

# 项目降成本工作总结 项目工作总结(优秀10篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇一

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包

区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，

落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益20xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇二

从项目实施过程、效益、环境影响评价、目标实现和可持续发展等方面总结了项目的主要经验教训，并提出了相应的对策和建议。

自200x以来，我们一直把科学的管理和优化方案放在项目管理的首位。我们正在不断地研究和讨论适合项目管理、具有较强可操作性以满足项目和甲方需求的施工方案。在每个建

设计计划的制定过程中，我根据项目的特点和困难不断地进行了多次论证，并以科学的态度增加了组织计划的科技含量。在项目中不断拓展科学管理渠道。

1、例如：某某住宅建筑工程，成人面积24022，总高度57□25m□地下一层，地上十八层，钢筋混凝土剪力墙结构。质量目标是创建优秀的项目和示范项目，而不是常见的失败。为保证工期，鉴于工地狭窄，且住宅楼宇周围居民众多，设计了250根有12米基坑支撑的注浆桩，以止水帷幕，支出93万元。密集排水泥浆搅拌桩与圆形平面布置已达到支撑桩，起到止水作用。

将工期缩短36天，节约投资近46万元。在粗接加固中采用了卡布变形加固套的冷挤压连接技术，比压力弧焊方法有效三倍。在模板支撑技术中，原方案采用通过墙体螺栓的剪力墙模板支撑杆，由于塑料管不能拔出，浪费太多。经过研究，自行将塑料管通过壁栓加热，制成大、小头可拔的塑料管，减去凿凿设计损坏率的30%，节省15000元。

2、原模板由小钢模板支撑，但在球面混凝土施工技术的发展中，最好采用大模板钢-木组合体系支撑，缩小模板之间的差距，没有明显的施工接头痕迹，以便取消铺垫层。经过油漆装饰后，满足了高水平的施胶数据标准和功能要求，节省了施胶材料和人力，降低了建筑本身的自力。降低模板的成本，避免因常见的质量缺陷而造成的大量维修成本是非常重要的。在架子的安装上，原来的计划使用了双排地板安装的外部架子。大型工具使用太多，耗时过长，而且租金昂贵。为了降低成本，根据建筑物的特点，我使用了工具架，它是安全的，便携式的，节省了很多钱。

1、实施质量保证措施并改进监测。我坚持严格的质量保证职能和明确分工的项目。坚持所有书面提交的质量和转移记录。确保每一项质量工程都有书面提交。以便更好地指导生产人员按照标准和要求进行操作。对项目的专职质量人员，

我主动给予他们一定的权力，让他们主动提高质量，创造质量，使他们进一步做好质量控制计划，并帮助项目质量管理分工的总体基础，确保质量控制中没有空白。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇三

### 一、项目实施情况

#### 1、项目区基本情况

马铃薯村、革约村、谷增村三个村作为扶贫开发工作重点村，总户数1124户，总人口4463人，其中低收入贫困户149户，626人。耕地总面积5986亩，其中田1800亩，土4186亩。气候宜人，属喀斯特中低山峡谷地貌，海拔999米—1150米，年均气温16℃，无霜期298天，年降雨量1200毫米，全年日照时数为1248.4小时，年积温为5200度。土壤以黄壤为主。水资源丰富，项目区有河流总长6公里，常见地表断头河与地下河贯通，水源丰富、水量充沛、水质清澈，有马铃薯河、盐井龙滩和革约龙耳朵等。乡党委、政府在各级、各部门的关心和支持下，利用本区域内自然资源条件，积极发展农业生产，通过几年来的努力，三个村西瓜种植规模已达3000亩，蔬菜种植500亩，香菇种植达3000平方米，特色水产养殖已有一定的发展基础。群众通过种、养殖项目的示范带动，生产积极性高涨。

#### 2、项目实施及完成情况

按照筑财农119号文件精神，下达我乡省级财政产业化扶贫资金100万元。项目建设内容为在我乡革约村、谷增村、马铃薯村种植露地冬豌豆1000亩、黄瓜500亩，建设反季节蔬菜大棚50个9000平方米、香菇大棚50个3000平方米。

在市农办、市蔬菜办、区委、区政府及上级有关工作部门的领导下，乡人民政府作为产业化扶贫项目的实施主体，严格

按照省、市、区相关精神及项目实施方案要求进行项目实施，共完成冬豌豆种植1067.4亩(其中，革约村560.5亩、马铃薯村335.4亩、谷增村171.5亩)，豌豆种植于10月启动，于4月中旬采收结束;完成反季节蔬菜钢架大棚建设50个9000m<sup>2</sup>香菇大棚50个3000m<sup>2</sup>黄瓜种植500亩(其中，革约村173亩、马铃薯村131亩、谷增村196亩)。

### 3、资金使用情况

市财政下达财政扶贫资金计划100万元，资金拨付到我乡95万元。具体使用情况如下：豌豆种子12万元;50个蔬菜钢架大棚建设30万元;香菇大棚补助1万元;黄瓜架材47万元;培训费5万元。

