

最新副行长离任审计述职报告总结 离任 审计述职报告(优质10篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

副行长离任审计述职报告总结篇一

自x年x月，我受上级组织委派，先后任x市职业中专副校长、党支部副书记等职。x年x月至x年x月，任校长、党支部书记。此期间，按照市委、市政府和市教育局党委的部署要求，深刻领会党的十六大、十七大会议精神，始终坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想为指针，用科学发展观统领全局，全面贯彻党的教育路线、方针、政策，狠抓政风行风建设，保持廉洁自律，围绕职业教育发展，开拓创新，灵活办学，落实科学发展观，带领学校走出了一条崭新的办学之路，实现了学校的跨越式发展，为建设经济强市提供了强有力的人力、智力支持。现述职如下：

一、加强政治学习，积极建章立制，始终坚持依法治校

打铁还须自身硬。要想当一个好校长，必须不断提高自身素质和领导能力。因此，不管工作多忙，也要挤出时间来读书看报，积极参加培训班，加强政治法制学习，努力提高理论修养、管理水平和领导艺术。带动学校干部职工加强学习进修，力争做学习型校长，带学习型班子，建学习型教师队伍，促进了整体素质的提高，为办好学校奠定了思想基础。

无规矩不成方圆。为使学校保持良好的运行机制，带领全校教职工共同参与建章立制，制订完善了《教职工工作制度》、《教职工考勤制度》、《教职工奖惩办法》、《学校财务管

理制度》、《学校财务报销制度》等一系列规章制度，对领导干部、任课教师、职员岗位职责进行了明确界定，规范教职工的工作行为，确保责权利相统一。

积极加大措施，保证了制度的落实，坚持民主治校，重大事务布告“一言堂”，均经办公会或教代会民主表决通过，特别是在住房、评先树优、职称评聘等热点、焦点问题上，主动发扬民主，接受群众监督，实施阳光操作做到公平、公正、公开、合理，杜绝暗箱操作。在财务方面，严格执行“收支两条线”，成立了民主理财小组，定期检查学校财务情况，及时公开。面对社会关心的学生收费问题，学校严格执行上级规定，实行“一证、一卡、两公开、四统一”，每个学期末，均通过学生向家长发放了“家长通知书”，公开了下学期学校收费情况，给学生、家长、社会一个明白，还学校和领导一个清白。群众满意，领导放心，从未发生人访、信访事件。

二、坚持开源节流，不断增加投入，全面增强办学实力

财政紧张是制约学校发展的重要因素。上任之初，学校财政赤字达x万元，加上未经的审计综合实验楼、男女生宿舍楼x余万元，总负债上千万元。当时，学校整体办公条件较差，社会吸引力不足，为尽快扩大办学规模，增强办学实力，带领学校一班人，认真分析现状，集思广益，迎难而上，科学决策，保持国有资产不断增值。

1、广开门路，挖掘资源，不断增强造血功能。一方面，积极争取国家项目建设专项资金和财政拨款。另一方面，及时了解上级政府对职业教育的扶持政策，大力发展校办产业，以服装专业学生实习实习基地为依托，创办了了省级校服定点加工厂，每年可为学校创收十余万元。第三方面，依托学校资源优势，对外联合，大力举办短期培训，不断提升办学效益。积极参与“农村劳动力转移的阳光工程培训”，共举办计算机、电气焊、服装工艺、驾驶员等农民工及城镇下岗职

工培训班x个，培训x人，全部推荐安置工作，为社会稳定和社会主义新农村建设做出了积极贡献。积极促成联合办学，校企合作，做好了与机关、企事业单位的联合培训工作，与市公安局联合开展计算机技能培训，培训公安干警x人。与x交运集团x公司合作进行乘务员礼仪培训，培训x人次。

与x乡镇中学合作开展信息技术培训，共计培训x人。承办了x市农村党员干部现代远程教育培训工作，已开办x期，培训乡镇及村级管理员x人，省委组织部及我市市委领导多次考察现场，对我校的工作给予了高度评价。加强与高职院校的联合办学，与x职大等高职院校合办的高职预科班，连续三年考生全被录取。挂牌成立了x广播电视大学学院，承办了中央电大开放式远程教育本、专科的学历教育，共培训学员z人。这些措施，增强了学校造血功能，不但给学校带来大量收入，同时扩大了社会影响。

2、严格管理，勤俭办学，努力打造节约型学校。为保持学校的良性发展，我们提出了“节约办校”的口号，严格财务管理，强化审批制度，压缩财务开支，能不花的不花，能少支的少支，把钱用在学校发展的刀刃上。在财物采购方面，采用集中采购制度，同时严格入库出库登记制度，层层把关，逐一落实。在基建、通讯、招待、用车、文印等方面，严格控制标准，限制价格，节约开支，杜绝浪费。在教学办公设施使用上，重视维修保养，延长设施的使用寿命，如专业器材，组织专业教师利用业余时间进行定期维护。办公设施则有后勤人员定期检修，实现了节能降耗。学校提倡奉献精神，长期开展“我为学校添砖瓦”活动，上任之初，由于受综合实验楼等建设工程的影响，学校到处是建筑垃圾，校园坑坑洼洼，我们组织教师开展义务劳动，清除建筑垃圾千余车，铺设实验楼、教学楼前后路面数千平方米，共节约资金二十万元。

通过开源节流，学校面貌发生了巨大变化，办学实力明显增

强。先后建起了沿街办公楼、彩虹广场、学生厕所等设施，铺设了数条混凝土校园主路，新增建筑面积万余平米。新购数控机床x台，建起数控加工室和数控编程室，扩大了数控技术专业办学规模。购买计算机x台，更新了所有微机室。建起了面积为x平方米的机械加工车间。通过筑巢引凤，引进x市新盛机械有限公司□x市瑞达模具厂进入车间联合办学，为学生提供了良好的实习条件。通过内涵发展，学校固定资产遽增，国有资产大幅增值，最终成为了我市职业教育的龙头学校。

三、积极转变思想作风，努力加强廉政建设，共建稳定和谐新校园

副行长离任审计述职报告总结篇二

我于xxxx年x月x县委任命为xx党委书记、镇长□xxxx年xx月因工作需要调离xx□作为xx的党委书记、镇长，我的主要职责：一是主持xx党委、政府全面工作，认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本乡（镇）落实。二是加强全镇班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。三是全面负责xx的经济建设工作，坚持把发展作为第一要务，领导协调镇机关和群团组织，研究决策本乡（镇）经济建设和社会发展中的重大问题，认真履行工作职责。四是全面负责xx党的建设，履行党组织建设直接责任人的职责，加强以村党支部为核心的村级组织建设。五是负责xx的思想政治工作，民主法制建设和精神文明建设工作。

xx县领导干部任期经济责任审计的要求，将任期内的有关工作情况报告如下：

一、加强学习，勇于探索，推动xx干部的政治素质和能力水

平提升。加强学习，内强素质，勇于探索，不断提升各级干部政治素质和能力水平。作为xx执政团队的带头人和党委、政府的领导人，我始终坚持把狠抓学习作为提高自己和团队素质能力的必要手段和重要途径。几年来，我时刻注重通过各种渠道猎取政策、法规、领导方法与艺术、理论等方面营养，丰富完善和提高自我；服从上级组织安排，先后参加了在各级党校的培训学习，并随同县领导到周边县市实地考察。同时，采取“请进来”和“走出去”的办法，以抓中心组学习和干部政治学习为先导，扎实推进全乡（镇）干部队伍的学风建设。自身在学习过程中，注重学以致用，并时常注意用所学理论指导自己对xx发展思路的谋划，注意理论和外地经验与xx实际工作的结合。同时，自己在成功应对突发事件、协调各方关系、维护和谐稳定等方面有一些成功的收获，也离不开加强学习这个前提。在自觉加强学习的'过程中，我充分认识到：在乡镇经济社会发展的各个阶段，无论是从项目建设、文化建设等方面，开展一些活动，对一个地方的发展具有极端重要性。所以无论是每年的学习活动，重大招商活动的推进，还是一些重大项目的实施，我都倾注了大量心血。x年来自己加强和推动学习的结果，其作用是显而易见的。xx党委政府多次受到县委的表彰，全乡（镇）干部队伍综合素质明显提升，而且在明晰发展思路、凝聚发展共识、提振干群信心、优化发展环境、树立对外良好形象等方面都发挥了的重要作用，对xx带来的影响和变化是积极的、有效的。

