

建筑施工单位个人总结报告 建筑施工单位个人述职报告(汇总5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告帮助人们了解特定问题或情况,并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

建筑施工单位个人总结报告篇一

尊敬的各位领导、各位同事:

大家好!

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的领导、同事们表示衷心的感谢,本人自20xx年4月加入内蒙古鑫安建筑公司至今,近一年来,在工作中对自己高标准、严要求,认真学习理论和业务知识,不断提高自身管理素质,在经理的领导下,努力做好本职工作,认真完成各项生产任务,现就一年来的工作总结如下,请评议!

20xx年我辞去南京工作,回到家乡并有幸加入到鑫安建筑这个实力雄厚,充满前景的大公司,在志军经理的第七分公司工作至今□20xx年7月在科右前旗大坝沟中、小学项目任项目工程师一职,在施工中对工程技术、质量负全部责任。在检查工作中曾多次发现工人在施工中工艺错误和成品质量问题,并纠正和整改,甚至出现返工。但我开始反思自己的工作方式和管理方法存在的缺陷和错误,虽然这些错误和质量问题得到了纠正和处理,但毕竟造成了不必要的材料损失和进度滞后,都是本不该发生的。这让我注意到给工人和领工进行技术交底的重要性。以前的工作中只是机械性把模式化的技术交底发给劳务领工,这是远远不够的,施工中你也会发现

此效果甚微，我开始改变交底方法，在新的一个分项工程开始前必须到施工现场集中工人在一起进行现场技术交底或进行正确示范，并把针对本工程自身特点和工艺特性编制的技术交底发放给劳务经理和领工，并监督其认真学习，通过这一系列“改革”，我发现真的有了很大的改观，工人也对你的管理不在有逆反心里了。仅以此心得与各位同仁共勉。

20xx年10月，我被调任大坝沟中学施工员一职，这和之前的技术管理工作又有了很大的差别，记得刚进公司经理就对我说过这样的话，技术是死的，可以用刻板的文字写出来的，而管理才是对一个人能力的真正考验，管理人是一门真正的艺术，他需要去思考去揣摩，不能一杆子打倒，不同的人 and 事要有不同的管理和沟通方式，这样才能够让工程顺利进行，并保证进度和质量的共进。在这方面我有很多的不足，经理曾批评我理论未能与实际结合，是形而上学。这些我都虚心的接受，俗话说良药苦口利于病，忠言逆耳利于行，所以我还是真心的希望各位领导和同事能够直言不悔的指出我工作中的不足和为人处事中的欠缺，并对于我工作中的失误深刻的检讨。

展望20xx年，我希望能够继续在鑫安建筑这个大家庭发展自己的事业，在经理和同事的指导和勉励下，让自己的管理能力进一步提高，更希望在20xx年我们所有的同事，兄弟姐妹能够团结一心，共同用我们欢乐的汗水创造第七分工司乃至整个鑫安建筑的美好未来。

建筑施工单位个人总结报告篇二

时光荏苒、日月如梭，白驹过隙间20xx年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加饱满的精神状态和脚踏实地的工作作风投入到工作当中去。

自20xx年7月份进入恒晟集团到现在有一年半之多的时间了。20xx年来到公司以后领导安排我去负责华府一品小区的二期车库。总建筑面积18000余平方，今年累计完成15000余平方。期间我还参与了12、15楼的定位测量工作对这两栋楼的坐标定位进行了反复校核。在工程建设中，一是安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程施工进度，四是抓班组管理，五是抓材料节约管理。

施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影像资料（照片等），要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自己意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。

安全问题是老生常谈话题了，也是最重要的问题，关系到公司的切身利益。在任何时间地点施工的班组工人应主动配合安全员完成施工人员的安全管理和教育工作，对不服从管理的工人进行拍照，对其进行合理的处罚。加强安全检查力度，对存在安全隐患的施工部位及时整改。针对工地上的施工及生活用电应派专业电工跟踪，发现问题及时整改，把安全隐患扼杀在萌芽之中。

今年我负责的二期车库由于工期安排比较紧张，我对工期进度计划进行了更加详细的划分，对各个班组管理协调工作做的比较有序，让班组签任务单。对所需材料及时提到仓库。说几号完成就是几号。决不允许拖拖拉拉，影响工期进度，一旦有类似此情况出现，我将对班组进行有力的处罚。

