

2023年项目预算工作总结报告 项目工作总结报告(优质9篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

项目预算工作总结报告篇一

一、夯实体育传统项目学校基础工作我校领导班子高度重视体育传统项目工作，把体育教学与训练工作列入学校的议事日程。建立由校领导直接负责的管理机构，并有相应的管理办法和规章制度。学校成立了以xxx校长为组长□xxxx为副组长□xx为成员的体育工作领导小组。学校把体育传统项目工作业绩纳入年终考核重要内容。我校共有体育教师5名，两名外聘排球教练，在传统项目排球及田径、篮球、乒乓球等项目的训练中，都是由专职体育教师担任教练。我校有250米塑胶田径场，有2块标准的排球场地和4块篮球场地、1个乒乓球训练房。另外，市运动学校还提供了室内排球训练场地2片，保证了专项运动队的日常训练工作。

学校对于体育传统项目非常重视，对于专项器材逐年购置，每年购置体育器材经费都在万元以上，体育场地、器材完全能满足日常的体育教学与训练工作。体育传统项目经费按国家规定由学校教育事业费列支，其比例都不低于年度教育经费预算总量的百分之二，学校保证体育传统项目的训练、竞赛教师的经费补贴，做到了专款专用。

近年来年我校参加市区中学生排球比赛均获得前两名的好成绩□20xx年参加省中学生体协排球赛还初中男子组第四名的好成绩。

二、按照省级体育传统项目学校工作要求常抓不懈学校按照国家课程计划规定，开齐体育课时，每个班每周3节体育课。大课间活动、广播体操、眼保健操是学校体育工作的重要组成部分，也是反映学校体育工作的一个窗口，是实施素质教育的具体体现，通过课间广播体操、眼睛保健操达到锻炼身体的目的。我校学生参加体育传统项目活动的人数占学校学生总人数的85%以上。学生下午的课外活动做到有计划、有组织、科学、合理、有序地安排，并在此基础上不断提高质量，从而保证了学生每天锻炼1小时的体育活动时间。学校实施《学生体质健康标准》，按规定和要求上报学生体质健康标准测试数据，学校运动场做到了有计划、有步骤地向社会开放，安排专人负责。我校遵循青少年学生生长发育规律和生理、心理特点，进行了科学的系统训练，建立了按年级划分的3个排球训练梯队；校田径体育传统项目代表队建有完善的运动员档案，做到校代表队有年度训练工作计划、总结，有周训练工作计划，每周保证训练4次以上次，每次训练90分钟。学校还组织体育教师利用寒暑假指导校田径、篮球队、乒乓球等运动队，做到运动训练时间不因放假而中断。学校经常开展各种类型的单项比赛和班级对抗赛（如：篮球比赛、班级间的拔河比赛、冬季三项比赛等）。学校定期举行传统项目校级运动会，每年一次。校田径、篮球、乒乓球、毽绳等代表队积极参加各级体育、教育行政部门组织的体育竞赛活动。

三、做好体校共建工作

根据上级领导“体校共建”的要求，学校与市运动学校结成了共建单位。有市排球队、击剑队以及摔跤、举重、游泳、射击等项目运动队的近30名运动员在我校学习。为了保证运动员运动、训练两不误，学校要求运动员所在年级组、班主任及任课教师抓好运动员的日常管理和学习。并为运动员日常的运动训练及比赛提供良好的保证。为运动员教练员解除了后顾之忧。

回顾这一年的工作，我们还有很多值得反思和改进的地方，但我们有信心，通过校领导和全体教师的努力[]20xx年将把我校的传统特色项目及常规体育工作推上一个新的台阶。

项目预算工作总结报告篇二

20___年对于工程直属部是十分重要的一年，工程直属部在公司领导的关怀指导下，在公司各级部门的密切配合下，全力以赴地投入到一线生产上。我们严记公司领导的教诲和嘱托，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥直属部在工程施工上的核心作用，本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自我的原则，为此，我们就工程直属部20___年的工作情景在以下几个方面进行回顾和总结。

一、人员管理

人员管理工作是我部工作的核心和重点，对___优先选用经验丰富、长期参与施工的老工人为基础，对___的管理延续10年的各项制度，我部更加全力以赴地入到对___结构投化的培养，引进各种专业工种，强化专业小组的团体精神，按期完成甲方要求的各项工期。与去年相比今年工程专业化加强，危险工程加大，可是在安全方面我们的管理更加缜密严格。

二、成本管理

去年年初我们对成本费用的各项支出做出详细的统计，为各项比较目标作出经营分析，产值收入及施工成本费用根据情景按周或月进行预算比较，及时核算实际支出的与计划的偏差，分析原因，及时纠偏。工作配比中合理的我们继续坚持，不足的我们会在来年的工作中持续改善，更加合理话。

三、存在问题及改善方式

1、进一步完善、细化工程质量管理体制，理清管理程序，加强内部质检工作，明确质量报验程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动了各项工作顺利开展。做到业主满意公司放心。

2、加强内部技能培训，利用业余时间对班组长进行专业技术培训提高劳务人员的整体素质对劳动力实行专业化组织，按不一样工种、不一样施工部位来划分作业班组，提高操作的熟练程度和劳动生产率，以确保工程施工质量和施工进度。劳动力选择操作技术高，人员素质好的工人。在施工队伍进场前和施工过程中对工人不断进行岗位技能培训。