二、紧抓要务，敢于担当，务实进取，引领大河镇经济社会逐步走上又好又快之路。近x年来，我紧抓发展这个第一要务不放松，切实加强项目建设，不断优化发展环境。xx经济社会得到了持续快速发展。xxxx年，xx在全县乡（镇）经济工作综合考评中获得第x名。一是加快产业结构调整，农村经济取得长足发展。这x年，自己不断巩固农业基础地位，用工业化理念发展现代农业，加快农业产业结构调整，推动xx农业实现脱胎换骨式变化。先后建立并壮大了茶叶、楠竹、生猪养殖、烟叶等农业示范基地，并引进了xx落户xx。在种植结构上，已

基本形成了粮食种植、茶叶种植、经济作物种植的生产格局。新、特、绿农产品的数量和质量均有了不同程度的提高。同时，新农村建设工作成绩显著，xx村成为省级省宜居村庄。二是加大工业企业扶植，经济规模不断扩张。这x年中，自己敢于作为，主动出击，努力优化发展环境，以招商引资为抓手，推动xx规模工业企业从无到有，xx、xx、xx、xx等企业落地xx并得到不断发展壮大。三是加强集镇建设与管理，集镇面貌明显改善。完善了集镇规划编制，完成了集镇控制性详细规划和部分中心村的规划编制，开展了集镇的定桩定界工作，集镇建设严格按规划实施；积极推进集镇基地设施建设，完成了教师安居工程、中心北街、南街等小街小巷的改造升级等工程，启动了西环路、公益性服务大楼、安路小区、政府广场、东风广场等工程前期工作；加强了集镇管理，集镇面貌明显改观。四是积极向上争取项目资金，基础设施得到明显改善。近五年来，我始终以坚持改善群众生活为目标，积极主动向上争取项目和资金，致力于基础设施建设，交通状况得到根本改善，投入资金近xx万元实施了xx余公里的经济循环路、通达路、通畅路，建成了x条镇内循环路、x条出境线；投资xx万元完成了xx低丘岗改造项目，增加有效耕地面积xx亩；投资近xx万元，完成了x大堰改造、x堤建设、x安全饮水等水利重点工程，并对xxx处大堰共计x米进行了维修，改善灌溉面积x亩；投入x万元建设农村安全饮水工程，解决了x人的安全饮水问题。

三、民主集中，勤政廉政，保障民生，促使各项工作协调发展，在全镇形成了风正气顺的良好局面。在近x年的工作实践中，我始终坚持把抓好党的自身建设、健全工作机制、维护社会大局稳定，确保社会事业协调发展，作为推动xx发展的重要保障和基本前提，通过抓思想、带队伍，抓机制、促落实，在全乡（镇）上下形成了风正气顺的良好局面。一是切实履行党建工作第一责任人的责任，把党建工作的重要保证得到真正体现。通过不断改进领导方法和工作机制，始终领导班子建设、基层党组织建设、党的阵地规范化建设、

党员干部队伍建设、党风廉政建设拿在手上，经常调研、检查和督促，有力加强了各级党组织的先进性建设和执政能力建设。针对不同阶段出现的新情况，制订和完善党建工作的目标和措施，使党建工作与经济发展有机结合。x年来，按照县委的要求，通过积极推进全镇各级党组织先进性建设，创新开展“三级联创”、“创先争优”、“五个基本、七个体系”等党建活动，狠抓干部作风建设，农村、社区、机关、企业党建工作得到稳步推进，干部队伍更加纯洁，思想更加统一，服务意识、责任意识明显增强，老百姓对干部队伍和镇党委政府的认同度也越来越高，心气也越来越顺，发展士气也越来越旺。二是健全工作领导体制机制，形成了坚强有力、团结共事的领导集体。镇党委、政府班子驾驭全局、引领发展、创新社会管理的能力明显提高。在x的x年中，我先后主持制定完善了各项工作制度，完善并落实集体领导下的乡（镇）党委政府班子分工负责制，实行村级组织一把手“末位淘汰制”，坚持和完善乡（镇）领导联系重点产业、重点企业和重点项目。对年初确定的工作目标任务，分解到具体分管领导和责任单位，对工作进展实行通报制。在实际工作中，也较好地坚持和落实了这些工作机制，兴办了一批实事、好事，解决了一批热点、难点问题，在引领xx发展中自己较好地发挥了引领和推动作用。三是真正把维护稳定当作“第一责任”和“硬任务”，社会大局体质基本稳定。这几年既是xx发展的加速期，也是各类矛盾的凸显期和叠加期。面对错综复杂的稳定形势，自己经常亲自研究维稳工作，参与研究解决信访个案，督促落实信访责任，热情面对上访群众，主动落实包案责任，果断和冷静处路突发事件，妥善处路了突发性。

副行长离任审计述职报告总结篇三

各位领导、同志们：

大家好！

浩浩阴阳移，光景西驰流，自20xx年9月调至禄丰县×××中学担任校长，转眼已春秋六载。逝者如斯，寸暑难留，回眸审视，盘点梳理，履职六年中，有无悔也有遗憾，有成绩也有不足，有进步也存在差距。现将任职期间的工作进行简要述职，恳请各位领导和同仁给予批评斧正。

一、规范办学，依法治校

任职期间，坚定不移执行党和国家关于教育的各项方针、政策，坚决执行上级部门制定的各项规定。在规范办学行为、依法治理学校、财务和食堂管理、“两免一补”与营养餐、行风建设、廉政自律等方面，始终坚持循章办事，坚守原则，正确行使权力，从无违规行为。

二、以人为本，科学管理

（一）、推进精细化管理，依法完善规章制度。

学校要保持稳健发展，须建立一套科学合理的长效管理机制，既用于保障以人为本的真正落实，又让学校管理制度化、精细化，使各项工作持久稳定开展。

1、分处室整理、完善各块管理制度，经教职工大会审议通过后，汇编成册。自20xx年9月起，编制《×××中学工作手册》、《×××中学内部管理制度》、《×××中学教职工考勤制度》等，每年修订重印，使之成为管理和发展的保障。

2、从20xx年起，每学年初，提前编制各处室经费预算，使学校经费使用合理、有节，有力保障了各处室的工作能机动、顺利开展，更有效调动了各处室的工作积极性、创造性。

3、坚持行政领导值班、治保巡逻，教学督查等督检制度，加强对日常教学、学生纪律、行为习惯、体育卫生、安全保卫等工作的查记维护力度，细化学校管理中的各个环节。

（二）、坚持校务民主决策，营造和谐育人氛围

坚持民主管理和依法办学是学校健康发展的基石，是社会、群众、教职工对学校信心的保障。我一直坚持发扬民主，主动接受党支部、工会和群众的监督，按照法律法规实施学校管理。

1、指导、协助学校工会组织教职工大会，虚心接受评议监督，认真听取广大教职工对考勤制度、职称晋升、履职考核、高职低聘、评先晋优、绩效工资分配等涉及教职工切身利益的规章制度的提案，察纳雅言、择善而从。故此，高职低聘、绩效分配等倍受教职工和上级部门关注的工作始终得以顺利开展，无抵触，无上访。

2、自觉接受党支部、工会的监督，主动配合校务监督委员会的工作，凡重大问题和决策，都坚持校务会、教职工大会集体讨论裁决，在人事、经费、教师权益等方面接受教职工和校务监督委员会的“事先咨询、事后监督”，尊重教职工的意见，虚心接受合理化建议，积极推行校务公开，一切从学校的发展、教师的利益出发。

的大好局面，为学校、教职工和学生的发展注入活力，以和谐促发展，以发展增和谐，竭尽所能将学校的各项工作不断推向前进。

三、加强德育，注重安保

（一）、重视思想政治学习，加强师德师风建设

建设和谐校园，就是要树立正确的世界观、人生观、价值观，在教职工的意识中形成以和为真、以和为善、以和为美、以和为贵、明辨荣辱的社会主义核心价值体系，不断提高师生员工的思想道德素质和师德师风修养。因此，我坚持采取定时召开教职工例会，专题学习活动（如开展“新师德规范”

的专题学习活动)等形式,不懈加强思想政治学习、师德师风建设、学法守法教育。“随风潜入夜,润物细无声”,思想教育需潜移默化。经坚持不懈的学习,在教师中形成了遵规守纪、团结协作、开拓进取的工作作风和友善融洽、互敬互爱的生活作风,整个校园和谐、稳定。

