

# 最新天然气行业工作总结(精选6篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 天然气行业工作总结篇一

根据国家燃气安全相关法规，结合公司实际，公司先后建立并完善了“工程施工安全管理制度”、“安全运营管理制度”、“安全检查制度”、“安全例会制度”、“安全教育及培训制度”、“安全考核制度”、“气站安全管理制度”等全面的安全管理制度，使公司安全管理工作，有法可依、有章可循，做到高起点、高标准、严要求，并使之规范化、科学化、系统化。

为确保建立起来的制度能有效实施并执行到位，不致于停留在口头上，体现在文字中，或躺在柜子里，公司成立了安全生产委员会，由13人组成，设路专职安全管理员1名，部门兼职安全管理员3名。设路专职巡线员、专职抢修员和兼职宣传员。公司每年都与各部门负责人及各岗位人员签定安全管理目标责任书，严格执行各级安全生产责任制和安全事故责任追究的规定，切实将安全工作落实到岗位，落实到责任人，实行谁在岗，谁负责，谁操作，谁负责的首问责任制。要求每个员工做到有岗必有责、上岗必守则。

公司始终坚持“预防为主，防胜于消”的安全理念，在工作中“以检查促整改、以整改保安全”，保证重点部位、重点环节、重点时段的安全，结合公司情况及节假日、气候变化、季节交替等特点每年进行6次以上的全面安全大检查，对气站、管线、燃气设施、施工现场、燃气用户进行严格检查，每个

月进行一次月度安全例行检查，每周进行班组安全检查并结合日常安全检查和突击检查。每年组织进行1—2次用户户内安全检查，对燃气用户调压装路、表具、灶具、立管、胶管等燃气设施进行检查，发放燃气安全使用宣传资料，确保居民的用气安全。各类检查使用专用检查表，检查人员必须如实填写。对检查中发现的安全隐患及时进行整改，暂无法整改的上报安委会备案并加强巡视。

遵照建设部和国家安全委员会的精神，根据市建设局的要求，我司加大安全管理的各项投入。今年二月公司成立安全运营部负责公司安全生产的全面管理，安全运营部下设巡线班、抢修班、运行班、专职安全员共13人，负责气站的运营、管线的巡查、燃气设备的维护保养、安全检查及隐患的发现整改、燃气事故的抢险抢修工作。

为了处理各类应急事故，公司购路了专用抢修车辆，电焊机、pe管焊机、防爆电机、防爆工具、各种警戒设备等抢险、抢修工机具；按国家公安消防部门要求配备了齐全的消防设施和消防设备，能满足处理各种燃气突发事件的需要。

为加强员工的安全意识，熟练掌握安全技术操作规程。规定班组安全教育、活动每月不少于两次，部门不少于一次。根据年初制定的全年安全教育及培训计划，公司还采取“走出去，请进来”的培训方式，对各个相关岗位进行多种形式的培训，每年5—6次外派学习，分别参加市和总公司的消防、安全、防雷等相关安全知识学习和培训；组织对其他公司安全管理经验的学习。每年3—4次请相关专用安全管理人員和厂家技术人员上门授课。

公司建立三级安全教育制度，所有新入职、转岗员工必须进行公司、部门、班组三级安全教育培训，考试合格后方可上岗。特种作业人员按照国家有关规定进行安全作业培训并取得特种作业操作资格证方能上岗。通过一系列系统的安全教育和培训，提高了职工的整体素质和日常维护的业务技能，

增强了处理突发事件的能力。

公司采用多种形式传播安全用气常识，做到家喻户晓。通气前公司与用户签定《安全用气责任书》明确供用双方的责、权、义。每户发一册图文并茂的《天然气使用手册》，告知用户燃气抢险电话，提高服务意识加强燃气安全宣传，树立“安全第一，用户至上”的思想，节假日期间在电视台播放提醒用户安全用气的温馨提示，使安全意识在广大群众中警钟长鸣。针对冬季燃气用户易发安全事故，公司每年对用户进行1—2次入户安全检查，发放安全宣传单，向广大燃气用户宣传安全用气知识。

在每年“全国安全生产月”活动中，公司积极参加政府组织的各项宣传活动，制作宣传横幅，张贴各种宣传画，张贴宣传标语，制作宣传板报，上街发放安全用气、安全知识宣传单共万余份。使燃气安全知识深入用户。