施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此我们更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，

在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以二期车库工程施工过程控制是质量保证的首要因素，对一些质量通病控制的萌芽状态。杜绝大的质量问题出现。

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

施工员年终述职报告五

在这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情况，我对自己的20xx年工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为项目部的施工人员，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调，配合其它同事完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。针对后营大道项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工员既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者。在这一年里，我关心同事，遇到同事有事，主动帮助并且关心，慰问，形成一种大家庭气氛。在工作中，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快

的完成任务。

另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在现场主要负责人的指导下，不断进步，逐渐摸清了工作的基本情况，找到了切入点，把握了工作的基本层次，对外业的调查和资料的整理也进入了轨道。对于内业，在同事的指引下也有了新的跨越。一步步拓宽了自己的专业知识。对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。对于材料管理工作，本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制。在考勤方面，坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题，一些质量通病还是存在的。因为以前在工地实践的机会少，自己的动手的机会也太少，学东西有点慢；由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制；工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

为了提高工作效率和工作质量，本人在今后的工作施工中会着重以下几个方面：1、加强各种政治学习，提高个人修养。2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。3、

要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

总的来说，通过一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累，使我初步具备了独立进行工作的能力。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

以上是在项目施工中的简单总结及今后的计划，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在项目施工中不断创新。在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献！

建筑施工单位个人总结报告篇三

尊敬的xx领导：

时光飞逝，我进公司已经一年了，这一年我在xxx工程项目部工作学习。我从一名大学生变成了施工员，从大学走进了社会。在我工作的这段时间里凭着自己的努力和师傅以及同事的教导逐渐成长，渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻体会到一名施工员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

一、对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。

现场是极其考验一个人能力的地方，不只是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，当在很多工序交叉作业的时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在

这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事、与分包的相处方式，以及与建设、监理单位之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。

二、结构施工的时候要考虑到装修施工，以免到时候遇到很多因结构施工考虑不全造成的麻烦，考虑周全可以省去处理结构问题的时间，缩短工期节约成本。

该工程是一幢八层的办公楼，结构外形规整，所以我们放线测量工作比较简单。精装修部分包括很多内容，外墙干挂石材、内墙干挂石材、墙面硬包软包、吊顶等等，学到了很多装修方面的知识。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程实干中不断丰富自己专业知识和解决问题的能力，使自己的现场综合能力得到锻炼和提高。

三、自己在工作中还存在一些问题。

首先自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的麻烦。在管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，从而助长了个别施工班组就的侥幸心理，形成了安排工作后施工班组找这样那样的问题来推脱。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，要树立施工威信。其次在施工技术方面，由于缺乏施工

经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽没有造成什么大影响，但自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

四、今后的工作打算

参加工作一年来，知道了自己在工作中的不足，在以后的工作中要加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

在此感谢师傅的悉心教导，感谢领导和同事的关心及帮助。总之，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，以适应时代和企业的发展，与武汉建工共同进步、共同成长。

特此报告

建筑施工单位个人总结报告篇四

尊敬的公司领导：

首先，感谢公司领导给我这个宝贵的机会，让我得以在咱们无锡春星房地产有限公司春江花园四期（康诗丹郡）项目工作。同时，我也衷心的感谢各位同事在20xx年度这段时间里工作中对我无私的帮助。在已经过去的20xx年里，通过在咱们“康诗丹郡”项目工作的这段时间中，现工作总结如下：

本人于20xx年5月29日通过面试程序正式任水电工程师一职，在公司领导及工程部的马经理、蒋经理指导下，积极开展工作。此时1、2#楼尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行。3、4#楼主体工程基本完成，安装工程二次配管工作随砌体工程正常进行。在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些现象：

a□室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

b□预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，此项工作的重要性没有引起足够的关注，在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象较为突出。

c□项目现场，安装各参与单位配合协调不是很到位，安装各班组均是以包代管，总承包单位项目人员配备不完善。

d□施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量较差，成型感观效果较差。

进度：

进度目前基本正常，随土建工程进度进行。

安全：

a□临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

b□临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点

原因：

a□施工单位技术负责人，质量意识淡薄，对相关规范深度理解不够，

b□施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不够丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

c□施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

d□施工单位管理人员责任心较差，责任意识不强。

f□施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

g□监理人员责任心较差。

针对以上存在问题，本人到岗之后，经与x经理汇报沟通，为达到能有效控制工程质量、进度效果目的，采取了一下几点措施：

a□积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

b□及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；同时也尽快熟悉了设计图纸，充分理解设计意图，了解相关规范及施工工艺要求，安排好安装工程各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