(二)、始终强化安全管理,构建平安和谐校园

随着社会对学校的关注度和期望值不断提高,创建平安校园就成了学校重中之重的工作。任职期间,每一学期,我都要通过召集班子会、校务会,不断调整政教处经费预算,加大资金投入,强化安全管理,加密安保网络,多渠道加强预防和宣传。

(1)、加大资金投入、完善安保设施。逐年在教学楼、宿舍楼安置应急照明灯,添置、填充灭火器,为安保人员和护校队成员购置防暴器材、强光手电等安全防护设施,利其器以善其事。

队)、门卫、值班教师、班主任、宿舍管理教师等共同构建的安全管理体系。

(3)、加密安保网络。通过加强与金山派出所、司法所的联系;通过家长会、家访和校讯通与家长保持通信;加大师生矛盾排查力度,建立安全隐患档案;增加值班人员,强化教师值班、治保组(师生护校队)巡逻等举措,促保学校安全防护面更广、更细、更深、更密。

(4)、多渠道加强预防和宣传。加强周边环境整治、宿舍检查、巡逻值守、校园消毒、食品检查,防患于未然。利用升降旗仪式、课间操集队、主题班会、团队活动、活动课、日常学科教学渗透等途径,通过讲解、演示和训练,对学生开展安全预防教育,使学生接受系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防传染病、防体育运动伤害、防火、

防盗、防震、防暴等安全知识和技能教育。还利用黑板报、悬挂横幅、张贴标语等宣传手段及举行讲座、安全征文等形式开展丰富多彩的安全教育。通过教育有效提高了广大师生的安全防范意识和自我保护能力。

6年来，校园内无重大安全事故和师生上访事件发生。

四、重视科研，提升质量

教育教学质量是学校办学的生命线，是社会对一所学校满不满意的重要衡量标准，失去质量，学校也就失去了灵魂。为提高学校教育教学质量，6年来我和腰站中学全体同事一起不断学习、不断探索、不断改革、不懈努力，力争不辱教育工作者肩负的责任与使命。

（一）、开拓创新、深化课改

20xx年5月开始，×××中学以敢为人先的勇气和探索精神，启动新课程课堂教学改革，自创“三课四自两评”课堂教学模式，全面渗透新课程理念。自此之后，不停探索，不断深化，坚持不懈，从未止步。

1、课改实践过程中，多次优化“三课四自两评”课堂教学模式，课改方案先后修订四稿，并编订电子版教案和学案

（《腰站中学新学案》、《自学提纲》、《学习笔记》），历经2稿（全员反复修改，不断去芜存菁、日趋精炼），涵盖除体育、化学、计算机外的所有水平考试学科，并打印成书，教师学生人手一册，有效保障了腰站中学新课改的深入推进，极大提升了课堂教学效益。为此，腰站中学前后3次在全县课改专题研讨会、交流会上应邀进行过经验交流。

2、坚持开展全员公开课、过关课。每学期，全部教师不分年龄、科目，均参与公开课、过关课，促进全部教师都反复实践并熟练掌握、运用新的课堂教学模式，并在运用中磨练改

进，改进后立即实践运用，从未为改不改而纠结，只为如何改到底而努力。

3、尝试联合阅卷。为搭建区域性教育教学研究平台，加强校间的交流与合作，建立教育教学研究性合作伙伴关系，实现资源共享，促进学校间检测评价的公平科学、教师群体专业化发展，最终促进学校进步、提高教育教学质量。20xx年，特邀×××中学、×××中学，与×××中学联合阅卷，三校顺利完成阅卷工作，为校际教研形式的丰富化作出了有益尝试。

×××中学的新课程课堂教学改革，自创模式，自编教学辅助材料，已初具特色。

（二）、调整策略、优化师资

副行长离任审计述职报告总结篇四

根据组织的安排，我于20_年6月离岗。按照领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及《晋城市城区审计局关于对原城区档案局局长侯强同志离任审计的通知》（城审经通[20_]33号）精神，现将本人任期内负有主管责任和直接责任的财政、财务收支事项情况报告如下：

一、任职起止时间：

20_年2月开始担任城区档案局局长，20_年6月离职，任期7年4个月。

二、职责范围：

（一）认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，负责全局工作。

(二)认真贯彻执行国家各项档案方针、政策以及区政府和上级业务主管部门的指示，加强指导检查，确保完成各项档案工作任务。

(三)加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质。

(四)完成区委、区政府和上级业务主管部门交办的其他工作任务。

三、履职情况：

在区委、区政府的正确领导下，在市档案局的监督指导下，在我任职期间，带领档案局干部职工紧紧围绕为社会建设服务这个中心，工作上有了全新的开拓，服务公众、档案保管、信息传播、社会教育、文化交流五大功能得到了进一步发挥，创新服务广受好评，业务成效显著。

一是档案社会服务功能全新拓展。档案服务利用长足发展：20_年以来，我区档案部门每年接待各级利用者20_余人次，调阅案卷5000余卷次。逐年均呈现明显增长趋势。

二是档案馆硬件设施显著改善。从20_年3000元的档案事业费到现在的15000元，翻了5翻，特别是在20_年解决档案人员健康津贴，在20_年区政府拨款总计10余万元，配备了工作用车，以及电脑5台，激光打印机、扫描仪、复印机、档案管理软件等设备以及空调、吸尘器、温湿度仪等，使档案馆向现代化综合档案馆迈进了一大步，从很大程度上改善了区档案馆的落后面貌，档案保管条件明显改善。

三是确保档案安全。我任档案局局长以来，始终把档案安全工作放在首位，确保档案安全不出现一丝一毫的纰漏。为此，局里专门成立了由我任组长的安全工作领导小组，还制定完善了档案安全的制度，将档案安全工作分解到人，责任到人，

确保档案安全万无一失。

四是抓好党风廉政建设和反腐败工作。针对档案部门的特点，我注重抓廉政和反腐工作。

一方面加强干部职工的学习教育，带领党员干部学习反腐败理论文章，组织讨论时事政策，观看反贪腐警示教育片。

另一方面建立完善各项监督机制，公开办事程序，严格财会制度，设立举报电话。

三是加强财务管理，对单位收入、支出分人负责，对合同、票据专人管理，实现了财务公开，在单位努力营造一个公开、公平、公正、廉洁自律、风清气正的工作环境。

副行长离任审计述职报告总结篇五

尊敬的审计监察组各位领导、各位股东代表：

从_公司_年成立之时，至_年_月改制为_公司，我一直担任公司负责人，改制后担任公司董事长，现因年龄原因退休。回想公司从无到有，从零到规模发展，我感激万千。这里，承载着我们每一个核桃村人的责任、奋斗、成长和战绩，更承载着我们的信念、追求、情感和荣誉！_年来，我们在各级领导的关心和支持下，攻坚克难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的战略性目标。现就我所做的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位股东代表审议。

一、取得的主要的业绩

20_年，公司实现营业收入_万元，上交税收_万元；_年_月改制完成后_年累计实现营业收入_万元，上交税收_万元。公司现有资产总额_万元，所有者权益_万元。20_年末，公司净资产利润率_，权益乘数_。公司经营效率、营运能力及其他财

务指标均实现既定目标，为实现公司持续、稳定发展奠定了基础。改制完成后，公司在取得较大发展的同时，不断回报股东，对_名股东进行了现金分红，_年至_年，共发放股利_万元。

二、所做主要工作回顾

(一)抓班子建设，发挥整体功能

从公司成立以来，我们始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇，始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓整章建制，促进管理升级

按照公司发展的需要和上级要求，_年_月起，公司按照《公司法》进行现代企业制度建设和以明晰产权为核心的企业改制。工作中，我们坚持民主、科学、有序、效率的原则，反复组织村民代表讨论，严格工作流程和程序，做到过程公开、方案优化、分配公正，所有重大方案均在村民代表会议中进行民主表决，最终于_年_成功完成改制，工作过程中没有一起上访事件发生，实现了平稳过渡。

在此基础上，公司建立健全各项制度，坚持“日沟通、周例会、月分析、年总结”；建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，形成了良好的工作氛围；坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓财务控制，确保经济安全

按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、

提升财务服务质量、实现低成本管理的要求，加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分不花，不该销的钱一分不销，降低了资金的使用风险，从根本上保证了资金安全。

