

农村三资管理的调研报告(大全5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

农村三资管理的调研报告篇一

1、实行委托代理从xx年起，太康县开始农村财务委托代理试点，目前全县有16个乡镇的738个村级集体财务全部由乡镇农经部门代理。日常开支根据实际情况实行备用金制度；大额开支实行预算审批拨付制度。

2、规范会计核算县农业、财政部门对全县乡镇农经人员、村财务人员开展了业务集中培训。全县各村按照《村集体经济组织会计制度》的规定设置了总账和明细账，并遵照新会计制度的规定和程序进行会计核算。

3、严格管理票据凡是农村集体的所有收入必须使用全县统一印制的“农村合作经济组织收款收据”。对收据运行流程做了规范：即县农业局统一印制一各乡镇农经部门领取并使用一乡镇农经部门专人负责单据的登记和缴销。这样既规范了票据使用，又避免了收入不入账的现象。堵塞了财务漏洞，保证了收入的真实性。

4、加强资产管理在农村集体资产的添置或处置上，做了制度性规定。村集体所有200元以上开支，需经村民代表、大会讨论通过，报乡镇集体资产管理办公室备案，批准后才准予实施。

5、认真开展审计太康县农村财务审计工作由乡镇农经部门牵头，财政、纪检等部门配合共同办理。实行委托代理的村财

务原则上每季度审计1次。

6、强化“两会一组”监督农村财务管理离不开民族监督。全县各村都建立了成员3至5人（由村民大会或村民代表大会无记名投票选举产生）的民主理财小组，并明确了同意的权利和义务。

7、财务公示公开太康县农村财务管理工作取得了明显的效果，开创了难得的多赢局面。实行农村财务委托代理后，财务管理得以逐步规范。

1、个别地方不够重视个别地方的领导对加强农村财务管理促进农村基层党风廉政建设、推动农村社会发展和稳定大局的意义，没有足够的认识，从而对农村财务管理工作领导力度不够。

2、制度执行不到位尽管县里对农村财务管理制定了较为规范和全面的管理办法，但有的地方队这些制度的执行不到位。

3、处理不良现象的措施乏力在财务清理和审计中发现的问题，要及时、全面地整改，总是存在这样或那样的问题。每次通过清理、审计，有个别干部或多或少存在一些问题，核实拒不交出集体资金和账目，管理部门无法用过硬措施解决此类问题。

1、提高思想认识，加强组织领导村级财务是农民关注的焦点，是农村工作的难点之一。不仅影响农村社会的稳定，而且直接关系到党和政府在群众中的威信及形象，进而影响农民经济社会的发展。

2、全面实行农村财务委托代理实践证明，实行农村财务委托代理是加强农村财务管理、规范财务行为，遏制农村财务管理混乱的有效办法。

3、理顺管理体制，完善管理制度凡与农村集体经济活动相关的资金，要如数全额纳入村账内核算，以保证农村集体资金的安全运行。

4、健全监督机制，强化财务监督对农村财务管理工作，要开展广泛的事前、事中、事后监督，机制要进一步完善，监督要有力，措施要到位。

一是要切实推行财务公开。

二是完善民主理财制度，强化民主理财小组的监督作用。

三是要规范会计核算，强化会计监督，加强票据管理，强化内部监督制约。

四是要加强审计监督。认真贯彻落实农村财务管理的各项国章制度，规范财务管理行为。

五是要认真开展农村财务专项检查。由纪检、监察部门牵头组织农经、财政等部门做好定期、不定期的农村财务管理专项检查，督促财务管理各项制度的贯彻落实。

六是健全完善有关法规，加大违纪违规时间的查处力度。

农村三资管理的调研报告篇二

当前，我村财务管理自实行“村财民理乡代管”委托代理制以来，不断创新管理手段，强化管理行为，在规范化建设上迈出了可喜的一步，财务管理水平有了较大提高，财务管理工作取得了一定的成效，财务管理现状有了明显的改善。通过学习实践科学发展观就农村财务管理情况调研报告如下：

一、基本情况

农村财务管理工作是各级党委、政府和农民群众关心的焦点，也是农村工作的重点，在一些地方甚至成为直接影响农村集体经济发展和农村社会安定、稳定的重要因素。近几年来，随着社会主义市场经济的发展和农村产权制度改革的深化，农村经济进入了一个新的历史发展时期，农村经济形势也发生了一系列可喜的变化，农村集体资产已形成一定规模。但同时也出现了一些不容忽视的问题，突出表现在监督机制不健全、监督方式方法不灵活，原有的农村集体财务管理制度有许多内容已经不适应农村财务管理的实际，出现了制度难行、财务难管的现象。

