

2023年协调会议纪要(汇总5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

协调会议纪要篇一

xxxx年7月15日，市场部与财务部在会议室召开部门工作协调会议，市场部与财务部领导及有关人员参加了会议。会议就加强部门沟通、提升销售额、服务市场营销、确保费用回收等问题进行讨论研究。现将会议决定事项纪要如下：

一、加强沟通服务好客户

市场部与财务部要加强沟通，认真履行岗位职责，从公司利益出发，服务好客户，既扩大销售业务，又及时收回货款，促进公司业务发展，获取良好经济效益。

二、积极完成追收货款任务

市场部与财务部在公司内部要加强沟通与配合，提高服务意识，互相支持，积极配合业务部门追收货款，共同完成追收货款任务，切实维护公司利益。

三、市场部做好工作问题

市场部要努力扩大销售，增加销售额，在做好营销工作的同时做好费用回收的工作，保证公司的费用回收率。财务或商务提出的无人认领的已到账费用，市场部业务人员应在两个工作日内提供付款凭证及核销信息。对于以个人名义提货的客户，如没有货物在运途中，不能在费用没有收到的情况下放行；如果有在运途中的货物，业务员可以出保函担保先行放

货，担保金额仅限约等于人民币5000元。

四、财务部做好工作问题

财务部树立服务意识，以良好的态度接待客户及业务员，认真办好业务工作。

对商务或业务提交核销的费用应尽快核销，尽可能避免出现日后再次催收的情况；我公司供应商能接受汇票，财务部可以按公司规定接受汇票并用于支付供应商相关的费用。

五、关于内贸出口放货问题

内贸出口操作人员根据商务部门提供的放货记录单进行放货，放货记录单上必须同时有市场部经理的放行意见及财务部的签字确认方可放行。具体做到以下四点：一是对有信用期的货物，市场部经理及财务部根据前期付款情况给予签字放行。二是对于无信用期的以个人名义订舱的货物或者是仅有零星业务的，如有货物在运途中，业务员可以出具保函，在费用没有收到的情况下放行；否则，严格执行见款放单原则。三是商务收到客户或市场部提供的付款通知后，应在一个工作日内向财务部查证是否进账，查证后应在一个工作日内及时将放货记录单送市场部及财务部签单放行并通知出口操作主管。四是费用到账后，由商务向财务提供费用核销单。上述要求从xxxx年月日起实行。

六、内贸进口方面问题

尽快完成前面第三方业务的报账，同时从月开始每个星期提交一次上星期的第三方业务报表。

协调会议纪要篇二

会议时间□x年xx月xx日 x:00

会议地点：项目部会议室

参加单位及人员：详见会议签到表

主持人：

会议内容：

- 1、为xx区设计代表，施工单位介绍自己的各个负责人以及分管的主要工作。
- 2、施工单位要加强熟悉图纸，需要设计变更的提前天提出设计变更要求。如果不提前报产生的一切后果由施工单位自行承担。
- 3、以后的专题会议由主管负责人做主要发言，其他人员做辅助发言。
- 4、下个星期x□星期x之间要进行人防图纸会审，请相关单位做好准备，抓紧时间熟悉图纸对存在的问题要提前提出。