总结是一面镜子，经过总结能够全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，供给参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

项目预算工作总结报告篇三

从项目的执行情况来看，绝大多数是好的，达到了项目建设目的，项目在我市的野生动物保护、工程造林、城镇绿化和优质苗木的供给和推广等工作中发挥了积极作用。

野生动物自然保护区项目建设和基础设施的加强，使我市野生动物保护管理工作进一步加强，一批野生动物保护站、观测点的建，促进了我市野生动物保护工作的规范化运转，保护站等，使大熊猫等野生动物在自然保护区得到进一步保护，数量不断增加。近期内在我市出现的胜林一号放归；金丝猴数活动范围扩大，常在旅游景点与游人相遇；野生鸟类明显增加，在城区时常可见。都充分说明了我市森林生态环境质量得到了明显改善，以及人们生态意识和保护动物意识的明显提高。

问题1：骨干苗圃项目设计、批复与实际投入不符，在一定程度上影响了项目功能的发挥。

xx年和xx年，国家分别下达给我市骨干苗圃建设项目7个。各项目承担区县按照要求，由具备设计资格的省林业设计院对项目进行了初设，并经省厅批复。按照设计要求，每个骨干苗圃项目，国家投资在80100万元。但实际投资均为40万元，再加上地方配套投资不能完全兑现，致使项目建设内容受到限制和缩减。但苗圃类林业建设项目与工业建设项目不同，虽然缩减了大量建设内容，仍能依据土地这一自然条件进行苗木生产，但与我们建设骨干苗圃所要求的高起点、高质量和高科技含量育苗，确不相适应。

建议：国家将小型林业基建项目的投资计划、资金以及项目建设的要求，通过省厅直接下达给地市州林业行政主管部门，以充分调动和发挥地市州林业行政主管部门的监督管理职能。提出上述建议，一是地市州林业行政主管部门对所辖县区更为了解，对是否应该立项和建设规模更有发言权；二是地市州可依据建设项目在区域的地位与作用，有争取同级财政配套的可能；三是较之于国家和省厅，地市州对承建单位有更明显的监控能力，更有利于项目建设。

问题2：地方配套资金确有困难，致使建设项目不得不打折扣。

地方对林业建设项目的积极性非常高，通过项目建设，可以在很大程度上促进当地林业建设的快速发展。但是，绝大多数林业建设项目的配套投资不能到位，不是基层单位不争取，而是决策权在地方政府，地方政府要办的事太多，对来至方方面面的建设项目所要求的配套资金无能为力。为了争取项目，不得不向上做出虚假承诺。这样不仅影响了项目建设，还给项目竣工决算和审计带来问题。

建议：国家在下达项目时，对地方配套资金不作硬性要求或尽量减少地方配套投资数量。

问题3：多数林业小型基建项目建设管理不够规范。

由于基层单位领导和管理人员变动频繁，项目建设管理的具体人员不清晰，往往都是单位负责制，导致了项目建设中管理不科学、档案收集不规范等问题，严重影响了林业项目建设。

建议：一是加强林业项目建设管理培训；二是制定统一、规范化的《林业项目建设程序填报制》；三是实行并落实《林业项目建设责任制》。

项目预算工作总结报告篇四

一、主要工作

1、做好调研，制定方案。

按照沪农林（某某）14号文件的要求和市林业养护项目工作小组的具体部署，经对我区沿海防护林、污染隔离林、水源涵养林等生态公益林进行了调研摸底，我区成立了万人就业林业养护项目金山区领导小组、工作小组，办公室设在区林业站。我委与区劳动与保障局、区财政局联合制定了《金山区林业养护项目的培训方案》，报区府批准，由其转发了《区农委、劳动保障局、财政局〈金山区林业养护项目的实施方案的通知〉》。

2、做好林业养护社的筹建，养护工的招聘、培训、上岗工作。

我委与劳动保障部门分工合作，密切配合，工作方案批准后，区就业促进服务中心认真做好18个养护社的筹建和万人就业项目相关政策的宣传和解答工作，并负责养护工报名、招聘、录用上岗，同时协助区林业站、各养护社负责人对报名人员进行初选。区林业站为主，区农校配合，共进行了17期的培训，培训人员1266人，上岗1165人。

3、做好养护社的管理和考核工作。

为了规范我区林业养护的管理工作，根据市相关要求和部署，结合我区工作实际，制定了《金山区林业养护管理机构职责》、《林业养护社考核意见》等各项规章制度，明确分工，加强领导，强化管理。在实际工作中，各养护社均为养护工办理相关保险，实行综合计算工时工作制，确保护工劳动合法权益。各社采取了分小组养护、考核和奖励等方式来加强管理，确保林(绿)地建设成果，到达养护要求。

4、做好项目的日常工作。

在林业养护工作中，我们工作小组经常与市林业养护办、区劳动保障等部门持续联系，主动请教工作推进中的有关具体问题。与兄弟区(县)沟通、交流项目进程中出现的问题、经验和做法等，把各种信息、问题、要求等及时向领导反馈。真正起到了上传下达的纽带作用。同时，还认真做好每个月各养护社人员变动状况和养护补贴经费的申请等各项日常工作。