（一）农村财务“村财民理乡代管”委托代理制运行情况。农村财务“村财民理乡代管”委托制度是坚持村组集体资产所有权，资金使用权、财务审批权、民主监督权不变的前提下，按照村民自愿，依法委托的原则。由乡镇农经管理部门成立农村财务管理办公室或农村财务代管中心（以下简称办公室或中心），将村民委员会、村民小组的资金、账目交由乡镇农村财务代管中心管理，各村民委员会、村民小组不再设立会计机构，只设一名报账员，负责本村民委员会、村民小组的资金、资产、单据等财务管理工作。乡镇农村财务代管中心要做到会计核算“五统一”即统一记账时间、统一记账方法、统一会计科目、统一设置账簿、统一账表单据。每个村组设3-5名村民理财小组，民主理财小组有权参与制定本村组的财务计划和各项财务管理制度，有权检查、审核财务收支账目，有权否决不合理开支，有权监督财务计划和各项财务制度的执行情况。形成了民主、公开、公正、公平的动作机制，既盘活了集体资产，化解了村级债务，又密切了干群关系，确保了社会稳定。农村集体资产是广大农民辛勤劳动积累的成果，是进一步发展农村经济，实现共同富裕的重要物质基础，任何人不得依仗职权平调、借支、挪用乡镇农村财务管理中心代管的货币资金。

（二）农村民主理财小组情况。民主理财是村集体经济组织的财务经济活动进行民主管理、民主决策、民主监督的过程，

是保证农民群众依法行使民主权利，管理村内公共事务和公益事业，对干部实行民主监督的一种有效形式，是村级财务管理的重要内容。在实行农村财务“村财民理乡代管”委托代理制度的同时在各村组都选举产生了在本村组具有一定群众基础，遵纪守法、认真负责，廉洁奉公，敢于讲实话，办实事，在群众中有一定的威望和影响力的民主理财小组。民主理财小组一般由3-5人组成，并推选一名负责，由其负责召集日常理财和联络、协调工作。民主理财由村民民主理财小组代表村民进行，民主理财小组成员由村民会议或村民代表会议选举产生，村干部及其配偶、直系亲属不得担任民主理财小组成员。民主理财小组工作的一般程序为：事前参与、事中监督、事后检查。即民主理财小组在每一个财务事项发生时，要积极参与，提出意见和建议；在财务事项进行过程中，要切实履行职责，仔细监督财务事项的每一个环节和步骤；在财务事项完成后，认真进行检查，查阅财务会计凭证、账目、报表、财务公开等财务会计基础资料，听取群众的意见，解答群众提出的问题。民主理财小组应根据经济业务量的多少按周或月开展理财活动，重要财务事项应随时发生，随时理财。审核结束后，民主理财小组组长要将活动内容记录在《民主理财记录簿》上，并由理财小组全体成员在记录上签章。

（三）农村财务公开情况。实行“村财民理乡代管”委托制度，各村、组财务由乡镇农村财务代管中心代管，坚持先理财后公开，对重点村组进行重点审计与民主理财相结合的做法，实行“一季一公布”的财务公开制度。推行“村财民理乡代管”制度，有利于进一步完善民主理财、民主监督的机制，加大多层次、全过程的监督力度，营造公开透明、公开用财的环境，进一步保证村民民主理财权利的落实。为防止个别村组在村务公开上弄虚作假，明确规定各村组将本季公开的详细内容，报乡镇经管站审批把关，对内容不具体、不真实的一律不予批准，直至符合要求后才公开。村组村务公开，是促进村组自治组织民主管理和民主监督水平提高的重要措施，是促进农村党风廉政建设，密切党群干群关系，实

现农村长治久安的重要保证，是加快农业和农村经济的发展，维护农村社会的稳定。

（四）农村财务管理监督情况。现在乡经管站每年对村、组集体财务进行一次全面审计，对发包及上交款、土地征用费及“一事一议”筹资筹劳等要定期审计；对群众要求的事项要进行专项审计。对在审计中查出被侵占的集体资产和资金，要责成责任人如数退还给集体；涉及国家工作人员及村干部违法乱纪的，要移交纪检监察部门处理；对于情节严重、构成犯罪的，要移交司法机关依法追究当事人的刑事责任。

二、实行“村财民理乡代管”的主要措施

1、加强宣传，统一思想，提高干部群众搞好工作的积极性。充分利用广播、宣传单和村民大会等大张旗鼓宣传“村财民理乡代管”的重要意义，使干部群众认识到这项工作是从源头上预防和治理腐败的治本之策，是密切党群、干群关系的有效途径，是实践“三个代表”的具体体现。通过宣传教育，消除了干部群众认为“村财民理乡代管”会改变村组财务管理自主权，集体资金被平调、挪用的思想顾虑，为“村财民理乡代管”全面实施奠定坚实的基础。