记录整理：

签 发：

监理单位(章)：

协调会议纪要篇三

会议地点□xx公司x楼会议室

会议主题：生产调度会

主持人□xxx

会议记录□xxx

会议内容：

各部门负责人就上周生产经营情况进行汇报，公司领导就相关工作作出安排部署。现纪要如下：

一、生产、原料库存情况

(一)生产情况

产量□xxxx吨(其中1号炉xxx吨，2号炉xxx吨，3号炉xxx吨)。

电耗：单耗xxxx度/吨(其中1号炉xxxx度/吨，2号炉xxxx度/吨，3号炉xxxx度/吨)。

停炉：共0小时。

(二)原材料库存情况

(1)碳素xxxx吨(其中洗精煤xxxx吨，焦炭xxx吨，兰炭xxx吨)。

(2)石灰xxx吨。

(3)电极糊xxx吨。

二、本周主要工作

(一)xx煤可以提高xx煤掺烧两，降低碳素消耗，应加大采购。

(二)1号炉后台机配料显示器信号时有时无，对生产造成一定影响，技术设备部已经联系厂家本周内解决。

(三)在保障生产的前提下，按石灰分配原则，不允许打乱配

给，尽量给生产创造条件。

(四)xx月xx日安排时间绩效考核小组成员对考核进行讨论。

(五)当客户反馈发气量有差异时应主动与之联系，找出自己的不足，查明原因，及时进行调整。

(六)在安监局到公司检查中发现部分员工劳动保护用品穿戴不整齐，存在极大安全隐患，各部门应积极行动起来，管理好本部门员工，穿戴好劳保用品，保障安全生产。

(七)近段时间网速变慢，经电信公司反馈，是因为部分员工在使用电脑做与工作无关的事情，各部门须抓好劳动纪律，办公室将不定期进行抽查，一旦发现必将按规定处罚。

(八)在红原员工入住公司前，办公室须做好宿舍一切设备硬件准备工作，人员入住由办公室、安全环保部与红原办公室协调，做好人员出入及管理。

(九)技术设备部加快落实磅秤维护工作，要求在本周内完成。同时物资管理部应制作好标识，两台磅秤轮换使用。

(十)本周内由商务部、土建部联合完成新建零星库房隔离板等后续建设工作，由技术设备部申报材料制作好库房所需货架等，物资管理部负责提供所需货架尺寸并领用制作材料，制作时尽量使用废旧物资。

(十一)安全环保部本周内完成停炉检修工伤事故调查。组织召开分析会，按“三不放过”原则，查清原因，落实责任，整改到位。

(十二)本周技术设备部完成变电站隔离网工作，安全环保部设置安全标识于两旁，严禁车辆停留，严禁水花溅到线路上，严禁通过此处运送长物件。

(十三) 技术设备部拿出解决烘干窑尾气除尘具体方案，择机实施。

(十四) 本周完成电炉x楼条筛安装方案，并尽快实施，防止粉末筛不干净造成喷料。

(十五) 各部门密切配合，做好工作迎接新线路送电到公司。

(十六) 商务部于周五前拿出碳素市场预测报告。

(十七) xx月底前物资管理部、商务部、土建部必须配合完成固定资产预转固工作。

(十八) 合理采购物资，每月月底由物资管理部连同技术设备部出具废旧物资清单和积压物资清单，实行月月处理制。

协调会议纪要篇四

地点:物业公司会议室

与会人员:

建设单位置业股份公司代表:

路医院代表:

老干部活动中心代表:

业主代表:

内容:

一、路街道居民科介绍参会人员。

二、业主代表陈述业主意愿：

x小区共3个单元，120余户住户，自xx年入住以来，小区业主对小区的管理有一些合理化建议，但由于一直没有成立业主委员会，业主们不能统一意见，使得业主与物业公司的沟通陷入瓶颈。到xx年底，业主们希望成立业主委员会的意愿更加强烈，于是，他们自发地选出十几名业主代表，为成立业主委员会作前期准备工作。自《北京市住宅区业主大会和业主委员会指导规则》出台后，业主代表们开始向街道寻求咨询和帮助，得到了政府和各级领导的大力支持，他们终于感到业主委员会成立有望。会上，他们表示，业主委员会成立后，业主一定积极承担应尽责任和义务。

三、中房置业代表表示，只要业主委员会的成立符合法律规定，作为建设单位，他们一定支持。但业主代表需达到全体业主人数的5%。对此，业主代表表示，此前，业主们自发选出的十几名代表已通过调查问卷的形式征求民意，问卷结果显示，大部分业主是支持成立业主委员会的。今天个别业主代表由于出差等原因，未能到达会议现场，但最终成立筹备组的代表数一定达到法定要求。

四、就此重申本次会议的目的，是为筹备业主委员会召开的协调会，或称见面会。希望大家明确目的。会上，万寿路医院和老干部活动中心单位代表表示，不介入本次业委会的任何活动，明确弃权。对此，会议决定，须由两个业主单位签字盖章，明确态度，交到万寿路街道办事处备案。

五、宣布街道办指定翠微中里社区党委书记兼主任张岗同志作为即将成立的筹备组组长，指定任晨光同志作为业务顾问。筹备组成员应由推荐或报名的方式产生，报名地点设在xx社区居委会。

六、协调会会议纪要

地点:物业公司会议室

与会人员:

建设单位置业股份公司代表:

路医院代表:

老干部活动中心代表:

业主代表:

内容:

