

2023年校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿(模板9篇)

体会是指将学习的东西运用到实践中去，通过实践反思学习内容并记录下来的文字，近似于经验总结。心得体会可以帮助我们更好地认识自己，了解自己的优点和不足，从而不断提升自己。下面是小编帮大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇一

大家好!

人无精神不立，校无精神不强，国无精神不兴。集全员智慧，确立了创办人民满意的优质学校的办学目标，围绕让每一名学生都充分发展，让每一位教师都施展才华，让每个家庭都收获希望，使学校形成特色的办学理念。积极实践善思求真的校训，形成文明、乐学、健美、和谐的校风。

让每一名学生都充分发展。即以学生发展为主体，面向全体学生，面向学生的每一方面，使学生有个性的主动和谐发展。让每一名教师都施展才华。即以教师发展为主导，尊重教师的个性，发挥教师的特长，培育教师的教育教学风格，成就教师的职业幸福感。让每一个家庭都收获希望。即面向每一个家庭，让孩子的不断进步和成功提升家长的层次，促使家校联系更加密切，教育更加同步，使家庭成为第二课堂。使学校形成特色。按照彰显个性，多元发展的特色建设目标，发挥学校优势，形成学校共同价值观，树立学校品牌。我们坚持依法办学，以科学发展观为指导，以提高教育教学质量为中心，认真制定规划、计划，积极完善各项规章制度，全力实施素质教育，扎扎实实地推进学校内涵发展。

我校秉承优良的办学传统，坚持按照“精耕细作成规范，精

致管理出效益，全面优化促提高，科学定位创特色”的工作思路。确立了以“艺术体育教育为龙头，以科技和经典诵读为两翼，以‘苇美文化’为突破口”的彰显个性、多元发展的办学特色。

物质永远是精神的基础，以人为本的教育首先要做的就是尽自己最大的可能改善学校的办学条件，我们首先从力所能及的方面入手，修葺学校教室、宿舍、办公室的基础设施，从门窗、桌椅、清扫工具入手，尽可能的改善学生学习环境和教师工作条件。在以后我们一定努力，争取在全体师生的共同努力下创建一所优美的、卫生的、安全的、舒适的花园式学校，这项工作将是我们以后工作的一个重点，希望下次各位到来的时候能看到窗明几净，鸟语花香。

校园文化是学校发展的一种精神内涵。创建有特色、有理念的校园文化对学生的成长将会起到潜移默化的作用。我们准备以后在楼道内悬挂了学生美术和个人风采展示、在校园内彰显我国传统文化，经典诗歌，如《三字经》、《弟子规》等展牌，让师生作品遍布校园各区域，让传统文化教育深入人心。这些做法一方面突出学生教育，让学生有自信、有活力。另一方面建设丰富校园文化。彰显学校特色。同时发展班级文化，更加突出学生的主体性、和集体性。培养学生的集体荣誉感。

提高全体学生的身体素质，发挥学校整体体育优势和培养学生体育兴趣也是我们工作的一个重点。我校坚持每个学生至少掌握2项运动技能，每年举办一次体育节，每学期一次田径运动会，每周一小赛，每月一大赛，每天一小时体育锻炼。形式多样的大课间活动，全面推进阳光体育运动。拟成立田径队、排球队、篮球队、长跑队、跳绳队等。

通过艺术教育发掘学生巨大发展潜力。我校坚持让每一名学生具备一项业余爱好，写一手好字，学好一种绘画技巧，掌握一种乐器，唱好一首歌。每周一小时的艺体科活动，声乐、

舞蹈、书法、剪纸等学生在活动中得到了艺术的熏陶。通过这些活动，培养学生的兴趣爱好，提高学生修养，改变学生气质。为今后在社会生活中的生存和发展打下良好基础。千里之行始于足下，九层高台起于垒土。春风化雨，润物无声，教育的难度在于点滴，我们工作的重点也在于点滴，通过日常活动渗透教育理念，从而培养家庭的人，社会的人。

学校管理现代化首先是思想的现代化，关键是人的现代化，组织体制是保证，技术方法是条件，而终极目标是提高教育教学质量，促进人的全面和谐健康发展。

1. 用办学理念凝聚人。我校积极破解三个问题，即培养什么样的学生，做一名什么样的教师，办一所什么样的学校，并通过对素质教育理论、新课程标准的学习、理解，积极更新观念，全面规范和优化学校管理，积极推进争做一名人民满意的优异学生，争当一名人民满意的优秀教师，争创人民满意的优质学校活动。