二、工作体会

透过二年的工作，我们的主要体会是：

1、万人就业养护项目是扩大就业，促进农民增收的一项政府民心工程。

“三农”问题的根本问题就是要解决农民增收。林业养护既实实在在地解决了农民的就业，实行镇保又切实解决他们的保障问题。因此，万人就业林业养护项目的推出和相关政策的出台，加上林业养护岗位特性和养护工作的季节性、特殊性，受到了郊区广大农民的青睐，我区林业养护岗位报名人数3500多人，实际录用上岗1165人。可见，林业养护岗位最适应郊区农民，是扩大郊区农民就业，促进农民增收的一条

新的重要渠道，是一项深得农民响应的民心工程。

2、走市场化运作是养护社扩大业务，盘活经济的必然方向。

目前，养护社除了享受市、区补贴资金外，都没有其他经费来源，这给养护社日常运行中带来了如何维持与发展的问題。为了更有效地保护好现有的林(绿)地建设成果，充分利用好现行的万人就业项目的相关政策，我区部分养护社在区、镇财政资金困难之下，开始着手于走向市场，向当地的外资、工业园区等单位签定绿地养护协议，扩大业务，增加养护社的收入，同时，也用心争取所在地政府的支持，管养好当地镇区绿地。只有走市场化运作道路，才能更好地维护好养护社各项工作的顺利进行，养护工才能得到更多的实惠。

三、存在问题

经过二年的工作，针对我区实际状况，主要存在以下几个问题：

1、养护社日常工作经费难以得到保障。

目前，虽然部分养护社依靠扩大业务，向外资企业、工业园区签定绿地养护协议来维持养护社日常工作开支，但是，绝大部分养护社仍依靠开办经费来维持目前养护社日常开支，养护社日常工作经费难以得到保障，对林(绿)地在养护质量、人员管理、养护工利益等方面造成必须的影响，不利工作开展。

2、林业养护和养护社的管理机制没有健全和完善。

虽然已建立了《养护社考核意见》和《金山区林业养护管理机构职责》等制度，但这些制度与实际操作中的运用还有些差距。作为养护社，还缺少较详细和完整的管理方法，而且各社管理工作参差不齐。随着镇行政区划的调整，养护社也

需要相互整合。区林业管理部门又缺少较完备的管理、考核机制、队伍和技术规程，对如何建立长效管理机制尚需探索。

项目预算工作总结报告篇五

一、积极协调各方关系

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府、港区政府及所属的交通局、规划局等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

二、努力做好前期准备工作

年初，采取超常规的工作方式，购买了20公顷的仓储项目用地，为企业节约资金0.8亿元。

2. 为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3. 根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4. 建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5. 为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于xx年12月10日至14日分别与7家仓储施工单位和2家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6. 通过各种渠道收集整理主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工(监理)业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7. 配合港经济区农村局进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8. 项目核准报批方面，已书面向市(港区)各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函；其他核准所需材料亦在准备之中。

9. 及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向港区及市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

一、 \square xx年的主要工作内容根据公司任命 \square xx年本人作为项目经理 \square xx年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在阜南路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在三十里铺至朱寨沥青路面施工，6月2日至9月10日在三角洲公园i标主园路道路施工，7月4日至今在亳州市老子路道路工程施工。

二、各工程项目的在本年度的完成情况垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值288.9万元，在责任成本内完成任务。

2、阜南路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值13873773元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等各方面得到业主的表扬。

3、朱三路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值2810747元。

4、三角州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值195.5万元。

5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值109万元。

6、自7月份进驻亳州市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值2060万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

全年累计完成直管项目7个，累计完成产值4321万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值74.5万元。为公司上缴管理费及税金累计950万元，毛利率为21.6%。

三、为做好项目经理工作，采取的.相应管理措施把握项目本质的措施

项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如阜南路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

2、项目计划控制

项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械200元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更大的收益。

项目预算工作总结报告篇六

20xx年中枢镇中医药健康管理半年总结为按时按质完成中医药健康管理服务建档工作任务，在20xx年的基础上，我院召开了中医药健康管理服务建档工作培训会议，会议采取以会带训的方式对全乡乡村医生和卫生院部分医务人员及公共卫生科工作人员进行培训。

本次建档工作卫生院总结以往的工作经验，由卫生院组织，

乡村医生配合组成两个工作组，采取以整村推进、先集中建档后查缺补漏的工作方法，确保建档对象无漏建、重建现象。在建档工作中要求：一是乡村医生务必按照要求认真组织人员并参与中医药建档工作的开展；二是卫生院工作人员对建档工作认真负责，确保建档工作质量；三是以往未建档的老年人和0-3岁儿童一律建立居民建立档案和中医药健康管理建档工作一同进行，确保各种表格的完整性。

中医药健康教育工作是卫生服务的一项重要工作内容，我院贯彻落实上级文件相关工作要求，进一步加强中医药服务能力建设，积极推进中医药健康管理服务项目，以通俗易懂的语言，讲述了每年为老年人提供1次中医药健康管理服务，儿童6、12、18、24、30、36月龄时对儿童家长进行儿童中医药健康指导。老年人健康管理内容包括中医体质辨识和中医药保健指导。