## 天然气行业工作总结篇二

安全工作对于我们这种特殊行业的企业来说，责任重大关系到千家万户和社会的稳定，绝不可掉以轻心。虽然安全工作本身不产生经济效益，但只有实现了安全生产，才谈得上经济效益和社会效益，才会有公司的健康发展。从总经理到部门职工，我们始终都把安全生产放在首位。

安全管理是一个系统性的工作，应该把企业内部的安全管理目标置于全体员工的控制下，首先在公司内部从公司到各部门进一步完善了安全抢险应急预案，然后实行分级管理，使其达到各尽其责的目的，形成齐抓共管的局面。由于公司员工多数是各单位调动而来，相对来说专业技术知识还需要不断提高。

为了提高全体员工的整体素质，今年年初公司制定了培训计划，分期分批派出人员到外地系统地进行专业知识学习取证，

提高了职工的整体素质和日常维护的业务技能，增强了处理突发事件的能力。

我们还经常开展一些有关安全知识业务知识的培训教育，并进行了达标考试，合格率为100%，使全体员工做到了人人懂安全、事事重安全。为了在出现安全事故时公司员工均能第一时间关闭相关地下控制阀门和总表阀门，除了正常值班人员外，其他员工也人手一把总表房钥匙，使其能就近及时排除安全事故，真正做到安全工作人人有责，人人负责的管理体系。天然气的安装从设计、施工、到竣工通气的每个环节，我们都严格按照城市燃气有关技术规范进行，对不符合安全规范的决不通气，坚持一票否决制，对各个环节的技术资料存档备案。为杜绝事故发生，施工中严格实行动火制度，分管领导签字后方能实施。对天然气管网及用户的后期管理，今年公司新添燃气泄漏巡检仪和智能管线控测仪各一台，实行专人长期的巡回检查，对供气设备定期保养，使其随时保持良好的工作状态，按日作好检查记录，每月将检查结果及整改情况存档备查。为了解决突发性事故的发生，抢险队、抢险车，每日24小时值班为能在最短时间内处理事故提供了可靠保证。在公司全体员工的共同努力下，今年实现了三无目标。

安全检查是安全管理的一个重要环节，由于公司全体员工对安全工作的重要性达成了共识，所以形成了雷打不动的安全检查制度。

今年对全市天然气主管网再次进行了安全评估检测，对发现的15个泄漏点及时的进行了整改，使事故防患于未然。对私拉乱接，违章用气，违章建筑压管等状况，我们严格执行《四川省燃气管理条例》的有关规定，坚决予以取缔，并限期进行整改。为杜绝事故的发生，真正做到了以检查促整改、以整改保安全。为抓好重点部位、重点环节、重点时段的安全，我们特别注重对全市大、中、商业、工业用户以及居民小区的安全检查。今年公司又投入十万元对全市天然气主管

网再次进行安全评估检测，对发现的泄漏点和防腐层破损点及时的进行了整改，使事故防患于未然。

在公司内部，我们对各部门和各生产岗位，分季度、半年、年终实行一岗双责考评制度，让全体员工懂得既要对本岗位的生产工作负责，也要对本岗位的安全生产负责。通过多年来的实践证明，由于坚持了安全检查，就能够防止不必要事故的发生，为公司的发展，创造了一个安全稳定的环境。

为了更好的对全市天然气管网进行管理，在发生事故时能用最短的时间解决、处理问题，计算机管网系统(从配气站——门站——市区管网——各调压器——各用户)真正做到了方便、快捷、准确、可靠。从过去的经验管理向高科技管理迈进了一大步。今年我公司针对我们本行业的特殊性，普遍存在供气管网设备老化，跑冒滴漏等现象。对全市的超期服役运行的供气设备，如用户的户内煤气表、调压设备等逐步进行更换，对主管网及其阀门井也逐步更换为方便、快捷、经久耐用的新型阀门，另外对我市新安装主供气管道及庭院管道全部采用新型材料pe管，对老管线也将逐步更换，确保供气设备的正常安全运行，为整个城市的天然气供输系统的稳定、安全提供了保障。

