# 最新检验员工作计划和建议 检验员工作计划(优秀8篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具,也是一种组织和管理的工具。写计划的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是小编为大家带来的计划书优秀范文,希望大家可以喜欢。

## 检验员工作计划和建议篇一

检验工作是一项精细的检验过程。"细节决定成败",在试验的过程中我本着严谨的工作态度做每一项试验。目前我已掌握了所有原辅料的检验方法及步骤。这要感谢我的师傅及我的同事们,是你们教会我了这些。

#### 2、数据处理

在记录数据时我本着"务实求真"的原则对每一个实验数据进行记录、总结以及上报。做到无误报、谎报。

#### 二、感想及体会

#### 1、态度决定一切

工作时一定要一丝不苟,仔细认真。不能老是出错,有必要时检测一下自己的工作结果,以确定自己的工作万无一失。工作之余还要经常总结工作教训,不断提高工作效率,并从中总结工作经验。虽然工作中我会犯一些错误,受到领导的批评,但是我并不认为这是一件可耻的事,因为我认为这些错误和批评可以让我在以后的工作中避免类似错误,而且可以让我在工作中更快的成长起来。在和大家工作的这段时间里,他们严谨、认真的工作作风给我留下了深刻的印象,我也从他们身上学到了很多自己缺少的东西。

#### 2、勤于思考

岗位的日常工作比较繁琐,而且几天下来比较枯燥,这就需要我们一定要勤于思考,改进工作方法,提高工作效率,减少工作时间。

#### 3、不断学习

要不断的丰富自己的专业知识和专业技能,这会使我的工作更加得心应手。

一个人要在自己的职位上有所作为,就必须要对职位的专业知识熟知,并在不断的学习中拓宽自己的知识面。我就像一张白纸,刚进公司纸上一个字没有,到现在,纸上工整的写满了字迹。离开学校,单位是我的第二课堂。学无止境,工作是另一种学习方式。经过几个月在化验室的学习,现在我已达到了正式员工的工作水平。

#### 三、自身的不足

- 1、工作中偶有因为马虎而造成工作失误,给工作带来不必要的麻烦。以后我会以严谨的工作态度仔细完成本职工作。
- 2、在于别人打交道中由于个性原因,不够主动。为了以后能更完美的完成工作,我会主动和领导以及同事多沟通交流。 希望通过交谈从他们那学到在课本上学不到的知识。

# 检验员工作计划和建议篇二

检验工作是一项精细的检验过程,我深知细节决定成败这一 道理,所以在日常的工作中,我本着严谨认真的.工作态度, 认真的完成每一项工作任务,工作态度进取端正,经过一年 的工作与学习,我觉得自我收获颇多,专业知识及技能得到 了进一步的积累与提高,运用越来越自如,但自考核方式更 改之后,每一天都感觉工作压力都很大,担心自我哪里做的不好或是不够好,使考核分数受到影响,考核分数低了,直接影响到自我的工资,也会使自我觉得哪里没有别人做的好或是做的不够好,究其根源,压力大的主要原因是自我没有调整好心态,担心的太多,不但没有提高工作效率,反而使工作质量降低了,为便于今后的工作的开展,特对20\_年的工作做如下总结:

#### 一、重点工作

主要是原材料检验和原材料检验记录,原材料退货记录和与原材料厂家协商等方面,原材料不良品记录等。作为一名质量检验员,我按照生产的需要,按时完成了各项工作。

- 1、原材料检验,在过去的一年中,为进一步满足原材料数量和质量的需求,几种原材料增加和改换了新厂家的供应。经过重新整编原材料检验规范和加强原材料的检验力度,是原材料的质量问题比以前有了极大的改观。
- 2、原材料检验记录,认真记录和收集各项检验记录的信息数据,全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情景,分析工作存在的主要问题,总结工作经验,准确地了解和掌握最近工作的实际情景,为原材料的质量工作作出快速的、正确的决策。
- 3、原材料退货记录和与原材料厂家协商,认真记录和收集各项原材料退货记录的信息数据,全面、准确地了解和掌握原材料退货的过程情景,分析工作存在的主要问题。在与原材料厂家协商时能做到面面俱到,为解决原材料退货问题作出正确的决策。
- 4、原材料不良品记录,认真记录和收集各项原材料不良品的信息数据,全面、准确地了解和掌握原材料不良品每月数据变化的过程及不良原因描述情景,为开展工作作出快速的、