各位领导、各位代表：在我担任公司负责人和董事长期间，我为公司发展做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与上级领导的要求和全体股东的期望相比，我清醒的认识到还存在差距和不足。_年来，我和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了创业与奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意。我不能忘记与大家朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的团队默契，我不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择。退休后，我仍会继续关注公司的发展，力所能及地为公司争取更大的发展做出贡献。

以上是我的工作述职，敬请各位领导和各位代表审议！

副行长离任审计述职报告总结篇六

分行监察部：

根据离任审计的有关要求，结合实际情况，述职如下：

我自20xx年x月被省分行聘为xx支行党委书记、行长，于选择21x年4月离任，我在任职期间主持了支行的所有工作，从业务营销管理到人力资源配路的工作。在我任职期间，能严格遵守国家金融法律法规和银行各项规章制度，认真努力执行工作任务。努力执行贯彻上面布置的工作任务和战略部署，按照“以市场为导向，以客户为中心”，目标是追求价值最大化，努力迎合瞬息万变的市场，认真地分析地区经济发展现状和金融大环境，加快业务转型；强化管理和内控，加快服务质量效率的提升；加强领导班底的建设、党风政风建设，全

面提升经营管理水平，较好地完成了聘期内各项责任目标。近两年来□xx支行先后荣获省行“it蓝图先进单位”、分行“20xx年度内控三好第三名”、“中间业务收入先进集体”、“国际结算市占提升先进单位”、“迎国庆拔河比赛第二名”、“精神文明建设先进单位”等荣誉称号。

(一) 聘期目标责任的完成程度及存在的问题和不足

本人任职以来□xx支行各项综合经营计划和战略指标呈现良好发展态势，较好地完成了各项计划指标，各项业务得到了持续健康快速发展。

1、主要财务指标情况：

两年来，通过建立和完善以经济增加值为核心的激励考评体系，对重点业务产品、战略业务产品激励实行“谁营销谁得益”，加大对基层机构和经营部门主要负责人激励力度，加快网点转型步伐，市场综合竞争能力得到稳步提升，赢利能力不断增强□21x年、20xx年及21x年一季度均完成分行中间业务收入计划的85%以上，完成率占全辖七大行之首□21x年，实现中间业务总收入416万元，同比增长1587万元，完成分行任务88.x%;20xx年实现4346万元，完成分行任务85%;21x年一季度，实现中间业务收入1x3x万元，完成率85.8%。员工费用、业务管理费、经济资本回报率、成本收入比等指标也都控制在合理水平，为xx支行持续稳健发展夯实了基础。

2、业务发展情况：

(1) 存款稳健增长□21x年末，全行各项人民币存款余额实现了扭负，最终完成分行计划的6.77%，其中储蓄存款贡献了2.5亿元的新增，完成任务的62.x2%□20xx年末，各项人民币存款余额实现了飞跃式的增长，超额完成分行任务17.6%，主要借助于人民币企业存款215%的完成率，各项外汇存款余额更

是空前猛增，完成52%，外汇企业存款完成1444%;21x年一季度，人民币各项存款完成88.73%，外汇各项存款完成率高达31%。两年来□xx支行各项存款余额由21x年初的41.76亿元增加到46.86亿元，人民币储蓄存款实现增长4.6亿元，人民币企业存款增长1.8亿元。

(2) 贷款业务稳步发展□21x年末□xx支行各项贷款余额58亿元，比年初新增1.4亿元;20xx年末，各项贷款余额为6亿元，新增2亿元，增幅3.4%;21x年第一季度各项贷款余额65亿元，比年初新增近6亿元，增幅1%。两年来□xx支行各项贷款余额由21x年初的56.6亿元增加到65亿元，公司贷款增长8亿元，零售贷款实现增长.5亿元。

3 新增2428万元增加到20xx年末新增4346万元，增长了近1倍，成为xxx分行重要的效益增长点，获得分行“中间业务收入先进集体”荣誉称号。

3、采取的主要工作措施：

(1) 严格成本管理，优化财务资源配路，助推全行业务发展。加强对主要经营指标的指导与监督，实行动态监控、主动管理和及时通报。严格财务制度，坚决杜绝“小金库”。建立案件防控工作激励约束考评机制，促进提高案件风险管控能力。加强成本精细化管理，规范全行营销费用的管理与核算。

(2) 把存款、贷款和中间业务作为重中之重，深化结构调整，加快业务发展，全面提升价值创造水平。在拼抢储蓄存款市场方面，认真抓好网点转型工作，加强客户关系维护和产品销售，全面提升服务效率和水平。为各网点配备专职客户经理，加强柜面服务管理，进一步引导柜面业务向电子银行和自助渠道转移。注重借记卡发卡规模和效益。扩大黄金、外汇、基金、理财、保险等个人理财类产品销售量，切实提高我行个人金融产品市场占有率。在拼抢对公存款市场方面，

调动全行员工主观能动性，深入挖掘存量客户潜力，加大对重要客户的维护，加强低成本资金营销力度，确保存款总量和市场份额大幅度增长。加强对公结算账户数量营销，夯实客户基础。特别是加强基本结算账户和存款额度高、贡献度大的客户营销，将账户营销与存、贷款营销结合起来，利用我行优质产品吸引更多有价值的客户开户，不断扩大客户群体。

(3) 积极调整优化信贷结构，加大优质项目的营销和投放力度。加强与政府职能部门沟通和衔接，积极与上级行和企业进行沟通，做好贷款项目储备和重点项目营销工作。对辖内新开工项目进行认真梳理和筛选，符合上级行准入标准的企业开展全面授信评级，并根据企业的需求按时投放贷款。

(4) 全力推进中间业务发展，进一步优化收入结构。将中间业务作为我行转变发展方式、改善收入结构的重心，全力推动，努力实现超常规发展。突出重点，继续巩固和提升传统优势产品市场份额，提高公司和机构客户中间业务产品覆盖率。细分目标客户，大力发展理财产品，积极拓展个人结算账户，提高年费收缴率。理顺中间业务管理机制，促进各板块和各条线通力协作、联动营销，提高客户需求反馈速度和服务能力。充分发挥xx核电合营公司供应链平台拓展融资功能，推进以保理、订单融资和融易达等替代流动资金贷款的力度，积极探索融资保函、国内综合保理、国内信用证等新兴业务，大力拓展投行业务。

4、存在的问题和不足：

(1) 对我行的一些新产品、新业务学习不够，对产品属性、业务流程不十分了解，营销指导不到位。

(2) 个别产品发展不均衡，如受市场经济环境限制，储蓄存款业务、基金业务开展得不理想。

(二) 内部控制水平及存在的缺陷和不足

1、内部控制水平：

(1) 内部控制环境较好。按照省分行改革框架，组织结构合理，部门间职责明确；严格建立和执行职业准入条件，各岗位职责清晰，重要岗位坚持执行定期轮岗及强制休假制度；加强监督检查力度，全员风险及控制意识较强，经营作风稳健；科学合理设定人力资源政策，为员工职业生涯打开晋升通道，以积极健康的企业文化的规范的规章制度约束员工职业道德行为；建立防范案件与风险的业务联合大检查机制，确保案件专项治理工作的连续性和有效性；组建横向衔接、纵向配合的反洗钱管理架构，明确关联交易日常管理部门和工作职责；建立有效的问责制和责任追究机制，使员工明晰在违反既定政策和程序时应该受到的处罚和程序；建立完整的再转授权机制，使全行各层级能够在职权范围内稳健经营。

(2) 风险识别与评估机制不断完善。实施积极主动的风险管理，实现风险管理和业务发展及效益提高三同步。加强信贷审批管理，对资产质量进行全面分析，及时掌握借款人经营和财务等状况，判断风险发生的可能性，及时采取相应措施，将风险消灭在萌芽状态；准确把握有关标准和政策底线，加强前后台沟通，正确处理好营销与风险防范的关系，在风险可控的前提下，大力提高审批效率。通过资产质量情况提足各项准备金，进一步提高抗风险能力。对于柜台业务、结算业务、授权授信业务，各相关部门通过制作业务流程及业务操作规章制度，严防操作风险的发生。

(3) 内部控制措施日益健全。强化员工执行力，狠抓制度落实。把治理“双十禁”工作作为全行效能监察的一项重要内容，认真做好自查自纠及清理等项工作。加大对规章制度落实情况的监督、检查力度，强化以基础管理和基层机构网点及负责人管理的工作，严格执行对业务风险点和重要岗位员工行为的“双排查”制度。