## 天然气行业工作总结篇三

xx年，在董事会和公司领导的正确指引下，全体员工团结一心，精诚合作，在安全生产工作当中，加强领导、严格管理、采取措施、杜绝隐患，认真贯彻执行国家有关安全工作的方针、政策、法规，圆满完成了年前制定的各项工作任务。全年共铺设中压pe管道23351.4米，安装钢管31580米，入户安装民用户3655户，公福餐饮22户。全年主营业务收入1.3亿元，其中销售天然气4160万m<sup>3</sup>销售收入1.12亿元，上交税款383万元。

回顾全年工作，主要有以下几项：

近几年，在国家政策的支持下，祁县经济开发区迅猛发展，受此影响，公司领导积极联系有关部门，办理各种手续，于xx年8月要回经济开发区管网贴息款71万元；去年从祁县土地局领取了加气站土地证，由于天然气属于惠民、利民工程，公司积极向政府打申请报告，董事长亲自找县长签字，年底要回门站、加气站土地返还金82万元。20xx年，祁县县城东外环和东风路实施改造拓宽工程，当时天然气管道铺设资金都由公司出资，近几年公司领导积极联系交通局等有关部门索要资金，于年底要回道路管网费62万元；由于天然气陆续调价，而居民用气不变，祁县居民用户冬季采暖使用壁挂炉者居多，而上游省公司指定的居民用气远远不够祁县居民冬季采暖使用，形成价格倒挂，年底公司向政府打报告补贴居民气差价300万元，目前正等待政府的批复。

自从加气站运行开始以后，各种手续不断完善，规划、施工许可等已经办理，城建、消防验收合格。xx年8月领取了土地证，目前，加气站燃气经营许可证也正在积极的申报中。xx年公司向省发改委申报惠民、利民的祁县天然气利用扩建工程项目，省发改委于xx年10月13日以晋发改地区发[xx]1378号文件批复核准建设，并于年底办理了该项目的环评报告。

从xx年天然气运行开始，祁县天然气的发展步伐不断加快，城区已基本覆盖，不断向农村延伸，燃气表的使用也不断增多，为了达到燃气表使用精准，误差出现为零，领导多方考察，最终在门站建起燃气表流量检定检验室，为用户安全、精确使用燃气表建起了一道天然屏障。

为了节约成本，降低能源消耗，对门站、加气站的用电进行调整，避开高峰用电，开机打压、干燥脱水等在平峰低谷进行，尽可能节约用电成本，同时对门站、加气站250w高耗能路灯更换成45wled路灯，从而降低了成本，提高站内经济效

益。

最近几年公福餐饮及工业使用流量表的用户不断增多，对其加强管理迫在眉睫，以前的远传由于系统瘫痪不能使用，公司领导多方考察，最后决定运用北京盈正远传技术对公福企业的流量表进行管理，同时对表内传感器进行更换，能第一时间对公福企业使用的天然气进行管理、统计，从而提高对燃气流量表的管理效率。

为了稳定货源渠道,降低采购成本,提高工作效率和采购管理水平,发挥价格调整机制的作用,公司实行采购制,加强货物管理,提升管理层次,提高公司经济效益。

## 一、加强学习，不断提高全员素质

操作，在不停气的情况下顺利完成连接工作；四是聘请安监局的讲师对员工进行《新安全生产法》的培训[]xx年国家对于《安全生产法》进行了修订，并于12月1日开始实施，公司为了能在工作中强化安全主体责任，加大隐患排查力度，完善监管，加大违法惩罚力度，特意聘请县安监局的专家讲师对全体员工进行培训指导，从而能使员工在日常的安全生产中准确的执行和运用新安法的规定和要求，为企业保安全、解忧愁；五是聘请专家来公司授课，今年公司聘请市特种设备协会樊世龙老师来公司授课，专业讲解燃气压力管道安全知识，移动、固定压力容器安全技术和气瓶充装等方面的知识，全面学习燃气管道和设备的技术和安全等方面的内容，确保公司燃气设备和管道安全运营[]xx年有五人参加了山西省住房和城乡建设厅燃气技术人员证书年检培训，十人参加晋中市特种设备协会“特种设备作业人员证”的培训。