## 二、采取的工作措施

### (一)建立了三个体系

#### 1、建立组织保障体系

蔬菜种植具有较强的季节性，从宣传发动到项目种子的入土实施，时间紧，任务重，一环扣一环，每一个阶段的工作都不可拖延。为此，区人民政府成立了以区政府副区长班德勋同志任组长，区农办、区政府办、区农业局、马铃薯乡政府相关主要领导任副成员的项目领导小组;同时，在区项目领导小组的领导下，乡人民政府相应成立了以乡长任组长、包村干部和村支两委为成员的工作实施组，及时调整党政领导班子分工，分别明确一名任时职副科级以上领导联系革约、马铃薯、谷增三村的工作，落实一村一名包村干部和技术指导员。以联系村领导作为第一责任人，从项目的宣传发动、到种子的发放、技术培训、技术指导和组织实施，均按照早安排、早部署、早落实的要求，切实加强对项目的领导，形成了分工明确又相互配合、狠抓责任落实的专门工作队伍，为项目的顺利实施提供了有力的人力保障和组织保障。

## 2、建立技术服务体系

一是科学布局，合理规划。请市、区农业专家到乡考察，进行可行性研究分析后，综合地理环境、气候、水资源、交通等各方面条件，最终将项目实施地落户在地理条件优越、气候条件适宜、水源充沛、地势平坦，群众在种植蔬菜方面具有一定经验的马铃、革约、谷增三村实施。同时，技术专家通过对三村土壤特征进行化验、分析，又结合蔬菜市场需求，确定了以冬豌豆、黄瓜、香菇为主导品种，采取黄瓜—水稻—冬豌豆种植模式即“菜—稻—菜栽培模式”和黄瓜—香菇种植模式即“菜—菜栽培模式”，以革约村革楼村民组、马铃村水车坝组、谷增村七一桥组作为集中展示区，示范带动全乡蔬菜产业带的发展。

二是建立专门的技术服务队伍。区蔬菜办派出3名技术人员到马铃乡蹲点作技术指导。从蔬菜的下种、施肥到产品采收全过程，每村均有1名技术员作指导服务，农户在遇到困难和问题时可及时得到帮助解决。同时，并区科技局专家到乡进行技术指导，通过开展技术指导培训，指导农户利用沼液进行施肥和病虫害防治等科学方法，为项目的成功实施提供了强有力的技术支持。

## 3、建立市场网络体系

建立了由农户自销和政府帮助统销相结合的营销模式。一方面，在项目启动前期，区农业局通过利用网络发布了豌豆销售的信息，与商家达成了意向性供销协议。另一方面，极力嫁接青岩市场，鼓励农户主动与蔬菜收购商联系，引进收购商上门收购蔬菜，搭建农户自销售与政府帮助统销相结合的销售市场，农户自愿选择销售渠道。同时，采取“公司农户协会”的模式，香菇产品的销售供不应求，确实建立了多渠道的市场销售网络体系，保护农户经济利益。

### (二) 强化两个到位

## 1、强化宣传动员工作、政策措施宣传到位。

项目启动前期，为促使三村群众积极参与到蔬菜种植项目中，首先，乡产业化扶贫项目实施小组放弃了五一休假的机会，按照早安排、早部署的要求，及时召集项目规划区内的村支两委、村民小组长、部分村民代表到乡召开动员会，向农户讲解发展蔬菜生产对于提高经济收入的重要性，宣传《实施方案》确定的各项补助政策措施，动员农户积极发展蔬菜生产。同时，项目实施工作小组还利用晚上的时间，分赴各村召开村民代表大会，逐家逐户进行动员，部分昼夜的开展种植农户、种植数量的统计工作。确实将项目实施的各项政策措施宣传落实到位，取得了农户的广泛参与，确保了种植任务落实到户。

## 2、强化技术培训工作、技术指导服务到位。

为确保项目的实施成功，保证农户按要求规范化发展蔬菜生产，我乡从提高农户发展蔬菜生产方面的知识着手，积极邀请区蔬菜办、区科技局的专家到乡进行技术培训，全年共到各村开展蔬菜种植技术培训10余期，并组织了各村支两委、项目实施涉及村的小组长、部分村民代表200余人到罗甸县学习考察一次，培训蔬菜种植农户余人次，使蔬菜种植农户掌握了蔬菜的下种、蔬菜生产应注意的问题、病虫害防治等基本知识，确实将技术指导落实到位，提高了蔬菜种植农户科技种田的能力。

### (三) 建立落实四个制度

#### 1、风险抵押金制度

为增强项目实施相关责任人的责任意识，确保产业化扶贫项目的实施取得成功，建立了风险抵押金制度，涉及该项目的区、乡工作人员按照各自责任大小，交纳1000—5000元不等的风险抵押金，明确规定在项目实施成功后，风险抵押金才能如

数退还给责任人并给予一定的奖励，因责任人原因造成项目实施任务未完成，或导致项目实施失败的，所扣风险低压金全部充公。

## 2、承包示范制度(蹲点指导制)

为加强对各村种植农户的指导，发挥示范带动作用，通过乡党委、政府研究，制定了乡干部承包示范制度。即由各包村干部负责在所包村选择一农户的一田块，对其田块内的豌豆种植从下种到采收进行技术承包，规范化种植，以将所承包的豌豆种植田块打造为该村最好的豌豆为目标，提供示范田榜样，指导其他农户按要求进行蔬菜规范化种植。