2、加强组织领导，落实管理措施。我乡成立由主管领导负责的组织机构，制定工作计划、实施方案及配套的管理制度，把“村财民理乡代管”作为减轻农民负担、稳定农村社会、安定民心的大事来抓，乡选拔思想好、作风正、业务精的农经管理人员作专职记账员，建立岗位职责制度，同时村组建立三至五人的民主理财小组，使“村财民理乡代管”工作始终处于有力的领导和有效的监督之中。

3、认真清产核资，摸清集体家底。村组实施“村财民理乡代管”前，乡经管站进行彻底的财务清理，主要清理内容包括账目核对、结清旧账、整理会计档案。对以前的往来账款、债权债务进行重点审查，对多年的悬账、呆账、坏账进行调

查核实，对库存现金、银行存款、实物进行严格清点核对，将财务清理情况向群众公布，三天后如群众无异议，才移交到农经管理机构管理。通过清理，达到彻底查清集体家底，理顺财务关系的目的，保证了“村财民理乡代管”的顺利进行。

三、取得的成效

1、过去村组的会计记账不及时，票据积压严重，加上财务人员业务水平低，账目不清、混乱。现在实行统一记账，采用统一会计科目和规范了账、表、册、据，账目管理日清月结，使村组多年的糊涂账变成了明白账。

2、过去村组收支不民主、财务假公开、半公开和不公开，造成群众对干部的猜疑，干群关系紧张。现在村组建立了民主理财小组，开支项目得到严格审批，基本上杜绝了乱支乱花现象，而且定期公开财务，增强了透明度，还干部一个清白，给群众一个明白。

3、非生产性开支由大变小。过去餐费、电话费等开支无标准，数额较大。现在建立健全了各项规章制度，开支要经过民主理财盖章和农经部门的审核后方能报销，保证农民群众对集体财务的知情权、决策权、参与权和监督权，非生产性开支明显下降。

4、监督力度由弱变强。过去票据特别是白条无经办人签字、无主管负责人审批都报销下账，现在每笔开支都必须有经办人、会计、审批人签字方能下账。严格控制了白条的发生，村组现在使用统一的农村发票，加强了监督力度。

5、难度较大的财务手续问题得到解决，理顺了债权债务关系，个别多年没有记账的村组补齐了集体账目记载，解决了因财务纠纷所引发的矛盾，促进了农村社会安定团结。

6、强化财务公开的及时性、真实性。实施“村财民理乡代管”后，规范了财务公开的标准、程序、形式和时间，对阶段性、时效性影响较大的财务收支做到及时、随时公开，让群众清楚明白财务开支情况，提高了农村财务透明度。

7、增强了基层干部廉洁自律和群众民主管理意识，基本刹住了吃喝风和以权谋私行为，从源头上遏制了腐败，减轻了村组集体经济负担。

四、存在的问题

1、管理手段落后。目前，农村会计还是沿用手工记账，不仅人员少、工作量大、速度慢、效率低，而且容易发生错弊和舞弊行为。

2、取款程序增多。村组在取款时要经过民主理财小组、乡镇农村财务代管中心、乡镇分管领导审批，从而增加了取款程序、取款时间，给村组取款带来不便利。

3、部分村组干部缺乏法律意识。有部分村组在取得收入后，嫌路途遥远或忙于其他事务，不能及时到乡镇农村财务代管中心入账，而用收入支付于各项开支，存在“坐收坐支”现象。

五、今后加强农村财务管理工作的意见和建议

1、要克服重生产、轻管理的片面思想，充分认识农村财务混乱造成的严重后果，以及良好的农村财务管理对农村经济发展的促进作用，要加大对农村财务管理工作的投入，把它作为事关农村经济发展和农村社会稳定，事关农村基层组织建设和民主制度建设的大事，摆上重要工作议程。

2、落实民主理财，严格财务公开。民主理财小组必须经村民代表大会选举产生，并实行回避制度，村干部及近亲属不得

参加理财。实行财务公开，是加强农村集体财务管理和强化农村党风廉政建设的有效措施。农经管理部门一定要认真履行好工作职责，规范财务公开制度，采取村民易于理解和接受的方式将农村集体财务活动情况及有关账目定期如实地向全体村民公布，坚决杜绝半公开、假公开等现象，接受农民群众的监督。