把积分管理工作与年初确定的无案件奖励考评结合起来，纳入到考核体系中。积极配合监管部门工作，对发现的问题积极整改，跟踪复查，查找薄弱环节，不断完善制度和操作流程。认真落实安全综合管理责任制，层层签订责任书，定期对员工进行安全防范教育。完善防火灾、防抢劫、防盗窃、防诈骗等突发事件处路预案。加强与押运公司的协调与合作，全行守押工作全部实现了社会化管理。建立健全消防、安防设备管理档案，对全区atm和营业场所的监控系统、信用卡柜台布局进行了改造，有效保证了各项业务安全运营。

(4) 信息交流与反馈渠道比较顺畅。我行信息系统基本能够保证信息的适用、可靠、及时、完整及连续。经营及管理信息能够做到真实、完整、准确、安全，信息处理灵活有效，能够及时传递到领导决策层，信息传递渠道快捷畅通，信息管理系统安全可靠，提高了全行对经营风险的控制能力和对经营管理工作的决策能力。我行与外部监管机构、同业、客户、媒体和大众的信息交流与反馈能够及时准确、充分，严格遵照授权管理及新闻宣传管理办法等规定，对外信息披露符合规定。

(5) 监督纠正与评价机制较为完整。实行监督检查常态化机制

加强对各项业务开展情况进行监督和评价，将纠正违规、违章操作行为切实纳入日常工作中。通过检查监督和远程监控，及时获取和知悉内部控制缺陷，对内部控制报告中提出的问题进行有效整改。独立性检查坚持日常检查、定期检查和不定期检查相结合，做到检查之前有方案，检查之中有记录，检查之后有整改。做好内、外部审计对内控缺陷的检查报告，明确职责，整改措施切实可行。理顺服务流程，增强主动服务意识，全面提升行务运转效率，真正建立起“二线服务一线，一线服务客户”的大服务格局。深入推进“平安中行”创建活动，做好安全保卫工作，有效防范各类案件和生产责任事故。

2、存在的缺陷和不足：

(1)精细化管理水平还有待于进一步提升。

(2)个别员工违规操作时有发生，操作风险防控工作需要进一步加强。

(三)持续经营能力的强弱及存在的问题和不足

1、持续经营能力不断增强。

多年来，我非常注重自身素质的提升，努力加强学习，适应新形势和新知识的变化，使自己能够准确把握国家经济金融政策和上级行的战略部署安排，不断增强自己的执政水平和能力。我始终牢固树立“以市场为导向，以客户为中心”的经营理念，坚持“为中国银行创造更大利润，为客户提供更好服务，为员工搭建广阔的发展平台，为社会承担全面的企业责任”的使命，致力于打造当地最好的银行。能够客观地分析同业市场经营形势的变化，基于对市场变化和客户需求，以及竞争对手的了解，有的放矢地开展工作。同时，坚持民主集中制原则，广泛听取各方面意见，有力地保证了各项经营决策的科学性和有效性，带领xx支行干部员工在资产负债规模、经营效益、赢利能力、当地市场占比方面取得了较好的业绩，持续经营能力较强，进入了可持续良性发展阶段。

(1)充分发挥资源配路的战略导向作用，不断完善和健全绩效考核机制，激励长期价值创造，优化财务资源配路，促进经营能力持续发展。制订了《xx支行员工激励方案》，在省分行激励的基础上，加大重点产品的激励力度。实行“费用定额管理”，高了全行成本效益意识和财务管理水平。深入推行全面成本管理，加强集中采购管理工作，细化各项成本管理措施。

(2)深入推进战略转型，扎实推动我行特色业务和战略转型业

务快速健康发展。以全面推广“金融社保卡”金融服务方案为契机，加强与相关行业主管部门的联系和沟通，以行政事业单位合作作为基础，加深与行政事业单位的合作深度，重点拓展“金融社保卡”带来的商机。21x年初，通过开展对公账户攻坚战活动，在账户数量上取得了初步成果。21x年一季度，中小企客户新增4户，完成分行计划11%，网银开户新增17户，完成计划51%，结算账户新增56户，完成计划47%。

以负债业务为基础，以产品和账户为抓手，强化源头客户作用，加大中间业务拓展力度。巩固代理业务优势，加大产品创新力度，努力增加中间业务收入。从21x年初至21x年一季度，xx支行中间业务收入水平一直居全辖七大行前列，直融贷款、保理、代理保险、基金、外汇黄金交易等产品成为中间业务收入的重要。电子银行业务充分发挥全行优势，开展联动营销，提升电子银行产品覆盖率。

(3)建立了覆盖全员的人力资源培训机制。根据业务发展需要和员工成长需求，组织不同层级、不同形式的培训学习，侧重于对网点业务经理、客户经理、一线网点人员进行经常化和多样式的业务适应培训。

(4)加快网点转型工作步伐。加强自助设备维护与管理，对网点功能实行统一管理，实施一站式服务，推行首问负责制、服务承诺制、责任追究制，深入开展不定期突击检查，加大监督检查力度，促进网点由核算交易型向营销服务型的根本转变。

(5)深化人力资源管理，加强党的建设、企业员工队伍建设和企业文化的建设。进一步加强基层党组织建设和各级领导班子建设，努力提高班子成员的领导能力和驾驭能力。充分发挥企业文化引领作用，宣传、培育“追求卓越”的核心价值观。开展心理知识辅导，提高员工心理素质和抗压能力。鼓励员工立足平凡岗位，创造非凡业绩，为百年中行事业培养人才。

2、存在的不足：

(1) 电子银行账务性交易还有很大的提升空间。

(2) 对私、公客户基础还比较薄弱，基本结算客户数量和质量都亟需进一步改善。

(一) 重大经营管理决策和审批事项及其结果

1、严格按照授权管理权限，在省分行转授权范围内按照业务相关规定进行纵向和横向再转授权。我本人严格按照省分行转授权范围依法合规开展工作，没有越权审批现象。

2、严格执行重大事项报告制度。对于工作中的重大事件，我按照权限分别组织召开行长办公会、党委会解决；对于超出职权范围需请示的事项，及时以文件形式上报省分行和地方相关部门。

3、对于大宗物品采购等事项，我严格按照集中采购管理办法进行管理，固定资产购建均控制在省分行下达的购建指标之内，没有违规或越权经营事项。

4、任职期间，我能够及时向省分行汇报和请示工作中的重要经营管理事项，没有发生投资、担保、重大财务会计事项调整等隐瞒实际情况的现象。

(二) 重大经济案件和责任事故

无。

(三) 直接责任

无。

(四) 间接责任

无。

(一) 述职日所在单位未决诉讼

无。

(二) 述职日未了事项

无。

(一) 本人郑重声明，我对任职期间内本人分管工作及与本人相关的工作存在的风险或损失承担相应的责任。

(二) 本人郑重承诺，我对以上述职报告内容的真实性和完整性负责，在审计过程中向审计组提供真实和完整的资料。

述职人：本站

20xx年xx月xx日

副行长离任审计述职报告总结篇七

xx年x月开始担任x镇党委书记、镇长□xx年x月调出，任期x年零x个月。

(一) 主持本镇党委、政府日常工作，统筹全盘，认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本镇落实。

(二) 加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。

(三) 全面负责全镇的经济建设工作，坚持把发展作为第一要

务，领导协调镇政权机关和群团组织，研究决策本镇经济建设和社会发展中的重大问题，认真履行工作职责。

(四)全面负责党的建设，履行村级组织建设直接责任人的职责，加强以村党支部为核心的村级组织建设。

(五)负责本乡的思想政治工作，民主法制建设和精神文明建设工作

在县委、政府的正确领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，带领全镇各级党组织和广大干部群众，始终坚持经济建设为中心，坚持加快发展不动摇，抢抓机遇，务实进取，较好完成了镇第x届次会议确定的各项工作目标。x年，我镇在全县乡(镇)经济工作综合考评中取得了第一名。过去的x年成为xx历史以来发展较快、变化较大的时期，实现了经济社会各项事业快速健康发展，社会大局持续稳定，人民生活水平显著提高，一个具备发展后劲和潜力的大河展现在我们面前。

(一)经济总量持续增长,综合实力显著增强。近x年来，紧抓发展主题不放松，加强项目建设，优化发展环境，推进科技创新，大河经济得到了持续快速发展。xx年，全乡财政总收入达xx万元,实现农民人均纯收入x元。