中医体质辨识。按照老年人中医药健康管理服务记录表前33项问题采集信息，根据体质判定标准进行体质辨识，并将辨识结果告知服务对象。

中医药保健指导。根据不同体质从情志调摄、饮食调养、起居调摄、运动保健、穴位保健等方面进行相应的中医药保健指导。

在儿童6、12、18、24、30、36月龄时对儿童家长进行儿童中医药健康指导，具体内容包括：

（一）向家长提供儿童中医饮食调养、起居活动指导；

（二）在儿童6、12月龄给家长传授摩腹和捏脊方法；在18、24月龄传授按揉迎香穴、足三里穴的方法；在30、36月龄传授按揉四神聪穴的方法。

截止20xx年6月1日，全镇老年人中医药健康管理服务已辨

识2394份，覆盖率达到31%以上。0-36个月儿童中医药健康管理已服务850余人。

下一步我院将进一步发挥中医药健康管理在基本公共卫生服务项目实施中的独特优势，以健康教育、社区义诊、入户随访等多种形式，加强老年人、儿童及亚健康人群等重点人群养生保健行为干预和健康指导，将中医药健康教育活动开展下去贡献一份力量。

泸西县中枢镇卫生院

20xx年6月10日

项目预算工作总结报告篇七

在某某x地产公司领导的带领下，某某x项目在拿到地块后很快就进入到实施阶段，这开辟了某某x地产的飞速发展模式和加快了项目管理改革的步伐。我从今年1月份到达这个项目，根据公司对项目提出的改革要求，努力配合公司相关部门做好幸福堡项目前期的各项工作，为打造精品项目做好基础工作。从管理组织的认识上、从人员的工作热情和意识形态上、从打造精品工程项目管理的细节上、从服务形态的意识上、从团队建设的内部组织安排上、从养成不断积累总结学习态度上、从工作职责意识上着手安排项目的管理工作，紧跟公司发展的步伐，加快项目人才的培养和锻炼。现将这一阶段的工作做一总结，以便不断积累，为今后项目管理工作的不断改善和调整，凝聚有益的财富。

项目从进驻开始截至目前完成项目内部地下构筑物清理工作、完成项目围墙、大门施工及亮化工程、完成项目内部水网与市政管网对接的改造、完成项目用电配套设施、完成了项目小区的绿化方案和景观示范区的绿化方案、完成1#楼一层封顶任务，为节前三层封顶创造有利条件，也为项目销售带给可靠的保障，期望透过我们的努力使项目真正成为精品项目，

给销售带来更多的卖点，创造销售的神话，为公司创造可观的经济效益和社会效益，为公司的可持续型发展做好基础工作。

理顺项目管理的思路，有目标、有依据，只有这样才能切实有效地开展工作。统一思想、统一认识，我们在创造中前进，我们在改革中发展，幸福堡项目是公司在项目工程管理改革道路上的试点，为打造无以伦比的精品工程质量目标和优秀的管理模式探索前进。根据对项目的改革要求，给某某x项目配置了强有力的项目管理组织队伍，从人员素质到不同专业的合理配置，思考的十分周全，为打造精品项目做好了人力资源的配置工作，也给项目管理改革带给很好的人力保障。我们幸福堡项目管理部的目标就是：精品生活就在幸福堡；锻炼和培养一批全面发展的、高素质的管理型人才，使之成为一分公司发展的人才基地。

在项目管理人员的工作热情和意识形态上，紧跟项目的要求，激发工作热情，每一个人都在为这个项目能做些什么在思考，这天我在做些什么，这天我学到了什么、这天我处理了那些问题、这天我还有哪些做的不很到位、明天我需要注意些什么……说到底，这天我在为自己以后发展做了些什么有益的工作。工作热情加上意识形态的建立，是一种文化，也是一种习惯，更是一种进步。使我们每一个管理人员有一个存在项目的必要性和不可或缺性。有了项目内部沟通学习这样的形式，使大家在一种简单的环境中相互学习，相互探讨，相互补充，在不知不觉中学到很多东西。培养了大家在巡视过程中发现问题和处理问题的潜力，我们不规避问题的出现，只有出现问题啦，才证明我们做的还存在缺陷和不足，我们还要学习；对于已经出现的问题，我们以用心的态度去应对而不是推诿，尽快以服务的意识形态投入到下步处理问题的环节上，减少损失。我们坚信：一个不犯错误的人肯定是一个不求长进的人。

公司要求我们打造精品工程，我们在项目管理初期就着手完

成工程管理的细节检查和跟踪机制，制定了项目实施阶段的分户验收制度，这项工作制度在实施的过程中，使我们发现不少在设计上、图纸会审中及图纸优化过程中没有发现的问题，从使用者的角度和精品项目的细节要求上出发，结合实际状况进行解决处理，尽可能的减少造价而又能到达统一、美观和适用的效果。在发现问题后我们及时和领导沟通，并出具初步修正意见，到达意识和认识上的统一。虽然这项工作的劳动量不小，大家在其他房地产公司基本上没有这样做过，但是大家并没有怨言，依然决然的按照要求去实施、去落实。根据发现细节质量问题的部位、修正程度、质量安全状况决定对其未来跟踪、检查、落实的时限，为今后的细节质量控制做好前提工作。

在统一服务形态的意识上，我们统一认识，我们的工作就是服务，站在施工方的立场思考我们就应做的工作，做到意识清醒，方法到位，处理及时，彻底解决在施工中因为服务不到位而出现工程细节处理滞后的现象，不断和施工方进行有效沟通，大力支持监理工作，从每一个细节控制上着手，不落管理死角，改善项目管理方法，尽快做好从项目单一的管理手法向项目服务阶段过度，真正体现服务管理职能，到达参建各方在项目管理中服务意识的统一。