2. 精细管理塑造人。学校建有《学校制度汇编》《支部制度汇编》和《财务制度汇编》，涵盖了校风建设、岗位职责、活动管理、评价考核等各个方面，形成了各司其职、各负其责的管理机制。研究制订了《教师考核评价实施方案和细则》，通过对教师师德、工作过程和工作绩效等方面对教师进行综合考核。坚持依法规范办学行为，建立健全了安全教育各项预案。精细教学“六有效”。积极创建“激趣乐思”生动活泼、低负高效的课堂模式，制定了“六认真”管理制度，建立了“四抓、四查、四引导”的常规管理机制，形成了有效备课、上课、作业、辅导、监测、训练的“六有效”全过程教学质量保障机制，通过基于问题的全员行动研究，以及“六课竞比”竞赛、教学月等丰富多彩的活动，提高教育教学质量。

3. 民主管理激励人。坚持依靠方针，认真落实集体议事决策制度，周行政例会制度和阶段总结分析制度，通过座谈会、

谈心，开设校长信箱，邮箱和校长接待日，广泛听取意见和建议。认真落实校务、党务公开，让全体教师参与到学校管理之中。密切家校联系，组织社区和家长评价教师和学校，形成教育合力。

1. 加强师德师风建设，塑造教师新形象。我校坚持以“三满意”为抓手，借助每年一次的“师德建设月”，将师德建设贯穿于教育教学始终。一是建设“精诚团结、精耕细作、勇于创新、敢为人先”的团队精神，以《中小学教师职业道德规范》等为行为标准，开展践行师德承诺等活动，使全体教师知规范、守规则。二是突出教师示范作用。从上好每一节课，规范每一个言行，关爱每一个学生做起。挖掘身边教师师德亮点，撰写“校园感人小事”等，树立践行师德典型，形成团结奋进的工作氛围。三是认真抓好“三生”建设，有针对性的开展问题学生的问题成因、帮教措施、阶段目标任务的研究。用实际行动帮助、关心每一位学生。四是落实师德考评制度。每学期通过学生评、家长评、教师自评、互评、领导评，开展师德考核和评价，通过“春光十星教师评选表彰制度”，给全体教师一个成功的支点和持久的动力。建立个人成功档案，使每位教师明确努力目标和重点攻关项目，全体教师全过程参与，树立了成功典型，并进行表彰。

2. 深化教科研，增强教师行动意识。一是完善校本教研机制，坚持每周一次常规教研，利用电子备课室，构建集中研讨，年级学科互动，教师自主研究的全方面立体化教研新格局。二是聚力课堂，实践检验，深入理解和贯彻“七个优化”（优化教育思想、优化教学目标、优化教学内容、优化教学方法、优化教学过程、优化教学评价、优化教学质量。）“三精课堂”策略（精雕细镂备课、精湛技艺上课、精心敬畏留题）和“低负高效”理念，通过查找、分析、确定需要解决的问题和研究专题，并在实践中寻找解决方案，年末形成成果，使教师在研究状态下工作。三是加强《德育体验教育体系建设》、《“激趣”、“乐思”课堂模式的构建与应用》区级课题研究，推广研究成果。

3、抓实校本培训，练师功，强师能。全面落实《教师专业发展达标创优方案》，指导全体教师修订好个人发展计划，健全完善教师个人成长档案。积极完善《骨干教师管理办法》，发挥骨干示范、引领、辐射作用。

4、发挥教师特长，增强成就感。我校虽然地处偏远，但是教师积极性高，事业心强，学校领导班子积极发现教师的特长，推进学校发展。在教师培训和活动经费投入上我们毫不吝啬，使更多教师一专多能。几年来，我校在学校发展中取得了一些成绩，但还存在着一些不足，希望各位领导和专家给予帮助和指导。

印度大诗人泰戈尔说过：“花的事业是甜蜜的，果的事业是珍贵的，让我做干叶的事业吧！因为它总是谦虚地垂着她的绿荫！”教师，这一传播文化，造就人才的职业，历来平凡艰辛、默默无闻。可他们“一支粉笔，两袖清风，三尺讲台，四季耕耘，十年树木，百年树人，千秋功业，万世流芳。”今天看到各位家长我更加感觉到教师事业的伟大和教师工作的重要性。让我们共同努力，携手共进，共同创造学校美好远景的未来。

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇二

“双减”政策发布以来□xx市xx第一初级中学紧紧围绕打造“品质教育”目标，对“双减”落地校园进行顶层设计，全面关照教师、学生、家长、社会，提升课堂效率、开拓育人活动、优化作业管理，为学生个性化精准学习提供路径。

学校深化教学教研改革，探索构建基于“减负”与“提质”并举的教学教研机制，建立健全教学管理规程，强化教学管理，优化教学方式，提高教学水平，进而提高学生在校的学习效率。学校要求老师既要坚守好课堂教学的主阵地，更要把主阵地建设好。通过在教研组、备课组内开展集体备课、磨课、研课、上公开课等方式打造教师成长平台；通过管理