一、路街道居民科介绍参会人员。

二、业主代表卢蓉同志陈述业主意愿:

x小区共3个单元, 120余户住户, 自xx年入住以来, 小区业主对小区的管理有一些合理化建议, 但由于一直没有成立业主委员会, 业主们不能统一意见, 使得业主与物业公司的沟通陷入瓶颈。到xx年底, 业主们希望成立业主委员会的意愿更加强烈, 于是, 他们自发地选出十几名业主代表, 为成立业主委员会作前期准备工作。自《x市住宅区业主大会和业主委员会指导规则》出台后, 业主代表们开始向街道寻求咨询和帮助, 得到了政府和各级领导的大力支持, 他们终于感到业主委员会成立有望。会上, 他们表示, 业主委员会成立后, 业主一定积极承担应尽责任和义务。

三、中房置业代表表示, 只要业主委员会的成立符合法律规定, 作为建设单位, 他们一定支持。但业主代表需达到全体业主人数的5%。对此, 业主代表卢蓉同志表示, 此前, 业主们自发选出的十几名代表已通过调查问卷的形式征求民意, 问卷结果显示, 大部分业主是支持成立业主委员会的。今天

个别业主代表由于出差等原因，未能到达会议现场，但最终成立筹备组的代表数一定达到法定要求。

四、就此重申本次会议的目的，是为筹备业主委员会召开的协调会，或称见面会。希望大家明确目的。会上□xx医院和老干部活动中心单位代表表示，不介入本次业委会的任何活动，明确弃权。对此，会议决定，须由两个业主单位签字盖章，明确态度，交到万寿路街道办事处备案。

五、宣布街道办指定翠微中里社区党委书记兼主任作为即将成立的筹备组组长，指定作为业务顾问。筹备组成员应由推荐或报名的方式产生，报名地点设在翠微中里社区居委会。

六、表示，根据规定，建设单位需提供原始版业主清册、小区规划图纸、筹备组经费。对此，中房置业代表刘建忠同志表示，前两项会积极提供。关于经费问题，他说，公司目前有困难，无法提供。鉴于此，会议决定，由刘建忠同志向其公司领导转达会议精神，履行应尽的职责。如有特殊情况，可协商解决。

七、所长对下一步工作的流程作了简单介绍，并强调，一切活动必须依据法律条文进行。建议进入筹备组的业主代表以5名为宜。

八、街道居民科科长到会并讲话，她说：首先感谢所有与会的领导、嘉宾及单位和业主代表能在百忙之中参加此次会议。街道领导高度重视业主委员会的成立工作，抽专人负责此项工作，为此，请大家积极配合，形成合力，把此事做好。街道方面也深知自身仍有许多需要学习和改进的地方，希望大家一起努力，做好这次业主委员会的成立工作，也为今后此类工作的顺利运行开好头。石凤荣同志强调，成立业主委员会的目的绝非让业主与物业公司、或与建设单位之间形成对立，恰恰相反，我们是要通过业主委员会，让业主与物业公司和建设单位更好地进行沟通、协商，进而把小区建设得

更加和谐宜居。

九、中房置业代表提出，对拖欠建设单位地下室租金的这种缺乏诚信的业主，应拒绝吸纳到业主委员会当中。对此，街道及业主代表均表示赞同，只要建设单位提供此类人员名单，可以取消其作为业主代表的资格。

十、建设单位退席后，、所长□xx老师又对业主代表进行了业务指导与培训，如告知他们还需准备哪些材料等。更重要的是，街道领导和业务顾问都再三强调，我们的目标是与物业公司及建设单位和平相处、共同协商，最终成立业主委员会，进而发挥业主委员会的职能，即协助物业公司共同管理好自己的小区，共建和谐的苑。在筹备业主委员会期间，如果遇到难以解决的争议性问题，可暂且搁置，不要影响筹备工作的正常推进。业主代表们如果遇到困难或疑问，应及时向街道或业务顾问进行咨询。此外，选举产生的业主代表必须负起责任，能够代表大多数业主的利益。

十一、最后，大家对怀柔区试行的“一卡通”政策进行了了解与讨论，业主代表们表示，他们会向业主们进行宣传，可以考虑在本小区内进行推广。同志表示，根据规定，建设单位需提供原始版业主清册、小区规划图纸、筹备组经费。对此，中房置业代表表示，前两项会积极提供。关于经费问题，他说，公司目前有困难，无法提供。鉴于此，会议决定，由向其公司领导转达会议精神，履行应尽的职责。如有特殊情况，可协商解决。