想要获得高效的工作，就务必具有一个团结的团队，一个具有学习型的团队，一个具有凝聚力的团队，一个具有荣辱意识的团队。一个人做好只能体现自己个人的才华和潜力，只有团队做好啦，才具有真正好处上的创造力和市场占有有力。在每周我们例行工作安排上，主要是加强内部学习和沟通，加强团队建设，强化不断的总结和学习意识，使我们的团队成为一个战无不胜的优秀团队、思想进步、追求发展的团队，只有这样才能真正体现项目改革和发展的需求，成为不落后腿具有进步好处的队伍。

任何一个管理人员在工作职责意识上都具有不可少的潜能，激发员工的潜能是项目管理部的一项持续工作，在职责意识

上，在全面发展上，在不断追求进步上，充分发挥其内在的态度和想法，允许有不同意见的存在，只有这样才能真正好处上赞许和鼓励那些用心上进的人员，充分发挥潜能，加快个人寻求不断进步的步伐，构建一个敢说，敢做事，敢于承担职责氛围，充分发挥每一个人的工作用心性，挖掘每一个人的潜能，互相帮忙、取长补短，使我们大家成长的更快、更好。项目工作职责分工明确，职责到人，加上内部通力协作，相互补充，就能紧跟公司对项目的要求做到实处，为公司发展带给优秀的人才。

及时传达公司管理层的会议精神和要求，鼓励项目管理人员用心寻求在公司平台上发展的机会，落实公司对项目的具体细节要求，到达上下意识上的统一，为项目管理争优创先做好各项工作。

在这一段的时间里，我们项目部虽然做了一些扎实的工作，但是回想起来，还仍然存在不足和缺陷。在前期的工作中由于思考问题的局限性，造成此刻施工管理过程中出现和预期不符的现象，虽然我们也在用心的配合施工方尽可能的挽回滞后工期，这毕竟不是成熟之举。在未来的一个阶段，我们仍然会出现这样或那样的问题，所以目前的现状就要求我们还要不断加强学习，全面深入思考，持续不断反思我们自己的工作，完善自我，为今后能更好的工作带给强有力的技术保障和管理潜力。

在前一段项目实施的过程中，我们得到了公司领导的理解、指导和帮忙，同时也得到了伙伴们的支持与帮忙，在此，我感谢你们一向以来的默默支持与理解，更多的是关爱，感谢你们，是你们给了我们信心和勇气，让我们能够持续做下去，我们坚信：细节决定成败，学习改变命运。

项目预算工作总结报告篇八

xx单位管理委员会（你要汇报的机构，不能针对个人）：

受领导指派，我于xx年xx月x日负责xx项目□x个月来，在领导的大力支持及同志们的密切配合下，项目进展顺利。于xx年xx月xx日圆满地完成了该项工作。现将项目建设情况汇报如下：

一、项目基本情况：

这一段回顾一下项目立项的依据及意义。

二、建设中的工作情况（最好给每一个小标题都起一个煽情的名字）

你是如何干的。包括你的指导思想、工作方针、工作措施、工作实际。可以加入一两个工作片断，以显得更加真实、感人。其实主要目的应该是向领导邀功。

三、

建成后的各项指标，要有具体数据，并以简要的分析做结语（这一段和二、建设中的工作情况调换也可以。灵活掌握吧）。

四、存在的不足：

（在这里矫情一下，比如发现了自身知识积累不足等）

五、几点体会：

（在这里你向领导表忠心。以“总之，在领导的大力支持下，该项目取得了成功，你个人的业务素质也在工作中也得到了提高”结束本段）。

以上是xx项目工作情况。请审阅。

(这里是姓名，前面也可加公司名称和职务)

年月日

软件项目总结报告范文

1引言

1.1编写目的

x公司业务管理系统的开发已经基本完成。写此项目开发总结报告，以方便我们在以后的项目开发中来更好的实施项目的订制开发；让我在今后的项目开发中有更多的有据的资料来规范我们的开发过程和提高我们的开发效率，从而创造更多公司效益。

1.2背景

项目名称：业务管理系统

软件名称：业务系统

客户：

用户□x员工

1.3参考资料

项目开发文档：

(1) 软件开发数据模型：

(2) 数据库开发文档：

(3) 软件业务流程参考：业务管理系统流程说明□doc

(4) 软件使用手册参考：

(5) 软件业务流程参考：业务管理系统流程说明.doc

(6) 软件中使用到的第三方控件componentart20xx.1252for

(7) 软件中使用的安全ikey驱动ikey

2. 开发工作评价

2.1 对生产效率的评价

(1) 系统开发已历时快1年的时间了

(2) 开发的反复性比较多。

(3) 对客户的需求理解不是很透彻。

综合以上，此项目的开发效率不是很高，相反有相当一定时间的浪费。

2.2 对产品功能的评价

经过我们公司各位同事的共同努力协作，业务管理系统已经很好的完成了客户的业务流需求。经过对客户使用过程的观察，此项目开发的还是比较成功，但是还是存在着一些问题，造成这些问题的原因是多方面的。如：前期系统数据库的设计缺陷和部分代码的构建缺陷、客户需求的理解上也存在一定问题，这就需要我们用一定的时间来维护客户使用过程中提出的新问题和存在的debug。总的来说，此系统的功能开发还是一个比较成功的案例。