## 3、金融扶持制度

为解决种植农户前期项目启动资金缺乏的问题，乡人民政府积极与花合行协调，通过种植农户申请，不管该农户是否有未还清的银行债务，花合行均向种植农户提供小额贷款服务。乡财政对种植农户的小额贷款进行贴息。

## 4、项目资金管理制度

项目资金的管理严格按照扶贫项目资金管理制度进行。乡财政按照“财政扶贫资金管理办法”的管理规定管理项目资金，并强化扶贫户信用管理，确保了扶贫项目资金的安全。

### (四)创新补助发放模式

为充分调动农户发展蔬菜种植的积极性，改变“我帮你发展、你帮我完成的任务”的不良作风，确保蔬菜种植项目成功实施。我乡一改以往对农户补助的发放方式，将“先补后种”改为“先种后补”的方式。即由农户先垫资购买种子，每户购买种子所花的资金，乡农业服务中心做好登记。乡人民政府通过与花合行合作，由乡财政所为每户种植农户开设账户，

然后在每户账户中存入农户购种同等金额的资金后冻结账户，乡农业服务中心将存折发放到每户种植农户的手中，在农户将所购种子按要求全部播种，种苗出土并见一定成效，通过乡人民政府及相关部门验收合格后，解冻账户发放补助。这不仅消除了种植农户担心政府补助兑现不到位的想法，调动了农户发展蔬菜种植的积极性，而且还有效的解决了农户只领补助不落实项目的问题，形成了约束机制，保证了项目资金的安全。

(五)采取“反租倒包”的方式、实施好示范种植。

在500亩黄瓜种植项目的实施过程中，项目规划突出革约村革楼、马铃薯水车坝、谷增村七一桥三个种植连片核心区，每个核心区至少达50亩，突出三个核心的主体地位，扩大辐射带动面。

为有效解决规划区马铃薯水车坝组核心区插花的问题，乡人民政府要认真做村民农户的工作，由乡干部牵头，从不愿种、或没劳动力不能种的农户手中租取土地，然后再将土地承包给积极性高的该组农户进行黄瓜种植，确保了规划核心区的形成和示范效应的实现。同时，指导农户按要求规范种植黄瓜，从管理、技术指导服务、销售渠道环节上给予农户大力的支持，保护农户的经济利益。

### 三、取得的成效

#### (一)经济效益

项目的实施共完成冬豌豆种植1067.4亩(其中，革约村560.5亩、马铃薯335.4亩、谷增村171.5亩)，豌豆种植于10月启动，于4月中旬采收结束;同时，冬豌豆种植项目在遭受1月罕见的严重凝冻灾害的情况下，平均亩产达231公斤，总产量为246569.4公斤，收购商上门收购价为2.06元/公斤，实现豌豆总产值高达53.37万元，仅此一项，项目区种植农户户均增

收716元，人均纯收入就增加202元，实现了农民减产不减收的目标；完成反季节蔬菜钢架大棚建设50个9000m<sup>2</sup>香菇大棚50个3000m<sup>2</sup>黄瓜种植500亩（其中，革约村173亩、马铃薯村131亩、谷增村196亩），黄瓜平均亩产为2500公斤，总产量为1250000公斤，收购商上门收购价为0.8元/公斤，实现黄瓜总产值高达120万元，仅此一项，种植农户人均纯收入就增加268元，实现了农民增收的目标，项目实施的经济效益初步显现，农民从产业化扶贫项目中真正得到了实惠。

## （二）社会效益

1、推进了马铃薯乡社会主义新农村建设步伐，因地制宜，辐射带动全乡8个行政村蔬菜种植产业的发展，加快了全乡农业产业结构调整步伐，实现全乡农业从传统农业向特色农业发展的转变。

2、蔬菜基地的建成，可年均为贵阳及周边市场提供246569.4公斤无公害生鲜蔬菜，满足了人民群众对生鲜蔬菜的消费需求，解决了贵阳及周边城市无公害蔬菜供应紧缺的问题。

3、为全乡农民提供余个就业岗位，农民无须外出务工就可实现就地就业，减轻城市就业压力，农民群众得到实惠。

4、解决了项目区内600余贫困人口的脱贫问题，保证了农村土地的充分合理利用，形成了农民增收致富的一个长期有效的增收途径，维护农村社会稳定。

## （三）生态效益

发展无公害蔬菜生产符合生态示范区建设的要求，符合无污染生态经济乡的发展定位，产业化扶贫项目的实施。一是保护了全乡的青山绿水，实现了全乡经济社会在在维护群众利益中前进、在保护生态中发展。二是因地制宜，促进了生态能源的有效利用，沼液、农家肥得到了充分的利用，这不仅

为农户在每年的农业生产化肥上节约了开支，而且还减轻了施用化肥对土壤的污染，可持续发展后劲不断增强。三是带动了传统农业向生态农业的发展，加快了生态文明区的建设进程，进一步促进了人与自然的和谐发展。