团队“推门听课”，随机检查教案与听课笔记，邀请市各科教研员来校给教师精准“把脉”等方式，畅通教师成长渠道，从而提升教师素养，提高教学品质。

学校积极响应国家政策，致力于培养全面发展的学生，组织架构起丰富多彩的课堂。学校每天有一小时的体育活动、一次劳动教育实践，组建了篮球队、舞蹈队、合唱团、书画和硬笔书法兴趣小组，并开设了剪纸、动漫人物、戏剧脸谱等选修课。大众体育提升健康体质，美育教学提升学生素养，劳动教育提升学生生存技能，德育活动丰富开展，推动学校教育从书本教学走向全面发展的品质教育。各学科老师勇挑重担，形成教育合力。

学校通过出台政策与文件，让“五项管理”“作业监控”“课后服务”细化为教师可操作的要求，有效促进“双减”举措学生轻负担、家长看得见、社会都认同。

学校立足学生个性发展需求，通过教师自编、改编作业，实施作业分层，让作业内容和结构更加符合教学实际。创新作业类型，特别提供口头作业，实验作业，课外阅读作业，劳动作业，体育作业等多形式作业类型。同时要求各学科教师协调中把控作业总量。

借助大数据平台，为个性化精准学习提供便利。学校先后引进了“好分数”“一起中学”“七天网络”等平台，通过大数据打通考试、点评、订正、授课各个环节，为调整教学策略、找准学习薄弱点、靶向教学设计提供精准服务。学校强调做好因材施教工作，使优生进阶、中间生落实、后进生有所获。

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇三

下午好！

炎炎六月，百花争艳、云雀欢唱，滚滚而来的热浪激荡着我们的心潮。今天，我们欢聚一堂，心絮飞扬，无限欣喜的迎来了08届毕业生典礼。我谨代表育才欧美外语学校向莅临08届毕业典礼的各位领导、各位来宾致以热烈的欢迎和衷心的感谢！向08届全体老师致以诚挚的谢意！向即将离别母校的08届全体同学表示热烈的祝贺！

日月如梭赶少年。三年的岁月在历史的长河中稍纵即逝，但时间却不会使记忆风化。还记得激昂赛场上的顽强拼搏，尽显英姿飒爽；还记得杨柳婆娑下的开卷吟诵，静享细雨和风；还记得砥砺前行学子宣言，响彻育才欧美一方晴空的铮铮誓言；还记得震撼心灵的课间操上，整齐划一迈向辉煌人生的铿锵脚步；还记得悠悠彩虹谷里，我们酣畅淋漓，饱览红色沂蒙；还记得温馨的公寓里，我们促膝谈心，浓浓的师生情；还记得净洁的餐厅里，管理规范，美味佳肴音乐声声；还记得连廊上那激人奋进的标语，天行健，君子以自强不息；还记得三年来，我们形影相随，风雨兼程。

今天，又有近一千余名学生毕业了，三年的静心苦读，今天品尝果实的芳香；三年的奋发进取，今天迎来时间的检验；三年的携手并进，今天分享成功的喜悦。我想我此刻的心情和在座的同学们一样，纵然有着欢聚一堂的兴奋和喜悦，也有着掩饰不住的留恋和伤感。回首过去难忘、激情的三年初中生活，我的心中洋溢着深情。你们有过成功的欢乐，也有过失败的沮丧，你们得到过老师和家长的赞扬，也受到过一些老师严厉的批评，但是这一切都成了过去。在同学们即将离开母校，踏上各自新的征程的时候，我希望大家不要忘记父母在你们身上花的心血；别淡忘了学校和老师对你们的期望；别淡忘了刻骨铭心的同窗友情；别虚度了光彩绚丽的青春年华；别放弃了曾经拥有的理想信念；用生命和心灵演绎自己新的精彩。你们今后将要进入一个新的学习和生活环境，到那里后，一旦偶有成功，但切记不可得意自满，要记住：“顺风顺水的船很难靠岸，没有刹车只有油门的车无法行驶。”倘若遇到困境，你也不必气馁、绝望。有道是：山重水复疑

无路，柳暗花明又一村，不经历风雨怎么见彩虹。学校和老师们，期望你们成才，关注着你们的点滴进步，永远为你们的进步而高兴，在几年十几年、几十年以后，我们希望在茫茫人海中能将你们重新辨认出来，无论你已经在某方面赫赫有名，或者在自己的岗位上默默无闻，你依然是我们育才欧美的人！

“有志者，事竟成；苦心人，天不负”。同学们，当今社会，形势喜人，形势更催人，竞争激烈，大浪淘沙。在今后的求学、求知道路上，你们将在竞争中生活，在竞争中突破，在竞争中创造，在竞争中成功。竞争需要理想，竞争需要自信。只要执着坚定，那道路的尽头，必定是轮金色的太阳。在激烈的竞争、甚至残酷面前，大家要以健康的心理，平衡的心态去面对一切，坚实基础，厚积薄发，凝聚意志，增强实力，努力书写人生新的辉煌篇章，诠释自身价值。相信大家同样取得成功！挥手告别昨天，师生情、同窗谊难以释怀；昂首迈步明天，未来梦、强国心熠熠生辉。