正确的决策。

- 二、不足之处主要有以下几点:
- (1)工作疏忽,导致报告错误率提升;
- (3) 在车间巡检速度较慢,工作安排较紧张;
- (4)专业知识欠缺。
- 三、针对上述问题在下半年中我会逐一改善,具体方法如下:
- (3)熟悉车间各设备性能,加快车间巡检速度,学会合理的安排工作时间;
- (4)工作之余多看相关书籍,努力学习,全面提高自身素质,进一步积累专业知识。

总之一年来,虽然也取得一些成绩,但成绩只能代表过去。 工作中仍然存在着不足,在下半年里我还会继续努力学习, 深入实践,积累经验,不断地提升自我,我会用谦虚的态度 和饱满的热情做好自我的本职工作,不辜负领导的期望!

# 检验员工作计划和建议篇三

- 1、人员方面:检验科20\_\_年新招聘2名检验人员,目前共有\_\_名工作人员。其中采血护士x名,另有x名检验人员暂未取得资格证。
- 2、科室行政组成:现含检验科、输血科、病理科。目前检验科下设临检室、生化室、免疫室、微生物室、产前筛查室[hiv初筛实验室。在人员少,实验室多、工作压力大的情况下,除完成日常门诊、住院患者的常规检验工作外,还完成了全区幼儿教师及幼儿园学生体检工作及全区妇女两癌筛

查等检查项目工作。

#### 二、医德医风和医疗质量方面

全科人员具有强烈的责任感和事业心,热情的对待每一个前来检查的病人,做到急病人之所急,想病人之所想,全心全意为病人服务。为保证工作质量,我科工作人员努力完成各项日常检验工作及各类仪器的每日校准、质控等工作,确保检验结果的准确可靠。在工作中对不符合检验要求的标本,耐心地向病人解释,和病人说明原因,取得病人的认可,重新留取标本。对工作中发现的问题及时纠正,与各科室保持紧密联系。我科员工严格遵守纪律,不迟到、不早退、不串岗、不旷工,无重大医疗差错。在工作上,大家注重各种知识的学习与积累,不断提高综合素质和工作能力。

#### 三、科室建设

20\_\_年我科引进两名医学检验本科生, 弥补了我科人员上的不足, 有利于检验流程的优化和服务质量的提高。上半年我科派出下乡人员一名, 下半年派出进修人员一名。

#### 四、工作完成情况

- 1、\_\_年我科在医院统一部署下,在每天保质保量完成日常各种检验常规工作外,积极参与三级医院的创建工作。
- 2、截止\_\_年12月底,全科共检测标本x份,较去年同期增长了%。随着工作量不断攀升,科室成员提前到岗、推迟下班,认真检测,保证每天结果按时发出,对病人服务态度明显改善;检验科工作量大,环节多,工作上稍有疏忽便会造成极大的工作隐患,并会导致临床医生的误诊误治,因此工作中,我科工作人员都严格执行查对制度,包括病人的信息、采血注意事项等,严把分析前、中、后的质量控制关。

- 3、做好各实验仪器的维护保养和保养工作,对出现各类故障,认真研究,积极应对,及时自行或在工程师的远程指导下解决问题,保证我科各类仪器的正常运行,从而保证检验结果的及时性。
- 4、注重检验质量,保证检验结果的准确性。规范了临床检验室内质量控制,同时积极参加了省临床中心、卫生部临床中心的室间质量评价活动,在临检、免疫、生化、微生物学及输血等专业项目评价中,均取得了良好成绩,充分显示了我科实验项目的准确性和与全省及全国各实验室间的可比性。
- 5、加强与临床沟通。为更好服务于患者和临床,我科人员积极主动与相关科室进行沟通。工作中发现问题,主到联系相关科室的医护人员,积极协调处理各种工作中出现的问题。同时积极与外部单位如\_\_医院、\_\_医院及合作的独立实验室进行协调,处理相关问题。
- 6、科室服务水平不断提高。一切工作以检验质量为核心,避免差错事故的发生,坚持要求我科医务人员具有高度的服务意识,全力搞好以病人为中心的服务工作。针对群众提出的热点难点问题,结合科室实际情况认真加以研究和解决,赢得病人的信赖。
- 7、为了满足临床对检验项目的需求,坚持每年都有新项目、新技术的开展,今年我科新增加了\_\_、\_\_、\_\_等项目的检测,为临床提供更新更全的诊断指标。