在采取以上措施以后，现场情况均有所改观：各班组线盒均弹线敷设，线盒水平、凹凸基本一致，以提高成型质量；各班组协调配合能力有所加强，相互推诿现象有所改变；加强了与监理、项目管理、班组之间的交流沟通，理解了大家的工作思路，规范了施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，在20xx年内，协助蒋经理完成了配电箱、弱电箱招标工程量清单统计整理工作；协助蒋经理完成燃气报建手续工作；协助蒋经理完成雨污水报建手续工作；完成了气象局报建资料送交工作；完成了20xx年项目竣工进度计划中水电安装工程进度计划的编排；完成了领导交代的其它工作任务。同时，与机电设备分包单位、自来水公司、电信部门、广电局、供电局等地方职能部门均进行了接洽，后续工作正在持续跟进中。

根据20xx年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期工作量大任重，时间紧迫。在接下来的20xx年中，本人除了做好施工现场质量、进度及安全管理等工作的同时，一定会认真会同部门领导做好各种安装材料的考察、核价、招标工作；进一步加强专业知识的学习，研究新型材料的替代使用，尽量控制工程造价成本；认真审核各项工程签证，保证签证资料的真实有效；积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，为达到竣工交房节点，做好本职服务工作。

我相信，在集团公司及分公司领导们的大力支持下，有各位同事的配合协助下□20xx年“康诗丹郡”项目的交房计划，一定会按质按量的如期完成的，为集团公司的做大做强尽我绵薄之力。

建筑施工单位个人总结报告篇五

尊敬的领导：

您好！

- 1、认真贯彻执行国家、行业、部局有关技术政策和技术标准，负责组织实施国家、行业技术规范、质量标准在工程上的应用，全面负责项目技术工作和技术管理工作。
 - 2、组织技术人员认真审核设计文件、施工图纸及进行现场调查，提出设计文件审核记录和现场调查报告，报送有关单位。
 - 3、主持编制施工组织设计或施工方案，全面落实公司有关程序文件在项目上的应用。
 - 4、负责项目部技术性文件和资料的管理，确保有效版本的文件在各有关场所的应用，负责督促技术人员对施工项目技术资料的收集、归档。
 - 5、认真组织编制项目责任成本、质量策划、安全资料和工程技术总结。
 - 6、组织施工技术交底，参加工程的评定，参加竣工验收。
 - 7、督促专业技术人员及时做好设计变更有关资料的收集，编制竣工文件。
 - 8、负责新进员工的技术培训工作。
 - 9、完成领导交办的其它工作。
- 1、在施工前读懂图纸，查漏补遗，做好图纸会审。

2、编制所辖工程《技术交底单》，对施工班组进行现场技术交底，内容包括：桩型桩长的要求、压桩力的值、进度要求、安全措施，分工配合，交待桩机人员与监理的沟通。

3、现场放样，填写工程施工记录及报验单等工程资料，报现场监理工程师签认。

4、发现、解决施工现场出现的各种问题，对不能解决的问题要及时向项目经理反映。

5、对工程项目的质量、安全、进度、文明施工进行现场的检查、监督、记录；并就现场发现的问题及时汇报项目部，并提出相应的整改建议方案。并监督及时纠正。

6、填写工程施工日志、做好各种工程资料。

7、工程完工后准备竣工资料。以备验收交档。

以上职责、日常工作约束自己，先后完成了以下项目□xxx□

提高自身的业务水平，虽然咱们搞桩基工程，但是涉及到上部、机械设备的知识也要有所了解，便于与监理、甲方的沟通。业余时间上网浏览一些最新的工程软件，便于日常的施工，与同行业人员多沟通，类似相关软件，大家互补。

作为技术部的一员，，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成。在同办公室其他几位同事的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。

各项目开工后，控制点的复测一定要做到心中有数，因为控制点一错造成的工程损失太大了，造成了桩长的浪费，对此向公司道歉。

最后，我想说的是，我需要做到的就是成为一个尽责的员工。