#### 四、实现了全乡农业产业的根本性变革

一是群众思想观念的转变。无公害产业化扶贫项目实施成功，促使大部分群众从思想上认识到了发展蔬菜种植经济效益，思想基本上从“要我发展”转变到了“我要发展”的观念上来。农民不再担心什么品种能不能种、销得出去销不出去等问题。在落实政府一系列政策、指导措施上，变积极主动，只要政府安排了，再不要政府担心，农户均能按要求完成。

二是经营理念的转变。农户的收入方式基本跳出了主要依赖传统农业的发展框框，催生了农村经纪人的发展。项目的实施，全乡共产生了10余人专门从事蔬菜销售的经纪人，商品经济意识的成长为成功嫁接青岩蔬菜批发市场创造了条件，实现了青岩蔬菜批发市场向马铃乡的延伸，农民因此足不出户在家门口就能将蔬菜销售出去，农业生产基本上从自给自足的传统农业型向商品经济型的特色农业转变。

三是就业渠道的转变。通过发展蔬菜生产，余农村富余劳动力实现了就地转移就业，农民的就业方式开始从外出务工向就地转移就业转变。

四是种植技术的转变。农民群众通过接受农业科技培训，增长了科学种田方面的知识，一些农业科学技术得到了大力的推广，人畜粪便、沼液等新型有机肥得到了广泛的应用，农产品的科技含量进一步提高。

五是种植模式上的转变。蔬菜项目的实施打破了全乡几百年来“水稻、玉米”单一传统农业的发展模式，经济农作物的种植面积得到了发展，调整了农业产业结构，实现了从传统农

业向特色农业的转变。

六是进一步密切了干群关系。项目的成功实施，增进了群众对政府工作的信任，提高了政府的信誉度。乡、村干部的工作更加受到群众的欢迎和支持，干群关系更加融洽。

## 五、存在的困难和问题

(一)思想认识不到位，思想观念还未得到彻底转变。

个别群众还未从根本上认识到实施农业产业结构调整的重要性，思想僵化保守，固执于仅种植水稻、玉米的传统农业的老观念上，对政府各项优惠政策、措施无动于衷。

(二)农民的知识水平低，科技文化素质有待进一步提高

农民群众只文化知识水平普遍偏低，缺乏对科学种田重要性的认识，接受新事物、新技术的能力较低，存在部分种植农户在技术人员的指导面前不听侍从、技术人员说一套、自己做一套，不按技术人员的指导实施，导致项目实施的总体水平不是很高。

(三)经营理念的商品意识有待进一步增强

农产品的销售过分依赖于乡外小商贩的收购，农民群众商品经济意识不高，经营的自主性不强，“怕卖不出去”的思想还部分群众中存在。农村经纪人的发展还处于萌芽状态，经营理念的商品意识还有待进一步的增强。

(四)产业化扶贫项目的基础还不牢固

农民自主发展的意识还不强，个别群众发展蔬菜种植的坚定性、长期性意识不强，还有依赖政府补助的思想，产业化扶贫项目的基础还未筑牢。

## 六、下一步的工作打算

(一)争取资金支持，进一步巩固好发展好蔬菜产业化项目。

1、按照省、市关于产业化扶贫项目的有关方针、政策和工作步署，积极争取省市扶贫项目资金及其他项目资金的支撑，进一步巩固的扩大蔬菜产业项目的发展，完善项目区内的机耕道、农灌管道等配套设施，为项目的规模化发展创造良好的条件。

2、制定切实可行的政策措施，建立长效激励机制。科学选择项目实施的品种，有针对性的开展调查研究，引导农户根据市场需要发展蔬菜种植，搞好宏观调控，切勿政策措施的变动和蔬菜滞销而损害农户的利益，挫伤农户的发展的积极性。

3、进一步强化辐射作用，在现有基础上，做好项目实施成果的宣传，进一步将积极性高、自愿发展蔬菜种植的村寨农户纳入项目规划区，扩大项目的规模，引导农户进一步发展无公害蔬菜种植。

4、搞好蔬菜销售的信息发布，搭建蔬菜销售平台，积极培养和支持农村经纪人的发展。

(二)打造蔬菜品牌入市经营，提高产品的品质和市场竞争力。

1、搞好技术指导，标准化、规范化发展蔬菜种植。按照无公害蔬菜、有机蔬菜生产的相关标准，认真引导农民利用农家肥、沼液等有机肥种植蔬菜，规范化种植，提高蔬菜生产的质量，打造蔬菜精品。

2、成立马铃薯乡蔬菜协会，注册蔬菜品牌，将产品打入大型超市、省外市场进行销售，提高农产品的竞争力和产品的附加值，提高农民群众的收入。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇四

一、20xx年工作按照项目实施要求，项目在东风港力天生物科技有限公司中国科学院生态养殖示范基地设点试验。20xx年4月至8月，完成项目立项及施工规划，制定了项目总体规划和实施方案。9月至12月，按照项目总体规划，进行土建工程施工，建成了标准化养殖池塘10000亩，路、涵、闸配套齐全，为项目实施奠定了良好基础。

