位员工都清楚汇编的规定，都注意规范不良行为，积极开展好团结互助思想教育，处理好上下级同事关系，营造良好的企业发展氛围，建立好制度下的和谐工厂。

充分调动员工积极性，向内部管理要效益，是我们铸造厂的工作重点。我们将继续贯彻多奖少罚的原则，树立正气、正劲，唱响发展主旋律，同时抓好内部人才的培养和急缺人才的招聘工作，努力打造一支精兵强将队伍。积极抓好班组建设，创建优秀班组、文明班组、安全生产班组，同公司总部一起在铸造厂上下树立起企业新的风貌。

新的一年，新的希望，我们铸造厂在总结经验教训的基础上，我们一定会走得更稳、更好。我们相信，一定会再创佳绩，回报公司，奉献社会。

推荐阅读：

技术部年终工作总结范文2020

技术质量部年终工作总结

建筑施工企业技术部门年终工作总结