## 检验员工作计划和建议篇四

20\_\_年检验科在医院领导的正确带领下,在科室全体工作人员的共同努力下,检验科积极参加医院组织的各项政治活动和业务学习,提高自身思想认识和服务技能,提高检验队伍素质,树立全心全意为人民服务的思想,想病人之所想,急病人之所急,围绕医院发展大局,积极开展各项工作,顺利

完成20\_\_年的各种工作,现将20\_\_年检验科的工作总结如下。

#### 一、基本情况

- 1、人员方面:检验科20\_\_年新招聘2名检验人员,目前共有15名工作人员。其中采血护士2名,另有2名检验人员暂未取得资格证。
- 2、科室行政组成: 现含检验科、输血科、病理科。目前检验科下设临检室、生化室、免疫室、微生物室、产前筛查室[hiv初筛实验室。在人员少,实验室多、工作压力大的情况下,除完成日常门诊、住院患者的常规检验工作外,还完成了全区幼儿教师及幼儿园学生体检工作及全区妇女两癌筛查等检查项目工作。

#### 二、医德医风和医疗质量方面

心全意为病人服务。为保证工作质量,我科工作人员努力完成各项日常检验工作及各类仪器的每日校准、质控等工作,确保检验结果的准确可靠。

在工作中对不符合检验要求的标本,耐心地向病人解释,和病人说明原因,取得病人的认可,重新留取标本。对工作中发现的问题及时纠正,与各科室保持紧密联系。我科员工严格遵守纪律,不迟到、不早退、不串岗、不旷工,无重大医疗差错。在工作上,大家注重各种知识的学习与积累,不断提高综合素质和工作能力。

#### 三、科室建设

20\_\_年我科引进两名医学检验本科生,弥补了我科人员上的不足,有利于检验流程的优化和服务质量的提高。上半年我科派出下乡人员一名,下半年派出进修人员一名。

#### 四、工作完成情况

- 1、我科在医院统一部署下,在每天保质保量完成日常各种检验常规工作外,积极参与三级医院的创建工作。
- 息、采血注意事项等,严把分析前、中、后的质量控制关。
- 3、做好各实验仪器的维护保养和保养工作,对出现各类故障,认真研究,积极应对,及时自行或在工程师的远程指导下解决问题,保证我科各类仪器的正常运行,从而保证检验结果的及时性。
- 4、注重检验质量,保证检验结果的准确性。规范了临床检验室内质量控制,同时积极参加了省临床中心、卫生部临床中心的室间质量评价活动,在临检、免疫、生化、微生物学及输血等专业项目评价中,均取得了良好成绩,充分显示了我科实验项目的准确性和与全省及全国各实验室间的可比性。
- 5、加强与临床沟通。为更好服务于患者和临床,我科人员积极主动与相关科室进行沟通。工作中发现问题,主到联系相关科室的医护人员,积极协调处理各种工作中出现的问题。同时积极与外部单位如\_\_医院、\_\_医院及合作的独立实验室进行协调,处理相关问题。
- 6、科室服务水平不断提高。一切工作以检验质量为核心,避免差错事故的发生,坚持要求我科医务人员具有高度的服务意识,全力搞好以病人为中心的服务工作。针对群众提出的热点难点问题,结合科室实际情况认真加以研究和解决,赢得病人的信赖。
- 7、为了满足临床对检验项目的需求,坚持每年都有新项目、

新技术的开展,今年我科新增加了\_\_、\_\_、\_\_等项目的检测, 为临床提供更新更全的诊断指标。

#### 二、存在的问题

- 1、实验室房屋设施不合理,只能等以后医院改扩建工程重新设计才能从根本上解决问题。
- 2、科室人员结构不尽合理,科学分工难以实现;部分检验人员进修学习机会较少,业务素质有待提高。
- 3、学科建设不尽合理,目前医院病理科缺失,外包服务虽能为临床提供所需病理报告,但在报告结果准确性与及时性上不能让临床满意,在与临床联系上更缺失。所以目前临床反馈最多的也是病理报告问题。
- 4、个别专业设备、技术落后,严重影响检验结果的准确性和及时性。
- 5、科室工作人员的工作及学习积极性有待提高,须不断增强 为患者服务的思想意识。