3、加大审计力度，规范农村财务管理人员行为。要扩大群众参与面，拓宽监督渠道，通过开展财务检查、账前审计、全面审计、专项审计、重点审计以及村干部离任经济责任审计，及时发现和查处各种违法乱纪行为，从根本上消除私设“小金库”问题，保障集体资金运行的安全完整。

5、各级政府要安排必要经费，改善管理手段，提高管理水平。在农村财务“村财民理乡代管”的基础上，逐步推行会计电算化管理，会计电算化的推行将改变村组会计信息处理手段长期依赖原始手工记账的落后局面，大大提高工作效率。

农村三资管理的调研报告篇三

村财务管理是促进集体资产保值与增值的基础，历来是农村集体经济经营管理工作的重点和难点问题。因涉及到农民群众的切身利益，所以农村财务问题成了广大农民关心的热点，农村工作的焦点，基层工作的难点，党群、干群关系紧张的根源；农村财务问题已成为引发村干部犯罪，激化干群矛盾，导致群众上访，影响农村社会稳定，制约农村经济健康运行、发展的主要因素。制度化、科学化、规范化的农村财务管理有利于巩固和发展农村集体经济，对促进农村社会的发展进步有重要意义。

农村财务管理的好坏，直接影响到村级班子的团结，关系到党群、干群关系的融洽与农村工作的顺利进展。近年来，国家不断加强对农村财务的管理，在农村财务管理方面出台了一系列法律、政策、法规及制度等，各级农村干部也做了大

量工作，取得了明显的社会效益。但是，由于农村财务管理面大，情况复杂，也有一些现实存在不可回避的问题，值得认真研究和解决。

当前，大部分农村经济合作社在财务管理中基本能搞好基础的财务预决算，合理使用资金，较好地执行各项财务管理制度，发挥了农村集体经济在农村经济和社会发展中的一定作用。但在实践中，由于开展工作不平衡、缺乏有效和有利的长效机制的保障，农村财务管理不规范、前清后乱的局面没有得到根本改观，农村集体经济各地发展不平衡，差距比较大，反映农村干部财务问题的举报和上访比较多，因此，当前农村财务管理工作面临着棘手的问题和艰巨的任务。

（一）农村财务管理制度的问题

1、制度不健全。制度是用来约束规范人们行为的，然而有些村没有严格的财务管理制度，即使是有也未必按照制度照章行事；有些制度条款往往规定的不符合农村实际，面对社会千变万化的情况，一种条款形式难以解决农村存在的的所有的问题；随着经济社会发展和相关新政策的出台，与其相应的管理制度迫切需要修订、完善和重修，以适应新形势，确保工作有章可循。

2、执行制度不到位。政策制度的出台往往带有浓厚的家长制色彩，各级组织越俎代庖的管理，有可能成为越位、错位的嫌疑，甚至成为违法的嫌疑；财务制度流于形式，公开后不能及时收集群众的意见和建议，没有相关的人员和机构对农民群众质疑的地方做出合理的解释；白条抵库和库存现金超额现象没有消除，严重违反了财政纪律。

（二）农村财务管理体制的问题

1、管理不严格。农村财务关键在于管理，而有的村干部疏忽管理，总认为只要将上级安排的事情办好就行，而不管群众

满意不满意，表现在村干部多人经手现金，不按时交账，没有现金管理制度，失去有效监督，造成“公款私存”，“公款私借”，“公款私挪”等现象。

2、不按规定财务程序办事。村干部直接插手管钱管物、坐支收入，使财会人员、民主理财和民主监督形同虚设。村干部的考核主要以乡镇政府的相关部门为主，经营管理部门对村级财经人员失去考核约束，又由于村干部缺乏必要的财经法规知识和会计基本常识，不懂得资金收支的账务处理程序和有关时限要求，主观上无意识地违反了有关财经法律法规，以致造成财务管理的混乱。

3、财务手续混乱，眷属理财。许多村账目混乱，科目设置不规范，于是，多人收钱，多人管钱，多人用钱，长时间不交账、不结账、不记账成为当前农村村级财务管理中存在的主要问题。财务手续不健全，原始凭证没有审批人、经手人或验收人盖章就入账，公款私存现象严重。也有一些村负责人在选聘会计时，从个人利益出发，任人唯亲，人为地把村级管理人员配备成眷属型关系网，致使内部关系失控，丧失了会计岗位的监督作用。

4、民主理财小组发挥作用不大。部分村民民主理财小组成员不是经村民民主选举产生的，而是由干部指定，民主理财小组失去了本身意义；理财小组成员文化水平低，财务水平有限，在实际理财过程中不能充分发挥财务管理和监督作用；部分村民民主理财小组成员参加活动不及时，其监督作用只是走过程流于形式。