### 二、20xx年工作

1、育苗工作育苗在公司育苗厂进行，今年以来对公司育苗厂高位池、育苗池、砂滤池进行维修、清理、消毒；送、排水管道、供气管道及电力设施进行检修；购买充氧机2台，生物显微镜、体视显微镜、光照折射盐度计、比重计、半光电光分析天平、酸度计、浮游生物拖网、生物测量框、电热烘箱、表层水温计、水质综合分析仪等各1台，酸碱滴定设施、生物解剖设备各1套，玻璃仪器（三角烧瓶，广口瓶，烧杯，载、盖玻片，吸管）等若干，高锰酸钾，重铬酸钾及其他化学试剂若干。

2、养殖工作今年春对10000亩养殖池进行了扶坝、闸门检修、扬水站维修等，同时对养殖池塘清池、消毒，用150kg/亩生石灰消毒，环沟用漂白粉消毒，以彻底杀灭细菌、病毒、原生动物、鱼类等有害生物，近期将进水、肥水，进行沙蚕规模化生态养殖。

三、下一步工作项目组将继续按照项目实施计划的'进度安排，健全和完善沙蚕育苗和养殖操作规程，实行科学化管理，力争年内完成项目即定的主要技术指标，进行技术工作总结，作好项目鉴定、验收准备工作。

# 项目降成本工作总结 项目工作总结篇五

## 一、项目基本情况：

这一段回顾一下项目立项的依据及意义。

## 二、建设中的工作情况（给每一个小标题都起一个煽情的名字）

你是如何干的。包括你的指导思想、工作方针、工作措施、工作实际。可以加入一两个工作片断，以显得更加真实、感人。其实主要目的应该是向领导邀功。

三、建成后的各项指标，要有具体数据，并以简要的分析做结语（这一段和二、建设中的工作情况调换也可以。灵活掌握吧）。

## 四、存在的不足：

（在这里矫情一下，比如发现了自身知识积累不足等）

## 五、几点体会：

（在这里你向领导表忠心。以“总之，在领导的大力支持下，该项目取得了成功，你个人的业务素质也在工作中也得到了提高”结束本段）。

以上是xx项目工作情况。请审阅。

xxx[]这里是姓名，前面也可加公司名称和职务)

年 月 日

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇六

我们负责施工的b匝道桥、e匝道桥、f匝道桥及h匝道2#桥梁主体自20xx年4月份陆续开始灌注桩基础施工以来到11月底已完成桥面铺装，总计完成f桥三联十跨桥梁一座、e桥一联两跨桥梁一座、h2#桥单跨桥梁一座、b桥单跨桥梁一座；匝道路基土方工程自20xx年4月份开工以来到11月底已施工到路床面层，总计完成土方工程12万多方，尚有2万余方未填筑（由于位处a和h匝道上的加油站至今尚未拆迁，无法施工）。根据修改后的施工总进度计划，桥梁、匝道路基工程施工的工期在计划之内，无超期、脱期。

在此要特别说明的是：自20xx年4月1日开始施工以来，我项目部积极响应业主和工程总承包部提倡的“占满时间、占满空间”的号召，全力组织人员和机械进场。在具备施工条件的地段，全面展开了施工，迅速掀起了大干高潮。但是，因为土地赔偿费等问题出现了村民阻拦施工的现象并导致无法展开全面施工，造成部分生产要素的极大浪费。到目前为止还有亿发加油站仍未拆迁，影响到a、h匝道路基的施工，为此我们一直在积极地寻求业主抓紧协商解决此事，以便路基工程施工得以顺利进行。

桥梁主体结构根据施工图预算，工程造价预算为1215万元，到今年10月底已完成钢筋砼灌注桩、承台、基坑回填、墩柱、盖梁、现浇箱梁（附加交通导改）及桥面铺装层，施工计量审核为1134.5万元，占总造价的93.4%；匝道路基工程根据施工图预算，工程造价预算为970万元，到今年11月底已完成清表、软土路基处理、路基填方、桥台背回填、护坡，施工计量审核为343.5万元，占总造价的35.4%。

截止20xx年底累计完成：完成生产产值：1700万元

工程计价：1570万元

成本支出： 1559万元

累计效益： 11万元

我项目部在公司和工程经营部的领导下负责京承高速公路（二期）焦村互通式立交桥项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作，负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。在施工过程中，我项目部全体员工做到了严格按设计要求、验收规范和公司的规章制度、经营方针等，监督检查工程质量、成本、进度、安全等，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。

#### （一）、项目组织管理情况：

根据焦村互通式立交桥工程特点，编制了焦村互通式立交桥工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、成本核算、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在工程部领导强有力的领导下和相关同事的协作下，使得焦村互通式立交桥工程得以顺利进行，通过每月的监理公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要协调的事项，听取下步工作计划，贯彻会议精神，及时落实相关决定；通过每周项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明施工。

#### （二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。提出了“以质量求生存、合同履约率100%、为顾客奉献建设精品”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目部张小浩经理牵头，按专

业分解质量责任目标：桥梁土建工程师白飞虎负责结构工程；路基工程师李超林负责线路；质安工程师夏志勇负责质量检验控制。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于95%，主体优良率100%，单位工程优良率95%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对分包施工队明确目标、验收标准等。并审定分包施工队的施工方案。针对施工队在节能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工队讲解材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工队有关人员研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前工程施工主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥质检工程师在质量管理上的职能，对其充分授权、有效监督。严格按照项目责任书上明确的权力与义务，监督基层施工人员是否按照验收规范、标准及通达公司的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。项目部首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目质安部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于分包施工队的自购材，主要是加强对到场的材料检验。1、通过试验室的日常性见证取样对材料质量检验监督；2、项目质安部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；3、项目组的桥梁、路基工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；4、对确定的不合格