1、推进现代农业建设，农业农村经济稳定增长。

一是发展茶叶x亩，打造了x余亩优质茶叶基地；

二是楠竹面积达到x亩，已成为农民增收的产业；

三是烟叶产业稳步推进。x年种植面积达到x亩，税收x万元；

四是生猪养殖业发展良好，新建及改造生猪栏圈x平方米，完成了x个村级畜牧兽医技术服务室建设；五是新农村建设成绩

显著，桐子园村开展省宜居村庄建设□xx投入了近x万元的基地设施建设。

2、加大重点工业企业扶植，经济规模不断扩张。一是重点工业企业发展有序□x年，xx茶业完成产业xx余万元，创鑫木业产品远销武汉、长沙等地，科隆粉体天山坪方解石采矿区建设良好，楚城矿业前期准备工作基地完成；二是企业服务水平不断提高，全镇上下形成“亲、爱、重、护”商的良好氛围；三是招商引资成效明显□x年，招商引资到位资金x万。

3、开展集镇建设与管理，集镇面貌有所改善。以“规划是龙头，建管要并重”的原则，着力打造“x大镇”。一是完善规划编制，集镇控制性详细规划和部分中心村的规划编制已完成，开展了集镇的定桩定界工作，集镇建设严格按规划实施；二是推进集镇基地设施建设，建成教师安居工程大院临时停车场，完成了中心北街、南街等小街小巷的改造升级，启动了西环路打通工程，公益性服务大楼、安置小区、政府广场、东风广场等工程已开始进行准备工作；三是加强了集镇管理力度，重点整治了乱停乱靠、乱摆乱放行为，江汉大道x小时保洁，开展“两违”建筑执法x余次。

(二)基础设施不断完善,人民生活不断改善。近x年来,我始终坚持改善群众生活为目标,维护实现和发展好人民群众利益,致力于基础设施建设。一是交通状况得到根本改善,道路交通建设共投入资金近x万元,实施了x余公里的经济循环路、通达路、通畅路,建成了x条镇内循环路□x条出境线;二是x低丘岗改造项目投资x万元完工且通过省国土厅验收,增加有效耕地面积x亩;三是投资近x万元,完成了x大堰改造□x河堤建设□x安全饮水等水利重点工程,并对x□x□x三处大堰共计x米进行了维修,改善灌溉面积x亩;四是农村安全饮水工程建设解决约x人的安全饮水问题。

(三)产业调整成效斐然,农民收入不断增加。近x年来,我们

不断强化农业在国民经济中的基础地位，不断加大农业产业结构的调整力度，先后建立并壮大了茶叶、楠竹、生猪养殖等农业示范基地，并引进了x茶社厂房落户x[]在种植结构上，已基本形成了粮食种植、茶叶种植、经济作物种植的生产格局。新、特、绿农产品的数量和质量均有了不同程度的提高。

(四)党的建设不断加强，干部素质明显提高。近x年来，坚持以全面加强党的建设为保证，以创建先进党委为目标，创出特色，树好典型，全面提升，使我镇的发展有可靠的组织保证。

1、党的建设成效明显，干部素质提高明显。以开展“三个代表”“先进性教育”等活动为契机，强化乡村广大干部的理论学习，切实增强党员、干部的服务意识，增加为群众服务的本领。

2、党委自身建设得到全面加强。一是带头执行民主集中制原则，在大政策大方针上，采取会议决策，充分尊重分歧意见，力求达到共识与统一；二是树立班子团结意识，讲大局意识，维护班子集体权威，充分放权，以体现对班子成员的信任和发挥其主观能动性；三是坚持政策的连续性，决策的科学性，凡出台相关政策，都反复讨论，集体决策；四是班子成员坚持驻村调研制度，及时为基层排忧解难，树立起团结务实的党委新形象。五是坚持廉洁自律，树立廉政形象，带头严格遵守和执行上级党委、政府制定的有关规定。

3、抓好基层组织建设。一是结合我镇实际，制定了x镇领导干部“x”等规定，及时组织全镇干部学习，深入开展民主评议等活动，促进了行风、政风的转变；二是及时落实专职村干部工资财政统发制度，充分调动了村干部的工作积极性；三是认真做好政务公开、村务公开等工作，实行了村财乡代管制度。

(五)社会事业全面推进，两个文明协调发展。近x年来，始终坚持经济社会协调发展的方针，高度重视精神文明建设和社

会各项事业的协调发展。

一是积极开展计生政策的宣传，完善了基层计生网络，加大了村民自治的力度，以人为本的计划生育优质服务力度得到加强，群众生育观念进一步更新，人口出生率逐年下降，计划生育率逐年提高。

二是教育事业投入不断加大，基础设施总投入近x万元，新建了中、小学食堂，保障了中考、小考的奖励资金。

四是旅游业取得新的进步□x旅游公路建设接近尾声□x旅游名村建设有序进行；

五是弘扬了民族民间文化，全镇开展了土家摆手舞活动；

六是社会保障工作取得明显成效，优抚，救灾、救济、最低生活保障等制度得到落实。

七是农民素质培训工程扎实推进，农村劳动力转移进一步加快。林业、科技、国土、环保等工作均取得明显成效。全镇社会各项事业协调发展，各项工作全面进步。

(六)民主法制稳步推进，社会大局保持稳定。近x年来，始终坚持民主法制建设，全面推进依法治镇进程。强化社会治安综合治理基础工作，落实工作责任，狠抓矛盾纠纷排查调处，集中处理信访突出问题。积极开展创建“平安x”活动，专项打击“两抢一盗”，严厉整治赌博活动，集中整治学校周边环境。安全生产常抓不懈，近x年来，我镇未出现重大安全事故。有效地维护了x镇稳定的社会环境。

严格遵守各项财经法纪及廉政规定情况，加强财务管理，建立和完善财经管理使用制度。从严做起，从已做起，带头制止各种铺张浪费行为，利用公款大吃大喝现象，既要求自己也要教育部属遵守执行各项财经纪律及廉政规定；到基层检查工

作轻车简行，不接受单位、个人的现金、礼品、有价证券；对于建设工程的招标投标、房地产开发与经营、项目的论证与审批等市场经济活动，自己从未干预和插手，也不允许身边工作人员和亲属插手；坚持重大项目、重要投入和大笔开支集体讨论决策，其它一般开支和一般运作由分管财务的领导把关。

理论学习不足。

无

七

本人所提供材料真实、完整，没有弄虚作假。

副行长离任审计述职报告总结篇八

尊敬的_：

我叫_x男，_x年10月14日生，汉族，中共党员。华中师范大学思想政治教育专业本科毕业，1988年8月参加教育工作。自1993年起，先后担任，20_年10月至20_年9月任某中学校长。

一、个人廉政方面

三年半中，我自始至终，严格要求自己，始终坚持财务公开化。三年半中，我不断健全学校的财务管理制度，根据教育局和学区财务制度规范学校各种支出，大额开支由全体教师会讨论决定。学校每学期的经费支出都利用教师会进行公开说明，并进行公示。

二、学校经费运转和基本建设方面

1. 精心使用学校经费，确保学校正常运转。20_年10月，我接

任学区主任后，由于学校面貌陈旧，通过多方争取，先后实施了周家塬小学教学楼、虎家渠教学点、蔡口集教学点幼儿园项目建设；并对校园全部用红砖进行了硬化，修建了花园，移栽了松树和花草，校园环境显著改变。学生“营养改善计划”实施时，购置了食堂全部灶具，冰柜、消毒柜等设备，保证了学生营养餐安全，卫生，高质量供应。因为学校教师办公条件有限，要求各学校出资购置办公电脑、桌椅及相关设施，极大改善了办公条件。在蔡口集学区任职三年半，我始终精心安排使用学校经费，把事情分出个轻重缓急，努力做到每一分钱都花在刀刃上，促使学校各项工作快速健康发展。

2. 多方筹措，努力改善硬件条件。由于学校经费有限，大的硬件设施改善较为困难，20_年初，经多方联系，社会爱心人士为学生捐赠字典、图书、校服等，丰富了学生课外阅读生活，提高了学校的装备水平，促进了学校的发展。

三、不足之处和需要改进方面

1. 专业学习还需进一步提升。蔡口集学区三年半，我把主要精力放在了学校管理和校园环境改善上，对管理方面的学习和思考投入的精力相对较少。在教育管理上，三年半中我进步得很慢，我希望自己在管理能力上进一步提升。 2. 财务管理能力需要加强。在任蔡口集学区主任期间，由于对“义保”经费使用细则及相关财务管理制度的学习不够充分、彻底，致使学校部分支出超出预算范围、部分票据附件不齐全。在今后的工作中，我将认真学习各项财务法律法规，严格执行财务制度，严格要求自己，把学校“义保”经费管好、使用好，使学校财务工作更加规范。