2.3 对技术方法的总结

在此项目中使用到技术和工具：

(1) 使用代码生成器：使用代码生成器[动软[]net代码自动生成器]，此工具在很大程度上提高了编码效率，从而加快了项目的开发进程。在以后的项目中，我们要尽量的来使用一些类似的工具来在最短的时间内完成工作。在今后的项目开发中，我们最好是能开发出适合自己的代码生成工具，更大限度的节省开发周期和开发费用。

(2) 使用数据库建模工具[]powerdesigner工具来建立系统数据库模型，以方便程序员很好的理解业务流和掌握系统架构者的架构思想，更好的满足客户的功能需求。在今后的项目开发中，我们要更好的来完成系统的前期数据库模型的建立，最大的来优化系统功能。

(3) 使用第三方控件：此系统中使用了componentart第三方控件。此控件在很大程度上满足了客户对软件界面的需求，从而也给软件的操作带来了方便。本项目中只使用了componentart一种第三方控件，在今后的项目开发过程中，要继续使用第三方的控件。

这样以来，无论是针对软件界面的美观性、友好性来说、易操作性而言，还是针对系统开发效率而言，这都是很好途径。但需要注意的是：在使用第三方控件时，要谨慎的选择一些网络中的比较常见的第三方控件。

(4) 使用自定义控件：此系统中使用了自定义控件(ghdgridview)[]此自定义控件可以很好的统一系统中的所有信息显示表格样式。如客户对数据显示样式有什么新的意见，我就不需要修改每一个页面的表格样式，我们只需要修改ghdgridview控件的样式，系统中的所有继承自ghdgridview的表格样式都可以改变。

(5) 系统开发框架：此系统的框架使用的是简单三层结构，此框架在开发一些中小软件是比较实用的。但是我们要是可以开发出自己的框架，把一些通用的功能开发到框架中。这样以来，在以后的系统开发中，针对系统中一些通用的功能就不需要再开发，从而也可以很好的提高我们的开发效率；减少很多维护费用。使我们的技术不断的更加成熟。

(6) 系统安全加密：此系统中针对客户提出的系统安全问题，我们采用了ikey加密硬件钥匙来验证客户端登陆客户的合法性，此ikey钥匙可以绑定到一个系统使用用户，也可以让多个用户来使用一个加密钥匙来验证登陆系统的合法性。

这样以来，即使用户的密码不慎丢失，或者被不法人员取得（不法人员他也是无法登陆到我们的系统中来），这样就最大的提高了我们系统的安全性。ikey加密钥匙是很好的加密b/s架构软件的硬件工具，在以后的软件安全方面可以借鉴。

3项目经验总结

3.1签定合同

一个项目的开发成败或者说项目开发带来效益的大小，在很大程度上是受项目合同签订的影响的。往往，很多一部分公司与客户签定的项目合同都是很模糊的，也很难签定的比较清楚，这样以来就会导致在项目的开发后期，工作量会越来越大，影响项目的竣工周期；而且，项目的开发费用一般是不会变的。这样以来，我们就大大的降低了我们的开发效益。虽然需求范围很难签定的明确，但是我们在签定合同时，要尽可能的去把合同功能边界和添加新功能的条件签定。

3.2开发团队

在项目确立后，要尽快的建立起项目开发团队。项目团队成员的团结合作、相互沟通是非常重要的，团队成员之间要相

互学习彼此的优点和技术，使团队的能力不断的提高。这样，在项目的开发过程中，团队才不会被难题困住不动。

另外，团队中要有一个项目负责人，这个人无论是在与客户的沟通上，还是在技术上都要是很出众的人，此项目负责人要能很好的沟通客户与开发成员之间，以此来更好的理解客户的功能需求。人的记忆力总是有限的，所以就要求开发团队成员要尽量的书写一些开发文档，这些文档往往是我们项目开发后期要用到的可寻资料。项目团队士气是项目成功的一个因素，我们需要不断的来培养我们的团队气势，使我们的团队不断的壮大。

3.3 需求的调研

在项目确立后，就到了需求调研分析阶段。

(1) 项目组对客户整体组织结构、公司有关人员的关系、职责等如果没有一个很好、足够的了解掌握，这样项目组就无法很好的完整的整理到客户的需求、或者说客户真实的功能需求，如此以来我们就为自己埋下了地雷，影响项目的开发周期，这就要求我们要与客户搞好无论是工作上的还是生活上的朋友关系，要深入的去了解客户需求。

(2) 我们要尽量的让客户也参与到项目的开发团队中来，也就是说我们要使客户把自己也纳入到项目的开发团队中来，如此一来，我们掌握客户需求的真实性、可靠性就会大大的提高，也就不会为项目的后期功能开发埋下陷阱。

(3) 在需求调研过程中，如果缺乏足够用户参与，这样的需求调研也是失败的。很多程序员不愿参与到客户的需求调研中去，为什么呢？很简单，与客户沟通不如与代码沟通容易有意思。尽管这样，我们还是必须用足够多的时间去和客户进行沟通，了解他们真实的需求。很多用户也是如此，他们自己也不愿意参与到项目的需求调研中来，为什么呢？需求

调研有出去和朋友一块烂漫吗?! 虽然现状如此, 我们还是努力的使客户参与到需求的调研中来。

(4) 模糊需求, 也就是模棱两可是需求规格说明中最为可怕的问题。一是指诸多客户对需求说明产生了不同的理解; 一是指单个读者能用不止一个方式来解释某个需求说明。针对这种情况, 就要求我们的调研人员要能够从多个角度来分析客户的不同需求, 整理出最终的需求与客户确认, 定出最终真实可靠的需求, 我们绝不能凭借我们自己的单面理解来定立客户的最终需求。