“走进育才欧美就是育才欧美的主人，走出育才欧美代表育才欧美形象”，“今天我以育才欧美为荣，明天育才欧美以我为荣”，同学们，学校期盼着你们在新的学习、求知道路上取得好成绩！你们已经有了腾飞的翅膀，远航的风帆。我真的很羡慕你们！你们青春年少，才华横溢，志存高远，胸怀祖国！

祝愿毕业班的每一位同学健康成长，个个成才，大展鸿图，驰骋人生！

谢谢大家！

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇四

各位学生家长、各位老师，同学们：大家好！

今天，我们在这里举行初三年级学生毕业典礼，首先请允许我代表学校及全体师生对圆满完成初中三年学业的124名毕业生表示热烈的祝贺！同时，我也要向为你们的成长付出无数心血的老师和家长们表示深深的敬意和诚挚的谢意！

老师们，你们在过去的工作中能够全面地贯彻党的教育方针，教书育人，表现出崇高的工作责任感和忘我的工作精神，表现出崇尚和谐的合作意识和追求卓越的思想境界。你们为初三学生的成长和发展倾注了无数的心血，付出了艰辛的劳动，正是由于你们的言传身教，无私奉献，才使我们初三年级取得了比较好的成绩。辛勤耕耘的初三全体老师们，你们辛苦了！

同学们，三年前，你们怀着满腔的热情和希望步入了老虎岗中学的大门。三年的学习实践，三年的春风沐浴，三年的雨露滋润，你们的思想得到了哺育，你们的情感得到了熏陶，你们的意志得到了磨砺，你们的知识得到了扩展，你们的良好学习习惯和生活习惯得到了培养。你们在不断地走向成熟，在各个方面都取得了长足得进步。三年里，教室里映照你们的求索苦读的身影，赛场上留下你们的拼搏进取的足迹，校园里激荡着你们的欢歌飘逸的身子；三年里，你们慢慢成熟、渐渐长大，褪去了一身的稚嫩，长成了健壮的青年。

同学们，你们要感谢你们的老师。你们度过了三年初中生活，老师们也为你们付出了他们生命中的三年，这三年对他们来说也是永不复返的。你们的每一点进步都会使他们高兴，你们的每一点失误也常常会使他们寝食难安。虽然他们有时会过于严格，会说一些令你感觉不愉快的话，但他们日夜操劳，舍弃自己的健康，舍弃自己的家庭，舍弃自己的父母，舍弃自己的孩子，这一切也都是为你们在人生的道路上走得更好。因为在他们的心目中，你们已经成为了他们自己的孩子，他们把深深的爱无私的奉献给了你们。

同学们，你们还要感谢你们的父母，他们不仅给了你们生命，

初中三年他们为你们付出了全部的心血，你们的喜怒哀乐、炎凉冷暖，全在他们的心头牵挂。也许他们有时也会过于罗嗦，也许他们有时也会疏忽，可能有时还有点粗暴，但是他们为你们付出了一切，父母的爱是天下最无私最伟大的。没有他们，你们不可能这么顺利地走过这人生的重要的三年。可怜天下父母心！让我们用热烈的掌声对普天下所有的父母表示我们的谢意和敬意！

忆往昔，心中总有几许依恋，几多感慨！看现在，进军中考的号角已经吹响，你们将奔赴战场！

这里，我想对你们说：正确面对中考。中考是一个坎，不是一个沟。拿出你的勇气与自信，坦然面对，沉着应战，从容应对。不急、不躁、保持一个良好的心态在考试中非常重要。其实，中考不可怕，它只是你人生旅途的一段小小插曲。面对中考，我们要有“一览众山小”的高傲，有“一切反动派都是纸老虎”霸气。考场上，我们要气定神闲，不要做“猛张飞”，心浮气躁，更不能囫囵吞枣，要学习曹操的从容与自信，要学习诸葛亮的沉着与冷静。考场上，要“两耳不闻窗外事”。考场下，要有“过去的就让它过去”的潇洒，从而以乐观的心态迎接下一次的挑战……总之，一句话，要有好心情，好心态，态度决定一切，也决定命运。考试结束之后，不论结局是喜是悲，你们都要学会承受，因为你们已经长大！成绩虽然可以决定我们升哪一所学校，但成绩并不能决定我们将来的一生。“三百六十行，行行出状元”，只要你努力，就会有收获，收获成功的喜悦！

同学们，初中毕业，是人生道路上的一个关键转折点。你们作为我们老虎岗中学的毕业生，承载了全校师生员工太多的希望。此时此刻，我们的心情都十分激动。充盈我们心间的，有太多的留恋和不舍，临别之际，我讲以下四点，与大家共勉。