在任某中学校长的三年里，本人强化师德师风学习，坚树服务理念，注重学校管理，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业施教，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，为

办好人民群众满意的学校而不懈努力。尤其在校务、财务管理上做到了公开、公正，处处为学校着想，点点为职工着想，为学校发展鞠躬尽瘁，为集体事业尽心尽意，不走人情，不谋私利，无愧于人，无愧于心。

此致

敬礼！

述职人：

日期：

副行长离任审计述职报告总结篇九

我于____年_月_县委任命为__党委书记、镇长，____年_月因工作需要调离__。作为__的党委书记、镇长，我的主要职责：一是主持__党委、政府全面工作，认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本乡(镇)落实。二是加强全镇班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。三是全面负责__的经济建设工作，坚持把发展作为第一要务，领导协调镇机关和群团组织，研究决策本乡(镇)经济建设和社会发展中的重大问题，认真履行工作职责。四是全面负责__党的建设工作，履行党组织建设直接责任人的职责，加强以村党支部为核心的村级组织建设。五是负责__的思想政治工作，民主法制建设和精神文明建设工作。

__县领导干部任期经济责任审计的要求,将任期内的有关工作情况报告如下：

一、加强学习，勇于探索，推动__干部的政治素质和能力水平提升。加强学习，内强素质，勇于探索，不断提升各级干

部政治素质和能力水平。作为__执政团队的带头人和党委、政府的领导人，我始终坚持把狠抓学习作为提高自己和团队素质能力的必要手段和重要途径。几年来，我时刻注重通过各种渠道猎取政策、法规、领导方法与艺术、理论等方面营养，丰富完善和提高自我；服从上级组织安排，先后参加了在各级党校的培训学习，并随同县领导到周边县市实地考察。同时，采取“请进来”和“走出去”的办法，以抓中心组学习和干部政治学习为先导，扎实推进全乡(镇)干部队伍的学风建设。自身在学习过程中，注重学以致用，并时常注意用所学理论指导自己对__发展思路的谋划，注意理论和外地经验与__实际工作的结合。同时，自己在成功应对突发事件、协调各方关系、维护和谐稳定等方面有一些成功的收获，也离不开加强学习这个前提。在自觉加强学习的过程中，我充分认识到：在乡镇经济社会发展的各个阶段，无论是从项目建设、文化建设等方面，开展一些活动，对一个地方的发展具有极端重要性。所以无论是每年的学习活动，重大招商活动的推进，还是一些重大项目的实施，我都倾注了大量心血。__年来自己加强和推动学习的结果，其作用是显而易见的，__党委政府多次受到县委的表彰，全乡(镇)干部队伍综合素质明显提升，而且在明晰发展思路、凝聚发展共识、提振干群信心、优化发展环境、树立对外良好形象等方面都发挥了的重要作用，对__带来的影响和变化是积极的、有效的。

二、紧抓要务，敢于担当，务实进取，引领大河镇经济社会逐步走上又好又快之路。近__年来，我紧抓发展这个第一要务不放松，切实加强项目建设，不断优化发展环境，__经济社会得到了持续快速发展。____年，__在全县乡(镇)经济工作综合考评中获得第__名。一是加快产业结构调整，农村经济取得长足发展。这__年，自己不断巩固农业基础地位，用工业化理念发展现代农业，加快农业产业结构调整，推动__农业实现脱胎换骨式变化。先后建立并壮大了茶叶、楠竹、生猪养殖、烟叶等农业示范基地，并引进了__落户__。在种植结构上，已基本形成了粮食种植、茶叶种植、经济作物种植的生产格局。新、特、绿农产品的数量和质量均有了不同程度的

提高。同时，新农村建设成绩显著，__村成为省级省宜居村庄。二是加大工业企业扶植，经济规模不断扩张。这_年中，自己敢于作为，主动出击，努力优化发展环境，以招商引资为抓手，推动__规模工业企业从无到有，__、__、__、__等企业落地__并得到不断发展壮大。三是加强集镇建设与管理，集镇面貌明显改善。完善了集镇规划编制，完成了集镇控制性详细规划和部分中心村的规划编制，开展了集镇的定桩定界工作，集镇建设严格按规划实施；积极推进集镇基地设施建设，完成了教师安居工程、中心北街、南街等小街小巷的改造升级等工程，启动了西环路、公益性服务大楼、安路小区、政府广场、东风广场等工程前期工作；加强了集镇管理，集镇面貌明显改观。四是积极向上争取项目资金，基础设施得到明显改善。近五年来，我始终以坚持改善群众生活为目标，积极主动向上争取项目和资金，致力于基础设施建设，交通状况得到根本改善，投入资金近__万元实施了__余公里的经济循环路、通达路、通畅路，建成了_条镇内循环路，_条出境线；投资__万元完成了__低丘岗改造项目，增加有效耕地面积__亩；投资近__万元，完成了_大堰改造，_堤建设，_安全饮水等水利重点工程，并对__处大堰共计_米进行了维修，改善灌溉面积_亩；投入_万元建设农村安全饮水工程，解决了_人的安全饮水问题。

三、民主集中，勤政廉政，保障民生，促使各项工作协调发展，在全镇形成了风正气顺的良好局面。在近_年的工作实践中，我始终坚持把抓好党的自身建设、健全工作机制、维护社会大局稳定，确保社会事业协调发展，作为推动__发展的重要保障和基本前提，通过抓思想、带队伍，抓机制、促落实，在全乡(镇)上下形成了风正气顺的良好局面。一是切实履行党建工作第一责任人的责任，把党建工作的重要保证得到真正体现。通过不断改进领导方法和工作机制，始终领导班子建设、基层党组织建设、党的阵地规范化建设、党员干部队伍建设、党风廉政建设拿在手上，经常调研、检查和督促，有力加强了各级党组织的先进性建设和执政能力建设。针对不同阶段出现的新情况，制订和完善党建工作的目

标和措施，使党建工作与经济发展有机结合。_年来，按照县委的要求，通过积极推进全镇各级党组织先进性建设，创新开展“三级联创”、“创先争优”、“五个基本、七个体系”等党建活动，狠抓干部作风建设，农村、社区、机关、企业党建工作得到稳步推进，干部队伍更加纯洁，思想更加统一，服务意识、责任意识明显增强，老百姓对干部队伍和镇党委政府的认同度也越来越高，心气也越来越顺，发展士气也越来越旺。二是健全工作领导体制机制，形成了坚强有力、团结共事的领导集体。镇党委、政府班子驾驭全局、引领发展、创新社会管理的能力明显提高。在_的_年中，我先后主持制定完善了各项工作制度，完善并落实集体领导下的乡(镇)党委政府班子分工负责制，实行村级组织一把手“末位淘汰制”，坚持和完善乡(镇)领导联系重点产业、重点企业和重点项目。对年初确定的工作目标任务，分解到具体分管领导和责任单位，对工作进展实行通报制。在实际工作中，也较好地坚持和落实了这些工作机制，兴办了一批实事、好事，解决了一批热点、难点问题，在引领_发展中自己较好地发挥了引领和推动作用。三是真正把维护稳定当作“第一责任”和“硬任务”，社会大局体质基本稳定。这几年既是_发展的加速期，也是各类矛盾的凸显期和叠加期。面对错综复杂的稳定形势，自己经常亲自研究维稳工作，参与研究解决信访个案，督促落实信访责任，热情面对上访群众，主动落实包案责任，果断和冷静处路突发事件，妥善处路了突发性。

副行长离任审计述职报告总结篇十

二、聘期内工作情况：

1、理顺同事关系：我到xx学校任校长时，就要求处理两个举报事件，学生教师和领导者意见分歧较大，缺乏有效沟通。为此，我坚持以人为本的办学思想，教育育人，先育人心的工作思路，把全体教师的基本思想进行调查研究，形成团结一致的新格局。特别注重管理理论与实践的探索，将先进的

管理理念融于自己的工作中。一年后，学校的教师的团结性得到了明显改善，现在全校教职工心往一处想，劲往一处使，时时见到教师们努力工作，我只是痛在心头，喜在眉梢，乐在嘴里，笑在脸上。