七、所长对下一步工作的流程作了简单介绍，并强调，一切活动必须依据法律条文进行。建议进入筹备组的业主代表以5名为宜。

八、街道居民科科长到会并讲话，她说：首先感谢所有与会的领导、嘉宾及单位和业主代表能在百忙之中参加此次会议。街道领导高度重视业主委员会的成立工作，抽专人负责此项

工作，为此，请大家积极配合，形成合力，把此事做好。街道方面也深知自身仍有许多需要学习和改进的地方，希望和大家一起努力，做好这次业主委员会的成立工作，也为今后此类工作的顺利运行开好头。石凤荣同志强调，成立业主委员会的目的绝非让业主与物业公司、或与建设单位之间形成对立，恰恰相反，我们是要通过业主委员会，让业主与物业公司和建设单位更好地进行沟通、协商，进而把小区建设得更加和谐宜居。

九、中房置业代表提出，对拖欠建设单位地下室租金的这种缺乏诚信的业主，应拒绝吸纳到业主委员会当中。对此，街道及业主代表均表示赞同，只要建设单位提供此类人员名单，可以取消其作为业主代表的资格。

十、建设单位退席后，、所长□x老师又对业主代表进行了业务指导与培训，如告知他们还需准备哪些材料等。更重要的是，街道领导和业务顾问都再三强调，我们的目标是与物业公司及建设单位和平相处、共同协商，最终成立业主委员会，进而发挥业主委员会的职能，即协助物业公司共同管理好自己的小区，共建和谐的万方苑。在筹备业主委员会期间，如果遇到难以解决的争议性问题，可暂且搁置，不要影响筹备工作的正常推进。业主代表们如果遇到困难或疑问，应及时向街道或业务顾问进行咨询。此外，选举产生的业主代表必须负起责任，能够代表大多数业主的利益。

十一、最后，大家对xx区试行的“一卡通”政策进行了了解与讨论，业主代表们表示，他们会向业主们进行宣传，可以考虑在本小区内进行推广。

协调会议纪要篇五

xx年x月x日上午，东常公司协调部及市、区、镇各级指挥部领导亲临18标项目部就东常高速施工中可能遇到的相关问题的协调工作召开了现场办公会议。会议中东常公司周部长做

了重要发言。围绕施工单位驻地建设中遇到的难题和施工中可能出现的种种问题及采取相应的解决措施，各级领导踊跃发言，献计献策，为确保东常高速顺利施工提出了许多的可行性方案。现将会议主要精神纪要如下：

一：关于驻地安全问题。会议认为，由于各施工单位驻地比较分散，有的在不同区的行政区域。要求对项目部驻地挂重点保护单位牌子，指定安全负责人，驻地安全问题必须得到保障，为顺利施工解决后顾之忧。

二：施工单位驻地用电问题。会议决定，争取把项目部驻地用电一律按生活用电标准额收取。

三：取土问题。会议决定，施工单位取土要遵循以下几个原则。一是就近原则。施工单位就近取土，不仅可以节省运输成本，也有利于搞好当地百姓关系。一个土方问题解决的同时也解决了部分协调的问题；二是质量第一原则。取土场必须能满足施工的需求，不仅仅是数量的需求，更重要的是土质符合要求；三是参工参运问题。东常公司和各级指挥部强调严禁参工参运，施工单位运输能力足够的话，其他单位均不能参与；在施工单位运输能力不足的情况下，由指挥部统一安排，使用地方的车辆。

四：砂砾问题：首先必须是正规砂砾生产厂家，具有合法手续；其次质量必须满足施工要求；价格要统一，严禁强买强卖，发现一处严查一处，严厉打击，绝不姑息。要尽量照顾当地的砂砾厂家，维持良好的关系。

五：办事程序问题：要充分尊重 and 依靠当地的指挥部，出现问题和矛盾及时向当地指挥部反映，由当地指挥部出面解决并逐级汇报。

六：临时用地问题：禁止与私人私下协商，必须按照市指挥部的文件精神。根据需要写出书面报告，绘好图交与各级指

挥部协调。

会议还指出各施工单位必须与当地搞好关系，严禁与老百姓打架，有问题向指挥部反映解决。监理单位要带好施工证，多支持和配合施工单位，确保施工顺利进行。临时用地复垦，按承诺的要求，务必到位，避免矛盾发生。挖山取土的，必须平整，以便于进一步的开发建设。

会议强调：东常公司及各级指挥部和施工单位要通力合作，齐心协力，把问题解决在萌芽状态，各级指挥部要为施工单位保驾护航，想施工单位之所想，急施工单位之所急，尽力营造一个良好的施工环境。务必把东常高速修建成一条“精品路”“民生路”“放心路”。

高速指挥部

xx年x月x日