第一、树立理想。理想是穿透云层的阳光，是心灵天幕的星

座，是思绪海洋中的航标。在你们今后的生活和学习道路上，只有树立远大理想，才能具有永不枯竭的奋斗之源。不管你将来从事什么工作，为祖国服务，为人民服务，这应该是永远不变的人生宗旨和人生理想。

第二、学会感恩。就是要做好一个人，做好一个大写的人。你们要知道，父母的养育、长辈的关怀、老师的教诲、他人的服务，对你们都是恩情。要以知恩图报的心去体察和珍惜身边的人、事、物；要用真心去发现生活的富有和内涵；要学会领悟命运的馈赠和生命的激情。学会感恩，你就学会了处世、学会了做人！把感恩当成一种责任，你就可以纵横天下！

第三、学会学习。21世纪是一个信息时代，也是一个知识经济时代，是一个必须不断学习、必须终身学习的时代。初中毕业并不意味着学习任务的完结，恰恰相反，它是新的学习的开始，很多新的疑难要你们去解决，很多新的高峰要你们去攀登，你们要养成对学习的热情和执着，要把学习当成一种习惯。如果你不想停止成长，你就一定不能停止学习！

第四、学会诚信。人无信则不立。21世纪是一个诚信的世纪。诚信是人们安身立命的重要条件，诚信是最好的财富。对人以诚信，人不欺我，我更不欺人；对事业诚信，事无不成。诚信守信不仅是一种品德，更是一种实力和信心的象征。

同学们，初中毕业，对你们来说这仅仅是人生旅途的一个重要驿站，你们成才的道路，还征程漫漫。因此我不能廉价地断言你们的未来一切如意，我不能随意的预测你们的前途一帆风顺，但我要说，成才只有靠自己努力，成功只有靠自己拼搏，艰难困苦的磨练，能助人成就大器。母校对你们充满热切期待。

最后，衷心地祝愿同学们在中考中沉着应战，超常发挥，考出优秀的成绩，人人能金榜题名，考取理想学校，为母校添彩，为母校争光。

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇五

一名扎根一所农村小学15年的教师，一位低调务实、乐于奉献的村小校长。多年的坚守更加动人；多年的追求更加耀眼。人生的责任让我回到农村，成为真正的耕耘者。孩子对知识的渴望，让我远离繁华，坚守一片净土。用爱心构筑和谐的校园，用力量去点燃诗化的校园，用人格让“师德”二字熠熠生辉。作为一位村小校长，把自己的一颗心，完全献给了学生，献给了农村的教育事业。“捧着一颗心来，不带半根草去”是我的教育信条。多次被乡党委、政府表彰为“优秀共产党员”、“教育工作先进个人”□20xx年被县教育局授予“优秀班主任”□20xx年被县人事局、教育局授予“教育工作先进个人”□20xx年被县政府授予县“先进教育工作者”。多年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育局和大浪淀乡中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在乡、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

多年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的杨志勇老师负责学校安全和业务工作。学科极有特色的杨x□宋x□吕x老师担任语、数、综教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责课间活动。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学

生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过多年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

（一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

近年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在

越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。

（三）对各科作业进行科学管理

我校要求各课任教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

（四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

（五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各课任教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生

思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。只有这样才有凝聚力。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

近年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以校长、杨老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全知识手册，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《南皮县中小学教师十不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在甬道两旁又种植了冬青松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

多年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作中，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇六

大家好！

xx月xx日中央发布了双减意见，要求各地区各部门执行。双减又称“有效减轻义务教育阶段学生过重作业负担和校外培训负担”。

目标：1、保护学生的身体健康，并将负担提升到未成年保护法的高度。2、减轻家庭教育负担。3、将教育回归到学校。4、1年内有效减轻、3年内成效显著。

对于学生作业量给出了明确的标准，小学一、二年级不布置家庭书面作业，可在校内适当安排巩固练习；小学三至六年级书面作业平均完成时间不超过60分钟。要求教师认真批改作业，及时做好反馈，加强面批讲解，认真分析学情，做好答疑辅导。不得要求学生自批自改作业。

对于课余时间，鼓励从事力所能及的家务劳动，开展适宜的体育锻炼，开展阅读和文艺活动。保护好学生的身体健康、心理健康、家长要积极与孩子沟通，关注孩子心理情绪。充

分用好课后服务时间，指导学生认真完成作业，对学习有困难的学生进行补习辅导与答疑，为学有余力的学生拓展学习空间，开展丰富多彩的科普、文体、艺术、劳动、阅读、兴趣小组及社团活动。不得利用课后服务时间讲新课。