## 二、编制新安全生产职责，规范全员工作行为。

为了明确各部门安全生产主体责任，强化安全责任意识，提高本质安全水平，务实安全工作基础，有效防止安全事故，

构建安全生产长效机制。公司根据新《安全生产法》重新编制各部门安全生产职责，进一步强化员工责任意识，通过责任分工、权利明确，有效地调动了员工的积极性、创造性和主人翁精神，同时“实施安全生产法，人人事事保安全”这是对安全管理工作提出的目标和要求。因此，把提高安全管理工作的法律意识放在首要位置，在思想上始终保持安全生产警钟长鸣。安全生产工作主要领导重点抓，分管领导亲自抓，安全管理部门具体抓，层层抓落实。把安全生产工作贯穿到每项生产活动中。

### 三、加强制度创新，提高企业文化

古人云：“天下之事，不难于立法，而难于法之必行；不难于听言，而难于言之必效。”加强企业管理工作，有了规章制度，同时还在于狠抓落实。制度落实是做好经营管理工作的关键和保障，也是体现一个企业管理水平高低的风向标。所以公司积极推行新制度，年中以田工为首的编制组编制了新《安全管理制度》和《燃气管网及其设施运行维护管理制度和实施细则》，保证了公司生产经营活动中的人身财产安全，保证公司顺利发展，维护企业社会荣誉。同时为明确天然气管网安全责任，安全运行部把全县管网分成四片，东、西、南、北城区各一人负责，东观镇设专职巡线人员，城郊管网设置了两名巡线人员，坚持“谁巡线谁负责”的原则，区分区域责任，避免安全管理盲目造成安全隐患而互相推诿责任，从而提高了巡线效果，保证了全县管网安全运行。

## 天然气行业工作总结篇四

在综合科工作期间，由于感到自己身上的责任很重，而自己的学识、能力和阅历与其任职都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，通过参加燃气热力等条例法规的学习，各方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力



贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

第二，有些工作还不够过细，一些工作做的不是十分到位；

第三，自己的理论水平还不太适应工作的要求。

在新的一年里，自己决心认真提高业务、工作水平，努力做到：加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识和相关法律常识。本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手。

## 天然气行业工作总结篇五

新的一年即将来临，回首20xx年工程部工作，总结一年来的工作成绩，找出工作中的不足，确定明年的工作目标，安排好施工项目工作的实施，是工程部工作年度总结的需要。在年度总结工作中，我们认识到：创造良好的施工环境、学习环境，是工程部的努力方向，保障施工进度需求和施工人员的需求，是工程部的工作职责；提高工程部人员的管理意识，掌握好管理技能，满足施工需求是工程部的工作基础，完善各项规章制度，建立良好的工作秩序，是工程施工的保障，树立“工作在先，意识在前”的工作宗旨，为我单位的不断发展和完善作出努力，全身心投入到工程部的工作中，是工程部全体员工的工作准则。

为此对这一年的经历进行一个系统全面的总结。对工作上的不足之处进行自我批评，总结原因所在；对成功之处进行推广，使得在今后的工作中能够更好的运用和实施。本年度的总结分为项目工作情况、部门工作情况、下年度工作计划及建议和意见。

项目管理情况：

## 1、范家庄北路

范家庄北路经历了20xx年施工阶段□20xx年停工阶段□20xx年阶段性施工，在20xx年底顺利完成合同内的工程量。在此期间□20xx年1月完成工程各项外业的施工、验收，所遗留下主要包括有结算和资料的交接工作。范家庄北路资料接收单位主要有：城建档案馆，丰台管委，道路、排水接养单位，建设单位，公司技术质量部。为保证各项资料的顺利完成移交，工程部全体人员对各项资料进行收集、完善、整理，保证了资料的顺利移交城建档案馆和接养单位，同时将备份的资料进行了整理移交公司技术质量部。

范家庄北路的结算，作为范家庄北路后期的一项重要任务。为了顺利完成该项目的结算，保证公司的利润最大化，多次与监理单位、建设单位、审计单位就相关费进行协商洽谈，保证了公司预期的收益。