#### \_\_年工作计划:

- 1、我们将继续按等级医院评审的要求认真完成各种工作,完善各种制度、流程,包括各种仪器、试剂的管理工作,工作中严格按照操作规程进行各种检验,按照各种流程进行各项工作。
- 2、不断改进工作方式,提高工作效率,降低工作成本。
- 3、查找出我科现有的薄弱环节,根据实际情况,适当派出人员进修学习,同时加科室内部的学习培训,不断加强工作人员对新技术、新项目的学习,推动人力资源建设,提高人员检验能力,从而保证工作稳中有进,有所突破。
- 4、加强管理。加强科室人员责任心及医德管理,严防检验工

作中医疗差错事件的发生;加强职工医德医风的教育,减少患者的投诉,造就一个良好、和谐的医患关系氛围;进一步加强试剂耗材管理,以满足工作之需,又不至造成浪费。总之,在过去的一年内,我科取得了不少成绩,但仍然存在较多问题,在即将到来的20\_年,我科始终交及时、准确、可靠作为我们工作的核心和动力,始终将提高检验服务质量作为我们的生命线,以更加旺盛的精力和饱满的热情投入到明年的工作中去。

# 检验员工作计划和建议篇五

在科室全体人员的共同努力下,检验科积极参加医院组织的各项政治活动和专业学习,提高了自身的思想认识和服务技能,提高了检验队伍的素质,树立了全心全意为人民服务的思想,想患者所想,忧患者所想,围绕医院整体发展积极开展各项工作,20\_\_\_20\_\_年圆满完成各项工作任务。现将20\_\_\_20\_\_年检验科的工作总结如下。

#### 一、基本情况

- 1、人员: 20\_\_\_20\_\_年, 检验科新招聘2名检验人员, 目前有15名工作人员。其中采血护士2名, 另有2名检验人员尚未取得资格证书。
- 2、科室行政组成:现包括检验科、输血科、病理科。目前,临床实验室由临床实验室、生化实验室、免疫实验室、微生物实验室、产前筛查实验室和hiv筛查实验室组成。在人员少、实验室多、工作压力大的情况下,除了常规的门诊和住院检查外,还完成了全区幼儿教师和幼儿园学生的体检和全区妇女癌症筛查。

#### 二、医德与医疗质量

全科医生责任心强, 事业心强, 热情对待每一位前来检查的

患者,做到为患者焦虑,想患者所想,做到圆满。

全心全意为病人服务。为了保证工作质量,我部工作人员努力完成日常检验工作和各种仪器的日常校准和质量控制,确保检验结果的准确性和可靠性。

工作中,耐心向患者解释不符合检验要求的样本,与患者说明原因,取得患者认可后,再次取回样本。及时纠正工作中发现的问题,与各部门保持密切联系。我们的员工严格遵守纪律,不迟到,不早退,不跨岗,不旷工,没有重大医疗差错。在工作中,每个人都注重各种知识的学习和积累,不断提高综合素质和工作能力。

#### 三、部门建设

20\_\_\_20\_\_年,我科引进2名医学检验专业本科生,弥补了我科人员不足,有利于优化检验流程,提高服务质量。上半年,我们部门派出了一名农村工作人员,下半年又派出了一名进修人员。

#### 四、工作完成

- 1、年内,在医院的统一部署下,我科除了每天保质保量完成常规检查工作外,还积极参与三级医院的创建工作。
- 2、截至年月日,全科医学共检测样本个,较去年同期增长个。随着工作量的上升,科室成员提前到岗,延迟工作,并认真检测,确保每天按时出具结果,对患者的服务态度明显改善;实验室工作量大,环节多。工作中稍有疏忽就会造成很大的隐患,导致临床医生误诊误治。因此,在工作中,我科工作人员严格执行检查制度,包括病人的来信兴趣、采血注意事项等。分析前、分析中、分析后严格控制质量。
- 3、做好所有实验仪器的维护工作,认真研究并积极应对各种