（三）农村财务监督机制的问题

1、财务监控制度落实不到位。目前涉及村、社财务管理的制度，虽然有章可循，但实际上名存实亡，所谓的制度只不过是上条条、墙上挂挂而已，有些村仍存在“一只笔”审批权限擅自突破规定，几千元甚至上万元的单项支出未经集体研

究，就由“一只笔”签字入账。

2、财务监管人员落实不到位。机构改革后，有乡镇、街道都设了农村经济管理部门，专门配备了编制，然而真正从事经管工作的人却寥寥无几，不是人员编制被其他部门占用，就是人员与其他部门混岗使用，严重影响了对农村财务的监督管理，造成了村级干群矛盾升级，影响了农村社会稳定。

3、监督机制作用发挥不到位。首先，基础性的群众监督作用发挥不充分，有些地方群众监督成为虚设，部分村民对集体的事不关心、不过问、不了解，民主管理和监督流于形式，给了某些不廉洁干部可乘之机，以致有些地方、有些单位对农村干部的经济问题处理不严，睁一只眼闭一只眼，甚至一些违法乱纪行为往往是上级默认的，大家心照不宣；其次，业务监督和审计监督不到位，只是走过场，没有实质性进展，村级干部碍于情面和怕得罪人，不愿监督，财务管理人员处于个人利益考虑，怕打击报复，怕丢饭碗，发现问题不敢管，听之任之，村民理财小组不认真负责，对群众质疑的解释敷衍了事，对村干部理财用财的违约行为视而不见；最后，纪检监察部门监督缺乏力度，各级配合不协调，在处理违纪违法的案件中心慈手软，没有按照“客观、公正、规范、具体”的原则办事。

（四）农村财务管理理念的问题

1、管理理念不新。管理没有坚持科学发展观和与时俱进，认识上的不足带来实践中的差距，有些乡镇的领导干部在抓农村财务管理上存在误区，把加强管理与改革开放、发展经济对立起来，错误的认为强调抓财务管理是拿绳索捆自己的手脚，把坚持财务制度说成是思想不解放，没有开拓精神，在实际工作中有章不循，放松了管理。

2、“轻管理”倾向严重。目前乡村干部普遍存在着“重税费，轻管理”的片面认识，关注和工作的重点是农业的增产、农

民的增收、农村的基本建设，而对村级集体资产管理缺乏有效的办法，村级财务管理工作被忽视，等到问题堆积成山了，才敢动真格搞财务清理，而每一次清理整顿工作没有实质性进展，没有根除这种现象的发生，缺乏一套规范完整的财务管理制度和正常运转的监督机制。

3、服务意识不强。农村财会人员素质偏低，现在的村、社财会人员，普遍是就地选用，选用办法简单，随意性大，其文化素质比较低，缺乏系统的专业基础知识，在业务上只能达到“记记账、打打算盘”，无能力开展成本核算、会计分析，在实践中既怕得罪乡镇领导和村级主要干部，又怕得罪乡邻及亲朋好友，难以正确履行其管理和监督职责；农村财会人员不稳定，相当一部分农村财会人员的聘用由主要领导指定。因此，目前部分财会人员中“当一天和尚撞一天钟”的思想十分严重，工作上依附权势，不能坚持原则，不能按照规定对农村财务实行有效的管理和监督。

（一）政治思想、素质较差

村干部文化程度较低，党的各项政策、法律和法规学习放松，财务管理制度制定不完善，缺乏管理经验，不能正确履行职责。

（二）对农村财务管理力度不大

乡镇机构改革后，经管人员相对减少，对村级财务的管理职能有所削弱；村级财务管理缺乏透明度，财务公开力度不够；账前审核制度没有落到实处，代理记账把关不严，在实际操作中只要凭证单据齐全，手续合理，便给予入账报销，而对支出的合理性及真实性不加关心。

（三）财务公开不到位，管理不民主，监督乏力

农村财务管理透明度低，甚至没有透明度，管理缺乏民主，

群众监督乏力，业务监督乏力，民主理财小组监督乏力，使一些任意挥霍集体资产的行为得不到及时查处，导致农村财务管理乱上加乱。

（四）对农村财务问题重视不够

有些地方没有把农村集体经济的发展列入重要议事日程，有些村干部总认为村级自治，不宜多管，由于这种认识上的误差，导致乡村干部对农村财务管理不重视，对群众反映的财务方面的问题不进行认真的调查和处理，这在一定程度上助长了财务管理混乱的蔓延，给某些不廉洁干部开了方便之门。