通过范家庄北路后期收尾时，感到部室人员在综合业务水平仍需要提高。同时应加强与其他专业部室之间的协同配合，以提高工程部在今后工作中针对此类工程的应急处理能力。

## 2、黄鹅路

该项目位于大兴区黄村镇芦城乡，是连接鹅房与西芦城的通道。路线全长1.02km□主要进行道路南侧的人行步道和排水治理，工程造价约96万元。

为了该项目各项工作的顺利开展，工程部配合项目部进行了前期劳务分包合同的签订，现场驻地建设的选定，与业主、监理的各项沟通，为工程各项工作的顺利实施提供了有力的保障。最终完成工程产值1038226元。

通过黄鹅路项目的扩大分包模式，在一定程度上保证了公司的固定收益，同时可以借助于分包单位的各项社会资源，最

大限度的减少公司在该项工程的前期投入。但是不能保证公司利润的最大化，而且在管理上存在受制于分包单位的现象，同时公司员工在业务水平上得不到一个很好的锻炼提高。

对于此类项目在项目组建前做好分包模式的选定，同时做好合同内容的明确，杜绝在实施过程中出现被动现象。在项目实施过程中加强工程实体管理，工程部应充分体现在公司的牵头作用，真正做好项目的管理和监控作用。

### 3、良常路改建三标

由于良常路改建第三标段是跨年度工程，在20xx年末剩余道路沥青面层未摊铺完成，今年主要进行了沥青面层的摊铺施工。由于受到当地政府的干扰致使沥青面层摊铺分成了两个阶段摊铺。分别于7月中旬、10月下旬进行了沥青面层的摊铺；且项目部在经过长时间停滞，人员流动较大。施工阶段，工程部积极配合项目进行相关人员的调配，保证了后期剩余工程的顺利完成。

后期沥青面层摊铺时，原良常路项目经理也离开该岗位。为了顺利完成后期的工程验收、资料归档、工程结算，工程部积极参与与该工程的项目建设单位、监理单位及公司相关部门之间的协调、联系，从而保证了各项后期事务的顺利实施完成。

控制的作用。通过良常路项目实施，在今后的项目组建时，首先必须保证项目部人员的合理调配，保证工程实施人员在工程实施过程中的作用；同时加强项目的控制力度，建立完善的项目部对口人员的培训机制和公司控制体制。

### 4、秋林铺、金鸡台、白草畔、百花山四条水毁项目及大件路中修工程

20xx年进行水毁工程施工时，由于部分工程仍有剩余工程未

完工，经房山路政局协调，由我公司配合对秋林铺村路、百草畔路、金鸡台村路及百花山路进行剩余工程施工完善。由于不具备现场施工条件在实施中取消百花山路工程。

工程实施期间，工程部积极配合项目进行现场各项工程实施，并协同公司相关部室帮助项目解决现场进度、质量、安全等方面的问题。大件路中修项目位于房山地区，是燕山通往城区的主要通道之一。该工程采取不断交通施工，为保证工程短平快的顺利完成，工程部积极参与了大件路中修项目前期工程进度计划讨论安排。制定出最佳的施工方案，经过10月21~10月27日7个夜间的施工，顺利完成合同内的工程。

这几个项目施工过程中，项目部按照公司要求真正做到了开工前有准备，完工有总结。这将作为今后工程部广泛推广的一个大的发展方向。在工程实施过程中按照各项制定的计划进行实施，但是由于项目规模小，实施周期短，在过程中仍有各项规定得不到很好的落实。工程部在工程实施过程中存在监管力度不够，不能严格要求项目及时上报各项资料，针对这类此类工程，工程部将在今后的工作中做到深入现场，并配合项目完善培训及监督各项工作的完善。

## 5、小清河桥梁工程

小清河桥梁工程是20xx年的跨年度项目，本年度主要进行了桥面附属及桥面系的各项施工。

施工过程中工程部多次进入现场就施工进度进行督促，对所存在的问题及时进行反馈，保证了在汛期来临前完成所有工程，使得以顺利验收。

工程整体进度未能达到预期的效果，工程部通过该工程的项目管理意识到在今后的项目部管理中必须加大进度控制的力度；做好公司各部室与项目部各部室的牵头协调的作用，把各种问题暴露在表面上，杜绝因某项工作而影响项目的整体