2、本人出生于高山农村特困家庭，对钱有着特别的感情，时时都在想钱的事情，特别是任校长来，更是无时不想着钱，但我深知：“财散人聚，财聚人散”的至理名言。学校是一个大家庭，教师们个个心中都有一杆秤，无法做到每一个人都满意，我坚持“岂能尽如人意，但求无愧我心”的工作态度。作为领导者，首先要相信群众，走群众路线，本人从来不在上级领导处说我校教职工的不足之处，只是向领导推荐我校的优秀教师和优秀事迹，有不足之处，我发现后立即处理，不能够等到上级来进行组织处理。

那是要不得的，是要亏待各位的工资待遇的事情，千万做不得的。学校的经费是财政支付的，每一分钱都是人民的血和汗，我们相当珍惜，教职工福利待遇是无论如何也不能够违规操作的，必须在政策允许的范围内进行动作。确保校长在任心不慌，离任心坦然，几十年后也能够完全曝露在阳光下。

特别清楚的是，本人任校长期间，经费都是上级严格管理的，这点我非常满意。至于什么职业学校的招生宣传费用，我是能够在此向各位明确公布的，本学期的问题是新世纪总校和大成职业学校的还没有到位，否则早也处理好了。

关于伙食团的费用，我是严格要求管理人员多人共管，时时到伙食团去进行督查，月月将伙食团账目进行审查，按时组织工会开展相关活动，这两年来，老师们都特别喜欢工会赖主席了，只要听到赖主席通知了，各位都清楚什么内容了。

我是出差住了旅馆的按照规定范围内报销，没有住的就没有报销住宿费的，没有特别紧急情况都是坐公共汽车。出差搭了便车的车费也没有报销的，这点有兴趣的可以到张吉银处

进行查询。出门在外，为了节省开支，晚上都不出门，怕遇到朋友多了会增加一些不必要的开支，自己工资无法承担，学校支付感觉不妥的。时时提醒自己在任时要考虑到离任时的审计简单一些。

3、抓教学质量的提高：学校工作中心是如何提高教育教学质量，现在的学校质量与效益联系相当紧密的，学校的学生数量就是教师岗位，没有学生教师何用？要吸引学生来校学习，我们xx学校的情况各位都非常清楚，每年都是由我去作恶人，将转来我校的学生尽可能的挡在校门外，现在看来教室多了，应该改观了。无论下学期校长是谁，我都真心的建议多收点吧，不要让那些慕名而来的学生和家再伤心了，多学生就多钱，就多教师编制数量。人气就要先有人才有气的，学生多了教师才可能多，学校才可能发展得更好。那么多学生要想各种办法转来我校学习，成绩是在座各位教师辛勤工作的结果，是各位尽心尽责工人的成果。6月15日教师会上，我的体会中谈到了xx学校教师的爱岗敬业精神，乐于奉献的牺牲精神时，我是感动了的，是内心久久无法平静的。

xx学校是以质量多年优秀而闻名于县城的名校，质量就是学校的生命，特别是现在的交通条件改善后，上有利店中学老大哥学校注视着我们的学生生源，下有舟坝学校关心着我们的优秀学生。他们的中学都是县一类学校，档次高，引力强，而我们xx学校规模不大，九年一贯制学校，师资配备严重不足，在坐的中学教师中大部分是小学教师自己培养的。因此对教师的培养工作不能够只盼望教育局给我们了，要靠我们自己边培养边使用，使用中培养，培养中使用。

4、改善办学条件：学校要发展，办学条件必须不断改善，我在任期内，每年对学生课桌凳进行补充更换，几年来基本完成了一轮更换了。教师办公条件尽可能地改善，解决了午饭问题，落实了全部村小收编，让全体教师至少中午能够吃点热饭。解决了教学楼和教师宿舍楼多年来的漏水问题，至少

再过两届校长任期也不会有问题了。

完成了新的办公室饮水问题，基本解决了教师办公用电脑的难题。新建教学楼成为当地结构最牢、施工最先进，速度最快的工程，正在争取办理的是由报喜鸟集团资助的操场硬化工程，已立项建设的学生宿舍楼、伙食团和厕所建设工程。我们身在学校不知学校的变化□20xx年6月17日沐川电视台记者来校时说□“xx学校的变化太大了，有点想不起原来的样子了”。如果各位还有原来的照片资料可以翻出来对比看看吧。

按照计划，暑假期间还要完成教室广播系统的设计安装工程，让每间教室和办公室都通广播，便于语语、英语教学和学生眼保健操的开展。

5、妥善化解学校有关危机：一个人的心情有起有伏，一个单位也是如此，顺利的时候，上级表扬，内部团结，有关部门个个称赞或者鼓励。不顺的时候，内部总是有些问题，或者说某些部门某些人总是想办法来找点事情给学校来显示他们的工作成绩和工作能力。这就是学校危机的化解问题，任期内遇到过一些事情，总是通过多方协调与努力化解了，感觉到是有贵在相助。学生出车祸的时候，有领导不分清红皂白就批评学校教育管理不到位，我据理力争，按照学校学生伤害处理条例的有关规定进行分析，得到了解脱。卫生监督执法大队来校检查伙食时，由于种种原因，他们感觉要拿我校来开刀，在通融不成，下达了处罚决定书的情况下，通过人大协调，杨尚乾主任明确要求不对的地方改了就是了，罚款就不说了。

学校偶有一些不顺的事情出现的时候，全体教师能够团结一致，共同面对，齐想办法，化解了种种学校危机。在此我真诚的谢谢各位的大力支持，让我这个校长顺利干到届满，今天还有资格来给各位作述职报告。

6、带头遵守学校各项纪律：纪律是胜利的保证，一个单位、

一个集体没有纪律是什么事也办不成的。我深知纪律能否落实的关键就是领导者能否遵守，要求教师们做到的事情，我首先做到：考勤上任期内只迟到过一次，而且是按照规定扣了款的；要求教师们认真总结教育教学经验，形成文章，我是认真思考写了的，几年来形成了个人论文资料点滴近十万字，已编印成册；要求教师们爱岗敬业，我自己总是那么尽力地工作，总是为着学校大局发展着想，思考学校的发展大计，谋划着近期工作，远期打算；要求教师们积极参加教研活动，只要我能够抽时间都参加了各科教研会的，而且还认真写自己的思考材料，谈自己的看法，不一定正确，总是想把自己的想法说出来供大家讨论研究；要求教师们吃苦在前，享受在后，我就是尽可能自己的事情自己做，由于各位对我太好了，我只能能够在吃午饭的时候让辛苦劳动的老师们先吃。

7、充分发挥集体领导的作用：遇事多商量，学校重大事项都是严格按照议事程序进行集体研究，该行政会议决定的就行政研究，该校务会议研究的就交校务会议研究。一般事情都是尽可能有与几个行政碰碰头，与教师们进行一番讨论，征求教师们的意见，集思广益。

8、两支队伍的建设：在我的任期内，学校培养了校长1人次，教导主任3人次，副教导主任2人次，政教主任1人次，为凤学校、海云中学、箭板中学的发展提供了领导力量。教师们的成长更是有目共睹，涌现出了县级优秀教师、乡级优秀教师多人次。

9、本人的不足之处也不少：工作经验不足，有时候还有拖泥带水的感觉。遇事的时候感觉到一时无法拿定主意，好在几个主任还能够完全占在学校的大局来思考问题，总是为我排忧解难，在此，我真诚的说一声主任们辛苦了，谢谢你们对我工作的理解与支持！

三、聘期届满后的个人打算。

本人法定年龄46岁了，届满后无意留任了，打算回到老家去为家乡的教育事情做点事情，上上美术课也行哦，发挥我的个人特长。主要原因是每天的早出晚归不利于学校的全面全天候管理，也因为早出晚归时，特别是冬天双腿总是感觉到疼痛难受，总担心时间长了，会患上更为严重的残疾无法健康快乐生活，给家庭和子女增加更大的负担。年龄大了，应该主动让位给年轻人早日走上领导岗位来锻炼一下，让学校又好又快地发展。

此生与xx学校总是有缘，三次到xx学校工作，感谢各位！届满后，无论组织如何处置，我都会对xx学校的发展永远关注，对各位的深情厚意永记心中。校长任期是短暂的，我们由于工作相识，由于工作结缘，由于工作相交相知而结下的友谊是永存的。

谢谢大家！

述职人：

x年xx月xx日