（一）规范农村财务管理制度

建立健全和完善的规章制度，使农村财务管理有章可循，这是搞好财务管理的重要保证，是当前加强农村财务管理的当务之急。当前重点是要规范农村年度财务预决算制度，村级会计代理制度，村干部工资报酬管理制度等等，使财务人员有章可循，通过这些制度来规范农村财务管理中的违法违纪行为，实现农村财务管理的制度化、规范化，提高农村财务管理在实现“双增”和保障农民群众权益中的作用。同时，农村财务管理在执行过程中必须严格遵守规章制度，坚持收支两条线，实行先收后支，杜绝以收抵支、差额报账、坐支现金等现象。乡镇政府要加强对财务制度执行情况的检查监督，要不定期地组织开展财务大检查，防微杜渐，把问题消灭在萌芽状态。

（二）理顺管理体制，建立规范化模式

一是改进农村财经管理人员的任用或选拔机制，打破村界，逐步实行会计委派。根据实际情况，乡镇政府应将村级财经委员的考核部分改为由财经所进行，财经所面向社会公开招聘村级财务报账员，经培训考核，择优录取，按照异地任职制，委派到各村，实行统一管理，统一要求，统一工资报酬

渠道，避免眷属会计的产生，改变只管事不管人的软约束现状；二是明确职责分工，狠抓制度落实。明确村级干部和财务人员的责、权、利，规范每个人的行为；三是将“财权”进行适当分解，由一人掌握变为多人交叉掌握，正式发票或收据至少要由两名村干部签字，避免财务开支暗箱操作，形成相互制约的机制。

（三）完善监督机制，加大财务监管力度

强化群众监督，坚持定期公开账目，落实好民主理财制度，把集体财务活动置于群众监督之下；强化业务监督，乡镇政府要建立有权威的审计组织，加强对农村财务的监督检查，以促进村级财务管理规范化建设；强化纪检监察部门监督，做到各部门紧密配合，协调一致，督促检查，处理违法违纪案件不能心慈手软、偏向袒护，以达到杀一儆百，事半功倍的效果；强化民主理财小组监督，村民理财小组要定期对本村所发生的财务收支进行一次全面审核，对于不合理或未经审核的票据一律拒收拒付，坚决不予报销。

（四）加强领导，提高认识

各级领导干部要端正思想、摆正关系，克服“重生产、轻管理”的片面思想，树立经济越发展，财务管理越重要的观念，要把加强财务管理当作是反腐倡廉，改善党群、干群关系，加强民主法制建设，巩固和发展农村安定团结政治局面的大事抓实抓好。稳定财会人员队伍，提高财会人员素质。严格财会人员的任免程序，要坚决杜绝“任人唯亲”的行为，财会人员确定后，一般不要随意变动。财会人员素质的高低直接影响财务管理质量的好坏，这就要求财会人员既具有良好的业务素质，又具有较强的政治观念和职业道德水平，因而要定期对财会人员进行培训和教育，提高财会人员的业务素质和遵纪守法的自觉性。

总而言之，面对新的财务管理环境，农村财务管理必须从农

村现状出发，以绩效为导向，采取有效的对策和措施，解决好制度、体制、监督、理念四个方面的问题，全面保证和促进农村集体经济的健康快速发展。

农村三资管理的调研报告篇四

农村财务管理工作历来是乡镇党委、政府和广大老百姓关心的焦点，也是农村工作的重点，它直接影响农村集体经济发展和农村社会稳定的重要因素。近年来，随着一系列强农惠农政策的出台及新农村建设，宝丰镇农村经济形势呈现良好发展态势，农村集体经济得到健康发展，村集体经济实力不断增强。就如何进一步搞好农村财务管理和抓好村级财务审计及季度办公等工作，宝丰财政所进行了专题调研，现将有关情况报告如下：

一、全镇农村村级财务管理的现状

自全镇实行“三资”监管代理以来，其作为一种新型的农村财务管理模式，在保持村级集体财产所有权、审批权、使用权、收益权等不变的前提下，由镇“三资”监管代理服务中心对村级资金、资产、资源和账务实行代管，使分散管理、各自核算的村级财务管理转变为集中统一核算的财务管理模式。近几年来，宝丰财政所认真执行“三资”监管各项制度，强化监管力度。坚持季度集中办公，统一集中办公时限、办公事项与办公要求，办公效率得到提高。抓好落实竹财农经发[2016]1号文件，结合实际制定了《宝丰镇农村财务审计方案》，实行村级财务轮审制度，并分四个专班对当年12个村的财务进行审计，目前，已审结8个村。通过集中办公和财务审计情况，全面调查分析农村财务管理存在的问题及其成因，提出整改措施，汇报镇党委政府领导引起高度重视，召开会议通报并查处了违纪违规责任人，有力推进了全镇农村财务管理规范化进程。