故障,及时自行或在工程师远程指导下解决问题,确保我部各类仪器正常运行,从而保证检验结果的及时性。

- 4、重视检验质量,保证检验结果的准确性。标准化室内质量 公司
- 5、加强与临床沟通。为更好服务于患者和临床,我科人员积极主动与相关科室进行沟通。工作中发现问题,主到联系相关科室的医护人员,积极协调处理各种工作中出现的问题。同时积极与外部单位如\_\_医院、\_\_医院及合作的独立实验室进行协调,处理相关问题。
- 6、科室服务水平不断提高。一切工作以检验质量为核心,避免差错事故的发生,坚持要求我科医务人员具有高度的服务意识,全力搞好以病人为中心的服务工作。针对群众提出的热点难点问题,结合科室实际情况认真加以研究和解决,赢得病人的信赖。
- 7、为了满足临床对检验项目的需求,坚持每年都有新项目、新技术的开展,今年我科新增加了\_\_、\_\_、\_\_等项目的检测,为临床提供更新更全的诊断指标。

#### 五、存在的问题

- 1、实验室房屋设施不合理,只能等以后医院改扩建工程重新设计才能从根本上解决问题。
- 2、科室人员结构不尽合理,科学分工难以实现;部分检验人员进修学习机会较少,业务素质有待提高。
- 3、学科建设不尽合理,目前医院病理科缺失,外包服务虽能为临床提供所需病理报告,但在报告结果准确性与及时性上不能让临床满意,在与临床联系上更缺失。所以目前临床反馈最多的也是病理报告问题。

- 4、个别专业设备、技术落后,严重影响检验结果的准确性和及时性。
- 5、科室工作人员的工作及学习积极性有待提高,须不断增强 为患者服务的思想意识。

# 检验员工作计划和建议篇六

- 一、提高服务质量加强与临床沟通
- 1、与医务科协调,组织检验科与临床科室联席会议,共同协商解决双方工作中出现的问题。
- 2、广泛征求各相关科室对检验科的意见和建议,以改进检验科的工作。
- 3、定期举行检验科各检验项目介绍会,宣传检验科开展项目之意义,使检验科开展的检验项目能够与临床诊疗紧密结合。
- 4、努力完善血库的各项工作,加快医院临床合理输血进程。
- 二、加强与院领导沟通争取各方支持
- 1、争取院领导的理解和支持,引进x名专业人员,以弥补科内人员紧缺状况。达到合理分工,科学发展。
- 2、在条件许可的情况下,争取购置化学发光免疫分析仪x台,可以提高现有检测项目的准确性和增加开展更多的实验检测项目,为临床提供更多更有诊断价值的检验项目。医学检验资讯编辑整理。
- 三、促进医患和谐完善科室管理
- 1、完善科室内部细节化管理,使科室的每一项规章制度均能

落实到实处,贯穿到科室工作的每一个环节。

- 3、实行各窗口微笑服务,使就诊患者从精神上感受到温暖,减轻心理压力。
- 20\_\_年是继往开来的崭新的一年,伴随公立医院改革试点, 检验科全体工作人员愿为医院的的改革试点工作作出自己的 努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼!

## 检验员工作计划和建议篇七

为了我们公司产品能长久源源不断的流向市场,获得广大人 民一致好的口碑,作为一个公司质检员,我在此为以后能够 胜任工作制定了如下几条工作计划:

- 1、 生产过程中对产品的抽样检验、实施、维护好检测状态标识,负责公司生产的产品质量、外观和包装检验,填写检验记录并保存归档。
- 2、 督促生产人员进行正常的生产,进行自检、互检、首检并保持每

天的记录。

- 3、 加强生产过程中的工艺技术执行、质量检查。做好过程控制工作。
- 4、 熟练掌握产品质量检测规程和检测方法及检验标准。
- 5、 协助各部门处理生产过程中出现的各种问题。
- 7、领导安排的其它工作。

质量是企业永恒的话题,是企业发展的基础与保证,一年来

公司始终坚持"质量第一、预防为主"的方针,在抓好经济效益的同时,狠抓质量工作,抓落实、勤检查、重实效,开展了行之有效的质检管理工作。质检目标明确,责任到位,对在质量上出现的问题决不推诿、不扯皮,对违反制度及操作规程所造成的事故,做到不手软,不姑息迁就,质检员随时对包装产品进行检查,发现问题及时解决,制订应急和处理预案。