(5) 在一个项目的开发中, 文档的书写是极为重要的一项工作。因为, 某些文档就是我们在开发后期与客户沟通的可寻依据、也是我们程序员在编码过程中要用到的重要文档。我们绝对不能认为, 凭借我们的大脑来记录所有的开发需求。即使, 你说你是天才, 你要用你那颗爱因斯坦的大脑来记录所有的开发需求, 那也是不可能的, 人的精力总是有限的。这就要求我们在需求调研中做好需求文档的记录和整理。

(6) 需求调研工具选择, 客户一般对图形还是比较感兴趣的, 所以我们在调研过程中, 我要尽量的采用图形化界面来和客户沟通需求。比如可以采用rose工具, 把客户的意思转换为用例图、时序图、协作图、状态图、类图等, 使表达的意思更加直观。这样客户会更快的进行问题的实质。

3.4 做好开发计划

在项目确立后, 我们就需要做好项目开发计划, 需求调研用时, 开发用时, 测试用时, 实施用时, 维护用时。在我们做好了计划后, 我们要随时的跟踪计划任务的完成进度, 从而使我们的项目进度掌控在我们的开发周期范围之内, 今日计划、行动, 明日成功。

3.5 很好的沟通

在其他行业中，人与人的之间的沟通是很重要的。项目开发也不例外，很好的沟通能够加快项目的进度，这就要求我们每一个开发人员要学会和善于沟通于客户和同事之间。在一个项目的开发过程中，我们与客户的沟通是一个不断交流和沟通的过程。在开发到一定的阶段，我们就需要和客户沟通已有功能，尽量的去避免一些隐藏的问题，及时的发现问题，解决问题，从而按时或者提前完成项目的开发。

3.6做好工作总结

在项目进行的过程中，我们要不断去整理自己的工作情况和做好总结，这样以来，无论是在自己的技术还是其它方面，都会对我们有很大的提高，在长期的积累后，无论是我们个人能力，还是我们的团队能力都会有很大的提高。

项目预算工作总结报告篇九

本课题前期准备工作比较扎实，为课题研究的正常进行奠定了基础。

主持人方小教副教授，长期从事高中政治教师的培训教学工作，特别是经济学理论的教学和研究工作。担任历届成人本科班教学实习指导教师，对高中政治课教学有比较深入的了解。是我省基础教育新课程中学政治学科国家级培训班成员，已经在省级新课程培训班主讲20余次，对高中政治新课程改革有比较系统的了解和掌握。主持和参与省厅级课题多项，对课题的操作过程和要求比较熟悉。有30多篇相关学术论文发表，其中国家重点级3篇，国家级9篇。

主持人管琳副教授，长期担任高中政治教师培训的的教学和研究工作，对高中政治课教学过程和方法比较熟悉。参与省级中学教师新课程培训班的教学工作，对高中政治新课程改革比较了解，有20多篇相关学术论文发表，其中国家级4篇。

课题组其他人员全部从事高中政治教师的培训和教学工作，对高中思想政治课课程改革都比较了解。其中，两位同志是高中思想政治课一线教师。

本课题先期已经有了一定的资料积累，包括高中政治课标解读、相关专题研究论文、疑难问题解答汇编、《经济生活》模块教学方法介绍、《经济生活》模块教学内容新旧对比表等。与相关专家朱明光、韩震、郝京华、沙福敏、姚蓉儿等保持长期联系。

在此基础上，本课题组组织申报安徽省教育科学研究重点项目，认真填写《立项申请书》，并于20xx年下半年得到省教育厅批准立项，项目批准号□jg06299□

二、课题研究的组织与计划

本课题被批准立项后，随即组织课题组全体成员进行研讨，最终确定了课题研究的主要内容，并根据课题组成员的专业特长进行了科学分工。具体研究内容和工作分工如下：

第一部分：《经济生活》模块教学内容的资源开发

- 1、教学内容变化的新旧对比：未良莉
- 2、教学内容更新所需要的新资源：方小教

本部分负责人：方小教

第二部分：《经济生活》模块教学方法的资源开发

- 1、新课程改革需要教学方法的改革：黄石卫
- 2、《经济生活》模块教学方法的特点：秦德胜

3、教学方法改革所需要的新资源：孙艺

本部分负责人：黄石卫

第三部分：《经济生活》模块教学手段的资源开发

1、《经济生活》模块教学手段的特点和要求：管琳

2、教学手段改革所需要的新资源：姚焱、吴克宏

本部分负责人：管琳

本课题总体负责与整合：方小教、管琳

三、课题主要研究阶段

本课题研究从20xx年8月到20xx年3月，共分为五个研究阶段：

第一阶段□20xx年8月前：完成课题框架结构认定、课题组成员分工、原始资料收集。

第二阶段□20xx年8月-12月：实地抽样调查和走访(合肥、六安、巢湖)、原始资料整理。

第三阶段□20xx年1月-6月：各子项目完成初稿，并由各部分统稿人整合成文。(以上为中期成果)