二、农村村级财务管理存在的主要问题

近年来，宝丰镇在农村村级财务管理上虽然取得很好成效，同时还存在一些不容忽视的问题，主要表现在以下几个方面：

1、报账不及时。部分村不按时办公，报账不及时，收取现金不按规定缴入代管户，导致出现坐收坐支。

2、票据要素不全。主要是收入联入账时无公章和经办人签章，支出联无经办人、证明人签章，大笔开支附件说明不清楚。

3、使用票据不规范。收入、支出不按规定的票据入账，收入不按程序入库和进账单缺失，支出单据存在随意性不规范，有的甚至白条入账。

4、票据签批不到位。文书先付款开支，后期票据不规范，甚至村书记，主任不签字，或持有怀疑态度。

5、人情往来开支。人情开支由书记先办理、文书知情、主任不知道、当年或几年不及时结算。

6、违规开支。烟、酒、茶、餐馆就餐的开支超出中央八项规定，导致不能入账。

7、非生产性开支把关不严。从各村办公结算来看，2016年度全镇29个村(场)按宝政发[2016]19号文件规定招待费标准，只有9村没有超标控制得比较好，其他各村均有不同程度的超标，个别村超标严重。

8、工程建设管理不规范。村级各项建设开工前无会议记录、代表意见建议、工程合同、监工日志，工程完结后久拖不结算，导致建设工程财务管理混乱。

9、涉农乱收费。多数村在建房审批、外来入户、征地拆迁、环境保护、公益建设、两金征收过程中存在乱收费。

10、村级财务不公开。村报账员集中办公后，不向村书记、村主任汇报财务收支情况，也不向村民理财小组送一份收支情况说明，更有不上墙公示公开的问题。

三、存在问题的原因分析

一是部分干部重视不够。主要领导虽然重视，但分管领导、各片片长、驻村专干工作太忙，无主要精力管理辖区内各村的财务工作。心里总认为这方面的工作主要是由财政所来管理，我们可管可不管，要管也无从下手。

二是部分干部面情观点严重。驻片、驻村干部都是多年的老领导、老同志，经常工作在村，吃喝在村，考核在村，加之年龄老化，处于感情关系而不愿意得罪村干部，未持有管理的硬态度，更没有一杆子插到底的思想。

三是财政专管员业务能力参差不齐。在宝丰来说，3 / 6 相对年龄老化，专管员也和驻村干部一样，持有面情观点，总有得过且过的思想，看到了问题反应不及时、纠正不及时，没有主动和领导一起商讨具体的解决办法；在坚持原则上只喊在嘴上，没有落实到行动上，对具体问题的处理不够严肃认真，没有摆正位置；专管员的业务能力业务水平参差不齐，有待进一步提高。

四是民主理财意识差。少数村内部管理不民主，事事不提到会议上，书记、主任都有个人说了算的作法，导致班子不团结，各项矛盾增加，财务收支一拖再拖，甚至故意久拖，造成混乱局面。

四、解决村级财务管理问题的建议

村级财务管理问题，既是村民关心的热点问题，也是影响村级稳定和发展的重大问题，镇党委、政府和镇纪委高度重视，因此针对村级财务中存在的问题提出几点意见和建议：

1、严格村级财务集中办公制度。紧扣镇政府规定的季度办公时间，片长、驻村干部主动抓好和协助村支两委搞好当月或本季度的财务结算，完善相关签批手续，做到公开办理财务业务，达到日清月结的效果。

2、严格村级建设财务管理。村级各项建设支出必须片长、驻村干部、财政专管员一起到场，组织村支两委开好工程建设工作会，做到有会议记录、施工方案、工程合同、监工日志，加强对建设工程完工后的相关结算中的工程发票、国地税材料、建安通用发票入账等管理。

3、严格村级招待费开支管理。招待费和烟、酒、茶等开支，时下在整治“四风”的基础上，任何单位不准核销香烟和高档酒、高档茶叶、烟花的开支，更不准到餐馆和娱乐、健身场所消费。为此，村级财务帐项中不能出现香烟、高档酒、高档茶叶、烟花、餐馆就餐、健身娱乐消费的发票列支，更不准有调项变通的帐项发生。招待费的开支必须按党委政府下发的文件执行，特殊的情况必须写出申请说明事由，由镇领导签批才能予以核销。

4、严格收支票据监管。严禁白条入账和坐收坐支的现象发生，财政专管员尤其是分片的财务审计员按财务制度从严把关，单据不符合规定填写、盖章的、签批手续不齐全的坚决不予核销入账，并责令整改到位。