“双减”工作是党中央站在实现中华民族伟大复兴的战略高度和政治高度作出的重要决策部署，是构建教育良好生态、促进学生全面发展，健康成长的国之大计。作为一线教师，更要站在了“双减”工作的主阵地上，更要认真学习领会并贯彻到学习工作中去。

谢谢大家！

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇七

你们好

20__年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发

展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20__年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与__技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20__年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、__建设集团金联机械设备有限公司、__广信公司、__不锈钢有限公司、__钢铁建设集团、__有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况进行了检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学中注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”；党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率作用和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的

建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的建设工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3)工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，

提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，躬身指导，群体讨论，科学决策。由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对照找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公，生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校20__年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶！

谢谢大家

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇八

再接再厉勇敢登攀（校长工作报告）

各位代表：

2004 年度学校工作回顾

一、围绕教学质量这一核心，扎实做好教育教学工作

2004年上半年学校在校班级35个，其中中专21个班，635人；教学中心4个班，140人；脱产成人大专班10个，424人；全日制在校生人数千1199人。下半年在校班级28个，在校生936人。其中专21个班673人，教学中心3个班113人，大专4个班150人。在全校教职工的共同努力下，学校规模基本保持原有水平。但由于学校近几年生源质量较差，给教学工作带来了许多困难。为保证教学质量，保证培养的学生能够合格，能够符合用人单位的需求，教育系统在做好日常教学工作外，进一步加强了教学督导管理工作，在开学初，由教务系统、校领导及各科室领导集中一周检查教师的教案、讲稿、授课计划，并将结果公布于众，教师们均能按要求进课堂，教学秩序得到进一步规范。根据学校安排，教师们坚持了每位教师听2-3位教师的课，达到了交流教学经验，提高教学质量的目的。同时在新生入校和毕业生离校之际，召开学生座谈会，广泛听取学生对学校管理及教学工作中的意见，并在工作中加以改进。去年我校有2名班主任获得了自治区教委颁发的优秀班主任荣誉称号；1人获自治区招生就业指导先进工作者，1人被评为优秀学生管理工作。

去年11月学校还接受了自治区教育厅对我校两所函授站的教学评估。为做好此项工作，同时为函授站今后的工作打下良好基础，学校提出了“以评促改、以评促建、评建结合、重在建设”的方针，逐条对照评估条目体系，做了许多大量而细致的工作，得到了专家评估组的肯定。在今后的成人教育工作中，我们将严格按照评估条目认真落实，努力提升我校的办学层次。

“立足社会、面向市场、突出特色、服务水利”是本届党委结合我校实际提出的办学理念。为拓宽学校专业规模，学校有计划的派遣了十几名教师参加“心理咨询”、“饭店服务与管理学”、“旅游服务与管理”、“电焊实用技术”培训教师认证学习，参加学习的教师都顺利取得了相应的等级证书，且参加学习的一部分教师还受到了教育厅和劳动厅的好评。

二、精神文明建设工作取得实效

“以人为本、德育为先，对学生负责，让每一位学生都能得到健康发展”是新一届党委班子的办学理念。学校十分重视德育工作和精神文明建设工作在我校的具体落实，今年年初校党委按照《乌鲁木齐市文明单位创建与管理条例》十条标准在全校开展自查工作，制订了2004年“两校一中心精神文明建设工作要点”，4月校党委与各科室签订了2004年精神文明建设工作责任书。我校在开展“讲文明、树新风”创建活动中由全校每位党员每月捐款10元，建立了“两校一中心爱心基金会”帮助困难学生；协助厅系统各级团组织的青年团员在学校进行“爱心基金捐资助学”缴纳特殊团费仪式，广大党团员积极参与，起到了一定模范带头作用。校党委还在去年投资精神文明建设设施的基础上，力促综合培训楼的建设工作，在资金有限的情况下，改造了宣传标语牌，加大宣传氛围；改造了行政楼楼梯，加强办公环境建设，为学校环境育人打下更好基础。学校发展走向良性发展的轨道。

三、学校基本建设

2004年学校完成了培训楼主体建设工作，先后投入约70万元先后完成了校园绿化管理及维护；部分建筑暖气管道的维修与改造；学校部分供电线路的改造；学生公寓节水装置安装；自来水与下水管道安装及二次装修设计；校园内建筑的屋面及楼内维修等多项工程，同时保证了全年度正常的水、电暖供应。

2004年11月经自治区劳动厅考察后确定在我校建设新疆维吾尔自治区水利水电工程实训基地，为此我校根据要求，已提出并上报了建设规划。目前已获批准。

四、注重素质培养，强化学生管理，开创学生工作新局面

一年来，在延续和创新原有行之有效的学生工作举措的同时，

注重全面育人，全员育人，全程育人，在学生工作中，注意从实际出发，针对学生特点，寻求学生教育和管理的新方法、新途径。为使我校培养的学生能够适应现代社会的要求，能够真正成为未来社会的建设者和创造者，学生管理部门配合教学管理等工作，坚决贯彻素质教育的主导思想，在学生中深入开展全方位、多角度的教育模式。