质量意识贯彻生产全过程到位,以纠正习惯性违章操作为重点,进一步增强广大职工的质量意识和自我保护意识,在工作中,严格遵守操作规程,不断完善质检监督约束机制,把质量责任制落到实处,加大质量检查力度,始终把"质量第一"的思想贯穿于生产全过程。

职工质量生产教育基本到位,加强了质量教育宣传力度,通过公司统一组织学习,到车间部门的日常教育,做到警钟长鸣,时刻提高防范意识,组织了相关人员的学习教育。

质管部作为全厂性的生产质量监督管理部门,工作中履行了 质检的工作,努力尽到一个全厂性的质量把关、监督管理职 能,在继续做好质量检验标准工作的同时,也应对全厂性的 质量问题加强监管。

一个成功的企业取得辉煌的成绩,质量必须做到世人青睐, 而质监人员必须做到恪

尽职守,严格按法规执行,不得抱有一点私利,对于不合格的产品一定不得予以放松。质检员这个神圣而又无私的职业,关系这一个公司的长期的可持续发展,一个企业的壮大与衰落,我会不惜一切代价把质检工作做到最好,我以质检员这个伟大而无私的职业而感到骄傲。

### 检验员工作计划和建议篇八

20xx年已接近尾声,作为项目部的质检员,我的工作可以分为两块:一块是对建筑材料半成品构件的初步质检;另外一块是对工程施工质量的检验。在公司企业文化的良好氛围下,结合实际,遇到问题及时反思总结,我们取得了收获和进步,现将这一年的工作总结如下:

作为工程质量检查人员,不但要用到大量的专业知识,还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。所以 这一年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。

做好事前控制工作,预防及消除施工隐患存在。在工程开工前,全面熟悉施工图纸,参加设计院的图纸会审活动,结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底,严肃、认真的指导班组工人作业。

1、每一批材料计划进场时,我们对其进行数量、外观的检查,观察材料是否在运输过程中有损坏,必要时对阀门、散热器

等设备进行水压试验,以确保其满足使用要求。

- 2、我们必须在监理工程师旁站下对原材料按规定频率和方法 取样检验,监理工程师也应同时进行取样抽检。施工单位检 验合格后按照规定向监理工程师上报该批材料的进场申请资料 (附该批材料的材质单和试验检测资料),监理工程师要对 申请资料认真审查核对,并根据监理抽检试验结果决定该批 材料能否进场使用。
- 3、对进场检验不合格的材料一律退回厂家或供货单位,各种材料进场后,必须合理堆放,妥善保管。对不同规格、牌号及检验和未检验材料要做好标志、防止混用。对由于各种原因而发生变质和损坏的材料,经设计单位认为可以降级使用的,必须得到监理单位和项目工程部的认可,否则严禁使用。项目工程部在现场施工管理中需对这些材料加强跟踪检验。材料的场内运输需制定合理计划并应作为施工组织设计的一部分统一考虑,现场施工必须按照计划执行。

在一年的工作中,严格控制每道工序的施工质量,比方说:要看钢筋间距,绑扎,接头,数量,模板要看水平度,垂直度,平整度,模板断面尺寸控制包括上口边缘和下部和中间部位,接缝部位,还有砼、墙体、门窗、等所有建筑包含项目的细节部位。本人也深深地体会到个人的不足:现场经验不足、管理协调手段不够强硬、在外交方面缺乏主动性等等。为此,在未来的工程管理工作中,我将继续认真钻研业务,虚心学习,提高业务及外交能力,掌握更深的知识及技术。

集团公司的人性化管理,注重员工技能的培养,以及员工之间的相互关心,良好的企业氛围。工程管理是企业产品质量的保证,优质的产品的生产过程及产品本身都是企业最好的对外展示的窗口,对树立企业品牌有着至关重要的作用,安全是企业发展的根本保障,关系到社会和谐和员工的家庭幸福,公司应进一步加大对质量和安全的监管力度,定期组织各分公司质量、安全管理人员对各项目进行质量安全评比,

鼓舞前进, 鞭策相对薄弱的分公司, 让各分公司共同发展。