5、严格禁止涉农乱收费。各项涉农收费严格按政策文件规定及收费标准，镇党委、政府行文的到村，规定该收的收，不该收的坚决不收，财政所对有文件规定收费的提供票据，对其他不符合收费规定的不再提供票据业务。对违规乱收费的村及单位提交上级主管部门清理核查，将违规收取的资金作定性处理。

6、严格村级资金监管。加大单位和村备用金的管理力度，优化资金直达环节，杜绝专项资金和一切能直达的5 / 6 资金

以现金和转账的方式支付。

7、严格控制非生产性开支。加强非生产性开支监管，盘活集体“三资”存量，不断发展壮大村集体经济，集中有限财力解决村民关注的热点难点问题。

8、严格责任追究制度。片长、驻村干部和财政专管员要根据镇政府文件，结合本村实际修改制定财务管理制度并量化责任，对违反制度的追究责任人责任，对违纪违法的坚决予以惩处。

9、加强财会人员的学习培训，提高工作业务水平。县局、乡镇财政所要通过分散或集中培训等形式，坚持每年至少一次对村财乡管的有关财会人员和村级报帐员开展业务培训，不断提高财会人员的业务水平、工作技能和遵纪守法的自觉性。

农村三资管理的调研报告篇五

近年来，随着我县农村经济持续快速发展，农民收入水平大幅度提高，居住条件得到了明显改善。但是，在不断高涨的农村建房热潮中，农民个人建设用地普遍存在着“不批就建，少批多建，无序乱建”等现象，既违反集约节约用地政策，对耕地保护工作带来了巨大压力，也严重影响了村容村貌和农村经济的可持续发展，阻碍了社会主义新农村建设进程。

（一）土地利用效益低下。据土地利用更新调查数据显示，目前我县农村居民点用地20764公顷，按农村人口76万人计算，人均占地面积273平方米，远远高出国家规定的农村村镇人均用地150平方米的上限标准。主要表现为：单户用地面积较大，通常户与户之间都会留有巨大的间隙，并且前有禾场后有庭院，以及人为形成的湾子林，破坏和浪费了大量耕地；一户多宅现象普遍，建新不拆旧、农村人口进城不归还宅基地等，造成相当数量的农村住宅和宅基地闲置荒废；公路沿线建房盛行，但受公路控制红线的约束，房屋与公路之间的土地基

本闲置或低效利用。

（二）房屋建设布局散乱。大多数村民建房随意选址，建设用地杂乱无序，一般都选择在自家自留地、承包地或交通较为便利的公路两侧建房，形成不少空心村，也有相当一部分农民新房建设见缝插针，哪里地势好、风水好就在哪里建，造成新房旧宅斑驳错杂，住房的朝向、大小、高矮参差不齐，乱建乱占现象严重，村容村貌较差，浪费了大量土地资源，也不利于基础设施配套，这些都与新农村各项建设要求格格不入，严重影响了村庄规划的落实。

（三）违建现象非常普遍。年以前，全县90%以上的农户都在新建住房前，到国土部门履行了申报审批程序，建房用地秩序较好。但自xx年以来，由于税费改革取消了土地管理费，加之土地二轮延包实行长久不变政策，农民以为个人建房不收费，并且是在私有土地上建房，可以按照自己的意愿随意建设，主动办理申报审批手续的农户数量也因此急剧下降。年起，每年办理建房报批手续的农户不到500户，违法建房已成普遍现象。

（四）隐形市场极其活跃。在城市和集镇规划区、城郊结合部、交通区位优势明显的区域，受城镇化进程加快和房价高企的影响，农民和集体经济组织往往不顾土地管理相关法律规定，在社会资金的加入下，采取对手成交、以租代征等方式变相交易集体土地，并非法在集体土地上进行小产权房地产开发，致使大量耕地被占用，扰乱了正常的城区建设用地和房地产秩序，造成了巨额土地收益流失。表现尤为突出的是斗湖堤城区及周边地区，其中王岗村一、七组的小产权房群就是典型代表。

（一）村庄建设规划滞后。我县现行的土地利用总体规划编制于上世纪末期，由于以前各级对规划重视程度不够，且缺少公众参与，加上受当时农村发展情况及编制技术水平的限制，规划从一开始执行就显现出它的不适应性。虽然现在土

地修编已经完成，但仍然缺少可以有效规范和引导农民建房的村镇建设规划，导致违法建房的行为时有发生，出现了公路修到哪、自己的责任田在哪，房屋就盖到哪儿的现象。尽管在推进新农村建设过程中各村都制订了村庄建设规划，但大部分都无法与土地利用总体规划相衔接，规划的控管作用并不明显。