切实贯彻“一切为了学生，为了学生的一切”的管理理念，探索学生管理新机制。《两校一中心班级管理目标管理办法》《两校一中心学生操行考评实施办法》效果明显，对学生的文明养成教育确立了良好的、适宜的方式。

针对不同等级层次学生的特点和实际，今年学校重点加强了对提高生的教育工作。学生科采取分片帮教的形式，对提高生进行思想教育，同时要求班主任加大对本班提高生的关心和帮助。

为帮助特困生完成学业，学校成立了“两校一中心爱心基金会”。2004年6月2日，学校举办了两校一中心“爱习基金”颁发仪式，共有19名特困生受到学校“爱心基金”3500元的资助，激发了贫困学生的学习热情和积极性。10月25日，水利厅团委在我校进行特别团费捐助仪式，水利系统的团干部和团员纷纷为我校的特困生捐款。

由于我校各项管理制度健全，全面实施素质教育，今年我校共有23名毕业生被自治区教育厅评为“优秀毕业生”。

校园文化建设成效显著。学校利用“民族团结教育月”活动、纪念“12·9”运动中，分别兴办了民族团结杯球类比赛、演讲比赛和辩论赛、民族团结先进事迹征文、教师节献辞，迎新生的板报比赛等种形式、丰富多彩的活动，在活跃校园文化生活的同时，加强了学生对学生的爱国主义教育和民族团结教育。

为做好2004年毕业生就业分配工作，学校积极开展毕业生思想教育，帮助毕业生树立正确的择业观。同时邀请了专业就业指导培训教师为我校近700名毕业生进行了就业指导讲座。组织学生参加自治区组织的各类大中专毕业生招聘会，由学校出面与用人单位联系，积极向社会各届推荐我校毕业生。今年学校还邀请了新疆特变电工、新疆水利水电工程局、广东水电二局等单位到校与学生见面洽谈。2004年我校毕业生的就业率达到90%以上。

大力做好招生宣传工作。今年学校共印制了6000份招生简章，在《新疆招生与考试》杂志上刊登了我校的招生简章和专业介绍，并在电台广播等媒体进行招生宣传，提高了学校的知名度，扩大了学校的招生范围。今年还委托奎屯新世纪文化培训学校进行招生，开辟了我校招生的新途径。今年我校共录取中专新生432名，河海大学预科生41名。

五、校务公开工作

学校成立了两校一中心校务公开领导小组，学校的重大决策及群众关心的热点问题、人事问题一律予以公开，接受群众监督，工作透明度进一步加大，有效地维护了学校利益和群众利益；对于一些重要的特别是工程承包、职称评定、学校财务收支等问题，学校不定期地在群众大会或中层干部会议上给予通报或者在宣传栏上予以公示，增加了学校工作的透明度和公开性，真正做到了取信于民，得到了教职工的支持，提高了教职工的工作积极性。

六、财务工作

一、经费收入情况：（1401.4万元）

1、财政拨款755.4万元，占总收入的53.90%，其中，中专537.94万元；技校179.46万元；河海38万元。在职工人员全年工资434.25万元，占财政拨款的57.49%；离退休人员全年

工资97.75万元；占财政拨款的12.94%；机构经费拨款155.44万元，占财政拨款的20.58%；2004-2005年取暖补贴拨款30万元，占财政拨款的3.97%。

2、 预算外收入592万元，占总收入的42.24%，：系学费创收收入，其中专生学费收入234万元，函班学费156万元；脱产大专学费66万元；住宿费收入124万元短期培训班12万元。

3、 校三产经营收入31.90万元，占总收入的2.28%，：其中，商品房收入22万元；食堂、澡堂管理费收入9.9万元。

4、 其他收入：22.1万元，占总收入的1.58%，其中科技咨询收入11万元；学生测量劳务收入2万元；房租收入2万元；医疗费补助5万元；微机房收入1.36万元；其余属学校帐户利息收入。

二、经费支出情况：1351.73万元。

1、 人员支出613.31万元，占总支出的45.37%，其中：人员工资434.23万元；津贴107.58万元；社会保障费63.11万元；招待所支出1.65万元；其他如临时工工资、加班费等零星支出6.94万元。

2、 日常公用开支568.06万元，占总支出的42.02%，其中：办公费3.42万元；印刷费8.76万元；邮政通讯费6.46万元；水电费30.72万元；已支付取暖费49.04万元；交通费35.07万元；差旅费32.9万元；培训费15.66万元；福利费41.86万元；劳务费2.69万元；学生公寓、食堂、校园道路、招待所、行政楼及零星工程的维修费152.25万元；办公设备购置费1.04万元；微机等专用设备购置费43.1万元；教学费33.61万元；招生费开支9.57万元，文体活动费3.69万元，政工宣传费12.82万元，其他零星支出12.4万元（主要用于护校队值班补助、劳动工具、卫生用具购买等）。