材料，采取封存，限定时间在质检工程师监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对分包施工队加强质量管理。施工队是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工班组的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于分包施工队的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与分包施工队第一负责人及现场负责人沟通和组织现场十二标段内进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为施工队生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

第一层是分包施工队质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓分包施工队的管理去实现，强化工序报验制度，对一次报验不通过的部位、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到桥梁产品的结构安全，因此，我们不仅对分包施工队的复验按有关规定、标准验收，而且，对工序的施工过程进行旁站，做到对主体质量形成过程了然于胸。

### （三）、工程进度控制情况

1、桥梁主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在

计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，就在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间交付或提前交付使用。

项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理计划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。其中f匝道桥5、6轴墩柱位置在101国道路基边坡上，预应力混凝土现浇箱梁上跨101国道，而101国道的车流量大约为1650辆 / 小时。可见施工对现况交通影响较大，处理好施工与交通的相互干扰问题是本工程施工总体安排的重点，也是关系整个工程能否按期完工的关键。项目部在工程施工前，配合总包单位编制了科学可行的交通导流方案上报业主、交管部门审批，交通导流方案经交管部门和业主审批后再付诸实施。箱梁施工时交通导改现场内各种机械设备、材料、临时设施、电线路严格按施工方案合理布置，并且符合安全技术规程。现场安放了醒目的安全标识牌，做到现场布置标准化、临时防护标准化、安全作业标准化和安全标志标准化。从而为整个f桥箱梁施工节约了宝贵的时间，充分有效地利用了施工生产资源，保障了工程项目的总体施工进度。

2、审查确认分包施工队上报的施工方案及施工进度计划表。要求项目工程师做好施工方案、施工计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促施工队负责人在工程实施过程中努力落实。

3、项目部每周都主持召开会议研究各方面提出来的施工难题与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题就及时提出解决办法并通过项目工程师去实施，必要时对施工工艺、施工资源、施工组织直至合同工期进行了调整。

（四）、项目成本、计量控制情况：

项目部对工程项目成本控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对成本控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、单价取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即成本控制重点。项目部对工程进行了施工图工程量计算，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工队提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定了防范性对策，尽量避免经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核分包施工队所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查单价计量项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月中材料市场信息相符合。需要强调说明的是：项目部明示项目工程师，对于施工队所提出的施工技术变更及有关经济签证要求，项目工程师在提出核实意见以前必须做到与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决项目工程师的意见的可能，这不仅会降低项目工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

#### （五）、安全与文明施工现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和环境卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工队在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工队按安全文明施工标准进行施工。

4、督促安全工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有任何危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促安全工程师和施工队按照有关法规要求，使施工现场和临时设施范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，村民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各施工班组与监理、设计、业主、地方村镇和派出所等各有关部门之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

#### （六）、项目部其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握桥梁、路基各分项的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。随时做好上级有关部门对本项目工程检查的资料准备工作。

3、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

4、根据项目施工的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理计划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

焦村互通式立交桥工程项目规模大、参施单位多、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本项目部的重要里程碑，为此，全面调度项目部的人、财、物等资源，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为集团公司工程总包部的发展奠定基础。希望通过该项目今年一年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

### （一）存在的问题

拆迁工作的滞后一直是影响工程进度的主要问题，加油站不能在冬休期间完成差遣将严重影响明年的施工。为此，我们将安排专人冬季停工时留守工地，积极主动地配合业主和当地政府开展征地拆迁工作，为20xx年的施工争取创造一个良好地外部环境。

由于本项目拖延的时间太长，工程材料价格上涨，且要求的支付时间都很紧，工程款的支付大约要2-3个月才能到帐，工程预付款已经扣还近一半，而原来工程价格就低，要保证各种材料能及时到场，需要能够及时支付材料款，资金缺口较大，为此，一方面我们要与业主联系，力争加大计价比例，及早收回计价款，并争取向业主再要点预付款；另一方面敬请领导帮助协调解决。

### （二）剩余工程内容

主要是路床顶的整理验收，石灰粉煤灰碎石层，水泥稳定层，底油层，防护工程，收费岛，结构工程的剩余工作（如桥头引道板、桥面防水层、伸缩缝、落水管等）以及交通标志基础和水电预埋管线。预计产值900万元。

### （三）工作设想

针对明年工作内容散乱，工程量小、与其他施工单位接口多

的特点。我们将本着早计划、细安排、严格控制成本的原则做好明年的准备工作。利用冬休期间作好明年的施工计划，详细安排好每项工作。落实好施工队伍，做好应急方案。为明年的施工做好一切准备工作。

我们全体员工有决心有信心在今后施工中继续发扬以前好的成绩，认真总结以前出现的问题，在今后的实践中不断总结，努力奋斗，争取获得更好的成绩，确保工程总体目标的实现。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇七