运行；为保证工程进度、质量、安全而保驾护航。

## 6、南水北调东干渠七标

南水北调七标，作为公司在20xx年度的重点项目，且该项目存在各种新型的工艺。工程部从该项目开工一直作为工程部的重点。在工程实施过程中，工程部完善与项目部同步的二衬进度图，建立每天的日报制度，保证了工程部对现场每天工程实施情况的了解。

在经历了一、二衬转换、二衬与结构转换过程中发现的各种问题。工程部深刻的体会的在管理过程中业务知识的匮乏，沟通的欠缺，深入度的不足。针对目前所存在的问题，工程部及时联系技术质量部、安全保卫部，加强对施工人员的专业知识培训。同时应加强对工程人员进度、质量、安全意识的认识提高。

## 天然气行业工作总结篇六

公司自20xx年10月20日成立以来，在公司董事会的领导下，坚持以“一个确保，两个加快，三个调研，整体推进”（一个确保即：确保拿下董家口区域的燃气特许经营权；两个加快即：加快管线及门站的方案设计、加快联系政府相关部门办理手续开工建设；三个调研即：对风河以南的天然气市场进行调研开拓、对天然气管线分布进行调研、对中国铝业的用气量及用气意向进行调研）的总体工作思路为指导，全面贯彻落实董事会指示精神，紧密配合，团结协作，稳步推进，努力化解各种制约因素，项目前期筹备、公司成立、管线工程推进、内部管理等各项工作井然有序，圆满完成了董事会确定的工作目标。

### （一）多方协调，积极做好公司成立的前期推进工作

1、通过实华公司与市政公司多次协调洽谈，双方最终达成一

致意见，并于20xx年10月20日签订了《合资合同》，标志着胶南市实华天然气项目进入实质性推进阶段，为公司的成立奠定了基础。

2、顺利完成了公司验资、注册登记及办公地点的租赁工作。10月28日完成验资，10月30日完成公司办公地点的租赁，11月11日完成工商登记，11月16日完成所有公司注册登记，公司现已具备较完整的办公条件。

3、突出抓好项目工程管线勘探规划建设。联系相关设计单位对分输站至风河南的基本地形进行了勘察，对前期的可研报告进行修订，并及时向相关部门递交了项目选址所需土地报批手续，预计20xx年3月中下旬能够拿到政府规划批复的门站及cng加气站用地□20xx年2月中旬完成基本路由设计。

（二）加强公司内部管理，为公司日后工作顺利开展奠定坚实基础

1、根据董事会的指示精神，结合公司实际，及时修订了公司《章程》，以确保公司正常运转、和谐发展，保障股东双方的合法权益。

2、相继建立健全了《有限公司董事会议事规则》、《实华天然气有限公司财务管理制度》、《天然气有限公司机构设置及薪酬制度》、《公司薪酬标准及发放方案》等各项制度规定，确保了公司日常管理规范运行。

3、逐步完善公司各类档案的管理制度，对办公用品、劳保用品的领用、发放、采购等建帐立簿，做到有备有查、有章可循，保障了公司各项工作的正常开展。

计划如下：

（一）工程建设工作计划

## 1、一季度主要工作安排：

(1) 制定20xx年度基本工作计划；

(3) 完成地理信息系统的资料采集和整理工作；

(4) 加快推进镇至风干河南的管线设计、门站选址及路由建设；

(6) 拿下董家口区域的燃气特许经营权；

## 2、二季度主要工作安排：

(5) 完成对门站至中国铝业管线的路由设计。

## 3、三季度主要工作安排：

(1) 持续做好门站至风河以南管线工程建设工作和施工监督；

(4) 对新建项目（大学园、居民区域）进行详细调查，科学规划；

(5) 协调市政府有关部门，对中国铝业用气意向进行调研。

## 4、四季度主要工作安排：

(1) 按照既定目标建设门站至中国铝业的管线对接；

(2) 严格做好所建管线的检测、竣工验收等工作；

(5) 启动总结汇报工作，整理归档年度各类资料。

## (二) 内部管理工作安排

1、加强企业经营成本管理，做好增收节支工作；

- 2、以公司大局为重，做好后勤保障工作；
- 4、根据公司要求，做好人事调配管理与人事考核工作；
- 7、做好公司文件收发、处理、档案管理及保密工作；
- 10、强化财务规范管理，进一步完善财务管理制度。