3、对个人和家庭补助支出124.15万元，占总支出的9.18%，其中：离休费7.03万元；退休费90.67万元；抚恤和生活费0.23万元；医疗费1.27万元；住房公积金19.67万元；助学金4.35万元；其他零星支出5.05万元用于支付经探亲费，生活困难补助等。

4、科技咨询支出：科技咨询项目支出14.6万元，占总支出的1.08%。

5、校三产经营支出31.61万元，占总支出的4.35%：商品房经营费用支出20.4万元；澡堂燃料费支出6.15万元；人工工资支出1.13万元；其他零星支出3.93万元。

三、本年度经费结余49.67万元。

2004年度上缴财政专户学费收支情况

一、上年结余数：142.60万元。

二、当年缴入财政专户学费：510.80万元。

三、财政核拨我校预算外资金：592万元，下拨水校542万元；技校50万元。

四、财政专户结余数61.40万元，转2005年度安排使用。

我校2004年度基建财务收支情况

一、综合培训楼本年到位资金：208.5万元，其中：教育厅拨国债资金200万元；单位自筹基建资金8.5万元。

二、本年实际支出208.5万元，其中：培训楼工程款180万元；天然气锅炉款15万元；玻璃门窗预付工程款3.5万元。

各位代表一年来，学校各项工作虽然按照既定目标稳步进行，但我们必须清醒地认识到：我们在办学中还存在着一些亟待解决的问题：一些职工在一定程度上还存有封闭办学思想，思维上还没有彻底走出传统办学的圈子，创新不够；面向市场办学的招生、教学模式尚未完全确立；人事制度改革还未全面落实；因材施教的教育模式没有真正形成等问题，这些都需要在座的各位代表与全校教职工一起共同努力，为学校尽快与市场适应并能在激烈的竞争中拨出头筹做出努力。

2005年度工作思路

一、深化教学改革，加强教学建设，改进教学管理，全面提高教育质量

2005年度的教学工作，以切实提高我校教育质量，所有教师要树立因材施教的教育理念，付出艰辛的努力，培养合格的毕业生，为学校今后的招生就业打下坚实基础。

2. 继续认真抓好各项教学建设。围绕社会需求、加强专业建设。根据我校人才培养目标的要求，抓好重点主干课程、双语教学课程的建设和教材建设。继续推进多媒体等现代教学手段的推广应用，要进一步加强教风、学风建设，常抓不懈，以形成良好的教风、学风和校风。要继续组织青年教师现代教学技能竞赛，促进青年教师的成长成材。

二、加强师资队伍建设，推进和深化人事制度改革

要根据自治区事业单位人事分配制度改革精神，结合我校实际，做好我校人事分配制度改革实施工作，建立合理的岗位管理制度，建立激励机制，充分体现多劳多得的分配原则，彻底改变我校部分岗位人浮于事、工作效率偏低的工作局面，为学校可持续发展提供良好的平台。

三、进一步探索学生管理的新思路、新途径

继续开展丰富多彩的校园文化活动。由校工会、学生科、团委牵头，结合民族团结教育月、“五一”、“五四”、“十一”、“一二九”运动等重大纪念日，开展爱国主义、集体主义和民族团结教育活动。积极开展“文明科室”、“文明班级”、“文明个人”、“文明家庭”的创建活动，努力营造一个讲正气、争先创优的良好氛围，并通过这一系列教育活动，使全校师生的素质有明显提高。

四、进一步做好招生宣传与就业指导工作

2004年我校中专招生430余人，招生数量比前三年总和有所增加。要认真总结今年招生工作的经验和不足，学习同行学校良好的招生经验，充分把握国家关于职业准入制度的实施，进一步加大招生工作的力度。

积极与用人单位联系，建立良好的合作伙伴关系，推荐我校优秀毕业生就业；组织学生参加有关部门组织的人才交流招聘会，拓宽毕业生就业渠道，增加就业机会。

五、加强重点专业建设，按市场需求创办新专业

在努力加强重点专业建设的同时，进一步拓宽办学渠道，除加大对水利职工的培训力度外，还要按市场经济规律办事，开办有社会竞争力的专业，做到文理兼容，办出规模效益。

进、开拓创新，为推进学校事业的新发展而努力工作！

我的报告完了，请各位代表审议。

校长发言双减心得体会 双减家长会校长讲话稿篇九

您好！

花开花谢，冬去春来。不知不觉间，在xx小学这片热土上，我已辛勤耕耘了15个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的`观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理3万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的.菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，特别是学校自来水管的修建，我和聂校长忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理

的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。