取得的成绩：我县作为我省贫困县之一第一批开展了了营养改善项目。这次营养改善项目的总目标就是：为我县6-24月龄婴幼儿补充辅食营养补充品（以下简称营养包），普及婴幼儿科学喂养知识与技能，改善我县儿童营养和健康状况。我镇朝着目标结合自己的实际情况广泛开展社会动员及宣传活动。

一、 营养包知识培训阶段：在我县妇幼的组织下在8月份对我院专职人员进行了初步的培训[]xx年9月25号第一次领到了营养包共计126箱，随后在xx年9月26号对村医展开了培训[]xx年5月27-28号全县村医及卫生院负责人在统一进行了培训，此次培训主要讲解了一些有关营养包的基本知识，服用、保存方法及副作用的出现及处理等，还有一些发放报表的填写。

二、 宣传发放阶段：组织村医对自己所辖范围内的居民通过喇叭、板报、走访等方式进行营养知识大规模的宣传并且对适龄儿童进行发放营养包。通过此次宣传大部分的'儿童家长认识到了此项目的积极性并且努力配合。

三、 营养包数据收集及上报阶段：在xx年12月底组织村医对这三个月的营养包发放数据进行收集并且上报，在这三个月内发放营养包1148盒[]xx年3月底共发放营养包1140盒。从发放营养包到xx年3月共发放营养包2248盒。

在过去的一段日子里虽然取得了一定的成绩，但是存在的问题还是很多的。由于我镇地处偏僻并且居住分散，所以只有通过村医来帮助我们完成营养包知识的宣传与营养包的发放，在此过程中缺存在种种困难。

1、地理环境问题：由于我镇相对贫困，并且自然村居多（距离主村可能有十几甚至几十里地远）部分村庄没有喇叭等宣传工具，再加上村医没有时间或者是体力不支不能一个村一个村的跑着进行宣传，这就明显减少了营养包的宣传力度。

2、村医自身方面的问题：由于所有的村医都是半医（要看病、要从事基本公共卫生的管理还有参加合作医疗的报销等等）半农从时间和精力上都力不从心。我镇的村医的平均年龄为60多岁，而且他们大部分没有上过正规的学校，没有经过正规的培训，对营养包的知识不是非常了解并且由于知识的缺乏宣传上去也比较困难（好多知识村医自己都不知道，这样在选产的过程中起到了很大的障碍），而且报表的时候逻辑常常出问题。

而且对孩子的成长健康有一个误区，总觉得只要不生病就是特别健康，怕吃营养包造成副作用。还有就是总觉得国家免费发放的一定不如花钱买的好。最关键的是对自己的孩子不够重视，想起来就让孩子吃，想不起来就算了，总是养不成一个好的习惯。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇八

还记得9月3号那一天，原本计划早上八点开始对bc段、cd段、dd段、fa段，以及ab段双排桩进行混凝土浇筑，但由于各种原因不得不推迟到下午四点开始浇筑，为了顺利的把工作任务按期完成，工人干不好的活我们监督着干，工人不愿干的活我们自己干。从护栏预埋管的制作安装，到督促班组顺利按节点完成冠梁的支模以及双排桩暗梁的钢筋绑扎及预

埋，一整天马经理和xx始终都坚持在一线。大家合理分工，直到下午六点浇筑完两车共计20m<sup>3</sup>的混凝土，然后趁着工人们休息吃晚饭的时间，我们才交替着去吃了晚饭。

事情虽然简单，但我们对工作的态度是极其认真负责的。后面原本计划于夜间两点之前浇筑完所有混凝土，但同样由于现场浇筑时模板胀模以及洗车槽洗车不及时等各种原因，导致计划完成时间无限期滞后，但是我们并没有着急，而是耐心的去解决问题。工人们有情绪我们耐心的去安抚，最终在第二天早上八点完成了所有冠梁的混凝土浇筑。

在整个工作过程中，没有一丝的困意，没有一丁点的烦躁，有的是满满的责任与激情。看着冠梁一点一点的浇筑完成，心里感到一丝欣慰，一些踏实，一种喜悦。这是我的工作，我一定要坚持到最后。

之前的岁月没有把握好，那就从现在开始把握好未来。今日的我后悔当初没有努力，绝不能让未来的我再一次重蹈覆辙。人生没有后悔，改变不了，那就勇敢的去面对。

一个人在外面，再苦再累，没啥，拼的就是坚强。现在的你就是在创造未来，未来的你也必将实现今日所想。要永远怀着一颗善良的心，时刻提醒自己，改变自己，低调做人，主动做事。

## 项目降成本工作总结 项目工作总结篇九

- 1、成立了项目办公室，配备了办公设备，制作了规章制度。
- 2、在各部室配合下，举办了中国残联嘉道理慈善基金会社区康复合作项目启动仪式暨项目管理培训班。
- 3、组织县康复中心有关人员到各乡镇对基线调查人员进行了业务知识培训。

- 4、向中残联项目联报送了第一周工作计划和财务预算报告。
- 5、督促各部室根据时间安排抓好各项目的实施。
- 6、对部分乡镇基线调查情况进行了检查督导。

项目办：

- 1、对基线调查工作跟踪检查指导的次数太少。
- 2、对各部室实施项目计划的具体情况了解的少。现在只是把工作计划发到了各部室，没有具体了解各工作计划目前的进度情况。