第四阶段□20xx年7月-12月：初稿内部讨论、初稿专家论证、初稿修改、定稿、论文投稿。

第五阶段□20xx年1月-3月：论文发表、资料汇编、课题报告。

四、课题研究的目的是、意义和方法

课题研究的目的是：本课题主要研究高中政治新课程《经济生活》模块与旧教学资源的衔接，旨在帮助广大高中政治课教师顺利完成从原来的《思想政治(经济常识)》向新课程标准《思想政治1(经济生活)》的过渡。通过研究，力求探索出一条从旧教学大纲向新课程标准、从旧教材向新教材、从传统教学方法向探究式教学方法、从落后教学手段向先进教学手段转换的可行路径。

课题研究的意义：本课题具有较强的实践性和针对性，对我省高中政治课新课程改革的顺利推行具有积极的促进作用。1、本课题具有较强的应用性。由于本课题是新课程改革的深入和细化研究，其成果可以直接应用到高中政治课教学当中，实际上起到了对广大高中政治教师进行新课程业务培训的作用。2、本课题具有原创性。目前，对高中政治课程分模块进行教学模式研究的，在我省还没有广泛开展；对《经济生活》模块进行教学资源开发研究的，还没有发现。3、本课题具有一定的针对性，正好迎合了新课程改革推广的需要。

课题研究的方法：本课题运用问卷法和深入访谈法实地调查现有制度安排存在的问题；运用文献调查法搜集与本课题有关的文献资料；运用比较研究法研究课程改革前后《经济生活》模块的异同。在研究过程中，做到专项分工与集中整合相结合，实践调查与理论论证相结合，共性总结与个性展示相结合，课堂教学需要与理论提升相结合。

五、课题最终研究成果与自我评价

本课题根据《立项申请书》中规定的研究内容认真组织相关研究工作，如期完成了各项研究任务。现将主要研究成果及其学术价值和社会效益介绍如下：

1、研究报告：《高中政治新课程〈经济生活〉模块教学资源开发研究》。本研究报告4万字左右，由课题组全体成员合作完成。研究报告共分四大部分：

第一部分——《经济生活》模块教学内容的资源开发；

第二部分——《经济生活》模块教学资源开发模式；

第三部分——《经济生活》模块教学方法的资源开发；

第四部分——《经济生活》模块教学手段的资源开发。

本研究报告帮助广大高中政治课教师顺利完成从原来的《思想政治(经济常识)》向新课程标准《思想政治1(经济生活)》的过渡，探索出从传统教学方法向探究式教学方法、从落后教学手段向先进教学手段转换的可行路径。

2、资料汇编：《高中政治新课程〈经济生活〉模块教学资源汇编》。本资料汇编15万字左右，由课题组全体成员合作完成。资料汇编共分四大部分：

第一部分——高中政治新课程经济生活模块教学相关政策性文献；

第二部分——《经济生活》模块教学内容的资源开发；

第三部分——《经济生活》模块教学方法的资源开发；

第四部分——《经济生活》模块教学手段的资源开发。

本资料汇编向广大高中政治课教师全方位提供《经济生活》模块所需的教学资源，既方便了教师的教学，又能使广大高中政治课教师完整准确地理解新课程改革的各项政策和要求。

3、学术论文：《高中政治新课程〈经济生活〉模块的资源开发路径》。作者方小教，公开发表在《合肥师范学院学报》20xx年第1期。全文共分三个部分：激活《经济生活》课程资源的开发主体；拓展《经济生活》课程资源的开发空间；

完善《经济生活》课程资源的开发机制。本文围绕《经济生活》课程标准，因地制宜地开发和利用各种课程资源，努力探寻《经济生活》课程资源开发的可行路径，为高中《思想政治》课程教学提供了可资借鉴的资源开发与利用模式的范例，对课程本身的发展具有重要的理论意义和现实意义。

4、学术论文：《高中政治新课程〈经济生活〉模块资源整合与开发》。作者管琳、吴克宏，公开发表在《合肥师范学院学报》20xx年第1期。全文共分三个部分：整合《经济生活》课程教学的人力资源；拓展《经济生活》课程的教材资源；巧用《经济生活》课程的信息资源。本文唤醒了人们的“课程资源意识”，赋予了思想政治课课程资源前所未有的丰富内涵，开发和整合了内容丰富、形式多样的《经济生活》课程资源作为教学过程实施的重要组成部分。

六、本课题研究的突破点

本课题研究从我省高中思想政治课改革的实际出发，以《经济生活》模块的教学资源开发为中心，从全新的视角对高中政治课程分模块进行教学模式研究。具体创新点与突破点如下：

- 1、帮助广大高中政治教师准确把握《经济生活》模块的课程标准；
- 2、为新增加和新拓展的知识点及时提供教学所需的新资源，方便了教师的教学；
- 4、为《经济生活》模块推荐适用的教学课件、社会实践活动项目、课外辅助材料、经典案例等教学资源。

七、几点建议

本课题研究也存在不少的问题，有些是客观原因造成的，不

少是主观原因造成的。结合课题研究中存在的实际困难和问题，特提出如下建议：

1、经费保障。本课题经费来源有限，小部分来源于主持人所在学校配套科研经费，大部分来源于主持人自筹科研经费、其它成员单位配套科研经费等。希望今后省规划办能够从批准立项的项目中，选择一部分研究价值比较大的项目适当给予经费支持。

2、研究成果评奖。由于每年批准立项的项目较多，可从中选择应用价值或理论价值较大的项目进行评奖，得奖的项目成果可以汇编成册，特别优秀的可以资助出版。