乡镇残联：基线调查工作，个别乡镇存在未入户调查情况，调查资料完整度，正确率方面存在很大的问题。

因项办自上半年只对泉庄镇、许家湖、龙家圈镇、黄山铺镇的基线调查工作进行了督导、检查，从检查结果来看，泉庄镇基线调查工作比较好，其他几个乡镇的情况差不多。

- 1、严格按照工作计划，加强调度、督导，按照节点扎实推进各项目的实施。
- 2、继续对各乡镇基线调查情况进行检查督导，在调查资料修改完善的基础上，做好系统录入工作。
- 3、积极协调有关部门，参加各类中央级培训。并配合相关部室搞好各项目的培训工作。
- 4、按时报送第一周期的工作报告和财务报告。
- 5、在第一周期工作顺利结束后，着手制订第二周期的工作计划和财务预算报告，并抓好第二周期各项目的实施。

# 项目降成本工作总结 项目工作总结篇十

## 第一部分、20\_\_年项目工作回顾

20\_\_年度，发电队主要负责三个工程的管理：凝结水系统改造工程、轮南燃机电站改造工程、冷凝水回收工程。其中，前两个是技术部隐患整改工程。冷凝水回收工程由湖南建工承建，开工日期20\_\_年12月18日，主体工程完工日期20\_\_年5月15日，工程施工费用188.9万元。另一工程电站冷凝水回收工程是节能减排项目，承包商为中油二建，开工日期20\_\_年03月18日，主体部分完工日期20\_\_年05月20日，工程施工费用176.2万元。轮南燃机电站改造工程由塔里木油建承包，开工日期20\_\_年09月28日，主体部分完工日期20\_\_年11月08日，工程施工费用695万元。目前，三个工程建设基本完成，冷凝水回收工程和电站改造工程已通过初步验收，三个工程主体部分已投入使用。

## 第二部分、项目管理主要工作

- 2) 冷凝水工程返修焊点现场确认；
- 3) 组织凝结水施工方现场勘察临时用水用电接入点；
- 4) 完成三次工程项目管理总结，并参与初步验收；
- 5) 组织流量计安装协调会一次；
- 6) 进行承包商月度工作评估8次；
- 7) 编写消防系统改造立项报告；
- 8) 组织人员现场核对、统计冷凝水管线工程材料用量；
- 9) 现场核实冷凝水工程四处变更材料用量；

- 10) 组织人员现场确定冷凝水管线无损检测点；
- 11) 配合监控系统工程和气溶胶灭火器安装工程现场勘察测点；
- 13) 组织轮南电站改造工程主体设备到场验收；
- 14) 组织回收冷凝水工程旧管线；
- 15) 协调相关站队配合落实管线水压试验工作；
- 16) 编制冷却器工程物资技术交流申请表；

### 第三部分、安全管理

- 2) 在电气设备上工作严格实行工作票制度；
- 5) 执行工程施工巡回检查制度。安全员定点巡查，对管道施工现场、排污池扩建现场、电气安装现场出现的严重安全问题一律要求停工整顿。

### 第四部分、质量管理

- 1、在工程准备阶段，组织对施工图纸进行技术交底。
- 2、对施工人员按油田分公司要求进行入厂“三级”培训和资质认证，同时在施工中进行考察，对不合格的施工人员坚决退场。
- 3、做好设备材料尤其是装修材料进场的检验工作，包括出厂合格证、质量保证书、检(试)验报告等文件的检查，只有当上述文件全部合格后方能允许用于施工。
- 4、项目进行过程中，每日开工前，技术人员向施工人员进行技术交底。

5、对管线焊接、防渗膜铺设、高压试验等主要工作进行旁站监理。

6、执行工序交接制度，在所有工程施工过程中，对水泥块制作、防渗膜铺设、电气试验、内墙涂饰、管线焊接等工序做到工前有交底，过程有检查，工后有验收的“一条龙”操作管理方式，以确保工程质量。

## 第五部分、进度管理

工程期间进度保证我们主要采取以下措施：

1)提前做好准备工作，包括深入讨论工程施工进度计划是否符合实际工期要求，提前做好设备运输到场、工器具材料到场、人员资质验证与培训、高低压室负荷转移等工作。

2)每天工作前召开班前会，强调当日安全问题，解决当日技术、材料、人员调配等问题，使工作顺利进行。

3)与生产办、调度室等相关科室保持沟通，提前做好停水停气停电送电送水计划，保证了生产区域内施工和生产的有序进行。

4)坚持每周的施工例会制度，协调解决存在的问题，重点讨论进度是否合理，分析迟缓原因，并提出整改措施，促使工程顺利进行。

## 第六部分、资料管理

施工过程中，项目组安排专职人员，负责工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录。目前，工程资料与工程进度实现了同步。

## 第七部分、未完成的工作

- 1、冷凝水管线改造工程水电暖维护队泵房区域未完成管线全连接；
- 2、凝结水改造工程未实施初步验收；

## 第八部分、不足之处

- 2、少数工序监督不到位，造成即成事实后，整改很困难；

## 第九部分、20\_\_年工作计划

- 5、完善冷凝水管线改造工程收尾工作；